

## NOTICIAS DEL GREF 9-12-07

### VIDA ASOCIATIVA

**1.- 35 ANIVERSARIO.-** La Comisión creada al efecto va haciendo su trabajo. Acaba de diseñar la “Hoja de Ruta” que nos conduzca a un éxito final del acontecimiento. Pide la colaboración de todos, especialmente en lo que a patrocinios se refiere. Os recordamos las fechas 10 y 11 de Abril en Fuente Pizarro, Collado Villalba, (Madrid).

**2.- VISITA A CAIXA CATALUNYA.-** Invitado por los compañeros de C.C. Montse Prat y Jordi Juan, me reuní con los integrantes del Departamento de Formación y Desarrollo quienes empezaron por presentar su modelo de trabajo (un modelo integrador de ideas y personas, coherente, y que estimo debe ser conocido por todos), para después hablarles del GREF. Su historia, objetivos, actividades, valores, estructura, fueron los puntos tratados. Fue muy grato estar con ellos y compartir nuestras respectivas inquietudes.

**3.-** Aprovechando el viaje, pude visitar la **UNIVERSIDAD DE BARCELONA, IL3**, Instituto de Formación Continua, reuniéndome con Teresa Ribas, Responsable de Marketing y Comunicación, y Oscar Dalmau, de Soluciones Corporativas. Me expusieron experiencias muy interesantes, que abordaremos cuando tratemos el tema de la Innovación.

### NOTICIAS

**GUERRA DEL PASIVO.-** las mayores disparidades se dan en los depósitos a tres meses. Un cliente puede lograr hasta el doble de intereses si acierta con su depósito. Uno puede ganar hasta 3,5 puntos más de rentabilidad.

**LA BOLSA VISLUMBRA UN NUEVO RECORTE DE TIPOS Y CIERRA LA SEGUNDA SEMANAN AL ALZA.** Expansión 8-12-07. El Ibex subió ayer hasta 15.819 puntos y gana un 11,83 % en el año. Los expertos creen que el Ibex oscilará entre los 15.500 y los 16.000 puntos hasta final de año, y auguran una recta final con bastante volatilidad

**CAMBIO DE CICLO EN LA ECONOMÍA ESPAÑOLA.-** Editorial de EXPANSIÓN 7-12-07.-La economía española ya no es capaz de absorber toda la demanda de empleo. Lo que supone un punto de inflexión sobre lo que ha venido ocurriendo desde hace 14 años. (...) El paro crece ahora al ritmo interanual del 3,5 %, cuando el mes anterior lo hacía al 2,8 %. Este alto ritmo no se producía desde marzo de 2003. (...) Pero si el desempleo empieza a ser preocupante, no es menos la desaceleración que está sufriendo el número de altas en la Seguridad social.

**LA BANCA EUROPEA SEÑALA LAS TRABAS PARA SU INTEGRACIÓN.-** Expansión 7-12-07.- La Federación Bancaria Europea (FBE), apoya una gradual y pragmática creación de los mercados de servicios con el objetivo de que los bancos puedan operar a través de la UE, como si lo hiciesen en su propio país.

**EL BCE REBAJA LA PREVISIÓN DE CRECIMIENTO PERO SIGUE PREOCUPADO POR LA INFLACIÓN.** Expansión 7-12-07.- Los mercados reajustaron ayer ligeramente al alza las posibilidades de subida de tipos del BCE, aunque el escenario principal sigue siendo que el precio del dinero se quedara en el 4 % hasta bien entrado el 2008.

**PREJUBILACIONES EN BANCA.** Expansión 7-12-07.- La banca española prejubilará este año a menos de 500 trabajadores, de los que un tercio corresponderán a Santander – que ha prorrogado una año más el acuerdo de prejubilaciones -, según ha indicado el sindicato CC.OO.

**ESPEREN A TENER 65 AÑOS... O MÁS.-** El País Negocios 9-12-07.- Expertos de ESADE y de RANDSTAD aconsejan a las empresas tomar medidas que resten prestigio social a las prejubilaciones. Las empresas deben crear un ambiente favorable para los empleados más veteranos mediante una actitud positiva y de consideración.

**EL MERCADO PRESIONA PARA QUE TRIBUTOS quite LAS TRABAS FISCALES DE LOS CERTIFICADOS.** Expansión 5-12-07.- Cuatro bancos internacionales y BME se han

unido para que este producto se pueda comercializar en España sin retenciones fiscales. Crean que deberían beneficiarse de la misma tributación que las acciones o fondos cotizados.

**INFORME PISA 2006.-** Expansión 5-12-07.- España no mejora en sus resultados educativos respecto a 2003. Sigue suspendiendo en Educación. El Presidente del Gobierno achaca los malos resultados al bajo nivel educativo de “décadas anteriores”.

A este respecto una Profesora de Lengua, Cristina Adrián, escribe en ABC, en Cartas al Director, entre otras cosas lo siguiente:

Si tan lamentable es el nivel de comprensión lectora de nuestro alumnado ¿Por qué no se insiste en la lectura? ¿por qué no se enseña un mínimo de doscientas palabras a lo largo del curso como ocurre con el aprendizaje de lenguas extranjeras? Y continúa haciéndose algunas preguntas más.

**LAS ASEGURADORAS ESTÁN DISPUESTAS A SACRIFICAR LA RENTABILIDAD POR CRECIMIENTO.** Expansión 3-12-07.- La Llave.- Las aseguradoras están inmersas en una fuerte competencia con el objetivo de ganar cuotas de mercado y no parece preocuparles demasiado sacrificar beneficio por negocio. La pregunta es hasta cuándo están dispuestas a mantener esta estrategia que podría desembocar en problemas de calado para algunas entidades.

**LOS EJECUTIVOS ‘MADE IN SPAIN’ COPAN EUROPA.-** Expansión 3-12-07.- Aunque la parisina HEC y la inglesa London Business School se mantiene a la cabeza del ranking, IE, IESE y ESADE, protagonizan el ‘Top ten’ europeo según Financial Times. EADA también forma parte de la clasificación.

### **NOTICIAS BREVES**

- La CNMV frena el deseo de Trabajo de que inspecciones la igualdad de género. Dice que la tarea de vigilancia corresponde a la Inspección.
- La OCDE recorta bruscamente has el 2,5 % el crecimiento de España para 2008, mientras que el consenso del mercado baraja un 2,8 %.
- Se extiende la mancha de la corrupción. Editorial de EXPANSIÓN. 8-12-07.
- Guía para invertir en energía verde. El verde está de moda. España puede liderar el mercado de la “energía limpia”.
- El voluntariado corporativo se ha hecho global. Grandes empresas de todo el mundo desarrollan programas para que sus empleados lideren la nueva filantropía internacional
- Las empresas piden que la política económica se diseñe a favor de la competitividad: menos regulación, más liberalización, y una reforma laboral profunda.
- La tensión del interbancario crece a pesar de la intervención del BCE. El tipo de interés medio del BCE fue del 4,20 %. El BCE inyectó 10.000 millones más de los 153.000 previstos. El Euribor a uno, dos y tres meses alcanzó el 4,848, 4,856 y 4,858 % respectivamente.
- El pesimismo se instala en los hogares en vísperas de Navidad. Poco antes de las fiestas, el indicador de confianza vuelve a mínimos históricos, según el ICO.
- El frenazo inmobiliario impacta en el paro, que sufre el peor dato desde 2003. La cifra total de parados se acerca a los 2,1 millones. El crecimiento de la afiliación a la Seguridad Social pierde fuerza.
- Las principales potencias del euro resisten la crisis y rebajan otra décima el nivel de desempleo, hasta el 7,2 %. En España estamos en el 8,1 %
- La desaceleración de la economía dispara la morosidad en el comercio
- Cada reemplazo de un directivo clave supone un gasto extra de 100.000 euros.
- Los asesores financieros deben planificar su adaptación a la MiFID. Expansión 7-12

### **NOMBRES PROPIOS**

**Sir Howard Davies, Director de la LONDON SCHOOL OF ECONOMICS:** Las empresas están haciendo mucho más que hablar de formación corporativa; están invirtiendo cada vez más

dinero. Pero otra cosa es que no se está invirtiendo adecuadamente, de la manera más efectiva para conseguir los mayores rendimientos. Y comparando USA y Europa dice que en Norteamérica han sabido responder mejor y con mayor rapidez a las necesidades de las empresas, con programas a la medida. (Expansión, 7-12-07).

**Carlos Losada, Director General de ESADE**, es entrevistado por EXPANSIÓN. Con motivo del 50 Aniversario ESADE está levantando un nuevo campus, Creápolis, en el que combinan los conceptos de parque tecnológico y científico con el mundo académico.

**POLÍTICA DE MOTIVACIÓN.**- E & E. Las compañías buscan incrementar el compromiso de sus empleados al tiempo que los convierte en embajadores de su marca. Una tendencia que no es gratuita. Describe lo que hacen empresas como Diageo (los profesionales voluntarios salen a vender), Fiat ( presentó el Fiat 500 primero a los empleados), y Coca Cola en su programa Fit for the future Academy (persigue convertir a sus trabajadores en verdaderos expertos en nutrición y hábitos de vida saludable)

**CALIDAD.**-Un enlace de interés: [www.infocalidad.net](http://www.infocalidad.net)

Ofrece información y noticias sobre calidad y gestión empresarial que se puede recibir en el buzón electrónico de manera gratuita. La web se actualiza diariamente con fuentes de los principales medios de comunicación españoles.

## **INNOVACIÓN**

La revista FUERA DE SERIE entrevista a **Dominique Perrault, el arquitecto ‘mágico’**, autor de interesantes obras, entre ellas, del plan de reorganización de las orillas del Manzanares, quién a la pregunta: ¿Cuáles son sus fuentes de inspiración?, responde: “Como le pasa a muchos artistas, la obra se nutre de sí misma. Imagino un proyecto y, a partir de ahí, hago otro tomando elementos del proyecto precedente, pero integrándolos de otra manera, y así lo voy transformando. Evidentemente, a medida que pasa el tiempo y voy acumulando experiencia me vuelvo más virtuoso, como un pianista. Para mí, la inspiración está ligada a todo un pasado, a una reflexión de todo lo que ya se ha hecho”.

## **FIRMA DE CONVENIO ENTRE e-GEIS Y LA UAB**

El 28 de noviembre tuvo lugar la firma del convenio de colaboración entre la Escuela de Postgrado de la U. Autónoma de Barcelona y e-GEIS Sistemas de Formación, por el cual la Universidad otorga diploma de Postgrado o, en su caso, Master, a los programas de Asesoría de Inversiones Financieras en el primer caso y de Gestión y Asesoría Financiera en el segundo.

## **Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.**

En esta ocasión son dos. Ambas aparecen en E & E de este fin de semana. He estado dudando de elegir una y dejar la otra para el próximo boletín, pero la actualidad se impone. Ahí van:

Una es de **Plácido Fajardo**, de su artículo “Vidas de ex”. “La estrella del éxito es caprichosa, como la propia vida. Mantenerla fulgurante de manera sostenida puede ser un empeño admirable pero normalmente inútil. Los años pasan y los momentos de esplendor vienen y van, como en un carrusel. Este toque divino que lleva a la cúspide, allí donde el talento se cruza con la oportunidad, suele ser efímero y volátil. Los artistas dicen que lo difícil no es llegar, sino mantenerse”.

Y **Pilar Cambra** en su artículo semanal, que en esta ocasión lo titula “La huella”, escribe: “Yo creo que el mejor modo de “dejar huella” – en lugar de andar a pisotones y a patadas – es compartir y traspasar, siempre y en todo momento, la experiencia, el conocimiento, las habilidades, el poco o mucho bagaje profesional que uno haya podido acumular”.

LA REDACCIÓN