

NOTICIAS DEL GREF 20-7-08

VIDA ASOCIATIVA

AGRADECIMIENTO AL BANCO DE ESPAÑA Y A LA CNMV.- En sendas cartas hemos manifestado a ambas instituciones nuestro agradecimiento por haber prestado atención a la Formación con su Plan de Educación Financiera, en un momento tan complejo, difícil e incierto, siendo un ejemplo al proclamar cómo en momentos difíciles la Formación tiene más sentido que nunca. Por nuestra parte, por coherencia, estamos en la obligación moral de corresponder a esa iniciativa adoptando medidas para su implementación en nuestras entidades.

PRÓXIMA REUNIÓN 27 Y 28 DE NOVIEMBRE.- Una buena noticia: Recientemente y acompañado de **Liseta Modino**, Responsable de Formación de Credit Suisse, fuimos recibidos por **Fernando Abril-Martorell**, CEO de la empresa para España, ex Director Financiero de Telefónica, quien aceptó nuestra invitación para clausurarnos la reunión el día 28, con una interesante conferencia. Desde aquí nuestro agradecimiento, por dedicarnos un buen rato de su valioso tiempo. Invitamos, de manera especial, a los compañeros de las entidades extranjeras.

EL GREF EN OTROS MEDIOS.- En la página **web** de la **Universidad Europea de Madrid** www.uem.es/es/noticias/825 . En ella se anuncia la firma de un Convenio de Colaboración en el que se incluye la presentación del Nuevo Grado de Finanzas. La formalización tendrá lugar en la mencionada reunión de Noviembre a celebrar en el Campus que la Universidad tiene en La Moraleja.

NÚMERO EXTRA DE LA REVISTA GREF NOTICIAS. En unos días vamos a proceder a distribuir la Revista que irá acompañada de un DVD con las grabaciones de las ponencias.

HEMOS COLGADO EN LA WEB:

- La Encuesta Market Coaching 2008 que nuestros amigos de ICF España (International Coach Federation, España) nos han pedido que os haga llegar con el ruego de que respondáis. Se trata de una encuesta sobre las experiencias y opiniones sobre el Coaching en las empresas. Os animo a entrar en el área Privada y contestarla.
- El artículo “Invisibles en el trabajo” de Francesc Miralles. El País Semanal 13-7-08

NOTICIAS

ACEPTAR LA GRAVEDAD DE LA CRISIS NO BASTA. Editorial de EXPANSIÓN 17-7-08.- Las medidas anunciadas semanas atrás configuran, en su mayoría, un catálogo insuficiente y de escasa profundidad, por la sencilla razón de que fueron diseñadas para luchar contra una crisis que entonces ‘no existía’. Ya nadie duda de su existencia. Pero reconocer el problema de nada servirá sin el tratamiento de choque adecuado por difícil y doloroso que éste pueda ser. El Gobierno debe actuar y debe hacerlo ya. La economía y los ciudadanos no pueden perder más tiempo.

LA TORMENTA TAMBIÉN AZOTA A LAS ENTIDADES ESPAÑOLAS. Importante – a nuestro juicio - suelto editorial de EXPANSIÓN, 17-7-08 que reproducimos en su totalidad. La AEB y la CECA no han parado de repetir que ninguna entidad española ha tenido exposición directa a los productos tóxicos vinculados a las subprimes, al tiempo que han hecho una defensa cerrada del modelo bancario español. No obstante, las entidades españolas no son inmunes a las consecuencias de la crisis crediticia. La aversión al riesgo de los inversores internacionales y la desconfianza existente entre los bancos a prestarse dinero los unos a los otros, ha desembocado en una crisis de liquidez a escala global que se ha dejado notar. La consecuencia directa de este hecho ha sido un encarecimiento progresivo de los costes de financiación para la banca. (...) Se han incrementado las apelaciones de la banca española al BCE, algunas entidades han puesto en venta activos inmobiliarios con el objetivo de optimizar sus balances y se ha desatado una guerra por la captación de pasivo de los clientes, con una mayor y más atractiva oferta de depósitos. Por el contrario, el crecimiento del crédito se ha desacelerado rápidamente. Además, el riesgo al que se ha expuesto la banca española en el

segmento de financiación de viviendas y los efectos indirectos y directos de la crisis crediticia ha golpeado fuertemente al sector en bolsa. (...) No obstante, la situación de partida de la banca española es mejor que la de sus homólogos europeos: cuenta con mayor cantidad de provisiones y la morosidad parte de mínimos históricos, pese a estar al alza. Sólo los nubarrones inmobiliarios podrán nublar el futuro.

DEUDAS PENDIENTES EN EL SECTOR. Lorenzo Bernaldo de Quirós en ABC. En un reciente estudio AFI prevé que las entidades crediticias necesitan alrededor de 150.000 millones de euros de aquí al final de 2009 para refinanciar sus emisiones de cédulas hipotecarias y otras malas deudas. ¿De dónde van a sacar ese ingente volumen de recursos? Bancos y Cajas deben aflorar su situación y evitar una crisis similar a la de los años setenta y primeros de los ochenta.

LA CNMV Y LOS DERECHOS DEL INVERSOR. Otro suelto editorial merecedor de ser reproducido. Ex. 17-7-08. La CNMV ha publicado en su página web un documento en el que se ofrece información acerca de la MiFID y que afecta directamente a los inversores minoristas. El documento titulado “Preguntas y Respuestas sobre los efectos prácticos de la nueva protección al inversor para los inversores minoristas”, enumera los derechos del inversor y le permite conocer aspectos que puedan interesarle, como qué tipo de cliente es, en qué tipo de producto puede invertir, qué servicios e información puede recibir o, por ejemplo, los tipos de conflicto de interés que pueden surgir. (...) Con esta nueva herramienta se refuerza la posición de la CNMV como organismo supervisor.

CATEDRÁTICOS DE ECONOMÍA CRITICAN QUE EL GOBIERNO IGNORÓ SUS ADVERTENCIAS SOBRE LA CRISIS. Ex. 19-7-08. En el curso de Verano de El Escorial, se dijo: La solución pasa por aplicar los principios del “Liberalismo antipático” (Pedro Schwartz). Y en otro momento afirmó que “el balance del sistema de pensiones está quebrado”.

TRICHET ADVIERTE QUE EL BCE NO CAMBIARÁ SU POLÍTICA MONETARIA PARA AYUDAR A ESPAÑA. ABC 19-7-08. Sus objetivos principales siguen siendo situar la inflación en el 2 % y garantizar la estabilidad de los precios a medio plazo. Predice un periodo de poca actividad en el crecimiento de la zona euro durante el segundo y tercer trimestre.

COYUNTURA: DIAGNÓSTICO DE MIGUEL SEBASTIÁN:- la califica de situación económica “complicada”. La crisis está producida por la confluencia de tres choques: liquidez, derivada de la crisis subprimes; energética, por la subida del precio del petróleo; y en el caso de España por la ralentización inmobiliaria. Para salir de esta situación es necesario impulsar las tres ces: **confianza, coraje, y competitividad.**

¿SE HABRÁ INSPIRADO SEBASTIÁN EN WALT DISNEY? En un reciente artículo que hemos colgado en la web, porque reflexiona sobre un tema de indudable interés como es “qué se puede hacer cuando nadie, ni jefes ni compañeros, parece reconocer nuestros méritos”, publicado en El País Semanal 13-7-08, el autor recoge una cita de Walt Disney que dice así: “Creo que el secreto de una persona creativa se puede resumir en las cuatro ces: curiosidad, **confianza, coraje y constancia**”.

SOBREVIVIRÁ LA RESPONSABILIDAD SOCIAL A LA CRISIS. Del Suplemento Mercados 6-7-08. Es necesario –dice Aldo Olcese– que los empresarios se den cuenta de que la RSC supone una ventaja competitiva. Hay que acabar con el concepto de que es cara y representa costes, cuando lo que implica es fundamentalmente, un cambio de actitud.

NOTICIAS BREVES

- La política es el arte del lenguaje. Después de sacar el diccionario, el Gobierno concluye que estamos en “la crisis más compleja que nunca hemos vivido” (Solbes).
- La morosidad de las entidades financieras españolas sigue alejándose de los mínimos históricos de antes de la crisis. El nivel de impagos ya se sitúa en el 1,46 % del total de crédito concedido. Las financieras superan el 3%.

- La inflación se desboca en la UE y en USA: 4 % interanual en la zona euro, España con el 5,1%; en USA el 5,0%.
- El precio de la gasolina y de gasóleo baten records. En lo que vade año la súper 95 acumula un alza de 16,5 %, mientras el diesel es un 24,9 %.
- El Ibex firma su semana más alcista en tres meses y vuelve a acechar el 12.000. Las eléctricas y la banca impulsan la recuperación del índice.
- La AEB pronosticó ayer, día 17, que el endurecimiento de las condiciones monetarias, el repunte de los precios y un entorno internacional menos propicio, harán que el crecimiento este año esté en torno al 1,5 %. El FMI 1,8 %, y el 1,2 % para 2009. Los bancos prevén un déficit público del 2 % este mismo año.
- Los bancos españoles piden 47.000 millones de euros al BCE. Antes del estallido de la crisis solían pedir cerca de 20.000 millones.
- La crisis toca de lleno la cúpula de los grandes bancos mundiales. El Consejero Delegado de FORTIS es el último que pierde el empleo. Antes le ocurrió a los de Citi, UBS, Merrill y Wachovia.
- Santander invertirá 2.820 millones de euros en la compra de Alliance & Leicester. Pagará con acciones, tras ampliar el capital un 2 %. Reducirá el balance del A & L para acotar el riesgo de liquidez y le aportará 1.250 millones de euros de capital para reforzar su cobertura y provisiones.
- El record de quiebras en el comercio avanza una grave extensión de la crisis. En los seis primeros meses los procedimientos concursales superan los de todo el ejercicio anterior.
- Trabajo rechaza las prejubilaciones como remedio para suavizar la crisis. El Secretario de Estado de la S.S. señala que supondría un “efecto perverso”. Y se inclina a favor de reformar “cuanto antes” el sistema público de pensiones.
- E & E dedica un considerable espacio a la Formación Profesional, “una carrera para desatascar la crisis”. La FP una posibilidad con grandes expectativas.

CURSOS Y SEMINARIOS

- Seminario “La Gestión del Riesgo promotor”. Madrid 23 de Julio. Instituto de Práctica Empresarial. info@ipe-hn.com José Manuel Luque. Tel. 952 622 779.
- Negociar cobros en mora: para recuperar activo. Interempresas BB. Tel. 93-414 69 82.
- Curso modular de Gestión de Competencias. Inscripción hasta el 31 de Julio. Diploma de la Escuela de Negocios de la Universidad A.Nebrija. Tel. AEDIPE: 91-429 28 13

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.

Del artículo de Pilar Cambra en E & E, “Final de carrera”: (...) después de una semana con “la panza al sol”, las neuronas comienzan a avivarse de nuevo. Y, así, el ansia de analizar el trabajo realizado y de programar el que está por venir se enciende al mismo ritmo que se desentumece mi cuerpo. Bueno, pues no... (...) Hay que imponerse ciertas disciplinas: 1.- Repaso personal. Hay que atar muy en corto las tentaciones de autocrítica y de autoflagelación. Analizar los errores, sí; regodearnos en ellos, no. 2.- Repaso familiar ¿Por qué solemos fustigarnos con mucho más ímpetu cuando metemos la pata en el trabajo que cuando la pifiamos con la familia, o con los amigos? Pero ¿esto qué es? ¿cómo podemos perder de tal modo los papeles y las escalas de valores? ¿qué importancia tiene la bronca de un jefe comparada con el reproche del niño tipo “papá/mamá ¡que no he podido hablar contigo en dos semanas!? 3.- Repaso profesional. El mayor peligro: sobredimensionar el juicio de los demás. El dictamen que tiene más valor y mérito es el veredicto personal, el de uno mismo.

Finalmente, con vuestro permiso me despido hasta Septiembre ¡Feliz Verano! Que disfrutéis de la manera que más os satisfaga: con la familia, con los amigos, viajando... y si puede ser leyendo.

Paco Segrelles.