

NOTICIAS DEL GREF 29-4-07

VIDA ASOCIATIVA

XIII JORNADAS DE ESTUDIO. Estamos cerrando el Programa con el contenido a que hacíamos referencia en el boletín de la semana pasada. En breve lo difundiremos. Tomad nota en vuestras agendas: 14 y 15 de Junio, Almería, (con la recomendación de que viajéis el 13), con el patrocinio de CAJAMAR y la colaboración de ADECCO TRAINING y de BERMANSON & Asociados.

VI FORO DE DIRECCIÓN DE PERSONAS. He asistido en vuestro nombre e invitado por ADECCO TRAINING al mencionado foro organizado por el IESE y ADECCO con intervenciones de Pablo Cardona sobre la Innovación (os prometo aprovechar estos días para haceros un resumen), y de José Ramón Pin Arboleda sobre la “consistencia” de cuyo libro os escribiré en otro momento.

XII JORNADAS DE EPISE.- También allí estuve en vuestro nombre. Destaco:

- 1.- La intervención de nuestro compañero Jaime Bellido de Banca March, que con el título “Nueva etapa, nuevos retos” refleja lo que nos quiso transmitir de su empresa.
- 2.- La ponencia “Retos y Soluciones en el desarrollo del liderazgo” por José Luis Cascallar e Ignacio Pérez-Laorga, consultores ambos de EPISE. Hemos pedido permiso para colgarla en la web.
- 3.- La colaboración del grupo La Jaula de El Monte que como es habitual en ellos, nos hicieron pasar un buen rato.
- 4.- La experiencia de BANESTO en banca seguros, contada por la joven y prometedora compañera Maria Cereceda, con simpatía y amenidad.
- 5.- La conferencia de clausura a cargo de Antonio Ortega, ex Director General de RR.HH. de BBVA sobre valores para el éxito empresarial. De su libro “Alejandro Magno y la gestión de empresas” que ya va por la segunda edición, hablaremos en otro momento.

INCORPORACIONES A LA WEB.- En la sección Empresas de Formación se ha incorporado **ABRENTE**, empresa que conocimos hace bastantes años a través de los compañeros del BBV como expertos en formación en riesgos y hoy es una consultora de amplio espectro. Le damos la bienvenida. Cuando necesitéis asesoramiento, consultad nuestra web.

QUIEN TIENE UN AMIGO TIENE UN TRABAJO.- Ex. 24-4-07.- No es nepotismo, sino ‘networking’: aprovechar los contactos sociales para desarrollar la carrera profesional o asegurar el éxito de una compañía. Quienes saben gestionar bien su red de contactos tiene más éxito personal y profesional. **El 80 % de la efectividad en el trabajo tiene que ver con la aportación de información.**

CRISIS DE LA CNMV. Comentando esta crisis Expansión publica un artículo que titula “La biblia del perfecto supervisor” y entre los cambios que propone está el “lanzamiento de un extenso programa de **formación** e información del ahorrador, en colaboración con el Banco de España y Seguros. La CNMV – añade – ya ha hecho importantes esfuerzos en este sentido”. Ex. 25-4-07. **Y nosotros añadimos: ¿No crees amigo lector, que los Departamentos de Formación pueden colaborar en esta tarea?**

PAGO DE HORAS EXTRAS.- El Supremo tumba el argumento mantenido hasta ahora por potras instancias e impone severos límites a los pactos de disponibilidad. Dice que deberán ser radicalmente claros y sin rebasar el tope de 80 horas extras al año.

Acompaña un interesante cuadro sobre las jornadas extraordinarias en la UE... y su regulación en España. Ex. 25-4-07.

CONVENIO COLECTIVO DE LA BANCA.- La AEB plantea un Convenio para cuatro años y una subida laboral del 2,5 % para el 2007, y del 2 % para los ejercicios siguientes, hasta el 2010, incluido éste. En los años 2008,2009 y 20010, las subidas se protegerían de la inflación con una cláusula de revisión que las igualaría hasta el nivel del IPC en el caso de que éste fuese superior al incremento planteado. La próxima reunión será el 18 de mayo. La AEB no plantea ninguna propuesta sobre el horario, con lo que deja que sea cada entidad la que negocie. Expansión 27-4-07.

LAS CAIDAS DEL MERCADO A EXAMEN. Expansión FDES.28-4-07.- La Bolsa vuelve a tomar aire. La debilidad de las inmobiliarias y las ventas generalizadas del martes han hecho reaparecer el fantasma de una crisis bursátil. >Necesidad de que el mercado se tome un respiro. Los analistas insisten en que las correcciones son un fenómeno natural y saludable. Es momento de rotar hacia los grandes valores.

LLEGA LA CITA CON HACIENDA. EXPANSIÓN FDES inicia con este artículo una serie para ayudar a hacer la declaración de Renta y Patrimonio. En líneas generales – afirma – la declaración de este año se hace como la de 2005. Acompaña unos cuadros de indudable interés.

TRABAJO PODRÁ SELECCIONAR LA INVERSIÓN MÁS RENTABLE PARA LA RESERVA DE PENSIONES. Expansión 28-4-07. La seguridad Social contratará con entidades financieras la gestión de los recursos que salgan a la renta variable. Dentro de unos límites de seguridad y rentabilidad, el sector privado tendrá libertad para mover los activos. El Gobierno quiere evitar el uso de recursos públicos para entrar en batallas empresariales. Acompaña un editorial que titula “Guía para entender la ‘hucha’ del sistema de protección.

LOS DIRECTIVOS ESPAÑOLES CENTRADOS EN LOS RESULTADOS. E & E. 28 y 29-4-07.- Los directivos españoles, a diferencia de los estadounidenses, están más centrados en la acción que en la estrategia y consideran menos el factor humano en la toma de decisiones. En lo que se refiere a las directivas están más centradas en el día a día y en los detalles frente a las americanas que tienen preferencia hacia la visión estratégica y las posibilidades de futuro.

NOMBRES PROPIOS

- **Pedro Solbes:** “Puedo aceptar que la reforma fiscal es insuficiente”. La rebaja de IRPF y Sociedades se ha quedado corta. Economía admite que comparte las preocupaciones de los empresarios. El Ministro se justifica “en que en ese momento era lo prudente”.Ex.24-4-07.
- **Antonio Menéndez,** Responsable de Formación del Banco Caixa Geral es entrevistado por el Boletín RR.HH Digital el 23-4 07. www.rrhhdigital.es
- **Julio Segura,** nuevo Presidente de la CNMV. Segura es ya consejero y miembro de la Comisión Ejecutiva, ex consejero del Banco de España, llegó a sonar como Gobernador. Catedrático de Teoría Económica de la Universidad Complutense.

CURSOS Y SEMINARIOS.

MIFID.- Para preparar el tema y enriquecer el coloquio que tendremos en las Jornadas, se puede asistir al Curso “Implementación de la MIFID en España” de Expansión Conferencias los días 16 y 17 de Mayo. Tel. 902 37 33 37.

Cómo desarrollar y dinamizar sus programas de formación on line. IIR.Tel.902.121015

NOTICIAS BREVES.

- La innovación y la transparencia serán las prioridades de la banca. El sector financiero disfruta de un buen momento y con el nuevo escenario que se avecina hay grandes posibilidades para consolidar este liderazgo. Diego de Aguinaga, Responsable del sector financiero de KPMG. Ex. 23-4-07.
- Europa busca regular los hedge funds sin entorpecer su desarrollo.. El Ecofin analizó cómo se puede hacer compatible su fuerte carácter especulativo con la necesaria transparencia y la protección de los inversores. Ex. 23-4-07.
- Fidelización de clientes: menos es más. Conscientes del aumento de la competencia, las empresas comienzan a descubrir los beneficios de la gestión de la cartera de clientes. Muchas compañías se han dado cuenta de que es más rentable ‘mimar’ a pocos que captar desconocidos. E. 24-4-07.
- Santander, con ocasión de su 150 aniversario, remodela sus oficinas para unificar su imagen en todo el mundo. En paralelo con el proyecto de unificación de marca. Ex.24-4
- Afianza, la entidad para grandes préstamos de las Cajas nace con 27cajas y un capital social de 300 millones. En un editorial se habla de que es una muestra más de que “la unión hace la fuerza”; junto a la publicidad conjunta y a la creación de plataforma para emitir cuotas participativas y gestionar remesas. . Ex. 24-4-07.
- La deuda familiar repuntó en 2006 un 18,5 %, el ritmo más alto de los últimos 7 años. El precio de la vivienda y la subida de tipos no auguran el final de este ciclo. Escala hasta el 85% del PIB español. Ex. 24-4-07.
- Las filiales de los bancos suponen casi el 30 % de los resultados gracias entre otros factores al fuerte proceso de desarrollo internacional. La diversificación geográfica y de negocios reduce los riesgos de las entidades. Las Cajas, al menos las grandes, reivindican su derecho para crecer fuera de los confines nacionales, para diversificar su negocio y su fuente de ingresos. Ex. 25-4
- UNESPA ve signos de agotamiento en la guerra de precios del seguro de coches. Se ha iniciado un lento cambio de tendencia de caída de precios. Ex. 25-4-07.
- Las Cajas medianas también quieren contar con las ventajas comerciales de Basilea II.
- De las 20 mejores Universidades del mundo, 17 son estadounidenses. La Universidad europea ha perdido competitividad frente a ésta. Fuentes de financiación más diversificadas, mayor autonomía y menos endogamia son algunos de los cambios que el sistema europeo debe realizar para convertirse en el primero de la clase.
- El uso de varias vías para formar ahorra costes a la empresa. El método *blended learning* combina canales tradicionales con nuevos, y es muy recomendado por los expertos. Antonio Peñalver de Psicosoft en Expansión . 27-4-07.
- La Comisión Europea pretende favorecer la movilidad de los consumidores en el sector bancario y que todos los ciudadanos tengan acceso a la información con las mejores ofertas. Considera que los obstáculos que existen para cambiar de banco son inadmisibles. Ex. 28-4-07

- El giro de la Bolsa deja al descubierto el atractivo del dividendo de algunos valores. Ex. 28-4.
- La inflación aguanta el tipo y se mantiene en el 2,5 %. Ex. 28-4-07-
- La resaca navideña eleva a 8,5 % la tasa de paro en el primer trimestre. Ex.28-4-07.
- La sentencia de la semana: El empresario no puede suprimir unilateralmente un pago o beneficio persistente en el tiempo. E & E. 28 y 19-4-07

LAS NUEVAS NORMAS CONTABLES.

XII.- Las combinaciones de negocios. XIII.- El tratamiento de las subvenciones. XIV.- Los cambios en criterios y en estimaciones. XV.- La polémica definición de grupo. XVI.- La armonización de la contabilidad española.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.- La primera herramienta importante de la historia no fue la primera jamás construida, sino la primera diseñada para fabricar otra herramienta. Jorge Wasensberg en su libro “Si la naturaleza es la respuesta ¿Cuál es la pregunta?”. A mi esto me recuerda una herramienta muy actual para nosotros en estos momentos: La Encuesta sobre Ratios de Formación ¿la has enviado ya?

Y también me recuerda una frase utilizada por BANKINTER estas pasadas Navidades cuando en su felicitación decía: “No es tanto ver lo que aún nadie ha visto, sino pensar lo que todavía nadie ha pensado sobre aquello que todos ven. Piensa, evoluciona, crece.”

LA REDACCIÓN