

NOTICIAS DEL GREF. 1-2-2014. 8º ANIVERSARIO

VIDA ASOCIATIVA

EL GRUPO CATALUÑA-ANDORRA, VUELVE CON FUERZA. El día 29 de enero nos reunimos los compañeros del Grupo. La asistencia fue casi total, los pocos ausentes justificaron la inasistencia. El acto tuvo lugar gracias a la iniciativa de Ramón Godínez, de Vida Caixa, y a la acogida de José Ramón Verdú y Silvia Ciurana de Caixa Bank que nos acogieron generosamente en Caixa Forum. Fue una reunión cargada de recuerdos, una despedida, la de Xavier Feliubadaló de Banca Privada d'Andorra que nos anunció su marcha en unos meses, pero también de proyectos de futuro. Nos informamos mutuamente de nuestras realizaciones de los últimos tiempos, y diseñamos tendencias de futuro. Se concretó el tema de la próxima reunión que tendrá lugar el 12 de Marzo en el Deutsche Bank por ofrecimiento de Carles Lombart. Tema: La formación fuera de los RRHH y la Evaluación del Desempeño. Todos los compañeros del GREF, celebramos con alegría esa vuelta con la fuerza y el entusiasmo que se pudo percibir tanto en la reunión como en el almuerzo. El Grupo Cataluña-Andorra, siempre se caracterizó por sus iniciativas, rigor profesional y potencia asociativa. Profetizamos no sólo su continuidad, sino su "millorament" y "creixença".

HEMOS COLGADO EN LA WEB

- 1.-La presentación utilizada por nuestro antiguo compañero y Asociado de Honor, Antonio Peñalver, en su conferencia sobre la Evaluación de la Formación y el Retorno de la Inversión. Está en el área Pública.
- 2.- El artículo de Victoriano de Isasi de OVERLAP titulado "Modelo Estratégico de Formación: ¿Qué opinan sus clientes internos de su empresa?" . ¿Qué creen que opinan sobre el Departamento de formación sus clientes internos?. ¿Por qué un plan estratégico del Departamento de Formación? Factores para su puesta en práctica. **Está colgado en la sección Innovación patrocinada por OVERLAP.**
- 3.- El cuadro de Ingresos y Gastos de todos el año 2013, en el Área Privada.

NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO.

TECNOLOGÍA, EL ARMA PARA ATRAER AL TALENTO JOVEN. Ex.30-1. Según un estudio realizado por Aruba Networks, el 39% de las personas de entre 18 y 35 años tienen cuatro o más dispositivos conectados a Internet. El estudio –realizado a más de 5.000 personas en 9 países– señala que más de la mitad de los encuestados preferiría trabajar desde casa dos días a la semana a una subida salarial del 10% y que un 35% valoraría más que la empresa le pagara el smartphone antes que la comida.

EL LÍDER SIN CARGO. Ex.29-1. El líder sin cargo es una de las últimas tendencias para ser exitoso en los negocios. Guiar ya no es sólo tarea de los jefes; atrás quedaron aquellos tiempos en los que este arte era un arma utilizada únicamente por las élites directivas. "La antigua forma de entender el liderazgo ha caducado y se ha democratizado, de tal modo que todo el mundo tiene la oportunidad de ser un guía". Lo dice el gurú del liderazgo Robin Sharma, que viajó ayer a Madrid para presentar el libro digital La nueva generación executive, de InfoJobs, y que defiende esta tendencia como la única "para que las organizaciones sobrevivan". ¿Si cualquiera puede ser líder, qué papel ocupan los jefes actuales? "No estoy sugiriendo que no necesitemos cargos corporativos, sólo que el liderazgo ya no se limita sólo a unos pocos. Un taxista o un barrendero pueden ser líderes en sus trabajos, porque lo que importa es la actitud, no la jerarquía. Sólo necesitas entender que tu trabajo es lo más importante del mundo y desarrollarlo de la mejor manera posible, porque eso crea un efecto contagioso".

NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

EL FROB PONE A LA VENTA LA GESTORA DE FONDOS DE CATALUNYA BANC. Ex.30.1. Administra 1.900 millones de fondos, pensiones y SICAV al considerarlo un negocio no estratégico. La subasta podría culminarse antes del verano. De Guindos y el FROB dicen que la entidad no se troceará y sólo venderá negocios no estratégicos. El banco se centrará sólo en el mercado catalán donde tendrá 715 oficinas y 4.600 empleados.

LA UNIÓN UNICAJA CEISS. Ex.30.1. El escenario de nacionalización [de Ceiss] ya no existe", apuntaron ayer fuentes del Fondo de Reestructuración (Frob). El Gobierno da por zanjada la integración de Unicaja y Ceiss, tras tres años de negociaciones. Va a saldarse, según cálculos del Fondo, con un coste máximo para el Estado de 402 millones. Ya tienen el visto bueno preliminar de las autoridades españolas y comunitarias (Frob, Banco de España y Comisión Europea), pero Unicaja exige que todos los procedimientos estén aprobados antes del 31 de marzo para no echarse atrás en la compra.

BRUSELAS ESTUDIA RELAJAR LAS CONDICIONES IMPUESTAS A NCG.Ex.30-1. La Comisión Europea está dispuesta a estudiar la posibilidad de modificar los planes de reestructuración impuestos a NCG Banco en noviembre del año 2012, ante cambios significativos en los mercados en situaciones debidamente justificadas. Si esta propuesta recibe el visto bueno de Bruselas podría rebajar la reducción de plantilla aún pendiente, que afectaría a unas 320 personas. José María Castellanos vocal de NCG Banco en el equipo provisional. El FROB subraya su vinculación con NCG y su entorno y por ello la conveniencia de contar con él.

SANTANDER GANA 4.370 MILLONES, UN 90% MÁS, Y CONFIRMA UN CAMBIO DE CICLO.Ex.31-1. **Del Editorial de Expansión: Por primera vez en este periodo, el banco ha presentado un incremento de sus beneficios.** Aunque conviene tener en cuenta que el camino que queda por delante todavía es difícil, porque es evidente que el banco ganó en 2013 un 90% más **gracias al significativo descenso de las dotaciones destinadas al saneamiento inmobiliario.** De hecho, en el mercado preocupa la debilidad del negocio ordinario, que cae el 18,2%, así como la evolución descendente de todos los márgenes. **La entidad afronta todavía algunos riesgos, como es el crecimiento de la morosidad en España y el impacto del tipo de cambio, dada la exposición del grupo a países emergentes, que ponen presión a los ingresos.** La entidad anunció ayer que el Consejo propondrá a la Junta de Accionistas un dividendo de 0,60 euros con cargo a 2014. **Las firmas de inversión 'rebajan' a Santander tras sus resultados.**
Expansión.com.31-1. SANTANDER PLANTEA PREJUBILACIONES PARA 1.000 EMPLEADOS. Ex.29-1. Al igual que el año pasado, la entidad prevé prejubilaciones voluntarias con un 80% del salario bruto pensionable. Además, Santander se hará cargo del convenio especial con la Seguridad Social y se podrán apuntar trabajadores de 58 años (55 años en Madrid). Al cierre de septiembre, Santander España tenía 28.297 empleados.

CAMBIO DE RUMBO EN BBVA Y CAIXABANK. Editorial de Expansión 1-2. Los inversores han acogido positivamente los resultados de BBVA y CaixaBank correspondientes a 2013. Pese a que los números están aún lejos de las cifras que presentaban en los inicios de la crisis financiera, el cambio de rumbo parece evidente. Pero los analistas valoran especialmente la situación de **BBVA**, por la mejora de los márgenes. La estructura de negocio y diversificación ha permitido que la entidad lograra el año pasado 2.228 millones pese a las pérdidas que tuvo que anotarse por la venta de una participación del 5% en el banco chino CNCB. Es cierto que el camino todavía presenta obstáculos, tal como reconocía el presidente de la entidad, con un mercado doméstico débil y un claro deterioro de la ratio de eficiencia del banco, pero también lo es que en su caso cuenta con la fortaleza que le aporta su posición en México y Estados Unidos. En Bolsa le ha pasado factura su presencia a través de Guaranti Bank en Turquía, mercado especialmente afectado por la tormenta de las divisas. Pero el hecho de que el banco haya aclarado que cuenta con cobertura de tipo de cambio y que "revisa constantemente su estrategia allí", restará presión a la cotización. Por su parte, **CaixaBank** no juega en el plano internacional. Pero la entidad, gracias a las plusvalías por operaciones, ha logrado duplicar el beneficio, hasta los 503 millones. Los ingresos básicos avanzan por el buen camino, y la prudencia en la estrategia de provisiones ha logrado mejorar su liquidez y generar capital.

BBVA GANA 2.228 MILLONES, UN 33% MÁS APOYÁNDOSE EN LAS MENORES PROVISIONES Y LAS PLUSVALÍAS. Ex.1-2. Estas han compensado el coste de sanear su posición en China. Cierra el año con un ratio de capital del 9,8% según criterio de Basilea III. Pedirá a la Junta "flexibilidad" en el dividendo. El ratio de eficiencia (gastos sobre ingresos y mejor cuanto más baja), empeora del 49,3% al 52,3%. Presentará oferta por Catalunya Banc.

CAIXA BANK. DUPLICA SUS GANANCIAS TRAS DOTAR 7.500 MILLONES EN 2013. Ex.1-2. El banco controlado por La Caixa logró un beneficio neto de 503 millones de euros en 2013, un 118,9% más. Este resultado se ha logrado a pesar de que la entidad ha mantenido muy elevado el nivel de provisiones, con un total de 7.501 millones destinados a dotaciones y saneamientos. Nin destacó el "aumento de los ingresos bancarios", en referencia al crecimiento del margen de intereses (2,1%) y de las comisiones (3,5%). Por el contrario, los ingresos por "participadas nos han dado malas noticias". Por el contrario, sí que crecen con fuerza (49%) los resultados por operaciones financieras (ROF), aunque Nin aseguró que CaixaBank "ha sido el banco más moderado" en el uso de esta práctica. Por el contrario, sí que crecen con fuerza (49%) los resultados por operaciones financieras (ROF), aunque Nin aseguró que CaixaBank "ha sido el banco más moderado" en el uso de esta práctica.

BANKIA: EL FROB ANUNCIA SU INMINENTE PRIVATIZACIÓN. Ex.31-1. El Gobierno contratará el asesor estratégico que diseñará la desinversión y coordinará la colocación de un paquete cercano al 17% lo que permitirá al Estado quedarse con el 51% y retener la mayoría. **El presidente de Bankia, José Ignacio Goirigolzarri, consideraba que el banco podría empezar a generar el valor suficiente como para que el Estado pueda recuperar parte de los 22.400**

millones de euros inyectados a partir de 2015. Ese año finaliza el plan estratégico diseñado por él cuando llegó al cargo tras la nacionalización, en mayo de 2012. Carrascosa, Director General del FROB, aseguró ayer en Bilbao que el proceso de desinversión será intenso en los próximos meses, y confió en terminarlo, como mucho, en dos años. El FROB cree que donde más posibilidades de recuperar dinero hay es en Bankia. En cambio, será más difícil, casi imposible, recuperar una parte significativa de la inversión pública en Catalunya Caixa o Mare Nostrum

POPULAR GANA 325 MILLONES TRAS REALIZAR PROVISIONES ADICIONALES EN EL CUARTO TRIMESTRE BANCA. Expansión.com.31-1. Banco Popular obtuvo en 2013 un beneficio neto de 325 millones, que se compara con las pérdidas de 2.461 millones de 2012. **El banco incumple su objetivo, fijado en su Plan Estratégico hasta 2015, de ganar 500 millones, optando por realizar más provisiones.** La proximidad de los nuevos exámenes que tendrán que superar los bancos europeos de cara a la entrada en vigor de la Unión Bancaria Europea ha aconsejado a los gestores de Popular optar por la prudencia. El banco ha realizado una provisión que define como "prudencial" de 277 millones de euros. Sin este efecto, su beneficio habría alcanzado los 602 millones de euros. Las cuentas muestran una caída del margen de interés del 10% y de las comisiones, que se reducen el 3%. A pesar de los resultados por operaciones financieras, que suben el 52% y aportan a la cuenta 462 millones, los ingresos totales del grupo (margen bruto) bajan el 2%, hasta los 3.706 millones. **La ratio de morosidad total del grupo escaló hasta el 14,27%.**

KUTXABANK DEBERÍA DAR ENTRADA EN SU CAPITAL A NUEVOS SOCIOS DE REFERENCIA Y JUGAR ASÍ EN LA PRIMERA DIVISIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO ESPAÑOL, Ex.31-1, protagonizando un proceso de concentración entre las entidades medianas. En Euskadi, la nueva regulación obligará a la vizcaína BBK a colocar su presencia por debajo del 50% –ahora tiene el 57%–, aunque Carrascosa animó a las tres cajas a buscar socios de referencia para fortalecer su papel y colocar Kutxabank cerca de las seis grandes entidades financieras en España (Santander, BBVA, CaixaBank, Bankia, Sabadell y Popular). La guipuzcoana Kutxa posee el 32% de Kutxabank, y la alavesa Vital, el 11% y, en principio, no estarían obligadas a modificar su participación.

RESTOY ADVIERTE A LA BANCA QUE DEBE SEGUIR REFORZANDO EL CAPITAL. Cinco Días 28-1. Ve "relativamente favorable" la situación de la banca española ante los test de estrés pero advierte al sector de que solo se trata de un "punto de partida" hacia una nueva etapa en la que deben continuar preservando su nivel de capital. **RESTOY FORMARÁ PARTE DEL CONSEJO DE SUPERVISIÓN EUROPEO. Ex.30-1.** El Banco Central Europeo confirmó ayer que será el representante español en el consejo del mecanismo único de supervisión europeo (MUS).

EL EURÍBOR BORRA LOS DESCUENTOS EN LAS HIPOTECAS. Cinco Días.1-2. Sube en enero por segundo mes y casi iguala al nivel de hace un año.

EL 'DAVOS ESPAÑOL' SE CELEBRA EN BILBAO. Cinco Días 29-1. Se celebrará el 3 de marzo, bajo el nombre de "España, de la estabilidad al crecimiento". Lo organiza el ICEX en colaboración con el club de Exportadores e Inversores. Lo inaugurará Christine Lagarde, e intervendrán el Presidente del Eurogrupo, el Comisario Europeo de Asuntos Económicos y el Secretario General de la OCDE, siendo clausurado por el Presidente del Gobierno. La presencia de estos ponentes se verá reforzada por la intervención de los presidentes de cuatro de las mayores multinacionales de España: Inditex, Telefónica, Iberdrola y BBVA.

BONOS Y PRÉSTAMOS. Suplemento especial de EXPANSIÓN. 29-1. Suplemento de CINCO DÍAS 31-1.

EUROPA Y EL SISTEMA BANCARIO

ÚLTIMO INFORME DEL PROGRAMA DE RESCATE BANCARIO. Ex.30-1. "La recuperación económica sigue siendo frágil mientras se abordan los desequilibrios y está sujeta a riesgos internos como un cambio en el actual entorno financiero global benigno y la ralentización de los mercados emergentes, especialmente en Latinoamérica, zona a la que las empresas españolas están particularmente expuestas", aseguran Bruselas y Fráncfort en su último informe sobre el rescate bancario español. La Comisión y el BCE reclaman al Gobierno que mantenga los esfuerzos para corregir el déficit y aplicar las reformas recomendadas por la Unión Europea: "El pleno respeto de los objetivos acordados de consolidación fiscal y la finalización de la agenda de reformas sigue siendo imperativo para devolver la economía a una senda sostenible y consolidar la recuperación de la confianza [...] El alto déficit debe reducirse para detener y revertir el crecimiento del nivel de deuda pública. Esto requerirá una determinación inquebrantable en los próximos años. **En cuanto al sector financiero,** Comisión y BCE han esbozado una exhaustiva "agenda

postprograma de reformas del sector financiero”: finalizar cuanto antes las medidas ya iniciadas durante el cumplimiento del Memorando de Entendimiento; revisar el marco legal de las cooperativas de crédito (en el que operan las cajas rurales); seguir haciendo tests de estrés periódicos a la banca; asegurarse de que el banco malo (Sareb) necesite el menor dinero posible; reforzar mecanismos para evitar que se repitan episodios como la venta de preferentes; prevenir la aprobación de leyes regionales anti-desahucios, que generan incertidumbre jurídica y podrían ahuyentar a inversores; y revisar las leyes de insolvencia personal. En líneas generales, el balance del programa que hacen Bruselas y Fráncfort es positivo.

BARNIER PRESENTA SU PLAN PARA BLINDAR LOS DEPÓSITOS DE LOS NEGOCIOS BANCARIOS DE RIESGO. Ex.29-1.

Según un borrador del plan al que ha tenido acceso EXPANSIÓN, la Comisión Europea propone limitar que los bancos operen en los mercados financieros por cuenta propia y dar poderes los supervisores financieros para obligar a las entidades a transferir a filiales otras actividades consideradas de riesgo. La propuesta de Reglamento pretende prohibir la operativa por cuenta propia de instrumentos financieros y materias primas, donde es el banco y no sus clientes quienes asumen los riesgos de la inversión. Además, los supervisores tendrán poderes y en algunos casos la obligación de forzar a las entidades a transferir ciertas actividades de alto riesgo en subsidiarias convenientemente separadas del negocio bancario tradicional, tanto desde un punto de vista legal como de riesgos operativos. Sin embargo, los bancos podrán evitar esta separación si demuestran al supervisor que el peligro de contagio de las filiales de riesgo al negocio bancario tradicional queda mitigado por otras vías. En el caso de la zona euro, el BCE será el supervisor financiero responsable de los 128 grandes bancos a partir del mes de noviembre .

BARNIER METE A BBVA Y SANTANDER ENTRE LOS BANCOS SISTÉMICOS A VIGILAR.Ex.30-1. El comisario de Mercado Interior, Michel Barnier, presentó ayer una propuesta de Reglamento para prohibir ciertas actividades de riesgo a los bancos demasiado grandes para caer y demasiado grandes para ser salvados. Según los documentos de trabajo de la Comisión Europea, los españoles Banco Santander y BBVA serían dos de la treintena de bancos europeos a los que afectaría esta nueva legislación.

EL BCE AVISA DE QUE HARÁ PÚBLICA CADA DEFICIENCIA QUE DETECTE. Cinco Días 28-1. El Vicepresidente, Vítor Constancio advirtió ayer que hará públicas todas las carencias de capital que se detecten durante el análisis de activos y lamentó la falta de un cortafuegos común europeo para hacer frente a las potenciales necesidades. "No vamos a poner en riesgo la independencia (del BCE), en el sentido de que, se encuentre lo que se encuentre, se publicará", afirmó. Recalcó la importancia de que el análisis de los activos bancarios sea "exitoso para que convenza a los mercados y despeje dudas sobre el sector financiero.

LA EBA EXIGIRÁ UN CAPITAL DEL 5,5% PARA APROBAR LAS PRUEBAS DE RESISTENCIA. expansion.com 31-1.La Autoridad Bancaria Europea (EBA, por sus siglas en inglés) ha desvelado este viernes que exigirá a los grandes bancos comunitarios que su nivel de capital no caiga por debajo del 5,5% de sus activos cuando se les someta a un escenario de recesión en la nueva ronda de test de estrés. Esta ronda, que se llevará a cabo a partir de mayo, cubrirá a 124 grandes bancos, entre ellos 16 entidades españolas, y sus resultados se publicarán en octubre

NOTICIAS DEL SECTOR ASEGURADOR

MAPFRE PAGA 152 MILLONES POR AMPLIAR SU ALIANZA CON BANKIA. Ex.1-2. La operación supone la compra por Mapfre del 51% de Aseval y Laietana y del 100% de Laietana Seguros Generales. El negocio de planes de pensiones de Aseval se escinde y queda al margen del acuerdo. **Tras la reordenación de su pacto Mapfre, que ha estado asesorada por Montalban Atlas Capital, se convierte en el proveedor exclusivo de seguros de vida y no vida de Bankia.** Distribuirá sus producto en toda su red de 1.900 oficinas, lo que le permitirá incrementar su actividad, sobre todo en la zona de Levante.

SABADELL ELIGE A DKV COMO SOCIO EN EL SEGURO DE SALUD. Ex.30-1. Sabadell ha elegido a DKV para aliarse en el seguro de salud. Ambas entidades firmarán un acuerdo en los próximos días por el que el banco distribuirá en su red de oficinas las pólizas sanitarias de DKV, filial del grupo alemán Munich Re. La puja ha dejado en el camino la oferta de Sanitas que junto con DKV llegó a la final.

AVIVA PLANTEA A BANESCO FIRMAR LA PAZ EN EL PACTO DE SEGUROS CON NCG. Ex.28-2. Cree que es factible llegar a un entendimiento con el nuevo propietario del banco gallego , algo imposible si NCG hubiera acabado en manos de un banco español.

GENERALI ASEGURA AL EJERCITO POR 3,3 MILLONES. Ex.28-1. Revalida así su puesto como aseguradora del ejercito. Ha logrado el seguro de vida y de accidentes para 2014

TEMAS DE INTERÉS DE LOS CIOs DE SEGUROS. Del boletín de "Icea al día". 29-1: Tendencias en Tecnología (TI), Gestión cambios complejidad de las Tecnologías (TI), Movilidad, Gestión y Retención del Talento(TI),Cloud computing, Adopción tecnologías disruptivas, Big data y social Media.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. EL IBEX CIERRA EL MES EN TABLAS Y ES EL MEJOR ÍNDICE EN EL INICIO DE 2014. Ex.1-2. Ayer bajó un 0,44% hasta los 9.920 puntos. El selectivo español ha salido airoso en solitario de la tensión en torno a los países emergentes y ha saldado la semana con un avance del 0,52%.La rentabilidad del bono español cayó ayer al 3,65%, su nivel más bajo desde 2006.

COYUNTURA NACIONAL

EL FMI PRESENTÓ AYER EN BRUSELAS UN LIBRO PUBLICADO POR SU INSTITUCIÓN EN EL QUE SUGIERE A ESPAÑA TRES FORMAS DE MEJORAR LA REFORMA LABORAL DE 2012,: Ex.29-1. igualar la protección de los trabajadores indefinidos y los temporales, eliminar la indexación y la extensión automática de los acuerdos de negociación colectiva que expiren. El INE confirma que el PIB creció un 0,3% en el cuarto trimestre. La recuperación se consolida y la economía española crece por segundo trimestre consecutivo gracias a la fortaleza del sector exterior. Ex.31.1.

BRUSELAS URGE LIBERALIZAR LOS SERVICIOS Y AVANZAR EN LA REFORMA LABORAL. Ex.28-1. Los Ministros de Economía se reunieron ayer .Se felicitaron por el cierre del rescate bancario e instaron a seguir con medidas estructurales.

ESPAÑA, CERCA DE CUMPLIR CON EL OBJETIVO DE DÉFICIT PESE A LAS CCAA. Ex.29-1. El agujero de las cuentas de la Administración alcanza el 5,4% hasta noviembre, frente al 6,5% exigido para todo el año .Siete comunidades incumplen con el límite exigido.

ROGOFF: "LA DEUDA DE ESPAÑA SEGUIRÁ CRECIENDO, TODAVÍA NECESITA UNA QUITA". El Economista.27-1.

La reformas emprendidas permiten, a su juicio, que sea "una de las historias más optimistas de 2014". Eso sí, no todo son halagos. Rogoff, profesor de Economía de la Universidad de Harvard, avisa del problema de la deuda de España, que se acerca al 100% del PIB. Recuerda que no sólo es un problema de la deuda pública, sino que también hay que fijarse en la deuda privada, "un lastre ineludible". Y ante esta situación propone, en una entrevista que recoge El Mundo, una quita de deuda". Rogoff piensa que un paso en este sentido aceleraría mucho la velocidad de la recuperación, a pesar de creer que España ha empezado a mejorar.

LA BANCA BAJA EL PESO DE LA DEUDA ESTATAL. Ex.30.1. Los bancos españoles redujeron durante diciembre en 22.447 millones de euros la exposición a deuda soberana, lo que supone el sexto descenso mensual consecutivo.

LA EBA PROPONE QUE EL BCE VALORE LA DEUDA PÚBLICA IGUAL QUE EN 2011. Ex.1-2. Aplicará una pequeña corrección a los bonos soberanos que se mantengan al vencimiento, pero será la misma que en los últimos test de estrés. Esto supone un respiro relativo para los dieciséis bancos españoles que participarán, que tienen unos 250.000 millones de euros de deuda soberana en cartera. Las entidades temían que el tratamiento fuera más riguroso que hace tres años, ya que la infravaloración del riesgo soberano fue una de las principales críticas que recibió la EBA. Los resultados del test se conocerán en octubre, justo antes de que el BCE asuma en noviembre su supervisión, y forzarán la recapitalización de los bancos que suspendan. Para aprobar, las entidades tendrán que mantener una ratio de capital *core tier 1* (el de máxima calidad) del 5,5% en los escenarios estresados y del 8% en el escenario sin estrés.

EL GOBIERNO CONCENTRA EN TRES BANCOS SUS 4.400 CUENTAS CORRIENTES. Ex.28-1. Macroconcurso para adjudicar la gestión de los flujos de tesorería. El Ejecutivo quiere acabar con la actual dispersión de su tesorería.

EL AHORRO DEL SECTOR PRIVADO SUBE 40.000 MILLONES EN EL AÑO PASADO. Ex.30-1. Los depósitos bancarios de hogares y empresas residentes (incluye ahorro a plazo y a la vista) en España se incrementaron en 40.076 millones de euros en los últimos doce meses, hasta totalizar 947.981 millones a cierre de 2013, según los datos

COYUNTURA INTERNACIONAL

LOS EMERGENTES SE ENFRENTAN AL DURO TEST DE LAS DIVISAS. Ex.30-1. Los bancos centrales no paran la fuga de capitales. Las subidas de tipos de Turquía y Sudáfrica no han surtido efecto y sus divisas marcan nuevos mínimos.

LA DEUDA, LA ESPADA DE DAMOCLES DE EUROPA: LA BAJA INFLACIÓN ELEVA EL RIESGO DE CAOS. El Economista 27-1. El FMI avisa del riesgo de deflación: puede ser "desastroso" para la recuperación. "La amenaza es que cualquier distorsión del mercado financiero, como que desapareciera el apetito de los inversores por la deuda española, generaría el caos", asegura Huw Pill, economista jefe de Goldman Sachs al diario The Wall Street Journal.

PREMIO ANTONIO GARRIGUES WALKER RECIBE EL PREMIO IUSTICIE, ABC 27-1, galardón que tiene por objeto premiar a los abogados o juristas que se distingan en el ámbito de las relaciones entre Portugal y España. El acto tuvo lugar en el club financiero Génova y el encargado de la entrega fue José Antonio Silva e Sousa, socio fundador de Silva e Sousa & Asociados en Portugal.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.

CROSSKNOWLEDGE es líder en soluciones de aprendizaje a distancia en la nube, soportadas en SaaS. Los contenidos y formatos de CrossKnowledge se desarrollan en colaboración con una 'Facultad' internacional, con profesores y profesionales en Gestión de prestigiosas escuelas de negocios. CrossKnowledge opera en todo el mundo y presta sus servicios a empresas, multinacionales, mediana empresa y al sector educativo, abarca más de 7 millones de usuarios. Info: Torre Europa. Paseo de la Castellana 95. Planta 15 28046 Madrid .Tel. +34 91 572 68 24

SOLOCOM. Nos invita a la próxima DEMO de ANTICIPA que realizará en Madrid. ANTICIPA es una experiencia de aprendizaje en formato de simulación que permite aumentar la capacidad de gestión personal y de equipos en la incertidumbre. Nos invita a participar de forma gratuita el día 14 de febrero de 2014, de 9:30 a 14:30h en el hotel TRYP MADRID ATOCHA situado en la C/ ATOCHA, 83 de MADRID. Para más información sobre Anticipa: www.anticipa.biz. **Para confirmar tu asistencia dirigirse a Laia Marrugat: lm@solocom.es.**

HIGH DEVELOP nos comunica que en septiembre ha inaugurado la nueva zona EuroSite, - lugar conocido por los veteranos del GREF porque allí celebramos parte de una reunión-, al lado del anterior. Ubicado en entorno más natural, la nueva zona consta de dos espacios diferenciados: un bosque con espacios polivalentes, integrando las simulaciones experienciales en el propio entorno natural. Una segunda zona para la formación y el desarrollo en una bodega que data del año 1700 . Más información: info@highdevelop.com.

CURSOS Y SEMINARIOS

AFI. 1. AGENTE FINANCIERO (Certificación DAF) del 19 de febrero al 6 de junio de 2014. 130 horas. El curso es 100% online. A través del Campus Virtual tendrá acceso a toda la documentación, actividades, foros, correo electrónico, etc. bajo la supervisión de un experto en la materia que le guiará en el estudio y resolverá todas las dudas que le puedan surgir. Al finalizar el programa se realizará un simulacro de examen el día 6 de junio de carácter autoevaluativo, en el que se repasarán los conceptos más importantes del examen de certificación DAF. Info: Victoria García Grandes . Escuela de Finanzas Aplicadas, S.A. C/ España 19, 28010 Madrid. Tel. (34) - 91 520.01.68. e-mail: vgarcia@afi.es. www.afi.es. **2.-Programa Experto en Banca Privada, 2ª Edición.** Del 14 de febrero a 5 de julio. **3.-Programa de formación de Asesor financiero Nivel II (Certificación EFA).** Del 12 de febrero al 7 de junio de 2014. 140 horas on – line + 26 horas presenciales. Info: C/ España 19 - 28010 Madrid Contacto 91 520 01 50/80 efa@afi.es www.efa.afi.es.

FEF-FUNDACIÓN DE ESTUDIOS FINANCIEROS. Planificación Fiscal Patrimonial: 20 horas de formación retransmitida por Webconference, en sesiones de 2 horas. Curso validado por EFPA como 20 horas de recertificación para sus títulos EFA y EFP. Comienzo el 27 de febrero.- **Finanzas para no financieros:** 20 horas de formación presencial distribuidas en 5 sesiones. Comienzo el 20 de febrero. + info. **Además, continúa abierta la matrícula para los siguientes programas que darán comienzo próximamente:** a)Modelización Financiera. + info. b)Excel y Visual Basic aplicado a las finanzas. + info. c)Programa Superior en Gestión Patrimonial. Curso acreditado por EFPA para la preparación de sus títulos DAF y EFA + info. Solicita más información respondiendo a este correo, estaremos encantados de atenderte. formacion@fef.es. Avda. de Brasil, 17 – 3ª A y B. 28020 Madrid. Tfn.: 91 563 19 72. Fax: 91 563 25 75.

CENTRO DE ESTUDIOS GARRIGUES.- MASTER EXECUTIVE EN RR.HH. Formación integral en la función de RR.HH. que proporciona al participante el criterio para diseñar e implantar las más actuales políticas de gestión de RR.HH. Febrero 2014. Viernes de 18 a 22 y sábados de 10 a 14. Info: Tel. 91-514 53 30.

IIR.- Nuevo Reglamento de Prevención de Blanqueo de Capitales. El Equipo Docente que impartirá el Seminario "Nuevo Reglamento de Prevención de Blanqueo de Capitales" que se celebrará el día 12 de Febrero en Madrid, ha recibido en anteriores convocatorias valoraciones muy altas y comentarios muy positivos. De 9,15 a 18,15. Almuerzo de 14,15-15,15.

TRANSFORM-ACTION. Equipos que enamoran. Madrid 14 de febrero. Dinámica del Seminario: Partiendo de un caso práctico, el Seminario facilita una metodología de análisis diciendo lo que el participante debe realizar antes, durante y después. Contacto: Eva Martínez y Franca Ragioneri: franca@transform-action.net . Tel. 680 885 562 y 91-297 97 36.

LA COMISIÓN NACIONAL PARA RACIONALIZAR LOS HORARIOS ESPAÑOLES (ARHOE), Y LA FUNDACIÓN INDEPENDIENTE organizan, por séptimo año consecutivo, dado su éxito, el Curso **“Cómo hablar siempre con eficacia”, con ángel Lafuente Zorrilla.** Este año celebraremos dos ediciones del Curso: Edición matutina: 8 y 9 de febrero, sábado y domingo, de 9,30 a 14,00 horas. Edición vespertina: 10 y 11 de febrero, lunes y martes, de 17,00 a 21,30 horas. Lugar: Aula Magna de la Universidad San Pablo CEU. C/ Julián Romea, 23. Madrid. Consultas: Gemma Gómez Moreno. Tel. 91 426 15 68/69. cnhorarios@gmail.com.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Santiago Álvarez de Mon escribe en Expansión, 29-1, a propósito de la derrota de **Rafa Nadal** en la final de Australia: **Perder es humano. Está en nuestro misterioso ADN.** (...) Si esto es así, sorprende que nuestra educación no repare más en el acto humano de perder. Si ganar es una aspiración legítima, una sana ambición, si alcanzar nuestro mejor destino es un sueño loable, los fallos y las derrotas han de ser incluidos en nuestra álgebra personal. Sólo los partidos que se pueden perder merecen la pena jugarlos. **Sólo aceptando la derrota como opción, superando el miedo a perder, se puede competir y ganar. A ver si aprendemos del maestro Rafa.**

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES. LA REDACCIÓN