

## NOTICIAS DEL GREF 2-8-09

### VIDA ASOCIATIVA

**HOMENAJE.-** Nuestro modesto y emocionado recuerdo para los jóvenes guardiaciviles asesinados por ETA. A ellos nuestro homenaje y nuestro agradecimiento por su generosidad y entrega en el servicio de los demás. Descansen en PAZ.

### HEMOS COLGADO EN LA WEB:

1.-“Buenas noticias para el desarrollo del talento”, artículo de **Guadalupe Fernández, socia Directora de HAY GROUP**, publicado en la Revista APD, mayo 2009. Muy sugerente en herramientas de ayuda a los directivos, en la necesidad de demostrar el impacto de la formación, y en la armonización del corto y el largo plazo.

2.- “Entrevista a **Miguel Sanz, Director General de RR.HH. de BANESTO**”, publicada en Dirigir Personas de AEDIPE. Muy interesante. Sugiere muchas ideas producto de sus experiencias en el Banco.

[VISITA LA WEB SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES](#)

### NOTICIAS

**EL BANCO DE ESPAÑA AVALA LA PRIMERA FUSIÓN DEL NUEVO CICLO FINANCIERO.** Expansión 30-7.- Luz verde exprés a la unión Unicaja y Caja Sur. La Comisión Ejecutiva del Supervisor aprueba su hoja de ruta, que pasa por obtener 1.000 millones para reforzar la solvencia de la entidad cordobesa. La aprobación llega 24 horas después de que las cajas expusieran sus planes de negocio, lo que es muy significativo. No se utilizarán recursos públicos sino que llegarán del Fondo de Garantía de Depósitos.

**BANCOS Y CAJAS AFRONTAN VENCIMIENTOS DE DEUDA DE 83.000 MILLONES EN 2010.** Ex. 27-7.- La mayoría de las entidades tiene ya cubiertos los vencimientos del 2009. Sin embargo, les espera una vuelta ajetreada de las vacaciones para afrontar el nuevo ejercicio. La crisis financiera - dice un comentario de la Llave titulado “Vencimiento bancarios con red” - ha demostrado que el riesgo de liquidez ha de ser una de las variables fundamentales que debe vigilar una entidad. (...)Sin embargo el panorama ha cambiado los últimos meses. Las grandes entidades han conseguido captar liquidez sin contar con la garantía del Estado. Por si fuera necesario el Tesoro aprobó, además, otros 64.000 millones más en avales el pasado viernes, lo que inyecta aún más confianza. Todo parece indicar que la mayor parte del sector podrá hacer frente de manera cómoda los compromisos financieros del 2010. Bancos y Cajas ya pueden solicitar desde hoy 30 de Julio hasta el 8 de septiembre, los nuevos avales para emitir deuda. Ex.30-7.

**LA FINANCIACIÓN DEL BCE Y LA BAJADA DE TIPOS IMPULSAN LAS CUENTAS DE LA BANCA.-** Ex. 31-7.- Los motivos: 1.- Los bancos tardan más en trasladar las rebajas de tipos al activo que al pasivo. 2.- Las entidades consiguen un margen atractivo al usar como garantía la deuda pública en las subastas del BCE. 3.- La banca está encareciendo los nuevos créditos que otorgan, por la mayor apreciación del riesgo.

**EL BRILLO DE LAS ENTIDADES ESPAÑOLAS: Santander y BBVA se consolidan entre los primeros bancos mundiales por ganancias:**

- **Santander** entre los líderes por beneficios gracias a la diversificación. Ex.30-7.- El banco gana en el 1er. semestre 4.519 millones, un 4,5 % menos con una fuerte contribución del Reino Unido. Las dotaciones a provisiones a fin de año alcanzarán los 10.000 millones. Mejora la solvencia con la generación interna de resultados y mantiene la política de dividendo.

- El **BBVA** convence al mercado con su capacidad de reforzar la solvencia. Ex. 29-7.- Gana en el 1er. semestre 2.799 millones, un 4,4 % menos. Los resultados batieron las previsiones y la acción se disparó un 4,49 %. Recortó 5.317 empleos hasta junio, y este ritmo se mantendrá en el segundo semestre. El Banco está centrado en el crecimiento orgánico y descarta compras en España.

**ORDOÑEZ URGE LA REFORMA LABORAL.** Ex. 31-7.- Critica el excesivo papel negociador de los sindicatos en la fijación de salarios, las “generosas” prestaciones por desempleo y el excesivo número de trabajos eventuales. El Ejecutivo replica: “De ninguna de las maneras habrá cambios”.

**RURALCAJA AGRUPA A LA MITAD DE LAS RURALES VALENCIANAS.** Ex.1-8.- La segunda rural española y quince entidades consolidarán sus balances y crearán un órgano de gestión común para afrontar la crisis. Formarán un nuevo grupo cooperativo, CAJAS RURALES DEL MEDIATERRÁNEO que suman 593 sucursales y unos activos de 11.326 millones a mayo de este año, el 78 % aportado por Rural Caja. EL grupo se integrará en el sistema de cobertura que negocia con cuatro rúales nacionales.

**LA SESIÓN DE AYER EN LA BOLSA.**- Ex. 1-8.- El Ibex firma el mejor julio de su historia con un avance del 11 %. El índice cedió un 0,18% ayer, hasta 10.855. A los inversores les pudieron las ganas vendedoras al final del día, después de que las bolsas hayan vivido ganancias mensuales superiores al 8,5%.

### NOTICIAS BREVES

- **BANCAJA** frena la morosidad (se queda en el 4,9 %) y reduce su beneficio (12,6 %) hasta 201 millones. Realiza dotaciones voluntarias por 400 millones, sin las cuales ganaría un 8 %. Ha aumentado un 22 % los depósitos de clientes.
- **Banca March** obtuvo un beneficio neto consolidado de 122,8 millones en el primer semestre de 2009, lo que significa un incremento del 17,1 % en relación al mismo periodo del año anterior.
- **Banco Popular** obtuvo un beneficio de 442,6 millones en el 1er. semestre, un 34,7 % menos debido a los 821 millones destinado a provisiones. La tasa de morosidad alcanzó el 4,39 %.
- **Banco Pastor**, obtiene un beneficio de 82 millones, con lo que cae un 34 % tras dotar voluntariamente a provisiones 75 millones. La morosidad se sitúa en el 4,64 %. (3,9 %, media de bancos en mayo).
- **La banca limita la morosidad** con canjes y refinanciaciones por 40.000 millones.
- **Los banqueros dispuestos a reabrir el grifo de crédito** tras dos años de crisis. La demanda de créditos por parte de las familias crece por primera vez en 3 años. El porcentaje de bancos que han endurecido las condiciones cae del 43 % al 21 %.
- **Caja de Burgos**, según el Presidente de Caja Duero, se suma al proceso de integración de Caja Duero y Caja España. El portavoz del Gobierno Autonómico anuncio que en septiembre “habrá buenas noticias” coincidiendo con la terminación del informe por KPMG.
- **Caixa Catalunya** mejora un 8,2 % el beneficio recurrente tras provisionar 294 millones. Reduce un 18 % los gastos generales. Ha mejorado su ratio de eficiencia. La morosidad se sitúa en el 5,38 %.
- **Caixa Penedés** reduce un 34,8 % su resultado en el primer semestre. Ha realizado dotaciones por 86,1 millones. Su morosidad se sitúa en el 4,48 %.
- **El Banco de España quiere que la CCM sea “la hoja de ruta” de futuras intervenciones.** La Caja ha devuelto ya el 10 % de los 1.500 millones que pidió al BCE, con el aval del Estado, tras su intervención. ABC, 27-7.
- **Los reguladores bursátiles controlarán las agencias de calificación crediticia.**
- **El Estado gastó casi el doble** de lo que ingresó en el primer semestre. El agujero presupuestario costará 4.000 euros a cada hogar español.
- **Díaz Ferrán recibe el apoyo de la patronal.** Las empresas españolas pagan cinco puntos más por cotizaciones que las de la UE. Los costes laborales crecen un 5 % en plena crisis.
- **El Santander fomenta el voluntariado corporativo**, entre algunas iniciativas está la creación del Portal Solidario que ofrece a los empleados la posibilidad de realizar microtarefas de voluntariado desde su puesto de trabajo con una duración entre 15 y 120 minutos a favor de una ONG

### INDICADORES

- Los precios acentúan su caída en julio y sitúan la **inflación** en el -1,4 %.
- **El euribor** cerrará Julio en el 1,412 %, lo que permitirá abaratar en 300 euros las cuotas de las hipotecas. Con este motivo, las entidades renuevan su escaparate de ofertas hipotecarias
- **El PIB** cae según el Banco de España un 4 % en el segundo trimestre respecto al mismo periodo del año anterior. Cuarto descenso consecutivo del PIB desde el tercer trimestre del 2008.
- El Banco de España alerta de que **la tasa de desempleo** del 18 % sería el 24 % en el pasado. Duplica la media de la UE.

### ENTREVISTAS CON MENSAJE

**Miguel Sanz, Director General de RR.HH. de BANESTO, en Dirigir Personas, Revista de AEDIPE, nº 52.-** A la pregunta qué puede hacer RR.HH. para tener personas más comprometidas, responde: Cuando nos replanteamos la orientación estratégica de la función, llegamos a la conclusión de que nuestra vocación

de servicio debía tener un punto más de ambición. (...) Si de verdad queríamos convertirnos en el “banco número 1 de Europa” debíamos superar la noción de gestión orientada a la satisfacción a favor de una gestión orientada al compromiso, entendido en un sentido amplio, de personas hacia el Banco pero también del Banco hacia las personas. **Recomendamos la lectura íntegra de la entrevista que está colgada en nuestra web, sección “Artículos de Interés.”**

**Inma Shara, Directora de Orquesta** en la Revista Asocia, nº 27, de los A.A. del Centro de Estudios Garrigues: Las claves del liderazgo son la humildad y el respeto por las individualidades que componen el grupo. Cada músico es un gran profesional. La clave está en establecer intereses comunes y puentes afectivos, no solo profesionales. Esta flexibilidad no está reñida con la exigencia. Exijo a mis músicos, porque antes me he exigido a mí misma, y no he escatimado esfuerzos, me dejo la piel en cada ensayo y creo que es algo que se contagia.

## SUGERENCIAS

**Salir de la crisis: la macro no es solución, por Eduardo Martínez Abascal.** Expansión, 29-7.- El autor afirma: “Para salir de la crisis las empresas de aquí tienen que vender más, tan simple como esto”. Y analiza esta respuesta en relación con los factores que contribuyen al crecimiento: consumo, inversión, gasto público y saldo de la balanza de pagos.

**Benedicto XVI habla de la empresa y del mercado. Amplio e iluminador artículo de Doménec Melé, Catedrático de Ética Empresarial en el IESE.** Expansión 27-7.-El Papa con su reciente Encíclica quiere transmitir el mensaje de la Iglesia “a favor de una sociedad a la medida del hombre, de su dignidad y de su vocación”, en medio de la mayor crisis económica de los últimos años. Recalca en la necesidad de una ética que impregne la economía y la empresa, pero, destaca, de una ética “amiga de la persona”.

**“No era una tarta... era un suflé”. Artículo de Formación y Control en Papeles de la Venta.** Arriesgándonos a predecir: las 3 R (reducción, re-inversión y re-generación, potenciando el oficio bancario). ¿Hacia dónde evoluciona el sector financiero? Reflexiones muy pegadas al terreno.

**“Las ficciones del siglo XXI”, artículo de Mario Vargas Llosa en el libro “El tiempo que llega. Once miradas desde España”, editado por la Cátedra “La Caixa”:** “La democracia parte del hecho de que la perfección no puede alcanzarse en términos sociales y colectivos, que una sociedad es perfectible, sí, que puede indefinidamente ir remendándose, enmendándose, perfeccionándose, pero sin alcanzar nunca esa perfección que alcanzaría la aquiescencia de todos y que de alguna manera garantizaría la felicidad de todos. Eso es imposible en términos colectivos por lo diferentes que somos los seres humanos.

### ENCUESTAS EN CURSO:

**a).- ASOCIADOS: CALIDAD DEL GREF. No os olvidéis de enviarla quienes todavía no lo han hecho. Es importante para el futuro. Se contesta en el mismo documento. En ella hay una parte dedicada a la evaluación del Boletín de Noticias.**

**b).- AMIGOS Y COLABORADORES. Utilidad y periodicidad del Boletín de Noticias. Por favor, si todavía no lo habéis hecho, enviadnos vuestra opinión. Y decidnos: semanal o quincenal.**

## CURSOS Y SEMINARIOS

- El riesgo comercial en el Negocio Empresa (para rentabilizar el activo). La venta emocional en la Banca (para captar pasivo). Interempresas BB. Tel. 93-414 69 82.
- 6 Acciones Comerciales e-learning pegadas a la realidad de la venta en Sucursal. Formación y control. Tel. 954 700 011. [entrada@formacionycontrol.com](mailto:entrada@formacionycontrol.com)
- Creando tiempo de calidad. Solocom. [info@solocom.es](mailto:info@solocom.es)

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Continuación de la cita de **Mario Benedetti**: “Me gusta la gente fiel y persistente, que no desfallece cuando de alcanzar objetivos e ideas se trata. Me gusta la gente de criterio, la que no se avergüenza de reconocer que se equivocó o que no sabe algo. Me gusta la gente que busca soluciones”

“La sensibilidad, el coraje, **la solidaridad**, la bondad, **el respeto**, la tranquilidad, los valores, la alegría, la humildad, **la Fe**, la felicidad, el tacto, la confianza, **la esperanza**, el agradecimiento, la sabiduría, los sueños, el arrepentimiento, y **el amor a los demás y propio** son cosas fundamentales para llamarse GENTE. Con gente como ésa, me comprometo para lo que sea para el resto de mi vida, ya que por tenerlos junto a mí me doy por bien retribuido. **GRACIAS POR SER DE ESA GENTE”.**

**¡¡¡Felices vacaciones!!! ¡¡¡Hasta el 6 de septiembre!!! LA REDACCIÓN**