

## NOTICIAS DEL GREF 5-7-09

### VIDA ASOCIATIVA

**REUNIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA.** El próximo día 13, a las 16,30 en el BBVA nos reunimos para, entre otros temas, hacer la evaluación de las Jornadas y preparar la de Noviembre.

#### HEMOS COLGADO EN LA WEB:

- **La encuesta sobre Calidad del GREF.** Muy importante para programar el futuro de nuestra Asociación. Podrás contestarla en el mismo ordenador. Estará en el Área Privada, Sección Encuestas sobre el GREF. No te olvides de enviarla.
- En la sección SALUD LABORAL, la **encuesta sobre Política de Conciliación de la Vida Familiar y Laboral.** La Universidad Complutense, AEDIPE y ESIC, desean conocer la opinión de los asociados y nos piden ayuda. Os agradecemos la respuesta. En ella están todas las indicaciones a seguir.

### VISITA LA WEB SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES.

### NOTICIAS

**“LA PRIMERA”.- LOS CAMINOS PARA REDIBUJAR EL MAPA BANCARIO.** Cuadro elaborado por EXPANSIÓN el 30-6.-

1.- Solución privada.

- No recibe fondos públicos.

2.- Fondo de Garantía de Depósitos.

- Puede recibir dinero público. No implica fusión.
- El B.de España puede relevar a los gestores.
- El plan de viabilidad está sujeto al vº bº del supervisor.

3.- FROB.

- En casos de problemas de recursos propios o incumplimientos de la fase anterior.
- Dirigido por el B. de España y sin capacidad de veto de las CCAA.
- Fusión y se releva a los gestores.
- Inyección de dinero público a través de la compra de cuotas participativas o de acciones.
- Posible veto de Economía.

4.- Integraciones voluntarias. Suscripción de preferentes por el FROB.

- No implica fusión ni relevo de los gestores.
- Necesita la aprobación del B. de España y Economía tiene capacidad de veto.
- Las ayudas deben devolverse en 5 años.
- Si no se cumple con su plan de integración, son intervenidas por el FROB

**EL BANCO DE ESPAÑA FRENA UN PLAN DE INTEGRACIÓN DE CAJAS.** EXPANSIÓN 3-7.- El regulador ha frenado un proyecto de la CECA para que las cajas pequeñas accediesen de forma conjunta a los mercados de capitales. AFIANZA DOS, es una alianza reversible, cuyo único objetivo era que estas entidades contasen con un tamaño adecuado para ir a financiarse. Según el Banco de España estos tipos de planes ya no son actuales y hay que centrarse en reestructurar el sector y reducir el número de entidades. Las cajas, sin embargo, se quejan de que las fusiones no son la solución a todos los problemas, sobre todo cuando sólo se puede mirar al vecino de al lado.

**PROCESOS SIN MARCHA ATRÁS.** Ex.3-7.- En un pequeño editorial el periódico escribe: Las fusiones son la clave para reestructurar el sector, pero el Banco de España no descarta que estas operaciones puedan pasar por etapas intermedias. En el sector ponen como **ejemplo a Caja España y Caja Duero.** El regulador parece estar conforme. Su boda pasaría por etapas intermedias, con una primera fase donde se mantendrían sedes y consejos, pero se unificaría toda la gestión de riesgos y, quizás, parte de la red minorista.

#### CAJAS CATALANAS.

**1.- EL BANCO DE ESPAÑA ANÍMA AL PLAN DE FUSIÓN DE UNIÓN DE CAIXES CATALANES.** Ex. 1-7.- Caixa Terrassa, Caixa Sabadell y Caixa Manlleu acudieron ayer por la mañana al Banco de España con su proyecto de fusión bajo el brazo. Las tres cajas presentaron la Unión de Caixes Catalanes (UCC) y entregaron la documentación al órgano regulador que les animó a seguir trabajando en los aspectos técnicos y les aconsejó máxima discreción para que no se vea afectada su actividad. Su proceso de

integración, que podría contar con hasta 300 millones del FROB, comportará el cierre de 150 Oficinas y el recorte de cerca de 400 empleados. El proceso durará dos años e impactará en la cuenta de resultados.- (Ex. 30-6).

Pero este no es el único proyecto de fusión. Existe la posibilidad de fusión de Caixa Catalunya, Caixa Tarragona y Caixa Girona. Si bien esta última podría incorporarse a la UCC que ha dejado la puerta abierta para una posible integración también para C. Tarragona, C. Manresa y C. Laietana.

Caixa Penedés podría buscar una alianza con alguna Caja fuera de Cataluña. Ex.30-6.

**2.- LOS RESPONSABLES DE CAIXA TERRASSA Y CAIXA MANLLEU** – en proceso de posible fusión con Caixa Sabadell – SE REUNIERON CON LOS SINDICATOS, Ex 2-7, para explicarles la marcha del proceso, que “aún está abierto” y al que es posible que se unan otras entidades. Los directivos han señalado que la fusión no conllevaría despidos, aunque sí prejubilaciones. ABC, el mismo día, añade que las Cajas de titularidad pública (Caixa Catalunya, de Girona y Tarragona) tendrán que cerrar oficinas y prescindir de plantilla, además de sanear los balances, repletos de activos inmobiliarios.

**CÓMO REINVENTAR LA BANCA PRIVADA.** Ex. 3-7.- Un análisis propone una nueva etapa. Mejor comunicación con el cliente. Productos más simples y mayor transparencia son algunas de las recetas de Juan Gandarias, Subdirector General de La Caixa y ex Director de Morgan Stanley.

**LA SESIÓN DE AYER DE LA BOLSA.-** Ex.4-7.- Ganó ayer un 0,67 % hasta los 9.707 puntos. Euroopa sacó pecho en la recta final de una jornada de escaso volumen y ferida en Wall Street. Sólo la española consiguió un saldo semanal positivo al ganar un 0,22 %.

## NOTICIAS BREVES

- **Las cajas** pierden en cuatro meses el 13 % de los depósitos captados en 2008. El pasado ejercicio las entidades fueron muy activas. La salida de fondos de este año supera hasta abril los 8.000 millones.
- **Varias CCAA estudian recurrir el FROB** por considerar que viola sus competencias sobre las cajas.
- **Bancos y Cajas alargan los plazos de los depósitos para retener ahorradores.** Buscan estabilizar sus balances con captación de pasivo a 5 años con rentabilidades que, cuando se relajen los mercados de crédito, serán difíciles de conseguir.
- **Las aseguradoras** centran su estrategia en fidelizar al cliente. Cerca del 30 % de los asegurados han pensado en cambiar de compañía.
- **Los directivos de los bancos** invierten 2,7 millones en comprar acciones de sus propios bancos.
- **El temor de las familias impulsa al ahorro.** Es la otra cara de la moneda del desplome del consumo.
- **Guía para invertir en deuda bancaria.** Expansión fdes. 4-7.
- **El Tesoro ingresa más de mil millones** por avalar emisiones de deuda de entidades financieras.
- **El 84 % de los asociados a EFPA** desconfía de los brotes verdes y considera que es pronto para hablar de recuperación en España.
- **Más impuestos.** Cinco millones de personas pueden dejar de cobrar el cheque de 400 euros.
- **España es uno de los peores países** industrializados de la OCDE **en las categorías de buen gobierno y luchas contra la corrupción**, según un informe del Banco Mundial.
- Los expertos de FUNCAS piden elevar la **jubilación a los 70 años.**

## INDICADORES

- **El BCE** a la espera de que la recuperación cobre fuerza, **mantiene los tipos oficiales al 1 %** y anuncia que destinará 60.000 millones a adquirir deuda `AA´ para aliviar las tensiones de los mercados de crédito.
- Trabajo exhibe 55.000 **parados** menos, mientras la UE eleva la tasa al 18,7 %. Fracasa la ayuda a las empresas para contratar desempleados.
- **El IPC** cae un 1 %, una décima menos que en mayo, a la espera del efecto de la subida fiscal.
- **La gasolina** sube un 9 % en el inicio de las vacaciones.
- **El crédito al consumo** cae un 24 % y su morosidad supera el 17 %.
- **La morosidad** pone al borde de la quiebra a 2,4 millones de pymes. Bancos y cajas han encarecido los costes de financiación al 90 % de las empresas. Entre enero y junio se presentaron más concursos de acreedores que en todo 2008.
- **El euro** cierra Junio en mínimos históricos: 1,61 %
- España será el cuarto país con mayor **déficit público** de la OCDE.

- La producción industrial baja un 20,5 % en mayo y encadena 13 meses de caída.

### ENTREVISTAS CON MENSAJE

**José Montilla, President de la Generalitat** en Expansión, 30-6: "El Govern hará lo posible para que el peso financiero catalán no pierda peso". Sobre las fusiones afirma: (...). Es una reflexión que están haciendo y tienen que hacer las cajas.

**Pilar Jericó, Socia Directora de Inno Personas, en [www.elpais.com](http://www.elpais.com)** 14-6.- : (...) **P.** ¿Y cómo consiguen alcanzar esta madurez? **R.** En nuestros procesos formativos, trabajamos desde el autoconocimiento para generar tolerancia y aceptación en primer lugar con uno mismo, así poder interactuar con el entorno y con otras personas y generar una base sólida sobre la que crecer.

### SUGERENCIAS

**Entender la crisis (IX): Financiación del déficit.- Artículo de Eduardo Martínez Abascal, Prof. del IESE en Expansión, 1-7.-** Cuando uno se gasta más de lo que ingresa, tiene que pedir prestado. En el caso del Gobierno español, esta tarea la lleva a cabo el Tesoro Público, mediante emisiones de Bonos y Letras para financiar el déficit público. (...) El problema está en que cuanto más pedimos prestado más caro nos cobran y por tanto suben los tipos de interés. Además si el Gobierno capta financiación, las empresas tendrán más difícil conseguir dinero, (...) para financiar las inversiones y ser más competitivos. (...) Como medida transitoria durante la crisis se puede entender...siempre que sea transitoria.

**Identidad y misión de las cajas de ahorros, artículo de Xabier Iturbe, Presidente de Kutxa, en Cinco Días, 29-6.-** Después de manifestarse en defensa del modelo tradicional, identificadas y comprometidas con sus áreas de actuación, de decir que casi hemos olvidado el modelo de gestión basado en nuestra RSE, dice que hay tres factores que nos permiten determinar la salud de una entidad: la solvencia, la liquidez y la morosidad. Y más adelante añade: No asistimos a una pandemia financiera, sino a casos de diverso nivel de gravedad en enfermedades diferentes. Por ello la medida a aplicar dependerá de los síntomas y de la enfermedad en cada unos de los casos. (transfusiones sanguíneas o refuerzos de solvencia, cirugía cuando haya posibilidad de vivir dignamente, y trasplantes cuando sean indispensables).

**De EMPRESA, suplemento de ABC, 5-7.- 1.-** Cuatro entidades financieras entre **las 10 mejores empresas para trabajar**. Resultado a partir del análisis de casi 10.000 encuestas: La Caixa, BBVA, Caja Madrid y Santander. **2.- Prioridades laborales** según 7.100 empleados: Promoción interna y desarrollo profesional, en primer lugar. Le siguen, la motivación y el reconocimiento. Por sectores, creen que se trabaja mejor en el bancario y en el energético. Las 3 medidas de conciliación preferidas: la flexibilidad laboral, el teletrabajo y la jornada reducida. **3.-Los universitarios dibujan su empresa ideal:** que el jefe confíe en ellos y una buena política de recursos humanos. **4.- El FROB: positivo, aunque insuficiente.** Un artículo de Carmelo Tajadura, Economista y Asesor Financiero.

### CURSOS Y SEMINARIOS

- Título de Experto en Gestión de Bck Office (GBO). Abierta la inscripción de la VI Promoción. Fundación de Estudios Financieros. Tel. 91-598 25 50 [formacion@fef.es](mailto:formacion@fef.es)
- Gestión del tiempo con Outlook, Madrid 13 y 14 de Julio. TMI. Srta. Lydia. Tel 902 523 003. [timemanager@tmi.es](mailto:timemanager@tmi.es)
- Master en Banca y Finanzas. XV edición. Escuela de Finanzas Aplicadas. Madrid 14 Septiembre 2009- 3 de Junio de 2010. Tel. 91-520 04 22.

### Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

**De Plácido Fajardo en la conferencia de clausura de nuestras XV Jornadas de Estudio: "Los nuevos tiempos que vienen para nuestras empresas, traerán oportunidades de cambio hacia nuevos perfiles "hard " (buen manejo de los números, fuerte orientación comercial, experiencia en varias organizaciones, experiencia internacional, visión multisectorial, capacidad operativa), con determinados aspectos "soft " cada día más importantes (ser innovador, espíritu emprendedor, promotor de cambios, apasionado por lo que se hace, buen jefe, trabajador duro y jugador de equipo, excelente en relaciones interpersonales y un persona normal), sin olvidar algunos aspectos que hoy se miran con lupa :la conducta ética, la integridad, el optimismo y la visión positiva de las cosas, y la entereza para sobreponerse a la adversidad".** La presentación está colgada en nuestra web. Gracias, Plácido, una vez más, por tus sabios consejos.

LA REDACCIÓN.