

NOTICIAS DEL GREF 7-3-2010

VIDA ASOCIATIVA

LA ENCUESTA DE RATIOS DE FORMACIÓN. Distribuido el formulario el día 1 de Marzo, suponemos que todos lo habéis recibido. Os recordamos que dadas las circunstancias actuales, es urgente el procesamiento de datos y la difusión de sus conclusiones. Fecha límite de recepción, 8 de Abril, lo que nos permitirá facilitar los resultados el día 28 del mismo mes.

EL GREF EN OTROS MEDIOS. EQUIPOS Y TALENTO, en su número de Febrero, publica con foto incluida, la firma del Convenio de Colaboración con la Universidad La Salle. Agradecemos a Mónica Gálvez y Sonia Mejuto, Directora y Coordinadora Editorial respectivamente, las atenciones que tiene con nosotros.

VISITA AL CUNEF.- En vuestro nombre visité a nuestro amigo Luis Díaz Marcos, Director de Postgrado. Tiene muy buenos proyectos que nos comunicará oportunamente. Me hizo entrega de los tres primeros documentos elaborados por profesores del centro. Se pueden adquirir en el mismo Colegio (Tel. 91-448 08 92.)

El Mercado Hipotecario español: Los títulos del mercado hipotecario, por Gregorio Arranz Pumar.

El Mercado Hipotecario Español: Marco Jurídico, por Ubaldo Nieto Carol.

Análisis de la Evolución de la Banca Mediana Española a través de la Teoría de los Recursos y Capacidades y el Análisis del Entorno, por José Manuel Piñeiro Becerra.

HEMOS COLGADO EN LA WEB:

1.- Los mercados sacan lecciones de la crisis, artículo de Quique Rodríguez en **EXPANSIÓN & EMPLEO 27 y 28 de Febrero**, en el que utiliza como fundamento de su tesis nuestra Encuesta sobre Ratios de Formación. Un estímulo para contestar en su plazo la correspondiente al 2009 de la que en este momento estamos recogiendo datos.

2.- ¿Cómo está afectando la crisis a la formación?, Artículo de Philios Andreou, Director General de BTS España.

3.- Estudio sobre Gestión de Redes en España, realizado por el IESE en colaboración con Barna Consulting. Hay una selección de textos sobre los temas de mayor interés para el Responsable de Formación, y el texto íntegro.

4.- Informe sobre Bolonia. Trabajo de síntesis de un amplio artículo, realizado por Enrique Campomanes.

5.- El link de la empresa RACCOON. Raccoon es una compañía especializada en el desarrollo e implantación de proyectos e-learning a medida, bajo un modelo propio que incluye entorno y plataforma, objetos formativos, seguimiento, dinamización, comunicación y medición.

ORGANIZADO POR EL GREF EN COLABORACIÓN CON IPE.

Gestión de Activos Inmobiliarios. En colaboración con el Instituto de Práctica Empresarial – IPE – y dada la “rabiosa” actualidad para nuestra entidades, hemos organizado este Seminario, cuyo programa ha sido ya difundido. **Tendrá lugar el día 11, de 10 a 12 horas.** Se invita a los Responsables de Formación y a los especialistas en el tema. Por favor, confirmad la asistencia. **Caja Madrid, a través de Iván Moya nos hará la presentación**

PANORAMA DE LOS PROCESOS DE FUSIÓN

NUEVO TROPIEZO PARA LA FUSIÓN GALLEGA. Ex.4-3.- Fijóo dice que la propuesta del PP de eliminar el veto de las autonomías a las fusiones interregionales, no contradice sus aspiraciones. La Xunta “sigue en la mesa de negociación” para desbloquear el recurso de inconstitucionalidad sobre la ley de cajas. Vamos a seguir trabajando con tranquilidad y sosiego y también con responsabilidad para que Galicia no baje a la segunda división financiera.

BURGOS, ÁVILA Y SEGOVIA NEGOCIAN YA LA ENTRADA EN BANCA CÍVICA. Ex.2-3. Las cajas castellanas podrían incorporarse a corto plazo si reciben el respaldo de sus órganos de gobierno. ABC dice hoy día 6-3, que Caja Burgos parece haber limado ya las diferencias existentes como para que el consejo de Administración de la entidad apruebe, el próximo martes, integrarse en el proyecto Banca Cívica.

Por su parte los Consejos de Caja Ávila y Caja Segovia se reúnen el martes para aprobar el inicio del estudio para unirse también al grupo Banca Cívica. No obstante, de llevarse a cabo la unión sería en una segunda fase, ya que hay que conocer a fondo los números de cada una de las cajas, además de las aprobaciones de los consejos y de las asambleas correspondientes.

Por otro lado, continua ABC, la pretendida fusión entre **CAJA ESPAÑA Y CAJA DUERO** tiene un ultimátum dado por el Banco de España para que se arregle sí o sí antes de que termine este mes, o ambas cajas corren el riesgo de ser intervenidas.

LA REFORMA DEL SISTEMA FINANCIERO

‘Empresa’, el suplemento de ABC de hoy domingo 7-3, dedica una buena parte a este asunto. Destacamos: El Editorial, “La Reforma que no llega y el tiempo que se acaba”. Y los artículos: 1.- “A la banca se le acaba el tiempo. La intención del Banco de España de aumentar un 50% las provisiones por viviendas adjudicadas puede provocar una reestructuración traumática. Bancos y Cajas tienen una morosidad similar, cercana al 5%. Su exposición al sector inmobiliario es parecida. 2.- El ICO reinventa la banca semipública. Banco y cajas denuncian el exceso de regulación y reclaman una simplificación normativa. 3.- Provisiones, la pesadilla de la banca.

NOTICIAS

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.- El Ibex vive su mejor momento en siete meses y gana un 6,6% semanal. Ayer subió un 2,5% volvió a los 11.019 puntos. La bolsa puso el broche de oro a un pleno alcista semanal gracias a los buenos datos económicos de la jornada. El índice se deja un 7,7% en el año.

RECURSOS HUMANOS GANA PESO POR LA CRISIS. Dossier Empresarial 5-11 marzo. El 85 % de las empresas encuestadas según el Libro Blanco elaborado por Creade, IESE y Sagardoy, han aumentado el presupuesto destinado al Departamento de Personal. Además algunas de las compañías han alargado en el tiempo políticas que ya habían puesto en marcha hace tres años, como los planes de formación.

NOTICIAS BREVES

- **Las gestoras españolas lanzan hedge fund** que aprovechan la crisis bancaria. Quieren sacar tajada de las desinversiones que se están viendo obligadas a hacer las entidades financieras, sobre todo en créditos empresariales. Ex. 5-3.
- **Banco Caixa Geral** obtuvo un beneficio neto en 2009 de 9,54 millones, un 11,2% menos que el año anterior. Amplió provisiones un 75% más que el año anterior, y su tasa de mora se situó en el 3,51%, muy por debajo de la media del sector. Ex. 5-3.
- **Caja de Ingenieros** tuvo en 2009 un beneficio neto de 4,83 millones lo que supone un 9,24% más que el ejercicio anterior. La mora se situó en el 1,17%. Ex. 5-3.
- **CAI** alcanzó en 2009 unos beneficios netos de 18 millones, un 68% menos que el año anterior. Ex. 5-3.
- **Caja Granada** cerró 2009 con un beneficio neto de 33 millones, lo que supone una caída del 28% con respecto al 2008. La bajada responde, en gran medida, al fuerte aumento de las dotaciones, que se elevaron a 1656 millones. La morosidad se eleva al 4,68%. El coeficiente de solvencia mejora en 2,6 puntos hasta el 13,5%. Ex.4-3.
- **AVIVA** ve Europa con su crisis fiscal más atractiva que Asia. La aseguradora cree que la población de países como España contratará más pólizas y pensiones por la situación de las finanzas públicas. Ex. 5-3.
- **Banca March** gana 154 millones en 2009, un 8,28% menos que un años antes. La morosidad se elevó hasta el 2,82% desde el 1,78% del año anterior. Por lo que se refiere a la solvencia (capital y reservas sobre activos ponderados por riesgo), alcanza el 19,7% frente al 17,1% de hace un año.
- **UBS** no tendrá que indemnizar a los afectados por el caso Madoff. Sentencia de un tribunal luxemburgués que sienta precedente para caos similares.
- **Kutxa negocia la venta del Banco Madrid a la Banca Privada d'Andorra.** El acuerdo podría cerrarse de cara al 2011, aunque las conversaciones están estancadas a la espera de la aprobación de un pacto entre el Gobierno de España y el Principado de Andorra. Ex. 4-3. .
- **La falta de comunicación interna y la desmotivación son dos de los grandes males de las empresas,** según un estudio del CEF.
- **Santander hace suyo el reto de reconstruir Chile.** La entidad anuncia una batería de medidas para favorecer la recuperación. Ex. 4-3.- Botín ha viajado al país andino para conocer de cerca la situación del país y de sus empleados, y transmitir un mensaje de apoyo.
- **Mapfre** paga 450 millones por los seguros de Caixa Catalunya. Compra el 50% de las filiales de seguros y pensiones. Se coloca para captar el negocio de la entidad resultante de la fusión de la caja.

INDICADORES Y COYUNTURA

REUNIONES DE LA COMISIÓN GUBERNAMENTAL.- Ex.5-3.- **El Gobierno dice que todos los partidos apoyan su 'banca pública'.** La idea del Gobierno es reflexionar si debe ser una sola entidad o más las que comercialicen los préstamos de hasta 200.000 euros que el ICO concederá "asumiendo el riesgo al 100 Se han tratado también los temas de la reforma del sistema financiero y "que hay que reflexionar en profundidad sobre las cajas de ahorro, con "afán de permanencia".

El periódico Expansión publica el día 2-3 un extenso artículo que titula "EL ICO CAMINA HACIA LA BANCA PÚBLICA" con comentarios de evidente interés. Y el día 3 amplía la noticia bajo el título "Recurrirá a jubilados y prejubilados de la banca para controlar la financiación de la pymes, así, ahorrará costes. Se supone que serán voluntarios que sólo cobrarán por dietas y gastos de desplazamiento.

En su comparecencia ante la Comisión de Economía del Congreso, **la Vicepresidenta rechazó quitar poder a las autonomías en las cajas de ahorro para facilitar la reestructuración de las cajas;** y en lo que coincidió con la oposición es en que **los cargos electos no deben estar en los órganos de gestión de las cajas.**

FUNCAS alerta que no se creará empleo hasta, al menos, 2013...Pero el Ejecutivo se aísla y carga también contra las cajas. Ex.5-3.- España necesita crecer por encima del 3% para volver a activar el mercado laboral. Pero la reducción del déficit, el paro y los problemas de crédito abocan a una "travesía del desierto" muy dura.

EL BANCO DE ESPAÑA ha apreciado cierta mejora en la mayoría de los componentes de la actividad económica en los primeros meses del 2010 (índice de confianza, matriculaciones de automóviles, inversión en bienes de equipo, indicadores de turismo), pero observa también “señales dispares” en los indicadores referentes al consumo privado, pese a que la cercanía de la subida del IVA debería adelantar compras. Cuya entrada en vigor lastrará la recuperación.

EL BCE PREPARA LA RETIRADA DE LOS ESTÍMULOS FINANCIEROS. Ex.5-3.- Mantiene los tipos al 1% por décimo mes consecutivo. La barra libre a la banca sólo se mantendrá en las inyecciones a una semana y a un mes hasta al menos el 12 de octubre de este año. Eleva la previsión de crecimiento de la eurozona para 2011 hasta el rango entre 0,5% y el 2,5%. Prestará las cédulas que ha comprado, dentro del programa de 60.000 millones de euros, con lo que las entidades podrán contar con activos de calidad para usar como aval en las subastas.

LA COMISIÓN EUROPEA NO SANCIONARÁ LOS INCUMPLIMIENTOS EN MATERIA ECONÓMICA. Dossier Empresarial 5-11 de marzo. Si los Estados miembros no van cumpliendo los objetivos que traza la estrategia ‘Europa 2020’ los supervisores europeos podrán lanzar a esos Estados una serie de recomendaciones, (similares a las que estos días se han hecho a Grecia). De proseguir con los incumplimientos, Bruselas pasaría al capítulo de las advertencias, en las que tendría cabida la visita al país “rebelde” y la supervisión in situ por parte de funcionarios comunitarios. Sin embargo, se descartan las sanciones.

EUROPA QUIERE ROMPER EL OLIGOPOLIO DE LAS AGENCIAS DE CALIFICACIÓN. Ex. 4-3. Proponen que el BCE ponga el rating a la deuda soberana. Los ministros de finanzas presionan a la institución monetaria, pero algunos expertos lo ven poco realista porque dañaría su independencia.

SUGERENCIAS

Coraje, toque de distinción. Artículo de Santiago Álvarez de Mon en Expansión 3-3. (...) en nuestra sociedad se echa de menos el coraje de ciudadanos como Zapata. (...) Coraje para no callar cuando toca alzar la voz. Coraje para tomar decisiones difíciles, asumiendo el coste de las mismas. Coraje para decir nuestra verdad sin tapujos, ni medias tintas. (...) Coraje para decirle al jefe lo que pienso (...) Coraje para reconocer que me he equivocado, aprender y reanudar la marcha. Coraje para pedir perdón, palabra mágica y escasa. RECOMENDAMOS LA LECTURA ÍNTEGRA.

PREMIO

Juan Mora compañero nuestro en su época de Responsable de Formación del transformado Banco Exterior de España, actualmente Director de RR.HH. de NH Hoteles, le ha sido concedido el **Premio HUDSON-ABC AL DIRECTOR DE RECURSOS HUMANOS**, “Soluciones constructivas de Recursos Humanos en tiempos de crisis”. ¡Enhorabuena!, Juan. Desde aquí te invitamos a que nos cuentes tu experiencia en una de nuestras reuniones. EMPRESA, ABC. 7-3.

CURSOS, FERIAS, SEMINARIOS Y TALLERES.

- Proyecto de Ley de Prevención de Blanqueo de Capitales y financiación del Terrorismo, 17 de marzo. Auditorio Unidad Editorial. Tel. 902 996 200.
- Talleres: A).- Estrategia de Desarrollo Personal y Competencial. Días 12 de Marzo (de 16 a 18 horas), y 13 de Marzo de 10 a 14 horas). B).- Habilidades directivas. Días 18 de Junio (de 16 a 18 horas) y 19 de Junio (de 9 a 13 horas). UNED. Tel. 91-398 84 53 www.uned.es/escuela-practica-juridica/escuela.htm
- Banca de clientes: Metodología de Rentabilidad. 22 y 23 de Marzo. AFI- Escuela de Finanzas Aplicadas. Tel. 91-520 01 80. efa@afi.es
- Expodidáctica: enseñar digitalmente. Fira de Barcelona. Del 18 al 20 de marzo. Muestra las múltiples posibilidades de aplicación de las nuevas tecnologías en la enseñanza.
- La confianza: Un vehículo para generar sentido. 11 de marzo. Solocom. Tel. 93-237 15 77. info@solocom.es
- Programa de Entrenamiento en coaching. Madrid 11 de Marzo. eec e IIR Tel. 902 12 20 15.
- Taller de Inteligencia emocional. Barcelona. 15, 16 y 17 de marzo. Omneom. Tel. 93-262 16 50

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

He estado en la presentación del **libro de Pilar Jericó “Héroes cotidianos”, editado por PLANETA.** Pilar participó en nuestro 35 Aniversario con notable éxito. Por su sensatez, sus excelentes ideas y su brillante decir, traemos aquí las cualidades que según ella debe reunir el héroe y heroína cotidiana: “Es un buscador hacia fuera y hacia dentro de sí mismo. Confía en sí mismo y en su resiliencia. Tiene coraje para ser auténtico y para salvarse a sí mismo. **Tiene una sana aceptación de la vida a pesar de las dificultades. Busca la trascendencia en sus actuaciones. Ejerce una influencia positiva en su entorno.** Gracias, Pilar.

LA REDACCIÓN