

VIDA ASOCIATIVA.

REUNIÓN DE LA JUNTA DIRECTIVA.- El miércoles día 11 se reúne la Junta Directiva para decidir lugar de celebración de las Jornadas de Estudio, el tema a analizar y demás aspectos organizativos, así como la postura a adoptar ante la propuesta de patrocinar un Curso de Formación de Formadores.

CENTENARIO DEL ICAI.- Invitado por el Rector de la Universidad Pontificia de Comillas asistí en vuestra representación al brillante acto académico que fue presidido por los Príncipes de Asturias. Felicitamos a la Compañía de Jesús y a los muchos ingenieros que con su apoyo, dedicación y entusiasmo han contribuido a que el ICAI llegue al centenario con más fuerza y prestigio que nunca.

HEMOS COLGADO EN LA WEB:

Hemos abierto una nueva sección. Se refiere a los servicios logísticos que la Formación requiere. Comenzamos ofreciendo a los asociados servicios que tuvimos ocasión de conocer con motivo de la celebración del 35 Aniversario. **Fuente Pizarro**, así se llama la empresa. Con ella y con su patrocinio inauguramos la sección. Esperamos ir completando los servicios.

VISITA LA WEB, SIEMPRE ENCONTRARAS NOVEDADES

NOTICIAS.

“LA PRIMERA”: AVALANCHA DE REBAJAS DE RATING SOBRE EL SECTOR FINANCIERO ESPAÑOL.

Expansión 5-3.- S & P baja las calificaciones de Sabadell, Popular, Caja Madrid e Ibercaja, y empeora las perspectivas de Santander y BBVA. La agencia prevé que 2010 será aún más difícil que este año. Con la rebaja los inversores aprecian un riesgo mayor y exigen una rentabilidad más elevada para invertir en la deuda del emisor. Las agencias han rebajado el rating de un total de 24 bancos y cajas desde comienzos del 2008.

JORNADA NEGRA EN LA BOLSA.- Expansión 6-3.- Los gigantescos planes de los Estrados con un montante de cinco billones, son incapaces de frenar la debacle bursátil de los bancos. La caída del sector financiero deja al Ibex en manos de los defensivos. Los valores menos ligados al ciclo económico y con ingresos regulados aumentan su ponderación en el indicador ante el descalabro de las entidades bancarias. El mensaje de Trichet tumba las bolsas que pierden más de un 3 %. La caída de la bolsa al nivel de hace 12 años podría marcar el final del periodo bajista. Ex 5-3. Comentario de La Llave el 3 de Marzo: “Uno de los requisitos imprescindibles para la normalización de la renta variable es la previa estabilización del sistema financiero. El Ibex pierde los 7.000 puntos cercado por la banca y la recesión. Se dejó ayer un 1,27 % y un 8,98 % en la semana. Ex 7-3.

EL GOBIERNO CONTINUA CON SUS MEDIDAS CALIFICADAS DE ANTEMANO COMO “INSUFICIENTES” POR LOS AGENTES SOCIALES. ABC. 7-3.- El ICO repartirá 6.000 millones de créditos entre las empresas que no destruyan empleo. Además de estar obligadas a hacer actividades de I+D+i con al menos, el 1 % de su cifra de negocio y que un cuarto de esa factura se haya producido fuera de España. A todo esto hay que añadir todavía otras condiciones.

RESUCITANDO LA BANCA PÚBLICA.- EL ICO ACAPARA LAS ACCIONES ANTICRISIS DEL GOBIERNO.-

Expansión 6-3.- Ha multiplicado por diez en una década su actividad. Este año ha duplicado su capacidad de endeudamiento. Ha empezado a asumir riesgos y acumula nuevas líneas en este contexto. El Congreso debate darle una nueva orientación.

EL ESTADO RECUPERA LA LIQUIDEZ CONCEDIDA AL SECTOR FINANCIERO CASI AL MISMO RITMO AL QUE LA DESEMBOLSA.-

Ex. 2-3.- Y son los bancos y las Cajas los que la devuelven. Los datos oficiales revelan que el comienzo del plan de apoyo público a la banca se vio aparejado por un incremento similar de la deuda estatal que adquirieron las entidades de crédito. Si el Tesoro se hacía con activos de las instituciones financieras por valor de 9.339 millones, éstas le devolvían 8.939 millones a través de la compra de bonos y obligaciones del Estado. Los intereses son semejantes en ambos vasos.

BRUSELAS URGE UNA REFORMA A FONDO DEL SISTEMA FINANCIERO.-

Ex. 5-3.- Duraó Baroso propuso ayer a los líderes europeos un compromiso firme, que sea una advertencia de que la UE está unida. También indicaría que existe la determinación necesaria para ganar la batalla a la crisis financiera y que la UE acude a la reunión de los G-20 dispuesta a desempeñar un papel clave en la reforma del sistema financiero internacional. Se fijarán unas normas fundamentales, válidas en toda la UE pero no se incluirá la creación de un supervisor. Y para recuperar la confianza habrá que incluir consideraciones

éticas, “para asegurar a los ciudadanos que los gestores de sus fondos y su dinero respetan las reglas del juego.

LOS DIEZ “NOES” DE LA MUJER TRABAJADORA.- Con motivo del **Día Internacional de la Mujer** la Comisión para la Racionalización de los Horarios Españoles ha creado el siguiente decálogo:

1.- No renuncies a tu vida privada a favor de tu vida profesional o viceversa. 2.- La casa no es un segundo trabajo. 3.- No aceptes el concepto 'mi marido ayuda en casa'. 4.- No asumas sola la educación de tus hijos. 5.- Aprende a decir no en el trabajo. 6.- No estamos en el siglo XX. En la época de nuestros padres y abuelos los roles se repartían de otro modo. 7.- Los hijos no son un lujo sino un derecho y una gran responsabilidad. 8.- La conciliación no es un favor que hacen las empresas. 9.- No permitas que tu jornada laboral se incumpla. 10.- No des tu causa por perdida. No te canses de reclamar tus derechos al tiempo que cumples tus deberes

NOTICIAS BREVES.

- El BCE sitúa los tipos en mínimos (1,5 %) y estudia vías heterodoxas (“no standard”) para estimular el crecimiento económico
- Trichet augura una brutal recesión del 3,2 % en Europa. Pronostica también una “gradual reactivación” en 2010.
- Según un Informe de las Cámaras de Comercio, la banca deniega más del 20 % de los créditos.
- Se demora la puesta en marcha del Plan de Vivienda. La negociación del convenio de financiación para los nuevos pisos protegidos (VPO) se encalla por los criterios que propone Vivienda para subrogar los préstamos.
- El Fondo de Garantía baraja prestar 500 millones a Unicaja para CCM. El Banco de España podría dar dinero al FGD sólo si corriera peligro la estabilidad del sistema.
- Ahorro Corporación, una solución al problema inmobiliario de las cajas. Trasladarán a la nueva sociedad sus inmuebles, a cambio de una participación.
- España e Irlanda son los países con el agujero fiscal más alto de Europa. El déficit alcanzará el 6,2 %, casi la mitad, eso sí, del agujero irlandés que será del 11 % en 2009.
- Los grandes patrimonios cambian de entidad 1.600 millones en un año. La pugna comercial para atraer grandes fortunas se intensifica. Las entidades prevén que esta tendencia se agudice dado el descontento de muchos clientes.

INDICADORES.

- El Euribor pierde el 2 % por primera vez en cinco años, y se sitúa en el 1,992 %.
- Según el FMI el déficit este año será 6,1% del PIB, tres décimas más de lo revisto por el Ejecutivo. En 2010 prevé el 6 %. Asimismo solicita de los Gobiernos para el año últimamente citado, nuevos planes y nuevas reformas fiscales, pues se supone que la crisis será duradera.
- El petróleo Brent alcanza los 47,52 dólares.
- CEPREDE, Centro de Predicción Económica cree que la economía española se contraerá por encima del 2,5 % en 2009, frente al 1,6 % previsto por el Gobierno.
- El paro actualmente en el 15 %, se elevará a finales de este año al 20 %. La OCDE urge a España a flexibilizar el mercado laboral.
- España suspende en la interacción entre su sistema educativo y productivo. Cuenta con una tasa de abandono prematuro que dobla a la europea y es deficitaria en titulados en FP.

ENTREVISTA CON MENSAJE.

José Manuel González-Páramo, miembro del Comité Ejecutivo y Consejero del BCE, en Empresa, suplemento de ABC. 8-3.- El Gobierno debe hacer pública la hoja de ruta para salir de la crisis. Hay dudas sobre si el sistema financiero español está sobredimensionado. El endeudamiento de familias y empresas se ha hecho a base de la extensión del sistema financiero, excesiva en un contexto en el que el crédito evoluciona a tasas más normales. Acerca del Banco de España dice: “Es uno de los supervisores más respetado del mundo. Introdujo medidas prudenciales que han servido de colchón a las entidades, para hacer frente, al menos, a la primera oleada de morosidad. Es una opción (la de utilizar el FGD), aunque no olvidemos que tiene una dotación limitada y que está pensado para crisis específicas, no sistémicas. Los “banco malos”, es una opción pero no necesariamente la mejor. Hay esquemas

alternativos que permiten no incurrir en un coste inmediato. La recuperación comenzará a lo largo del 2010

NOMBRES PROPIOS

Juan María Nin, Director General de La Caixa: El incremento del paro implica una presión en el sistema económico y financiero muy difícil de cuantificar. A pesar de la gravedad de la situación, no es legítimo apuntarse al pesimismo, y recalco la necesidad de mantener estrategias de crecimiento. Apostó por adaptarse al nuevo entorno gestionando con anticipación y coherencia los riesgos del negocio, e insistió en la necesidad de sacar fuera del debate “los rumores y las especulaciones”. A la intervención del Estado realizada dijo que “ha sido buena”. Ex. 7-3.

Francisco Luzón, Consejero Director General del Santander para Latinoamérica, pide a la banca que financie los déficits públicos tras la crisis. Reclama a los Gobiernos el compromiso de salir del capital de los bancos en 3 o 4 años, y de que no se altere la competencia del sector. Evita que el capital público “corrompa la competencia y genere asimetría regulatorias” respecto a los banco que se mantienen en la esfera puramente privada. Ex. 5-3.

Fernando González Urbaneja, Periodista, experto en temas económicos, en Empresa, suplemento de ABC, 8-3, en un artículo que titula “Ventajas comparativas”: La salida de la crisis puede ser rápida o lenta, firme o vacilante, y requiere poner en juego las ventajas y mitigar las desventajas. Pero ¿alguien se ocupa? No parece.

CUALIDADES DEL DIRECTIVO, artículo de Eduardo Martínez Abascal, Profesor del IESE en Expansión 4-3.- El buen directivo debe: **Identificar** gente con cualidades, saber “fichar” bien, identificar gente con valía y con capacidad de compromiso. **Formar** a los que tiene por debajo. Darles responsabilidades, regla claras o metodología, posibilidad de consultar cuando tengan dudas y luego dejarles hacer. Evaluar por lo que hacen y no por lo que dicen. Se enorgullece que sus colaboradores sepan más que él. **Distribuir,** de forma que cada uno esté en el puesto donde más eficaz puede ser que suele coincidir con el que más feliz está. El termómetro para saber sise ha acertado es ver si cumplen los objetivos.

EXPANSIÓN & EMPLEO.

Plácido Fajardo (...) El músculo financiero no será suficiente si los intentos de generar innovaciones que aporten valor cuantificable son fagocitados por la inercia de quienes viven anclados en el pasado.

Gonzalo Martínez, Director General de INFOVA: El optimista inteligente es capaz de ver lo que hay que cambiar sin dejar de valorar lo que tiene. (...) Es reflexión y acción orientada al cambio.

Pilar Cambra: Cierta vez me preguntaron qué elemento consideraba esencial para que el ambiente de trabajo no fuera una jaula de grillos: “El sentido común”, respondí.

CURSOS, JORNADAS Y SEMINARIOS.

- Captación de Pasivo: Fortalecimiento de recursos propios. Contenidos técnicos y habilidades comerciales. GEC, División Financiera. Curso y coaching online. Tel. 93-394 12 00.
- Cómo orientar la Atención al Accionista ante el cambio de ciclo (Fidelizar al accionista mejorando la comunicación). 23 de Marzo. Audentia Formación. Descuento para los asociados. Tel. 91-768 03 06.
- Productividad Laboral y Reducción del Absentismo. 12 de marzo. APD-ADECCO. Tel. 91-52379 00.
- Formación de Formadores. 25, 26 y 27 de Marzo. Barcelona. Interempresas BB. Tl. 93-414 69 82.
- El Reto de la Recuperación amistosa de Impagados. 25, 26 y 27 de marzo. Escuela de Finanzas Aplicadas. Tel. 91-520 04 27. Marisa González: mggonzalez@afi.es .
- Venta asesorada. Cómo conciliar los intereses de la empresa y el cliente. 25 de marzo. Fundación de Estudios Financieros. Tel. 91-598 25 50. formación@fef.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN. He oído cantar a un grupo de jóvenes, Yubal, que desde su Granada natal esparce por toda España sus preciosas canciones. Dejémosnos contagiar de su entusiasmo por construir un mundo mejor. Ellos lo hacen con su música (¿Y nosotros?) y cantan así:

Y aunque parezca un sueño imposible, donde la arena se vuelve jardines, y las flores no ven marchitar. Soplará entonces un viento nuevo, alegrando a un viejo cielo, cargado de abrazos y cariño, sembrando semillas de otro trigo y un grito de paz.

Busca una nube que te haga volar sobre este mundo, que necesita paz. Coge una estrella y reparte a los niños su luz. Buenos días, está naciendo el sol. Busca una nube que te haga volar sobre este mundo que necesita paz. Hoy la vida puedes cambiar, no temas, “sólo tienes que soñar.”

LA REDACCIÓN