

NOTICIAS DEL GREF 8º ANIVERSARIO 10-5-2014

VIDA ASOCIATIVA

REUNIÓN DE LA AGRUPACIÓN CATALUNYA. El día 6 tuvo lugar la reunión del grupo de los compañeros de Cataluña. Nos acogió Joaquín Rubio, Director de RR.HH de COFIDIS, Sonia Manasanch, Responsable de Formación y Lidia Sancho, Responsable de Desarrollo, en sus magníficas y modernas instalaciones, en Cornellá. Abordamos dos temas: los proveedores y su valoración, y los modelos de liderazgo. Una reunión muy participativa y enriquecedora. Continuaremos en la segunda quincena de Septiembre acogidos por Banc Sabadell con un interesante temario: El Cambio y la Unificación de Cultura. Cómo detectar a la gente con potencial y qué hacer con ellos, y una novedad: la entidad que nos acoja, describirá una experiencia.

NOS COMPLACE ANUNCIAR LA INCORPORACIÓN COMO ASOCIADO CORPORATIVO de la empresa consultora **BS formación a medida** con **Pedro Salazar** como Socio Director y **Luis Ruiz de Apodaca** como Socio. Gracias por la confianza depositada en el GREF.

NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO.

NOSOTROS JUGAMOS LA PARTIDA, título de la intervención de Salvador Alemany, Presidente de Abertis, en la edición Abertis del programa "Transformational Leadership", del International Center for Leadership Development de la Fundación CEDE, en el que participó dentro del Debate sobre liderazgo, publicado en EXECUTIVE EXCELLENCE, abril 2014. El título, "Nosotros jugamos la partida" evidencia la pasión de Salvador Alemany por el deporte. No en vano, durante 17 años hasta 2003, fue presidente de la sección de baloncesto del FC Barcelona. Sin embargo, reconoce que es en el ajedrez donde más lejos ha llegado, jugando en Preferente en la Categoría Nacional. **"El deporte me ha ayudado a saber perder y a saber ganar, porque te permite tocar el resultado. Donde mejor conoces a las personas es en las derrotas.** Cuando algo sale mal, todo el mundo busca alrededor y muy pocas veces dentro de sí mismo. **El deporte ayuda a administrar el tiempo**, algo especialmente importante en ajedrez. Es esencial que, en todas las decisiones, tratemos de saber cuánto tiempo tenemos para tomar la decisión. **El deporte ayuda a respetar al rival**, pero no por estética, sino porque nos ayuda a ganarlo. Respetarlo nos ayuda a ganar, a concentrarnos, a crear, a reaccionar y a entender que no jugamos solos. Vivimos un momento en el que necesitamos lo mejor de nosotros para nosotros mismos, para los colectivos que interactúan o dependen de nosotros, y para nuestros proyectos empresariales. Necesitamos la máxima movilización de nuestras actitudes. Nosotros jugamos la partida. Me gustaría terminar - nos dice - con una frase de Schopenhauer: **Cuando la oportunidad pasa, debe encontrarnos en actitud de alerta, formados y bien entrenados para aprovecharla"**.

LA GESTIÓN POR INFLUENCIA, intervención de Julio Linares, Patrono de la Fundación Telefónica y ex Consejero Delegado, en el Programa antes mencionado de la Fundación CEDE y publicada en la citad Revista E.E. "Creo que puedo decir que yo soy lo que Telefónica ha querido que sea". Telefónica tiene 90 años de vida y yo he estado en la compañía durante 44 años. He vivido la mayor parte de las transformaciones dentro de la empresa y, desde ese punto de vista, me siento muy satisfecho". **Entiendo que estamos para dar nuestra propia vida en beneficio de un proyecto más grande y sostenible en el tiempo. Para mí, es un enorme orgullo envejecer viendo rejuvenecer mi propia compañía.** En la gestión, lo difícil son los equilibrios, y compatibilizar el trabajo y la familia fue algo que no conseguí. Reconozco que, en esa dificultad de encontrar el equilibrio siempre ha quedado sacrificada mi familia. En el fondo estamos hablando de una gestión de tiempos, que es absolutamente fundamental. Elegir bien las prioridades y poner foco en ellas es una buena forma de administrar el tiempo. Hay que conseguir gestionar bien el tiempo, entre otras cosas porque necesitamos tiempo para pensar. Para poder enfrentar muchos retos siempre hay que estar abierto a los cambios, ser muy flexible a las transformaciones y estar dispuesto a hacer las cosas de forma diferente. A veces se tiene demasiada prisa para llegar a la cima **y debemos ser conscientes de que la vida profesional es una escalera en A, en la que primero se sube la pendiente más amable y luego se baja las más desagradable. Cuando subáis, sed buenas personas con los compañeros con los que os crucéis, porque luego los volveréis a encontrar al bajar. No penséis que vais a estar en la escalera subiendo permanentemente.** Si tuviese que destacar algo en mi trabajo, sería haberlo disfrutado siempre. Se pasa por circunstancias muy diversas y adversas, pero ayuda mucho si se vive con ilusión y alegría. Cuando falta esa chispa de motivación, de energía, puede ser una señal de que hay que hacer algún cambio.

EXPERIENCIAS SOBRE MENTORING. CLAVES PARA SU USO EFICIENTE, por Javier Martín de la Fuente, Socio-Ceo del Grupo Persona, en Capital Humano, abril 2014. A la hora de poner en marcha un proceso de mentoring hay que responder a las siguientes preguntas: **-¿Quién dirige el proceso?:** el mentee. El mentor es el acompañante, pone guía, muestra el camino, pero el ritmo, la intensidad y el alcance de cada momento lo pone el mentee. **-¿Quién evalúa el proceso?:** el mentee y el mentor. **-¿Qué aporta el mentor?:** Experiencia, reflexión ofrece y brinda oportunidades de nuevas experiencias, provoca al mentee, cataliza sus reflexiones y sus planes de acción, le enfrenta a sus miedos y barreras y le ayuda a encontrar soluciones. **- ¿Qué aporta el mentee?** Compromiso con los planes de acción que pone en marcha reflexión constante, sinceridad, transparencia y ganas de avanzar. **-¿Quién establece los planes de acción?** el mentee con el acompañamiento del mentor, pero deben salir de la reflexión y el compromiso del mentee. **- ¿Quién se compromete con los**

planes de acción?. el mentee. El mentor puede ofrecer la posibilidad de generar una acción concreta que el mentee ha expuesto como un paso que le facilitaría el proceso, pero ha de ser el mentee el que se responsabiliza de que se haga. - **¿Quién se responsabiliza de alcanzar el objetivo o los objetivos del programa?:** el mentee. En un marco de relación definido previamente, será el mentee quien manifieste al inicio de cada sesión su situación respecto al objetivo final y cómo le está, o no, ayudando al mentor. - **¿Cómo sabrá el mentee que está avanzando?** Cada sesión de mentoring finaliza con un plan de acción que contendrá elementos medibles y que serán revisados al inicio de la siguiente sesión.

NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

EL CONGRESO APRUEBA EL PROYECTO DE LEY DE SOLVENCIA FINANCIERA. Ex.9-5. La ley de solvencia establece, entre otras, las obligaciones de los miembros de los consejos de administración, fija topes a la remuneración variable de los ejecutivos de las entidades financieras, define la idoneidad de las personas para ejercer la profesión de banquero y modifica la composición de la comisión de control del Fondo de Garantía de Depósitos.

INFORME DE ESTABILIDAD FINANCIERA DEL BANCO DE ESPAÑA. Ex.9-5. El Banco de España avisa una vez más y en la misma dirección: la banca debe seguir reduciendo costes operativos y reforzando su solvencia. “El descenso del margen de intereses, debido tanto a la disminución de la actividad como, principalmente, a los reducidos tipos de interés, supone un reto para las entidades de cara a 2014, cuando deberán continuar con el ajuste de costes para alcanzar niveles más elevados de rentabilidad”, señala. Por lo que se refiere a las dotaciones y la mora, en el 14,1%, la tendencia creciente se mantendrá hasta que se afiance la recuperación. El Banco de España también constata mejoras en la concesión de financiación. Santander y BBVA podrían absorber "acontecimientos sobrevenidos" en emergentes.

SANTANDER ELEVA SU SOLVENCIA CON 1.100 MILLONES EN `COCOS`. Ex.9-5. Segunda emisión en dos meses. La entidad aprovecha el buen momento de mercado para colocar títulos perpetuos que le mejora el capital de más calidad. Con estos bonos, la entidad pretende reforzar su balance cumpliendo con las nuevas normas regulatorias y elevando el Core Tier 1 (capital de primera categoría). Actualmente, mantiene una ratio del 10,6%. La peculiaridad de estos títulos es que se convierten en acciones en el caso de que el capital del banco caiga hasta el 5,125% de los activos ponderados por riesgo y la entidad tiene a su vez el derecho a recomprarlas transcurridos los cinco años. Vende 262 millones en fallidos al fondo Link Financial.Ex.7-5.

BANKIA CUMPLE LA REDUCCIÓN DE CRÉDITO EXIGIDA POR BRUSELAS. Ex.7-5 Plan de reestructuración: El crédito neto se sitúa en 117.000 millones, un 36% menos de los 184.000 millones de 2011. El crédito en España de Santander, BBVA y CaixaBank se sitúa entre 157.000 millones y 187.000 millones.

BANKINTER Y POPULAR IMPULSAN EL NEGOCIO DE BANCA PRIVADA CON AGENTES. Ex.6-5. Ambos bancos confían en asesores independientes a los que vincula un contrato mercantil, para crecer en gestión patrimonial. Es también la apuesta de A&G, Andbank y Banco Madrid. La red de Bankinter es una de las mayores de España. El volumen gestionado por agentes del Popular ha crecido un 49% en tres años. A&G ha desarrollado un modelo agencia. Cuenta con 50 socios que gestionan más de 500 millones.

IBERCAJA DUPLICA SUS BENEFICIOS A MARZO.Ex.9-5. El Grupo Ibercaja obtuvo un beneficio neto de 31 millones de euros en el primer trimestre de 2014, lo que supone más del doble que en el mismo periodo de 2013, cuando ascendió a 13 millones. El beneficio antes de impuestos se elevó a 44 millones de euros, “una significativa mejora” que se ha apoyado en la recurrencia de los ingresos y el control de costes, según indicó ayer Ibercaja. La entidad remarcó el ajuste de la plantilla y red de oficinas realizada en 2013, para adaptarlas a las necesidades del mercado. En estos momentos tiene planteado un nuevo Expediente de Regulación de Empleo (ERE) de bajas voluntarias incentivadas, en las mismas condiciones que el pactado en 2013 y prevé la salida voluntaria de hasta 375 empleados. A la mejora de la cuenta de los resultados del primer trimestre ha contribuido el crecimiento de la base de clientes que ha supuesto la integración de **Caja3**, que ha entrado ya en beneficios y ha permitido poner en valor las sinergias de la operación corporativa iniciada en 2013, dijo Ibercaja.

BANKINTER, FAVORITA EN LA COMPRA DE LA FILIAL ESPAÑOLA DE BARCLAYS. ABC.9-5. CaixaBank y Banco Sabadell no niegan su interés de pujar. Otras fuentes explican que Barclays podría optar por repartir las sucursales de Madrid entre CaixaBank y el Sabadell; las de Cataluña y Andalucía, a Bankia; y las de Valencia, Castilla y León, y Galicia, entre el Santander y BBVA.

EL COMPROMISO DE LOS ROTHSCHILD CON ESPAÑA ES PLENO, CON O SIN CRISIS. Ex.7-5. Entrevista a Ariane de Rothschild, Vicepresidenta del Grupo Edmond de Rothschild. La ejecutiva confía en España, donde gestiona más

de 2.500 millones y prevé crecimientos anuales del 30%. La Rioja alavesa es su apuesta vinícola del grupo. "Dos de nuestro fondos tienen posiciones en valores españoles como BBVA, Meliá, Abengoa y BME".

CAIXABANK, SABADELL Y KUTXABANK VENDEN 2.400 MILLONES EN FALLIDOS. Ex.8-5. Las ventas de carteras se acercan al record de 2013. Los bancos incluyen cada vez más fallidos con garantía inmobiliaria. El volumen actual de venta en impagados, de 4.500 millones, es histórico.

ING REFUERZA SU CARTERA DE CRÉDITO Y DEPÓSITOS EN ESPAÑA. Ex.8-5. **El negocio minorista de ING en España** sigue creciendo, a pesar del contexto de desapalancamiento en que se mueve el sector. La entidad que dirige Almudena Román ha cerrado el primer trimestre del año con un crecimiento interanual de su saldo hipotecario del 2%, hasta los 9.576 millones, mientras que el aumento del resto de la cartera ha sido del 30%, hasta los 762 millones. En septiembre del pasado año, el banco naranja lanzó una nueva estrategia para entrar en el segmento de créditos a pymes, lo que parece empezar a dar resultados. ING Direct también consiguió aumentar sus fondos de clientes en balance, que en un año crecieron el 10%, hasta los 23.192 millones. Los otros recursos (en los que se incluyen fondos de inversión) escalaron casi el 50% y se situaron en 3.246 millones. Desde diciembre, el banco ha sumado 55.624 nuevos clientes, hasta un total de 2.947 millones. A nivel global, ING perdió de enero a marzo 1.917 millones. La explicación está en las pérdidas de 2.005 millones por la venta de su aseguradora en EEUU, y el gasto de 1.059 millones que ha permitido la independencia financiera del plan de pensiones interno del grupo.

SOCIÉTÉ GANA 315 MILLONES EN EL PRIMER TRIMESTRE, UN 13,4% MENOS. Ex.8-5. La entidad se vio afectada negativamente por el impacto de la depreciación de sus actividades en Rusia. El banco galo asumió en los tres primeros meses del año un impacto negativo de 525 millones de euros por el ajuste en el valor de su negocio ruso como consecuencia de la caída del rublo ante la incertidumbre en Ucrania.

CRÉDIT AGRICOLE se apuntó en el primer trimestre del ejercicio un beneficio de 868 millones, un 84,9% más que los 469 millones de euros que ganó en el mismo periodo de 2013, gracias a unas menores provisiones por riesgos. ex.8-5.

HACIENDA PRIMA A LA BANCA ESPAÑOLA FRENTE A LA SUIZA EN LA GESTIÓN DE FONDOS. Ex.7-5. Hacienda fomenta la repatriación de fondos afluídos en la amnistía y favorece a la banca española frente a la extranjera en la gestión de fondos de inversión e instituciones de inversión colectiva (IIC) de españoles. Así lo establece una consulta vinculante de la Dirección General de Tributos, a la que ha tenido acceso EXPANSIÓN. Los españoles con dinero en el extranjero deberán pagar un 27% por mover sus fondos.

BARCLAYS DEJA ESPAÑA. Ex.9-5. Barclays abandona el mercado español. El grupo británico anunció ayer un nuevo plan estratégico que contempla su salida de la banca minorista, dando paso a una posible venta de este negocio. La operación supondrá el traspaso de 270 sucursales, 2.200 empleados y 600.000 clientes. El consejero delegado de Barclays, Antony Jenkins, aseguró ayer que no habrá "marcha atrás" en la decisión de abandonar España, aunque matizó que la fórmula todavía no está decidida. El grupo espera recuperar más de 1.500 millones con esta desinversión.

SUPLEMENTO DE EXPANSIÓN fin de semana."LA BANCA EXTRANJERA TIRA LA TOALLA EN ESPAÑA. La salida de Barclays del mercado español es un ejemplo más de los problemas a los que se enfrenta la banca minorista foránea en nuestro país. La fortaleza de las entidades nacionales explica en parte esta situación, que no se da en otros mercados. **Barclays** pone el cartel "se vende" treinta años después. **Lloyds:** de la fortaleza de los años sesenta a salir en 2003. **Citi** vende sus oficinas del negocio minorista, pero seguirá. Las pérdidas de la filial de **Deutsche** podrían propiciar cambios.

LA BANCA ABRE EL CRÉDITO HIPOTECARIO. Cinco Días 10 y 11-5. Las entidades reactivan su oferta con tipos que rondan el 2% aunque a cambio de elevadas nóminas y alta vinculación.

NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS

MAPFRE Mapfre ha recortado su beneficio un 17,1% en el primer trimestre del año, hasta 219 millones por la ausencia de beneficios extraordinarios. Ex.6-5. Sin tener en cuenta estos atípicos –que en 2013 fueron de 55 millones–, el resultado no hubiera variado, según la entidad. El volumen de primas del grupo creció un 1% en el trimestre, hasta 5.961 millones, aunque **destacó la aportación de la red de Bankia, que duplicó el volumen de primas de vida. El seguro de vida** tuvo un buen comportamiento en España, ya que Mapfre ha sabido reaccionar para aprovechar el nuevo escenario de bajos tipos de interés. El grupo tuvo un volumen de primas de 1.598 millones (un 11% más), de los que 902 millones (un 31,6% más) se capturaron en España. El volumen de primas de Mapfre en **seguros de no vida** cayó un 2,3%, hasta 4.362 millones, debido a la apreciación del euro.

VIDACAIXA HA CERRADO EL PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO CON UNAS GANANCIAS NETAS DE 122,6 MILLONES DE EUROS, UN 60% MÁS. Ex.9-5. VidaCaixa, el grupo asegurador de CaixaBank, ha cerrado el primer trimestre del año con unas ganancias netas de 122,6 millones de euros, un 60,8% más. El alza es consecuencia de las plusvalías extraordinarias de 57 millones que la compañía ha obtenido en el trimestre gracias a la venta de activos de renta fija, fundamentalmente deuda pública y privada. Sin tener en cuenta este efecto, el beneficio neto recurrente experimenta un descenso del 4,8%, hasta 65,6 millones. El grupo ha incrementado en un 13,3% su número de clientes, hasta alcanzar los 3,7 millones. Tras la operación, el margen de solvencia se situó en 2.892 millones de euros, lo que supone una ratio de 1,86 veces por encima del nivel exigido legalmente.

SEGURCAIXA ADESLAS, INTEGRADA EN MUTUA MADRILEÑA Y PARTICIPADA POR CAIXABANK, GANÓ 29,9 MILLONES EN EL PRIMER TRIMESTRE DEL AÑO, UN 5,3 % MENOS QUE EN EL MISMO PERÍODO DE 2013. SegurCaixa Adeslas afirma que la situación se regularizará en el segundo trimestre y añade que la comparación del resultado hasta junio “será positiva”. A pesar de la caída en el beneficio, Segur-Caixa Adeslas incrementó su volumen de primas un 9,24%, hasta los 713 millones. La compañía ya cuenta con 5,1 millones de asegurados, un 7,4% más, gracias a la buena evolución de los segmentos de particulares, pymes y autónomos.

ALLIANZ. EL BENEFICIO CAE UN 5,9% HASTA 1.600 MILLONES. Ex.8-5. El grupo asegurador alemán Allianz registró en el primer trimestre del año un beneficio neto de 1.600 millones de euros, un 5,9 % menos que en el mismo periodo de 2013. Allianz, que ayer adelantó en la junta general de accionistas algunas cifras preliminares del balance del primer trimestre, informó de que la ganancia operativa también cayó entre enero y marzo un 3,6%, hasta 2.700 millones de euros, según recoge Efe. El consejero delegado de Allianz, Michael Diekmann, reiteró los pronósticos de beneficio para el conjunto del ejercicio 2014.

EL GRUPO ASEGURADOR FRANCÉS AXA alcanzó en el primer trimestre de 2014 una cifra de negocio de 28.497 millones de euros, lo que supone un 1,3% menos que en el mismo periodo del ejercicio anterior. Ex.7-5.

CESCE AUMENTÓ SU BENEFICIO UN 20% EN 2013. Ex.6-5. La aseguradora pública Cesce ganó el año pasado 32,8 millones, un 20,1 % más que en 2011. La entidad destinará 5,6 millones a reservas y 27 millones a dividendos.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. EL IBEX FIRMA SU CUARTA SEMANA CONSECUTIVA EN POSITIVO. Ex.10-5. Ayer perdió el 0,98% hasta los 10.487 puntos. Los decepcionantes resultados trimestrales de Telefónica determinaron una sesión bajista que alejó el índice de los 10.500 puntos en la sesión. Draghi saca de la chistera un respiro bursátil, escribe José Antonio Fernández-Hódar en Expansión 10-5. Y añade: El aspecto técnico de los índices invita a mirar con optimismo a la Bolsa y ver los recortes como ocasión de compra. Sigue teniendo muy buena pinta (Carmen Ramos).

LOS DIVIDENDOS MÁS JUGOSOS DE LA BANCA. Ex.10-5. La banca está recuperando tono en Bolsa y los dividendos ofrecen un reclamo adicional. Santander encabeza el ranking de pagos al accionista, con una rentabilidad por dividendo prevista para 2014 del 8,3%. Le siguen BBVA y CaixaBank, con retornos cercanos al 4%. Popular despunta como el banco que más va a aumentar los pagos en este ejercicio y ofrecerá una rentabilidad por dividendo del 1,14%. Bankinter es la única entidad que abona a sus accionistas exclusivamente en efectivo; su rentabilidad será del 2,3%. Bankia iniciará los pagos al accionista en 2015. SUPLEMENTO DE EXPANSIÓN: Cómo exprimir los dividendos de la banca.

COYUNTURA NACIONAL

LA CNMV PIDE UN SISTEMA SANCIONADOR ÁGIL Y DISUASORIO. Ex.8-5. Tanto Lourdes Centeno, Vicepresidenta, como Elvira Rodríguez, presidenta de la CNMV, hicieron hincapié en la importancia que va a dar el organismo a la prevención, una tarea, según la presidenta, “nada sencilla”, pero que resulta imprescindible para “anticipar los posibles problemas antes de que se produzcan los daños, cuya reparación siempre es muy complicada

CUMBRE EN LA MONCLOA. EL PRESIDENTE SE REUNE CON LOS EMPRESARIOS DEL CONSEJO EMPRESARIAL PARA LA COMPETITIVIDAD. Ex.8-5. Durante la comida, el jefe del Ejecutivo se esforzó en defender ante los empresarios la “naturaleza plural” de la sociedad catalana y les pidió su apoyo para reflejar esa pluralidad. Es decir, que se pronuncien y digan que no toda la sociedad catalana es nacionalista ni, por supuesto, independentista. Rajoy dijo estas palabras conocedor de que entre los grandes empresarios hay varios catalanes. Por ejemplo, los presidentes de CaixaBank, Isidro Fainé; Mango, Isak Andic; el presidente de Repsol, Antonio Brufau, o Leopoldo Rodés, presidente de Havas, grupo de Comunicación y publicidad. El presidente dijo a los empresarios que “el Gobierno piensa de forma distinta” a los partidos independentistas catalanes, “pero igual que la mayoría de la sociedad catalana”. Es decir que, lejos de preocuparse por la independencia de la comunidad autónoma, lo que quieren los catalanes es “superar la crisis económica, crear empleo y resolver los problemas económicos de la Generalitat” ante el déficit fiscal y su falta de recursos.

LA SEMANA SANTA CREA 134.000 EMPLEOS EN EL MEJOR MES DE ABRIL. Ex.7-5. El paro disminuye en más de 111.000 personas. La cifra de desempleados es de 4.700.000; 300.000 menos que hace un año. El paro baja por séptimo mes consecutivo. Los ocupados suman 16.430.000.

COYUNTURA INTERNACIONAL

EL BCE ALERTA DEL ALZA DEL EURO Y ANTICIPA MEDIDAS EN JUNIO. Ex.9-5. Las palabras ayer de Mario Draghi en Bruselas dejaron poco lugar a interpretaciones. Tras declararse “seriamente preocupado” por la apreciación del euro, afirmó que “el Consejo de Gobierno [del BCE] se siente cómodo actuando la próxima vez [en referencia a la reunión de junio]”. Solo puso una condición: “Antes queremos ver las proyecciones [económicas del BCE] que se publicarán a principios de junio”. Draghi habló y el mercado reaccionó. El euro pasó de rozar los 1,40 dólares a cotizar por debajo del 1,385 y las bolsas europeas rebotaron con fuerza.

SUPERVISIÓN EUROPEA. Ex.8-5. La UE pide acelerar la reforma del Inem y la liberalización de servicios. El mensaje de las autoridades comunitarias es claro: la recuperación se afianza pero los elevados niveles de deuda pública y paro obligan al Gobierno a no caer en la complacencia.

BRUSELAS `ACELERA` LA RECUPERACIÓN DE ESPAÑA PERO AVISA DEL NIVEL DEL PARO. Ex.6-5. La comisión Europea mejora sus previsiones económicas sobre España, pero advierte de que "no está satisfecho" con los niveles de desempleo.

LA OCDE PREVÉ RECUPERACIÓN DEL PIB PERO ALTO DESEMPLEO EN ESPAÑA. Ex.7-5. Calcula que el PIB crecerá un 1% durante este año y un 1,5% el que viene. El organismo que dirige Ángel Gurría, más pesimista que el Gobierno, espera que el paro siga superando el 24% el año que viene.

LA UE SE ENREDA CON LA TASA TOBIN Y LA RETRASA HASTA 2016. Ex.7-5. Acuerdo de mínimos:/Diez países se comprometen a crear el Impuesto a las Transacciones Financieras (ITF) pero apenas consensuan detalles concretos. El Gobierno de España ya había presupuestado los ingresos del ITF para el ejercicio de 2015.

PREMIO

PREMIO ABC MERCADO 2014. ABCEMPRESA, ABC.4-5. A)-Ranking de Reputación: 1.- INDITEX. 2.- MERCADONA. 3.- SANTANDER. B)- Ranking de Liderazgo: 1.- Emilio Botín. 2.- Juan Roig. 3.- Amancio Ortega.

ENTREVISTAS CON MENSAJE

JOSÉ IGNACIO GOIRIGOLZARRI, EN eX.10-5. El presidente de Bankia, destacó ayer que Bankia es ahora una entidad “muy sólida y solvente”, en su segundo aniversario al frente de la entidad nacionalizada. De este modo, considera que la entidad esta “muy bien vestida” para pasar con “buena nota” los test de estrés que ultima el Banco Central Europeo, según indicó en una entrevista concedida a RTVE recogida por Europa Press. **El presidente de Bankia aseguró que el equipo directivo trabaja para devolver íntegras las ayudas públicas de 22.400 millones de euros inyectadas en la entidad en distintas tandas a lo largo de la crisis financiera.** Goirigolzarri estimó que unos **135.000 tenedores de instrumentos híbridos (participaciones preferentes y deuda subordinada) han recuperado su inversión** a través de los procesos de arbitraje. “No había alternativa”, subrayó. En este sentido, **calculó que el 76% de ahorradores que acudió al arbitraje ha tenido un laudo positivo.** El grupo BFA-Bankia obtuvo un beneficio de 250 millones de euros en el primer trimestre del año, un 17,4% más que en el mismo periodo del año anterior. La entidad espera cerrar este ejercicio con unas ganancias de 1.100 millones, en el marco del plan estratégico 2012-2015. Su objetivo es abonar su primer dividendo el próximo año, con cargo al resultado de 2014, una vez finalizada la limitación de Bruselas.

SUGERENCIAS

RECUPERACIÓN Y CREACIÓN DE EMPLEO. Artículo de Opinión de Rafael Domenech, economista jefe de Economías Desarrolladas del BBVA Research y Juan Ramón García, Economista Senior de BBVA Research. Expansión 9-5. Los autores explican que España asiste a un claro proceso de recuperación económica con creación neta de empleo que comenzó en el cuarto trimestre de 2013, pese al "jarro de agua fría" que supuso la última encuesta de Población Activa relativa a primer trimestre del 2014.

CUANDO ESPAÑA EMPEZÓ A ESTAR MENOS MAL. Artículo de Ángeles Gonzalo en Cinco Días, 5-5. España se ha convertido en la alumna aventajada del curso. Ha hecho gran parte de los ajustes recomendados por las autoridades internacionales (FMI, la CEy el BCE y su sistema financiero se ha sometido a una reconversión sin precedentes.

INTERNET: CONECTARSE ...Y DESCONECTARSE. Un artículo de Santiago Álvarez der Mon en Expansión 7-5. Tan importante como conectarse con el mundo –cercano y accesible gracias a la marcha de la ciencia– es saber cuándo toca desconectarse y entrar en un universo interior donde el gesto, la mirada, la voz, el silencio, tienen la última palabra. La primacía de lo exterior sobre el interior siempre me ha dado que pensar, y en esta era la brecha parece ensancharse. La conversación de dos naufragos que se saben perdidos me atrae más que la inflación de mensajes urdidos al calor de la tribu digital. ¿Seré de otro siglo?

CONGRESOS, CURSOS Y SEMINARIOS

AFI. On-line: Claves para entender y comercializar productos estructurados. Del 13 al 29 de mayo de 2014. Online y mixto: Programa de Asesor Financiero (Certificación EFA), XVI edición: del 7 de mayo al 28 de noviembre. Online: Gestión de carteras y Asset Allocation a través de IIC, 20 de mayo al 9 de junio. ALM en Banca. Enfoque práctico: 21 y 22 de mayo. Seminario Finanzas como Profesión. El 13 de mayo a las 19 horas nueva sesión del Seminario. Al terminar se presentará el Máster Universitario UIMP 2014-15. Info sobre el Seminario: sfreire@afi.es. Info general : c/Españoleto,19-28010 Madrid. Contacto: 91-520 01 50/80. efa@afi.es www.efa.afi.es

EL INSTITUTO EUROPEO DE POSGRADO nos propone el siguiente listado de cursos en modalidad e-learning. que cuenta con videos virtuales, ejercicios interactivos, lecturas, casos prácticos, test de conocimientos, etc.. [Básico de Mercados](#) [Gestión Básica del Riesgo](#) [Productos de Financiación](#) [Productos de Inversión](#) [Finanzas para la Toma de Decisiones Comerciales](#) Contarás con el apoyo y seguimiento de un tutor y el profesor experto en la materia. Información: corporativo.ln@iep.edu.es / 91-6613995 ext 15.

APD-GRUPO INMARK. El próximo 28 de mayo tendrá lugar en el Palacio de Congresos de Valencia el I Congreso Nacional de Recursos Humanos "En el corazón de la empresa", organizado por APD que contará con Inmark RRHH para gamificar el Congreso a través de un avanzado juego virtual competitivo, Citius Training Game, creado por Inmark RRHH para el entrenamiento de las habilidades directivas de los participantes. Con este motivo, Inmark RRHH, que colaborará con nosotros en las próximas Jornadas de Estudio, ha creado una página de registro para poder jugar gratuitamente una partida del juego "Entrena tus habilidades": <http://mf.tt/Z2k1s>.

IIR. 1.- Gestión Integral de Clientes en Seguros - Madrid, 20 y 21 de Mayo de 2014. Inscripciones: Tel. 91-7004870. info@iirspain.com. 2.- IIR España e ICADE Business School presentan la 3ª Edición del Programa Superior: Directivos Recién Nombrados. Madrid, 7, 8, 9 y 10 de Julio de 2014 - 32 horas lectivas.

GLOBAL ESTRATEGIAS. Executive Conference: "Liderazgo Estratégico del siglo .XXI". Catalina Hoffmann: "Liderar no tiene edad". Carlos Herreros: "Los líderes necesitan desarrollar el pensamiento estratégico"; y Luis Galindo "La ilusión marca la diferencia". Madrid 4 de junio, de 9:00 a 14:00 horas. Info: formacion@globalestrategias.es. Tel.91-3605099.

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE VITORIA Certificación Internacional Universitaria en Systemic Management y Constelaciones Organizacionales. Certificada por Infosyon. Con créditos ICF. Del 31 de Mayo al 8 de Junio y del 20 al 28 de Septiembre. Son 18 días repartidos en 2 módulos de 9 días cada uno. **Curso impartido por Cecilio Regojo** (Master Trainer Certificado por INFOSYON, y Formador Internacional), como Formador Principal y por otros Formadores de prestigio internacional. Pueden enviar por mail un dossier con información detallada, así como el resultado de aceptación por parte de los alumnos que han realizado ya esta misma Certificación. También podemos mirar en: <http://www.iddiufv.edu.es/index.php/constelaciones>. Info: iddi - iddiufv.es [iddiufv@ufvinforma.net].

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Un buen amigo, gracias Faustino, me envía la frase que te haré llegar en dos etapas:. La primera dice así:
"Si alguien te busca con frío ...Es porque tienes abrigo./ Si alguien te busca con alegría... es porque tienes una sonrisa/ Si alguien te busca con lágrimas... es porque das consuelo./ Si alguien te busca con versos... es porque tienes música./ **Si alguien te busca con dolor... es porque tienes remedio./ Si alguien te busca con palabras... es porque sabes escuchar./** Si alguien te busca con hambre ... es porque tienes con que alimentar./ Si alguien te busca con besos... es porque tienes dulzura". (Continuará)

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES.

LA REDACCIÓN