

NOTICIAS DEL GREF 11-10-09

VIDA ASOCIATIVA.

ACUERDOS DE LA JUNTA DIRECTIVA.- Destacamos, entre los varios adoptados, los siguientes: 1.- Agradecer al Centro de Estudios Garrigues el patrocinio de la Reunión General de los días 23 y 24 de Noviembre. 2.- Se dio luz verde al Programa, con lo que se han iniciado las gestiones para confirmar los ponentes. Y en relación con él, se ratificaron detalles, como la visita al Banco de España, (hay que pisar nuestro Banco central y regulador por excelencia, así como conocer su riqueza arquitectónica y su colección artística), y la organización, dada la saneada situación económica, de la cena del día 23. Para los de fuera, esperamos llegar a un acuerdo con alguna cadena de hoteles. 3.- Aprobar el documento resumen de las Mesas de Trabajo que en breve será colgado en la web. 4.- Autorizar para convocar, con una periodicidad razonable, reuniones de trabajo sobre temas de actualidad, estando condicionada su celebración a que haya una asistencia mínima de 12 compañeros. 5.- Los Vocales asistentes afectos a la **Zona Centro-Oeste**, acordaron celebrar una reunión el **10 de Febrero** de 2010. Apuntémoslo en la agenda.

HEMOS COLGADO EN LA WEB:

El artículo de Carlos Tercero, Socio Director de STIGA, “La aplicación de técnicas comerciales en las Oficinas continua siendo claramente mejorable”. Una falta de coordinación ha hecho que este trabajo no apareciera en el último número de la Revista. Lo destacamos aquí, y aconsejamos con el mayor interés su lectura. Hay datos reveladores que obligan a una inmediata, y muy urgente, acción formativa. No te lo pierdas.

VISITA LA WEB SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES.

NOTICIAS

DE FUSIONES.- 1.- EL BANCO DE ESPAÑA QUIERE UNA FUSIÓN TOTAL PARA LAS CAJAS DE CASTILLA Y LEÓN.- Expansión 9-10.- Se descarta la posibilidad de una fusión virtual (SIP), ENTRE Caja Duero, Caja España y Caja Burgos, pero se temen obstáculos políticos que puedan poner los consejos. Hay quien opina que el Banco de España debería ser más contundente. Otros creen que el regulador traslada con contundencia sus mensajes. Otra cosa es que entre a solucionar los líos políticos que tiene que resolver cada caja.

El Banco de España quiere que el proceso de reconversión del sector sea rápido y aceptará alianzas sin fusión sólo si se reducen costes.

2.- APOYO POLÍTICO A LA ALIANZA DE CAN Y CAJA CANARIAS. Ex.9-10.- La entidad navarra explica que la operación va más allá de una fusión virtual, SIP, porque presentarán una cuenta consolidada, tendrán una única supervisión y un único rating. Lo harán a través de una nueva sociedad, cuyos órganos de gobierno se pactarán “en función de la valoración económica de cada caja”.

3.-SE RETRASA LA FUSIÓN CATALANA:- Ex. 8-10.- Las exigencias del Banco de España está alargando los trámites para que se materialice la primera fusión de las cajas catalanas, Sabadell, Terrassa, Manlleu y Girona, más allá de la fecha prevista de 1 de enero. Parece estará lista en febrero.

Por otra parte, Caixa Catalunya, Tarragona y Manresa, aceleran la fusión. Las tres presentan el proyecto de fusión a sus consejos el próximo martes. Se especula si Narcís Serra será el Presidente de la nueva entidad. Uno de los temas más polémicos es el del nombre, al pretender adoptar una nueva denominación, de manera que no parezca una absorción por Caixa Catalunya. Así las cosas el mapa catalán quedará integrado por las dos nuevas cajas, más la Caixa, Penedés y Laietana.

4.- Ibercaja y BBK se posicionan en la pugna final por CCM. El Gobierno vasco ve con buenos ojos la fusión de BBK con CCM.

5.- “Las fusiones que no sirven en la crisis”. Un interesante artículo de Michela Romaní. Ex.9-10.- Hace un excelente análisis del SIP, Sistema de Protección Institucional. Dice entre otras cosas: Lo que está claro es que no se crea una entidad resultado de la fusión de dos, sino que nace una tercera donde las dos originarias ponen en común **parte** de su estructura. Las condiciones mínimas: que incluya, proteja (a los integrantes) y garantice su liquidez y sus solvencia cuando sea necesario; que haya un mecanismo de control de riesgo por encima de las entidades y que el sistema presente un balance y unas cuentas consolidadas. Ahora bien, siguen sin resolverse las ataduras políticas.

COMPARECENCIA EN EL CONGRESO DEL GOBERNADOR DEL BANCO DE ESPAÑA. Ex.7-10.- Dijo entre otras cosas, lo siguiente: Hace falta una “estrategia creíble” para evitar el riesgo de una atonía

económica prolongada". "Actualmente el Estado gasta la mitad de lo que ingresamos. No hay familia o empresa que pueda mantener esta situación". "Se nos olvida que 3 años de paro como éste se llevarían los ingresos de todo un año". Aprovecho para defender la urgencia de una reforma del mercado laboral, algo a lo que el Ejecutivo se opone radicalmente.

TRICHET PIDE MÁS RIGOR FISCAL Y ALEJA LAS SUBIDAS DE TIPOS. Ex.9-10.- El precio del dinero (1%), en niveles "apropiados". El Presidente del BCE reitera que la economía se estabiliza, pero pide prudencia ante una recuperación "discontinua". El BCE advierte sobre los efectos negativos de un exceso de volatilidad en los tipos de cambio.

LA CNMV VE SÍNTOMAS DE MEJORA EN LOS MERCADOS, Ex.6-10.- aunque advierte de que la incertidumbre sobre la sostenibilidad de la misma es elevada y no descarta turbulencias. La debilidad de la contratación evidencia la fragilidad de la mejoría de este mercado.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex.10-10.- El Ibex corta una racha de dos semanas a la baja y subir 3,6 %. Los principales índices bursátiles han recuperado casi todo lo perdido la semana anterior. La cuestión a dilucidar es si se han vuelto para quedarse o si, en un gesto de buena educación, lo han hecho para despedirse y comenzar a bajar en serio. (J. A. Fernández Hódar)

NOTICIAS BREVES

- **La Obra Social** de las Cajas genera 40.000 empleos.
- **Caja Madrid** aumenta un 30 % la aportación de su plan de pensiones. Ingresará 74 millones al fondo que cubre las jubilaciones privadas de la plantilla de su grupo de empresas.
- **Santander Brasil** vale en bolsa más que toda la banca mediana. (Popular, Banesto, Sabadell y Bankinter). La entidad ha hecho de Brasil una pieza clave en su estrategia por su potencial económico y demográfico.
- **BANESTO** reduce beneficios tras duplicar la dotación voluntaria. Sin las dotaciones el beneficio habría subido un 2,3 %. La morosidad subió al 2,59 %. El ratio de eficiencia mejora. (39,38).
- **Caja de Ingenieros** incrementa su beneficio neto un 39,2 %. El índice de morosidad se situó en el 0,81 % frente al 4,46 media del sector. El número de socios cooperativistas creció el 3,12 %.
- **Mapfre** crea una aseguradora con su socio Banco del Brasil. Tendrá el 16 % de la cuota de mercado.
- **Los clientes españoles evitan el uso de las tarjetas de crédito.** Sólo los más endeudados aumentan el uso del crédito, sobre todo las de revolving. La mora ha crecido más que en el resto del negocio. Se elevan un 14 % las comisiones por las de débito.
- **Un auxilio fiscal a las grandes empresas con filiales:** el Gobierno permitirá que las matrices deduzcan en impuesto de sociedades las pérdidas de sus filiales.
- **La CE podría bajar el listón regulatorio de los hedge fund.** Los fondos alternativos ganan un 17 % en lo que llevamos de 2009. Los hedge fund están apostando por posiciones más defensivas ante la posibilidad de que haya un desplome en las bolsas.
- **El Master CEMS de ESADE según Financial Times, el mejor.**

INDICADORES

- El Ministro de Trabajo alinea sus proyecciones con la de los principales servicios de análisis. **No se creará empleo hasta bien entrado 2010.** Se destruirán 65.000 empleos en el tercer trimestre. Ex.9-10.
- FUNCAS sitúa ya en el 10,5 % el **déficit público** para este año.
- Los españoles tienen ahorrado ya uno de cada cuatro euros.
- La industria cae en agosto un 13 % y encadena 16 meses en negativo.
- El índice de confianza del consumidor del ICO descendió 9,2 puntos en septiembre
- El número de empresas disueltas avanza un 33 %

COYUNTURA

La economía española es la que acumula mayores estímulos fiscales en 2009, según la Comisión Europea. Pese a ello, es el país de la eurozona en el que se registran mayores caídas del PIB. Bruselas critica que sólo una "pequeña proporción" del impulso fiscal lucha contra el desempleo.

SUGERENCIAS

Y TÚ DE MAYOR ¿QUÉ QUIERES SER?, libro de nuestro compañero de Caixa Catalunya en Madrid **David Ortega**. Una guía práctica para afrontar con seguridad el reto de encontrar trabajo. No se trata tanto de aprender trampas sino de mostrar tus habilidades y comunicarse de manera eficaz. La Razón 8-10.

EN OTOÑO: ¡OPTIMISMO!, artículo de **Eduardo Martínez Abascal, Prof. del IESE**, en Expansión, 7-10.- Se pregunta cuándo acabará la crisis. Y responde entre otras cosas: Lo que nos dicen los datos es que la crisis no va a más. Pero no empezaremos a salir de la crisis hasta que empecemos a vender más. (...) A partir de otoño oiremos muchas noticias del tipo "la caída de las ventas se modera". La razón es que estamos comparando las ventas del otoño del 2009 con las de un trimestre (otoño 2008) que fue muy, pero que muy malo. Entonces, ¿es todo un bluff? No. Estas noticias seudopositivas, repetidas con frecuencia, harán que tanto el consumidor como el inversor (empresario), se vuelvan algo más optimistas y vuelvan a consumir (aunque moderadamente). Recordemos que el factor que más ha agudizado la crisis ha sido la caída del consumo.

DIRECTORES DE RECURSOS HUMANOS DEL SECTOR SEGUROS SE DAN CITA EN LA SEDE DE INFOEMPLEO. Empresa, Suplemento de ABC. 11-10.- Los Directores de R.HH. de AXA, Groupama, Línea Directa y Sanitas desvelan sus políticas de gestión de personas. La guerra de primas y la austeridad en el gasto marcan la actualidad del sector.

EXPANSIÓN Y EMPLEO, 10 Y 1-10.- Qué piden los jóvenes a las empresas, artículo de Tamara Vázquez. Planes de desarrollo profesional, políticas de formación continua, programas de movilidad internacional y flexibilidad horaria, principales ejes de atracción. Internet se consolida como canal preferido para buscar empleo.

La sucesión del líder, artículo de Plácido Fajardo en el Ojo Crítico.- En las empresas, elaborar planes de sucesión es aconsejable por dos razones: Primero, como vehículo para identificar y canalizar el desarrollo y la proyección de los directivos de mayor potencial. Segundo, como instrumento organizativo para prever y planificar la cobertura de eventuales vacantes ejecutivas, especialmente en las posiciones críticas.

Cine de Gestión. La película "Si la cosa funciona" de Woody Allen, por Antonio Peñalver, Consejero Delegado de People Excellence.- Esta divertida comedia, plagada de absurdos, permite reflexionar sobre los riesgos que implica no afrontar las novedades en los proyectos profesionales.

CURSOS, JORNADAS Y SEMINARIOS

- Learning Forum: un nuevo concepto de formación. Cada mes una jornada, excepto agosto y enero. Door Training. Tel 93-8961522. c.catot@doortraining.es
- Programa Integral de Formación de coaches. info@crisbolivar.com
- II Jornadas. Soluciones para la Evaluación de la Calidad de la Formación. Madrid 4 Nov. Barcelona 6 Nov. Tecnomedia: 93-487 96 42. albareda@OficinaSinPapel.com
- EFPA Congress 2009. "La profesionalización del Asesoramiento Financiero". Madrid 19 y 20 de Noviembre. Tel. Verónica Martín:93-412 10 08. www.efpacongres.org
- Crédito al Consumo. Madrid 23 Nov. UNIDAD EDITORIAL. Tel. 902-996200. infoconferencias@unidadeditorial.es. Código de descuento del 30 %: 291-50YKTD6LLX.
- Másteres del todo el mundo se citan en Madrid. 15 de Octubre. De 5 a 9 de la noche. Hotel Husa Princesa. Entrada gratuita registrándose previamente en www.topmba.com o 5 € entrada.
- Nuevas herramientas de Gestión: el Cuadro de Mando Integral. Madrid 21 y 22 de Octubre. Escuela de Finanzas Aplicadas. AFI. Tel. 91 520 04 22. aramos@afi.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

No hace mucho cayó en mis manos un precioso texto, "Lo que quiero ser", que firma JL.R.O. De él entresaco lo siguiente: "Quiero ser canción que inunde los silencios; libro que descubra horizontes remotos; poema que deshiele un corazón frío; papel donde se pueda escribir una historia.

Quiero ser risa en los espacios tristes, y semilla que prende en el terreno yermo. Ser carta de amor para el solitario, y grito fuerte para el sordo...". Pues, ¡ánimo!, porque un mundo mejor es posible.

LA REDACCIÓN