

## NOTICIAS DEL GREF 13-6-2010.

### VIDA ASOCIATIVA

**JORNADAS DE ESTUDIO.**-Ya hemos superado la barrera de los 50 participantes. Esperamos en los días que quedan rebasarla con holgura. Por lo menos en esto hemos vencido a la crisis. Por ahí se empieza.

#### PRESENCIA EN ACTOS INSTITUCIONALES

1.- En vuestro nombre asistí a la presentación del Informe "**Nuevos Enfoques para Viejos Riesgos Financieros**", realizado para la **Fundación de Estudios Financieros** por un equipo de trabajo dirigido por Alberto Moro Suárez, Vicepresidente del Instituto Español de Analistas Financieros y Consejero Delegado de Solventis, que presentó y comentó las conclusiones del estudio, que fueron glosadas por Luis de Guindos, actual Director del Centro PWC/IE.

Me informan que estará colgado en la web [www.fef.es](http://www.fef.es) en unos días. Recomendamos su lectura.

2.- También a la **Conferencia del Presidente del ICO en ESADE.**- José María Ayala que se autocalifica de "bancario", procede del BBVA, habló sobre "El ICO y la coyuntura económica: situación actual y perspectivas". Calificó la crisis de "mutante", al moverse de un sitio a otro: de lo global a lo financiero y de la liquidez a la solvencia. Y nos dijo ver indicadores positivos en la economía (incremento del consumo, de la energía, pedidos en las industrias, matriculación de coches...). Además subrayó que "el Gobierno ha tomado las medidas pertinentes" para enviar señales de confianza a los mercados. Nos desarrolló ampliamente la función del ICO dentro del sistema financiero, especialmente en las pymes, deteniéndose sobre todo en lo que han venido en llamar "ICO Directo", operación llamada a facilitar su financiación.

### HEMOS COLGADO EN LA WEB.

1.- **El IESE** propone 10 reformas estructurales para salir de la crisis. Artículo publicado en **EQUIPOS & TALENTO**.

2.- Mitos y Creencias de la entrevista de trabajo, por nuestro compañero **Fernando Hurtado Bouza** de la Caja Rural de Extremadura, publicado en la Revista de la Caja. Junio 2010.

3.- **Informe económico** del Servicio de Estudios de **La Caixa**.

4.- Libro homenaje a **Javier Fernández Aguado** con motivo del Symposium en torno a su pensamiento.

5.- Nos complace informar de la incorporación de dos nuevas empresas, Digital Publisig y Gestalento, a las 54 empresas ya existentes, consideradas por nosotros como entidades asociadas corporativas, a las que hay que prestar especial atención en caso de necesidades formativas.

De **Digital Publisig** podemos decir que Corporate Language Training (CLT) es el servicio online líder para empresas, grandes organizaciones y escuelas de idiomas que necesitan mejorar su competencia lingüística en un ámbito de negocios internacional. Más de 500 clientes corporativos y 5 millones de alumnos en todo el mundo utilizan el CLT como una herramienta eficiente y flexible que permite el perfeccionamiento de las destrezas lingüísticas tanto a nivel profesional como personal.

Respecto **Gestalento**, su foco conseguir la eficiencia impulsando el desarrollo profesional; su compromiso, contribuir al desarrollo de la empresa a través de las personas; su especialización, la identificación del potencial de las personas y su desarrollo.

### PROCESOS DE FUSIÓN. NUEVO MAPA FINANCIERO.

**CAJA MADRID Y BANCAJA** pedirán 4.500 millones del FROB para liderar el sector. Ex. 11-6.- Se prevén sinergias de 2.000 millones en cinco años. El reparto de poder del nuevo grupo será el 58% para Madrid y el 42% para la valenciana. Rato será el Presidente y Olivas el Vicepresidente de la entidad. Entre ambas entidades tienen más de 4.500 millones de activos inmobiliarios. El domicilio social estará en Valencia, aunque la operativa estará en Madrid. No se descarta que alguna de las pequeñas cajas de la fusión se descuelgue de la operación. Mapfre y Aviva, frente a frente en la futura entidad fusionada. **El Banco de Valencia**, filial de Bancaja, **factor clave en la negociación, ha dado la confirmación a la participación.** La totalidad de los consejeros han valorado positivamente el acuerdo. CAJA SEGOVIA reunirá el 24 de Junio a su asamblea para somete a su aprobación la integración a través de un SIP

**CAJA MADRID Y CAJA SUR.** El día antes de publicarse la noticia anterior, Expansión publicaba la siguiente: CAJA MADRID ASPIRA A HACERSE CON CAJA SUR PARA COMPLETAR SU FUSIÓN FRÍA. Necesita sumar activos a su proyecto de fusión fría (en el que están Insular de Canarias, Laietana, Caja Ávila, Segovia y Rioja). El problema es que estas cajas juntas sólo incrementan un 18% el tamaño de la caja madrileña, de manera que la incorporación de Caja Sur le vendría muy bien para cumplir los requisitos del FROB para financiarse. Y añadía la noticia: En las puja final entran también Cajasol, BBK, Unicaja y Caja Granada.

**CAJA SOL Y CAJA SUR.**- Ex.11-6.- El Banco de España invita a Cajasol a la puja por Caja Sur, un invitación que fue abordada esta semana en el consejo de administración de la entidad, aunque no hay ninguna decisión tomada.

**CAJA SOL Y CAJA GUADALAJARA.** Ex. 9-6.- La asamblea extraordinaria de la andaluza aprobó ayer la fusión por absorción de Caja Guadalajara. Sobre la unión con Unicaja, subrayó el Presidente que "ni se contempla ni se descarta".

**UNICAJA** por su parte celebraba hoy, Ex. 9-6, reunión de su consejo para analizar la situación de la operación fallida con Caja Sur.

**DEL PROCESO DE FUSIÓN DE CAJAS MURCIA, CAIXA PENEDÉS, SA NOSTRA Y CAJA GRANADA,** hemos leído en Ex. 9-6, que Sa Nostra y Caja Granada han convocado a sus respectivas asambleas. Respecto a Caja Granada la Junta de Andalucía confía en que los gestores de la caja van a compatibilizar el interés de la entidad con el sistema financiero andaluz. El nuevo grupo ocupará el quinto puesto en el ranking de cajas español por fondos propios y el sexto en volumen de negocio.

**LA FUSIÓN GALLEGA,** se complica a una semana de su presentación al FROB. Ex.8-6.- Las entidades presentarán el informe al FROB el próximo lunes. No obstante, desde Caixanova se apunta que aún se está verificando si la, operación es viable.

**GUIPUZCOANO Y BANCO SABADELL** estudian su fusión. [www.expansion.com](http://www.expansion.com), 11-6. Las fusiones se trasladan a los bancos. Sabadell ha formalizado una oferta por Guipuzcoano, según han confirmado ambas entidades a la CNMV y adelantaba hoy

EXPANSIÓN. Tanto Sabadell como Guipuzcoano aseguran que están "analizando una posible integración", "mediante una operación consistente básicamente en el canje de acciones u otros instrumentos financieros, sin que exista ninguna decisión formal al respecto". Expansión en la edición impresa, 11-6, decía que según fuentes consultadas por este diario, los Presidentes han mantenido reuniones en Madrid. En las que trataron su fusión y hay una oferta encima de la mesa. Se desconocen las condiciones, aunque el Banco de España la vería bien. **Las cajas vascas miran desde la barrera.** No se les ha informado, y al no estar en su consejo de administración, no tienen capacidad de decisión en la operación y no prevén realizar "ningún movimiento".

**AXA prepara fusiones en España para reducir estructura y costes.** Ex. 7-6.- Integrará su negocio de salud en AXASEGUROS GENERALES, y, más adelante, unirá las dos compañías que ahora trabajan en el ramo de vida.

## NOTICIAS

**LA BANCA ESPAÑOLA BUSCA FÓRMULAS ALTERNATIVAS PARA OBTENER LIQUIDEZ.** Cinco Días 10-11.- El mercado interbancario está roto y la banca española busca nuevas fórmulas. Una de ellas son las cámaras de contrapartida europeas para renta fija, como Eurex y London Clearing House (LCH). Allí sí pueden conseguir dinero, ya que las operaciones están garantizadas. En España BME dispone de una cámara de compensación para garantizar operaciones de valores de renta fija denominada Meffclear. Lo que ocurre es que las entidades españolas no habían necesitado su uso hasta el momento y su utilización es muy limitada. Fuentes de entidades españolas señalan que los bancos y cajas españoles han solicitado a Meffclear que se conecte con Eurex y LCH, con el objetivo de tener acceso a la financiación de las entidades financieras españolas.

**LA NUEVA NORMA DE PROVISIONES DE LA BANCA PENALIZA EL 80% DE LAS HIPOTECAS.** Ex. 8-6.- Desde julio del 2009 la banca ha venido provisionando las hipotecas de menor riesgo sólo en la parte que excedía del 70% del valor del inmueble. Ahora dotará sobre el importe de la deuda que supere el 80% de valor de tasación pero en doce meses. Con ello el beneficio antes de impuestos se reducirá un 10%.

**SANTANDER CELEBRA LA JUNTA GENERAL.** Ex. 12-6.- Ha captado en apenas 3 meses 30.000 millones de euros con el depósito del 4%. Ha sido contratado por 191.000 clientes, de los que 89.300 son nuevos. Prevé mantener los resultados del 2009 y repetir dividendos. El peso de España en el beneficio ha retrocedido hasta el 21%, y será superado por Brasil, que alcanzará el 23%. En otro orden de cosas, el Presidente reconocía que "La economía española y su sistema financiero está atravesando dificultades en el acceso a la financiación".

**LAS ENTIDADES FINANCIERAS ESPAÑOLAS TIENEN DIFICULTADES PARA ACCEDER A LA FINANCIACIÓN DE LOS MERCADOS EXTERIORES.** ABC. 13-6.- Debido a la exposición de la banca nacional a la deuda soberana española. Los bancos españoles han copado más de la mitad de las emisiones de deuda en los últimos 18 meses.

## LA BOLSA.

**La banca se dispara en bolsa tras la oferta de Sabadell por Guipuzcoano.** Ex. 12-6.- La especulación tomó ayer las riendas de la bolsa española, con los bancos como protagonistas. El día en el que empezó el Mundial de fútbol de Sudáfrica 2010 las quinielas que corrieron por las mesas de operaciones fueron las de cuál será el próximo movimiento en la banca mediana, después de que Sabadell reconociera que estudia absorber a Guipuzcoano (la presentó formalmente por la tarde). **La sesión de ayer:** El Ibex se apunta un 7,15% en su mejor semana desde julio del 2009. Ganó un 3,95%, ayer, hasta los 9.561 puntos. El buen comportamiento del sector financiero permitió al índice encadenar su tercera subida, periodo en el que ha recuperado más de un 10,3%. Se va perdiendo el miedo al riesgo país (José A. Fernández Hodar)

## NOTICIAS BREVES

- **LOS REYES DEL DIVIDENDO DE LA BANCA.** Ex. 10-6.- Las entidades europeas repartirán entre sus accionistas cerca de 32.000 millones, un 36% más que en 2009. Las españolas lideran el ranking con 7.700 millones.- Los grandes bancos ofrecen rentabilidades por dividendo entre el 5% y el 8%.
- **EL PSOE SE ADELANTA AL G20 Y CREA UNA TASA LOCAL A LA BANCA.** Ex. 10-6.- Andalucía crea un tributo a los depósitos bancarios. Extremadura que lo creó en 2001, lo sube un 15% aunque estaba congelado por la Justicia.
- **LOS DATOS DE POSICIONES CORTAS LLEGAN A LA CNMV.** Cinco Días 10-6.- La CNMV publicó la pasada semana un documento con las preguntas y respuestas más frecuentes sobre este tipo de operaciones.
- **MOODY'S CREE QUE LA BANCA SOPORTARÁ LA CRISIS DE LA DEUDA.** Ex. 12-6.- La Agencia cree que los bancos europeos tienen capacidad para absorber las pérdidas que se deriven de la crisis de la deuda soberana, que afecta principalmente a Grecia, Portugal, Irlanda y España.
- **S & P TUMBA LAS PREVISIONES DEL GOBIERNO.** Ex.12-6.- Pinta un futuro económico mucho peor que el que predice el Gobierno. La estimación del PIB implica que España no creará empleo hasta, al menos, 2017. Cree que el Gobierno no cumplirá con las exigencias de la UE en cuanto al déficit.

## INDICADORES Y COYUNTURA

- **EL BCE ASEGURA A LA BANCA LA LIQUIDEZ NECESARIA PARA EL RESTO DEL AÑO.** Ex. 11-6.-Revisa al alza las previsiones de crecimiento para 2010, pero rebaja las de 2011. Trichet reconoce que el mercado de dinero no funciona correctamente y anuncia subastas a 3 meses por importe ilimitado. Mensajes: Los tipos están en los niveles "apropiados", no los moverá en el medio plazo. **Califica al euro de divisa "creíble"**. Elogió "la activa labor de supervisión" del Banco de España y mostró su apoyo al banco "en sus actuales esfuerzos". Y apunta que las presiones de inflación para el medio plazo siguen contenidas.
- **LA UE EXIGE A ESPAÑA MÁS REFORMAS A PARTIR DE 2011 Y OTRO AJUSTE FISCAL.** Ex. 8-6.- El plan español es adecuado. Pero no suficiente.
- **EUROPA BUSCA UN ACUERDO SOBRE LA NUEVA TASA A LA BANCA.** Ex. 9-6.- Los países europeos son partidarios de gravar a los bancos, pero discrepan sobre la forma de hacerlo

- **EL BANCO MUNDIAL ALERTA DE LA SITUACIÓN "MUY GRAVE" POR LA QUE ATRAVIESA ESPAÑA.** ABC. 10-6. Advierte que "el desempleo es extremadamente alto
- **EL INVERSOR DEVORA LOS BONOS DEL TESORO AL DISPARAR EL INTERÉS.** Ex. 11-6.- El Tesoro consiguen colocar 3.900 millones a un plazo de 3 años, con una demanda de 8.251 millones, no sólo entre la banca española sino también, según el Ministerio de Economía, entre no residentes que coparon el 50%.n La parte negativa es la elevada rentabilidad que tuvo que ofrecer(3,317%de interés, frente al 2,007 % de la anterior subasta. Y el riesgo país pasó de208,17 a 186,54 puntos.
- **REFORMA LABORAL. EL PRESIDENTE AVISA A LOS SINDICATOS DE QUE LA REFORMA LABORAL SERÁ "SUSTANCIAL Y EQUILIBRADA".** Ex. 11.6.- Las claves de la reforma. ABC 11-6.: La temporalidad (el contrato por obra se limita a 2 años, prorrogables 6 meses); despidos (Se mantienen las causas del despido objetivo, pero resta a los jueves poder decisorio. El Gobierno pagará 8 días de los 20 de indemnización);el despido podría ser procedente en empresas que lleven seis meses en pérdidas. Publicado el 11-06-2010 por E&E. Agencias. Las empresas con pérdidas durante seis meses podrán hacer despidos individuales o colectivos de manera procedente, con 20 días de indemnización, de acuerdo con una propuesta de la patronal que al Gobierno le parece bien y quiere negociar con los grupos parlamentarios, según fuentes del Ejecutivo.
- **PIB.- FUNCAS reduce a la mitad su estimación de 2011.**Ex. 11-6.- Prevén menos crecimiento, más paro y más déficit que el Gobierno. El PIB caerá el 0,6% en 2010. Y - según el BBVA - retornará a crecimientos positivos el próximo año, con un incremento del 0,7%.
- **EL EMPLEO PÚBLICO aumenta un 5,3% en plena crisis, mientras los puestos de trabajo privados descienden un 12 7%.**

#### INFORMACIÓN DE ASOCIADOS CORPORATIVOS.

El Centro de Estudios Garrigues, con campus en Madrid, y la London School of Economics and Political Science (LSE), con sede en la capital británica, han sellado un acuerdo institucional con el objetivo de desarrollar conjuntamente programas con enfoque internacional impartidos por expertos de diferentes nacionalidades vinculados a ambas instituciones, que aporten una visión global del mundo económico y empresarial a los profesionales participantes. Ángel Bizcarrondo, Director General del Centro de Estudios Garrigues, explica que "éste es el inicio de un camino en el que no nos ponemos ningún límite, pero lo habitual será que programemos cursos cortos dirigidos a profesionales de cierto recorrido y a directivos".

#### ENTREVISTAS CON MENSAJE.

**Santiago Álvarez de Mon, en Executive Excellence** responde a la pregunta ¿Por qué es tan difícil dirigir personas? Porque creemos que dirigir se hace sólo con la cabeza y que con aprender cinco conceptos, leer varios libros y asistir algunas conferencias es suficiente. Estamos cojos en gestión de emociones, afectos, sentimientos... Algunos piensan que la dirección es sólo "ciencia" y chocan con la realidad porque también tiene una parte de "arte" que es lo que hace que el oficio de dirigir sea apasionante. Lógicamente, tampoco hay que dejarse llevar únicamente por los sentimientos porque entonces puede aflorar la parte más salvaje de la persona, pero lo que sí es cierto es que hacemos demasiado uso de la lógica y poco de las emociones. El éxito está en articular una mente que piensa y sienta, donde pensamientos y emociones, razón y sentimiento, lógica y pasión caminen juntos.

#### PREMIO

AEDIPE entrega el Premio Iberoamericano a la mejor trayectoria de RRHH al **Director General de RR.HH. del Banco Santander , José Luis Gómez Alciturri**. El reconocimiento tiene que ver con su compromiso con el Banco al que está vinculado desde hace más de 43 años. Ha ejercido diversos puestos de responsabilidad en Auditoría para Latinoamérica, Vicepresidente del banco en Puerto Rico, y desde 1998 vinculado a la Dirección de RR.HH. hasta que en 2003 es nombrado director General de RR.HH.

#### LIBROS

Cobro de Impagados y negociación con deudores, de Pere J. Brachfield. Editorial Profit.

#### CURSOS Y SEMINARIOS

- Reforma Laboral. Madrid 29 de Junio. Unidad Editorial. Apertura: Maravillas Rojo, Secretaria Gral de Empleo. Tel 902 99 62 00.www.conferenciasyformacion.com
- 4º Encuentro Anual de e-learning 2010. Madrid 17 de junio.IIR. Tel. 902 12 1015. www.iir.es
- La documentación de venta: cómo vender con menor riesgo. Barcelona 15 y 16 de Junio. Madrid 22 y 23 junio. Interempresas bb. Tel. 93-414 69 82. formacion@interempresas bb.es
- Escuela de Formación de la FEF anuncia la apertura de matrícula para los programas formativos 2010-2011 que permiten acceder a las Certificaciones Profesionales otorgadas tanto por el Instituto de Analistas Financieros como por Asociaciones Internacionales (EFFAS y ACIA).
- "Cómo comunicarse eficazmente por e-mail". Madrid, 21 de Junio y 5 de Julio, de 9 a 14h. Técnicas de Negociación para Banca de Empresas. Madrid 22 y 23 de Junio. Ambos en La Salle. Tel 91-740 16 05. isoria@lasallemcampus.es. Descuento para los asociados.

#### Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Como preludeo a la intervención de Joan A. Melé y en agradecimiento a su generosa colaboración, de nuevo vuelvo a su libro "Dinero y conciencia ¿a quién sirve mi dinero?: "Tenemos que cambiar la economía que tiene como centro neurálgico el beneficio, por una economía que esté basada en el ser humano. Esto no significa que el beneficio haya de desaparecer; al contrario, el beneficio tiene que existir pero en su sitio: al final de la cadena. El beneficio no es el objetivo, sino el indicador de que has sido capaz de crear riqueza, e que tu actuación ha sido correcta".

LA REDACCIÓN