

## NOTICIAS DEL GREF 14-2-2010

### VIDA ASOCIATIVA

**JORNADA DE LA ZONA CENTRO-OESTE.**-Se celebró con el patrocinio de ESIC, en su campus de Pozuelo, con asistencia de 18 compañeros/as presentes, y cuatro a través de Internet, gracias a la colaboración de TELECOR. Primera experiencia que esperamos repetir en las próximas Jornadas de Estudio. La Reunión fue presentada por **Juan Abellán**. Al comienzo se entregó la insignia de la Asociación a **Simón Reyes**, Director General de ESIC, alma de la institución, y a **Antonio Peñalver**, como antiguo compañero (primero en Unicaja, y luego en el Santander), y como colaborador desde sus puestos en Psicsoft, y ahora en People Excellence, habiéndonos facilitado la excelente conferencia de **Juan Irazo** sobre la situación económica. Por otra parte ESIC clausuró la Jornada con la excelente conferencia de **Juan Carlos Alcaide** sobre Marketing y Recursos Humanos. Ambas estarán colgadas en la web en breve. De Juan Carlos, además, hemos recuperado y colgado dos artículos publicados en CAPITAL HUMANO sobre temas relacionados con su ponencia. La Zona eligió como tema de estudio para posteriores reuniones, el de **la Innovación**. Os comunicaremos las conclusiones.

**JORNADA ZONA NORTE.**- Tendrá lugar el día 23 de Febrero en Vitoria-Gazteiz, en Caja Vital. Tema elegido de las mesas de las Jornadas de Zaragoza: ¿Cómo conseguir lo mejor de los mejores para la organización y el negocio?

**JUNTA DIRECTIVA.**- Se reúne el 22 a las 16,30 en BBVA (gracias a las compañeras del Banco), P<sup>o</sup> Castellana 81. Cualquier sugerencia de los asociados será muy bien recibida. Escribir a: [gref.info@gmail.com](mailto:gref.info@gmail.com)

### NOTICIAS

#### PANORAMA DE LAS FUSIONES Y DE LA REESTRUCTURACIÓN.

**BANCAJA.**- Su Presidente considera que ahora hay movimientos por necesidades de tamaño y para aprovechar el FROB, pero que dentro de dos o tres años puede haber nuevos procesos “y ahí Bancaja sí puede tener oportunidades interesante”. “En estos momentos – añadió – no nos planteamos ninguna fusión como una necesidad perentoria”. Ex. 12-2.

**CAJA DE BURGOS**, su Presidente reiteró su apuesta por el proyecto del Grupo Banca Cívica, bajo la figura de un SIP con Caja Navarra, Caja Canarias y Sa Nostra. Ex. 12-2. El consejero de Economía de la Junta advirtió ayer que la participación de la Caja en el SIP, no responde a los intereses económicos de la Comunidad.

**CAJA DUERO.** El Presidente ha reconocido que existe “muchísima incertidumbre e inquietud” en el proceso de fusión con Caja España.

**CAJASOL**, según su Presidente confía en que la fusión “jurídica y efectiva” con Caja Guadalajara se haga efectiva a primeros de mayo.

**CAIXA SABADELL, TERRASSA, MANLLEU Y GIRONA**, en proceso de fusión, prevén finalizar el año con una mora sobre el activo de entre el 6% y el 8%. La previsión de la nueva entidad es que los impagos sobre los créditos totales puedan alcanzar el 10%. La nueva entidad se situará entre las diez primeras con activos de 34.500 millones y una red de 750 oficinas. Se ha solicitado al FROB 500 millones que esperan devolver en cuatro años. El proceso de fusión está pendiente de alcanzar un acuerdo sobre los seguros en marzo. Lo que ya tienen es nuevo nombre: se llamarán **UNNIM CAIXA** y su lema “**La Caja suma**”. El 75 % lucirán la denominación UNNIM CAIXA, el resto contarán con una denominación específica: Por ejemplo, UNNIM CAIXA GIRONA. El Economista Digital. 12-2.

**CAJAS GALLEGAS.**- El proceso de renovación de los órganos de gobierno de Caixa Galicia y Caixanova podría quedar paralizado por el recurso de inconstitucionalidad interpuesto ayer por la Abogacía del Estado contra la ley gallega, en él se solicita la suspensión cautelar de la norma o al menos de una decena de artículos que, según el Consejo de Estado, vulnerarían normas de rango superior. Detrás de este movimiento late la intención del Ejecutivo de obstaculizar la fusión ya que al dilatarse en el tiempo se podrían perder las ayudas del FROB. Ex. 10-2.-

**LA CECA PIDE MÁS CORAJE AL EJECUTIVO PARA AFRONTAR LA CRISIS.**- El Economista 10-2.- Juan Ramón Quintás, pidió adoptar medidas más profundas y “no paliativas”. Es necesario emprender acciones mucho más profundas. Lo que se ha hecho esa acortar el tiempo que queda de sufrimiento, pero el objetivo debe ser salir de la crisis lo antes posible.

**2010: LA DURA TRAVESÍA CONTINÚA PARA LA BANCA.** Dossier empresarial 12-18 Febrero. Poco crédito, más morosidad y más necesidades de capital, ejes de la actividad de bancos y cajas este año, más la reestructuración de las entidades de ahorro. Dos cifras: 50.000 millones es la que la banca va a tener que asumir hasta que se normalice el mercado inmobiliario. (según la consultora RR de Acuña), y 85.000 millones la cantidad de vencimientos en pagarés, deuda y créditos obtenidos del BCE que deben satisfacer bancos y cajas este año, lo que representa un 25,4 % más que en 2009, según AFI.

**LOS CLIENTES DEL REINO UNIDO PIDEN QUE LOS EMPLEADOS DE BANCA ESTÉN CUALIFICADOS.** El Economista 10-2.- Los encuestados en un 41 % reconocen que confiaría más en el personal bancario si se les garantizase que quien les asesora cuenta con una certificación profesional. ¿De qué tipo? Un 25 % preferirían un MBA y un 7 % algún título académico. Un 88% prefieren ser clientes de una entidad que exija exámenes profesionales.

**EL RESCATE DE GRECIA Y SUS IMPLICACIONES: RECORDANDO A ESPAÑA.** Expansión 12-2.

El rescate de Grecia costará 100 € a cada europeo. El apoyo se cifra en 50.000 millones. La falta de concreción del apoyo al país heleno castiga a los mercados bursátiles. **Según los expertos de BNP Paribas** el salvamento de Grecia se traduciría en un desembolso de 50.000 millones; salir en apoyo de España, 200.000. En total **sostener a estos dos países(Grecia y España) más Portugal e Irlanda costaría 320.000 millones.**

**Por su parte los analistas de Credit Suisse advierten que España es una mayor preocupación que Grecia**, por su significativo endeudamiento, su elevado déficit en cuenta corriente y la sobrevaloración de la vivienda. Esto va a tener un fuerte impacto en los bancos, por lo que recomienda vender acciones de los bancos más expuestos que coinciden con los que llamamos bancos medianos. Santander y BBVA queda fuera por su negocio internacional. **Hay quienes mantienen una postura más optimista:** El economista jefe de Goldman Sachs, un analista del Barclays, la agencia Moody's, **Esta disparidad de criterios crea tensión en los mercados, y hay quien habla de una "segunda ronda de crisis fiscal" en España, como el Citi y Capital Economics.**

**EL GOBIERNO DA PLAZO ILIMITADO A LA LIQUIDACIÓN DE FONDOS INMOBILIARIOS.** Ex. 12-2.- En un proyecto de Real Decreto se dice que las gestoras podrán tardar más de 2 años en liquidar los productos inmobiliarios, dejando atrapados durante más tiempo a los más de 80.000 partícipes que hay en estos fondos.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.-** Ex. 13-2.- EL IBEX ROMPE CON CUATRO SEMANAS CONSECUTIVAS DE PÉRDIDAS. Gana un 1,20% en los últimos cinco días. Las medidas de China para restringir el crédito y varios malos datos económicos dinamitaron las ganancias iniciales de las bolsas en la jornada. Valores de calidad para tiempo de crisis. Expansión fin de semana.

**EXPANSIÓN & EMPLEO.- El Ojo Crítico: "La crisis del 'performace' "por José Manuel Casado:** En la crisis lo urgente se confunde con lo importante, y es sólo lo urgente lo que parece necesitar una atención y solución inmediata para salir de un caos cada vez menos racional.(...) **Con sistemas de evaluación basados en el corto plazo, los directivos intentan, por encima de todo "salvar su propio pellejo" en el próximo periodo y centrar sus esfuerzos en conseguir que los resultados de la quincena, del mes o del trimestre sean , si no mejores, al menos no peores que en periodo de referencia anterior, y sobre todo peor que sus compañeros de dirección.**

**Quien es quien en las Escuelas de Postgrado.** Examen de 48 centros de formación superior del país.

## NOTICIAS BREVES

**BANCAJA**, tercera caja de ahorros en el ranking español, obtuvo unos beneficios de 251 millones de euros, un 27,34 menos que en el 2008, tras realizar unas dotaciones de 1.141 millones, un 51,5 % más. De estas dotaciones 300 millones fueron voluntarias. Tiene una cartera de inmuebles de 2.300 millones, habiendo dotado 170 millones para la cobertura de saneamientos por la depreciación. Destacó la promoción lanzada de regalar tres años de hipoteca. La mora quedó en 4,59 %. Ex.12-2.

**CAJA BURGOS**, obtuvo un beneficio de 30,2 millones al cierre del 2009, un 48 % menos que el años anterior. La tasa de mora se sitúa en el 3,93 %, por debajo de la media del sector, tras realizar un importante esfuerzo en provisiones de 144 millones. Ex.12-2.

**CAJASOL** Cerró el pasado ejercicio con un beneficio neto de 115 millones, lo que supone un 27,9 % menos respecto a 2008. Ha provisionado 334 millones. La morosidad aumentó los últimos meses, quedando en un 4,7 %. Ex. 12-2.

**CAIXA SABADELL** obtuvo un beneficio de 28 millones, un 31,8 menos que el ejercicio anterior. El recorte es debido a la ausencia de extraordinarios y a las dotaciones realizadas que ascendieron a 92 millones.

**LAS CAJAS alcanzan la mayor cuota de mercado en fondos en 20 años.** Ex.9-2.- Tienen un 32% del patrimonio. Las gestoras de las cajas arañan negocio en fondos de inversión a los bancos, que se han concentrado en colocar bonos convertibles y acciones preferentes en las redes.

**BANCO PASTOR**, Cierra el año con un beneficio de 102,1 millones, un 38,4% menos que en 2008, resultado condicionado por dotaciones extraordinarias de 123 millones. Sin estas el beneficio hubiera alcanzado un 14 % más. La tasa de impagos queda en el 4,88 %. Se han contenido gastos y mejorado la eficiencia.

**X ANIVERSARIO DE LAS DOS GRANDES FUSIONES DE LA BANCA ESPAÑOLA.** Empresa, suplemento de ABC. 14-2.- Una estrategia agresiva en adquisiciones, la de Emilio Botín, frente a una conservadora y prudente de Francisco González. Analiza las diferencias entre los dos grandes. Es un artículo de Miguel Portilla.

## INDICADORES Y COYUNTURA

### PLAN DE ESTABILIDAD:

- **EL EJECUTIVO CONCRETA EL RECORTE DE 5.000 MILLONES, DE LOS 50.000 MILLONES COMPROMETIDOS, Y APRUEBA UNA NUEVA PAGA DE 426 EUROS**, para los parados en quienes concurren determinadas condiciones, para lo que ha previsto 500 millones con los que podrá atender a un universo potencial de 234.100 personas. Renuncia al 40% del Fondo de contingencia en plena tormenta financiera y con 10 meses complicados por delante. Así, reduce el impacto en los ministerios por exigencias de la UE. Ex.11 y 13-2. Pero tiene que alejarse de sus compromisos de inversión en Ayuda al Desarrollo.
- **Salgado recortará la inversión a las autonomías que no se ajusten al déficit.** Ex. 11-2
- **la Ministra de Economía abre la puerta a más subidas de impuestos para sostener el estado.-**

#### **MOODY'S Y FITCH DESTACAN LA SOLVENCIA DE ESPAÑA Y REAFIRMAN LA TRIPLE 'A'. STANDARD & POOR'S NO PIENSA IGUAL Y MANTIENE A ESPAÑA EN UN RATING AA+.**

**FUNCAS** mejora hasta el -0,5 % el PIB de 2010, frente al 0,3 % que aún calcula el Ejecutivo. Los analistas creen que el déficit será del 10,5 % en 2010, 1,1 puntos más de lo que prevé la Ministra de Economía. Ex.11-2.

El desempleo pincha el plan de austeridad del Gobierno: **El paro llegará al 19,7 %**. La clave está en que mientras el Ejecutivo aspira a reducir en 45.200 millones el gasto público hasta 2013, da por hecho que logrará un aumento dos veces mayor de los ingresos para que el saldo entre una y otra sea positivo. Más aún que alcance el 3 % del PIB. ¿Cómo? El Ejecutivo está convencido de que la mera marcha de la actividad entre 2011 y 2013 operará el milagro, una hoja de ruta que los expertos tachan mayoritariamente de increíble.

**El IPC** comienza el año con una subida interanual del 1% gracias a las rebajas. Se mantiene la atonía del consumo. **El Euribor** cierra enero en el 1,232 %. **El número de viviendas hipotecadas** crece por primera vez en 2 años y medio. **Los concursos de acreedores** se disparan un 80% y marcan nuevo record en 2009. ABC.

#### **ENTREVISTAS CON MENSAJE**

**Josep Lozano, Presidente de AEFOL, en Executive Excellence**, nº 66: El principal motor del e-learning es la motivación de la persona. Yo suelo hablar del "Triángulo de e-learning" formado por la tecnología, los contenidos y los servicios que sabiamente combinados ofrecen la formación on line que necesita una persona para aprender y formarse cuando lo necesita y en lo que necesita.

#### **PREMIO**

**Santander según el ranking elaborado por la prestigiosa revista The Banker, es considerado marca líder entre las entidades de banca minorista. Nuestra enhorabuena.** Ex. 10-2.

#### **SUGERENCIAS**

Sentido de Estado, Artículo de Daniel Primo, en Dossier Empresarial, 12-18 de Febrero. **"MÁS QUE NUNCA, AHORA NO HAY QUE OLVIDAR QUE LA RAZÓN DE SER DEL NEGOCIO BANCARIO SON LOS CLIENTES."**

**LOS BANCO Y CAJAS HAN AGUDIZADO EL INGENIO** para explicar los resultados de 2009, que acaban de presentar, pero se encaminan hacia un nuevo ejercicio con expectativas desfavorables para el sector y con mayores necesidades de capital en el horizonte. Artículo de Carmelo Tajadura en Empresa, suplemento de ABC.14-2.

#### **CURSOS, PRESENTACIONES Y SEMINARIOS**

- **Presentación del libro Dinero y Conciencia ¿A quién sirve mi dinero?, de Joan Antoni Melé, y del que hemos recogido alguna frase en nuestra sección "Y la frase para la reflexión". Día 18 de febrero, 19 horas, en El Corte Inglés de Serrano. Interviene también Joaquín Tamames, ponente en la reunión de Noviembre.**
- Como hablar siempre con eficacia. 20 y 21 de febrero. De 9 a 14. Ángel Ignacio Lafuente Zorrilla. Nos invita, por tanto no hay coste alguno. Aula Magna del CEU. Julián Romea 23 Madrid. Información: Gemma 91-426 15 68/69.
- Cómo reducir costes e incrementar la Productividad un 20 %. Barcelona 3,4,5,18 y 19 de Marzo. Intrerempresas BB. Tel. 93-414 69 82. [formación@interempresasbb.es](mailto:formación@interempresasbb.es)
- Supervisión de equipos para Mandos Intermedios. Madrid 1 y 2 de Marzo. IIR. Tel. 902 12 20 15.
- EXPOLEARNING. I Symposium Internacional sobre el pensamiento de Javier Fernández Aguado. 25 de Febrero. IFEMA Feria de Madrid. Auditorio Sur. Tl. 93-674 33 44/12 58. [www.aefol.com](http://www.aefol.com)

#### **Y AL FRASE PARA LA RFLEXIÓN.**

Segunda y última selección del escrito de Regina Brett, "The Plain Dealer", Cleveland, Ohio, al cumplir sus 90 años: Nadie es responsable de tu felicidad, solo tú. **Perdónales todo a todos. Por más buena o mala que sea una situación, algún día cambiará. Todo lo que verdaderamente importa al final es que hayas amado.** Si juntáramos nuestros problemas y viéramos los montones de los demás, querríamos los nuestros. **Lo mejor está aún por llegar.** La vida no está envuelta con un lazo, pero sigue siendo un regalo.

LA REDACCIÓN