

## NOTICIAS DEL GREF 14-12-08

### VIDA ASOCIATIVA.-

**ALMUERZO-DEBATE EN LA ASOCIACIÓN HISPANOFRANCA "DIÁLOGO".-** Vinculado a la Asociación desde mis años de pertenencia a la BNP, asistimos al almuerzo en el que se debatió el tema de la crisis partiendo de una magnífica conferencia de **JOSÉ LUIS LEAL MALDONADO**, que, además, es su Presidente. Destaco a continuación los puntos, a nuestro juicio, más importantes: Analizó la crisis y su impacto en diferentes sectores: Se refirió a la crisis del sector del automóvil, a la disminución del consumo, a la crisis de confianza, al sector exterior, al mercado laboral y a la emigración. Y dicho esto, **se preguntó ¿Qué se puede hacer?** Y esta fue su respuesta: Normalizar la situación financiera, desbloqueando el mercado interbancario, pero con energía, con medidas que demuestren una firme decisión en querer hacerlo. Obras públicas para reducir el desempleo, tranquilizar a las familias realizando una tarea de pedagogía, y sobre todo, y con carácter urgente, lanzar la anunciada reforma de la **Formación Profesional**. Insistió mucho en la **EDUCACIÓN** y en la **INVESTIGACIÓN**, como medida de largo plazo. En la **necesidad de un acuerdo nacional** similar al de los Pactos de la Moncloa que él vivió tan de cerca. En la conveniencia de flexibilizar el mercado de trabajo. **Tenemos un sistema financiero sólido – dijo - pero tenemos un problema de competitividad** con un elevado déficit exterior, aspecto muy importante y a veces olvidado (estamos en el puesto 29 de 134 países). En un momento del coloquio aludió al riesgo de que se crispen las relaciones laborales si se produce un cambio en el liderazgo de CCOO.

No sé si he sabido recoger los muchos e interesantes comentarios que José Luis Leal nos hizo, pero ahí queda lo que hemos podido recordar con **nuestra admiración, afecto y agradecimiento**, recordando su magnífica conferencia en nuestro 25 aniversario que celebramos en la Escuela de Formación de MAPFRE, siendo Presidente de la AEB.

**VISITA A LA ESCUELA DE NEGOCIOS TECHRULES.-** Invitado por **René de la Fuente** que finalmente no pudo asistir, fuimos recibidos por **Fernando Bolívar**, CEO del Grupo ETS al que pertenece la Escuela, y por **Gabriela Caporusso**, Coordinadora de Formación. Especializados en formación online y más todavía en la producción de vídeos, que realizan en estrecha colaboración del cliente. Habrá que tenerlos en cuenta en caso de utilizar estas herramientas.

**CEPADE. UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID.-** Un cambio en el Departamento de Relaciones Institucionales hizo que su titular, **Antonio Escobar**, aleccionado por nuestros buen amigo **Julián Pavón**, Director del Centro, que todos recordaréis, nos invitara para conocer sus últimas actividades. En su Catálogo se encuentra: Formación "a distancia" vía Internet y "Semipresencial"; Formación Permanente para Directivos y Profesionales; y Programas Master, de Especialista y Experto. [www.cepade.es](http://www.cepade.es)

### NOTICIAS

#### **"LA PRIMERA".**

**LOS ESPAÑOLES, EN CONTRA DE LAS AYUDAS A LA BANCA.-** EXPANSIÓN 12-12-08.- Comentario de La Llave: El éxito de la segunda subasta de activos no oculta los puntos menos brillantes de la operación. El Ejecutivo debería focalizarse en lograr un mayor respaldo social. Sólo un 20 % aprueba el uso de fondos del Estado para socorrer a bancos y cajas, y un 30 % desconoce la medida. (...) Es necesaria una mayor transparencia y pedagogía por parte del Gobierno, al tiempo que un mayor esfuerzo en lograr que la inyección de liquidez llegue a los hogares y empresas.

**LA PETICIÓN DE LIQUIDEZ DE LAS ENTIDADES SUPERA LA OFERTA DEL GOBIERNO EN LA SUBASTA DE ACTIVOS.** Ex. 12-12.- El Tesoro adjudica un 91,6 % del importe total. LA BANCA INSISTE: NO ES UN REGALO ya que el Estado está comprando activos de máxima calidad y a precio de mercado. Las entidades han perdido el miedo a ser estigmatizadas. Los 2.000 millones que debían abrir el grifo del crédito a familias y empresas caen en saco roto.

**RESULTADOS DE LOS BANCOS HASTA SEPTIEMBRE SEGÚN LA AEB.-** Ex. 12-12.- Mantienen el beneficio y empiezan a recortar plantilla. Reconoce que las ganancias del año podrían descender frente al 2007 y que el 2009 será difícil. Insiste en que la banca española es la que mejor ha lidiado con la crisis gracias a su modelo de gestión. El sector financiero español pide a la CE transparencia en las ayudas. Evita que los bancos menos eficientes y con más problemas, acaben siendo premiados en desventaja con las entidades más sanas.

**LA BANCA ESPAÑOLA PODRÁ COMPARTIR FICHEROS DE HISTORIAL DE CRÉDITO DE CLIENTES.** Ex. 11-12.- En 2009 comenzarán a funcionar los dos primeros registros donde la banca podrá compartir los datos de crédito de los clientes. Pero será necesario el consentimiento explícito. Sus promotores creen que reducirá la morosidad, pero las entidades son recelosas.

**REFORMA EN LAS AGENCIAS DE RATING.**- Artículo de Eduardo Martínez Abascal, en Expansión. 10-12. Su principal problema es el conflicto de intereses. (...) La solución no sería muy complicada: En primer lugar la metodología para el rating debería ser pública y común a todas las empresas (y deseablemente para todos los países). En segundo lugar, la información que la empresa evaluada proporciona a la agencia de rating debería ser pública (y mejor si está accesible a Internet). El regulador se encargaría de aprobar la metodología consensuada con la agencia de rating.

**HIPOTECAS Y EURIBOR NO SE PONEN DE ACUERDO.**- Editorial de Expansión.9-12.- El descenso de los tipos de interés que está llevando a cabo el BCE no se está trasladando a una reducción de la cuota que pagan las familias por sus hipotecas.(...) el tipo medio ponderado que cobran los bancos por las hipotecas se situó en Octubre en el 6,07 %, sin incluir comisiones , lo que supone 0,64 puntos más que hace un año, cuando ahora el precio de dinero es mucho más barato.

**EL PROBLEMA DEL ACCESO AL CRÉDITO.** Editorial de Expansión 8-12-08.- Es probable que la rebaja de tipos sea, en este momento, una herramienta inevitable en la lucha contra la crisis, al objeto de estimular la economía y contribuir a la gradual normalización de los mercados financieros, pero sigue sin ser una receta milagrosa ni exenta de contraindicaciones a largo plazo. La excesiva laxitud monetaria durante periodos prolongados ya se ha revelado como un arma de doble filo de posibles efectos devastadores. Por ello es preciso administrarla con prudencia y manejar los tiempos con precisión.

**LA CAIDA DE MAS DE UN 2 % DEL VIERNES DEJA EL ALZA SEMANAL DEL IBEX EN EL 5,7 %.** Ex. 13.12.- Los altibajos e las negociaciones para el recate a las automovilísticas y el escándalo del bróker norteamericano Madoff sembraron de rojo el cierre de la sesión. Wall Street acabó en positivo tras saber que se rescatará al sector del motor. La Banca tropieza con malas noticias.

#### **NOTICIAS BREVES**

- La CECA promueve la educación financiera. Busca evitar el excesivo endeudamiento de las familias.
- El portavoz de la Junta de Castilla León afirmó ayer que el Banco de España ha vuelto a “dar un toque” a las cajas de la región para que se integren en una sola.
- Siete de los 156 bancos que operan en España, tanto como banco como a través de sucursal, pierden dinero entre enero y septiembre. Con la crisis y la morosidad, las cuentas empeoran.
- BANCAJA no entiende la bajada del rating de S & P y rescinde su contrato. En su hecho relevante, la CAM afirma que ha decidido prescindir de S & P. Ambas envían un informe a la CNMV.
- El Presidente del Gobierno arremete contra las previsiones del FMI y desoye sus recetas anticrisis. Es frecuente que hasta los organismos más reputados se equivoquen.
- El BCE alerta a España por su alto déficit público ante el rápido avance de la recesión. Considera que hay que mantener la disciplina presupuestaria y prevé un crecimiento negativo para 2009.
- Una nueva Circular del Banco de España flexibiliza las provisiones bancarias. Permite que las entidades las adapten a su política de cobertura de riesgo.
- El FMI urge al Ejecutivo a abaratar el despido ante una recesión más severa de lo previsto.
- BBVA solicita 500 millones de euros al inversor particular para mejorar sus recursos propios. Lanza una emisión de participaciones preferentes para elevar el ratio de solvencia.
- La banca española pide una cifra histórica al BCE, pero sigue sin reactivar el crédito. Medidas de la UE para que las ayudas lleguen a las familias.
- Bancos y cajas emitirán 30.000 millones de deuda con aval en la primera mitad de 2009.
- La caída de las matriculaciones obliga a las aseguradoras de coches a “robarse” los clientes.
- Calyon uno de los bancos más afectados por el declive inmobiliario español.
- Las entidades españolas más proclives a ampliar el capital que a reducir el dividendo.

- Más artillería de la CNMV contra la información privilegiada.

#### **INDICADORES**

- El barril BRENT se anota su mayor subida desde marzo de 1998. Cerró por encima de los 47 dólares. Temor a que la OPEP reduzca la producción.
- Según el Ministro de Trabajo “de ninguna manera el paro alcanzará los 4 millones en 2009. Descarta mejorar la prestación por paro. AFI, por su parte, en el último Avance del Mercado Laboral, prevé que el año acabará con más de tres millones de parados y con una tasa de paro del 13 %.
- El euríbor baja gracias a la menor tensión de los mercados. Cayó ayer (día 9), hasta el 3,610 %.
- Inflación interanual: 2,4 %

#### **ENTREVISTA CON MENSAJE.**

**Luis Sánchez Navarrete**, Director de Desarrollo y Políticas Corporativas de BBVA en EMPRESA, suplemento de ABC.- Después de afirmar que “En estos momentos es importante que los profesionales de la banca entiendan lo que está pasando”, responde sobre la cultura corporativa y la comunicación interna lo siguiente: Son fundamentales. Hoy el factor diferencial son las personas y especialmente las culturas corporativas. Las cosas no ocurren por casualidad y la situación de solvencia, fortaleza y liquidez de nuestro Grupo es fruto de los principios éticos, la profesionalidad y el bien hacer de sus equipos de trabajo. Por otra parte la comunicación, especialmente la personal, se torna esencial. Hay que empatizar, saber escuchar preocupaciones, y transmitir sincera y eficazmente la realidad en la que se encuentra la Organización. Es importante tener confianza y transmitirla.

#### **PREMIO**

La Actualidad Económica ha galardonado a **Caja Duero, Ibercaja, Caja Madrid y Caja Círculo** con sus premios a la Mejor Obra Social en las categorías de “asistencia social y sanitaria”, “cultura y medio ambiente”, “educación e investigación” y “patrimonio artístico, histórico y cultural”, respectivamente.

#### **LECTURAS RECOMENDADAS.**

**EL “PROGRAMA INMERSIÓN” DE BANC SABADELL.** TRAINING & DEVELOPMENT DIGEST publica en su número 73 describe esta experiencia que trata de facilitar el aterrizaje de profesionales en nuevos puestos de la red de oficinas. Felicitamos a nuestro compañero **Miquel Àngel Cortés** y su equipo.

**“PROYECTO PUENTE” DE CAJA GRANADA: LOS SERVICIOS CENTRALES SE TRASLADAN A LA OFICINA.-** Nuestro compañero **Fernando Peinado** por la Caja y Miguel Valverde por Psicosoft nos describen en CAPITAL HUMANO número 227, una muy interesante experiencia de acercamiento de los SS.CC a la realidad de las oficinas.

#### **TALLERES, CURSOS Y SEMINARIOS.**

- I Jornada de Innovación en Banca. Estrategias, Líderes y Tendencias. Madrid 28 de enero. Escuela de Finanzas Aplicadas. Tel. 91-520 04 22. Otros cursos: [www.afi.es](http://www.afi.es)
- Gestión, tecnología y estrategia comercial para impulsar su e-Banking. Madrid 11 y 12 de Febrero. IIR. Tel. 902 12 10 15. Otros Seminarios: [www.iir.es](http://www.iir.es)

#### **Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.**

Hace un tiempo recorté de XLSEMANAL una entrevista a Rolando Villazón, tenor mexicano, que en el Liceo le obligaron a besar cada día *Una furtiva lágrima*, y que está preparando una ópera con Plácido Domingo. Se deducía de la entrevista que es un hombre sencillo y simpático. A la pregunta: Usted es de los que se exigen retos. ¿No tiene bastante con su ya intensa actividad?, responde: “Nunca hay suficientes retos en la vida. Hay que buscarse más. Despertar con toda una jornada por delante a la que podamos convertir en un día especial, es el mayor desafío de cualquier persona”.

Y para cerrar, y ante la Navidad, época, por excelencia, del agradecimiento, una expresiva frase que no recuerdo donde leí. Dice: **“EL AGRADECIMIENTO ES LA MEMORIA DEL CORAZÓN”**. Seamos agradecidos.

LA REDACCIÓN