

NOTICIAS DEL GREF 15-2-09

VIDA ASOCIATIVA

ENCUESTA RATIOS DE FOMACIÓN.- Convencidos de que es una herramienta extraordinariamente útil para una buena gestión de la Formación, decidimos lanzarla lo más pronto posible, marzo. Por favor, acelerad los trabajos de búsqueda de datos para que podamos cumplir el objetivo. La encuesta está colgada en el Área Privada de la web, www.gref.org sección Encuesta Ratios 2008.

REUNIÓN ZONA CENTRO OESTE, DIA 26.- Patrocinada por el IEB con intervenciones del propio Instituto, intercambio de experiencias de los asociados de cómo se está afrontando la crisis, la iluminación de Fernando Abril-Martorell, Consejero Delegado de Credit Suisse, sobre la situación de la crisis, y una práctica novedosa sobre una nueva metodología. Ya somos 34. Confirma la asistencia si todavía no lo has hecho.

HEMOS COLGADO EN LA WEB: El Informe Económico del mes de Febrero realizado por el Servicio de Estudios de La Caixa.

NOTICIAS

“LA PRIMERA”.

¿MEJOR UN BANCO DE ESPAÑA MUDO? Editorial de Expansión 13-2.- Más allá de su función supervisora, la necesaria independencia y despolitización que se le presume al Banco de España están precisamente para que contribuya de manera cualificada al debate económico y financiero. El Gobernador está en su derecho/obligación de diagnosticar los problemas y proponer las reformas oportunas. El Presidente no dudó en ensalzar la labor del Banco de España como artífice de la solvencia de la banca española. Por eso no se entiende ahora la desautorización y las críticas del Ministro de Trabajo, como tampoco el silencio del Vicepresidente económico.

LA BANCA SIEMPRE DICE SÍ.- Dossier Empresarial 13-19 de febrero.- Dice sí a empresas y particulares, si hay una solvencia acreditada, un historial intachable (no aparecer en ningún listado de morosos) y un bajo endeudamiento.

ENCUENTRO KPMG-EXPANSIÓN: Ex. 12-2-09. Las acciones de los bancos (y de otros sectores), han sufrido fuerte pérdidas (en bolsa) que no se corresponden con sus previsiones de beneficios recurrentes. La bolsa no puede subir si la economía baja (J.A. Fernández Hódar).

LA NUEVA LEY CONSORSAL DARÁ UN ALIVIO A LA BANCA. Ex. 10-2.- El Gobierno dará oxígeno a la banca que refinance empresas en concurso. Los expertos coinciden en que es necesario modificar la ley concursal para solventar las dudas que no cubre la jurisprudencia y evitar efectos imprevistos.

LA SESIÓN DE AYER DE LA BOLSA.- El Ibex puso ayer fin a tres jornadas consecutivas a la baja y subió un 0,79 %. Las pérdidas anunciadas por HBOS y Wells Fargo pasaron factura al sector financiero. “Si la bolsa espera hasta que la economía toque fondo, invertir en paciencia es la única opción de obligado cumplimiento”. (J.A. Fernández Hódar).

EL G-7 ACUERDA REFORMAR EL FMI Y MUESTRA SU FIRME RECHAZO AL PROTECCIONISMO. ABC 15-2.- Los siete países más industrializados del mundo se comprometen a combatir la volatilidad de los mercados financieros. El FMI será el responsable último de este control a través de visitas a los distintos países. Por este motivo se llevará a cabo una reforma del FMI, dando mayor transparencia al sistema bancario, lo que significa que los bancos tienen que eliminar de sus balances todos los valores tóxicos.

INTEGRACIÓN DE INDAE Y MAKEATEAM.- Se nos informa que desde el 1 de enero ambas entidades han acordado trabajar integradas dentro del GRUPO INMARK. La integración de INDAE consolida la posición relevante que Makeateam ostenta en su mercado y le convierte en referente obligado en el desarrollo de equipos humanos y de las organizaciones empresariales. Deseamos a nuestros amigos Marc Eguiguren, Jaime Tomás y a todo el equipo de la nueva entidad toda clase de éxitos.

NOTICIAS BREVES

- La recesión en España es ya oficial y duplicará la previsión del Gobierno.

- **La financiación** del sector financiero a la **Administración** creció un 23 % en 2008, once veces más que en 2007. El sector público pide más, justo cuando el privado sufre sequía de crédito.
- El **Gobierno** ofrece 2.000 millones extra a la banca para financiar VPO.
- El **BBVA** convoca Junta General. Aumentó su beneficio un 0,2 % en 2008 y superó los 5.000 millones. Cambia la retribución del accionista. Congela la retribución fija y variable de la alta dirección. Reduce un 10 % la retribución variable en 2008 y un 5 % la total. Los incentivos a largo plazo bajan un 36 % y se pagan en acciones en vez de en efectivo.
- **SANTANDER y BBVA** consolidan el valor de su imagen. Se encuentran entre la 20 más valoradas del mundo., según Brand Finance y la Revista The Banker Magazine.
- **BANCAJA**. El beneficio atribuido ha caído un 29,6 %, debido a la dotación de provisiones voluntarias por 225 millones. La consistencia del negocio queda patente en el incremento del 4,2 % en el margen de intermediación. La mora alcanza el 4,28 %
- **BANCO PASTOR**.- El beneficio atribuido desciende un 18 % pero ha provisionado 168 millones. La morosidad alcanzó el 3,6 %.
- **BANCA MARCH** logró un resultado recurrente de 171,6 millones de euros , lo que supone una caída del 2,5 % respecto a 2007. Morosidad 1,71%
- **CAJA MADRID** coloca el 64 % de la deuda con aval en el extranjero.
- **Caixa Catalunya** crea un fuerte colchón con unas provisiones de 881,4 millones de euros. El beneficio recurrente crece un 1,8 % y el atribuido cae un 60 %. Morosidad: 5,28 %.
- **CAIXA GALICIA** obtuvo un beneficio recurrente de 438 millones de euros, un 9,14 % más que en 2007. Ha provisionado 586 millones y su colchón para insolvencias suma 789 millones. Resultado atribuido 211.896 millones, un 47,19 % menos.
- **CAJA NAVARRA** registró una caída de su beneficio atribuido del 8,44 % hasta 160,3 millones; ha realizado una dotación extraordinaria de 40 millones. Morosidad: 1,93 %, una de las más bajas.
- Las **CAJAS CASTELLANAS** negocian por su cuenta la integración. El objetivo es reestructurar el sistema financiero regional para reforzar su solvencia. Caja Círculo permanecerá al margen.
- Los socialistas buscan pareja para **CAJA CASTILLA LA MANCHA**. Ex.14-2.
- **CAJA ESPAÑA** obtuvo un beneficio neto consolidado de 44,3 millones, un 70,1 % menos que en 2007, debido a que provisionó 213,8 millones para afrontar la crisis. Su mora si situó en 5,28 %.
- **CAIXA TERRASSA** obtuvo un beneficio neto de 49,5 millones, un 29,1 menos que el año anterior.
- **EL GRUPO BACLAYS** gana más de lo previsto en 2008 pero sufre un empeoramiento de su negocio en España.
- La **CNMV** resuelve las dudas del inversor español con Madoff.
- El Presidente, el Ministro de Trabajo y los sindicatos arremeten contra Ordoñez y CEOE por el **despido**. Los expertos (Federico Durán de Garrigues y Juan Antonio Sagardoy) piden una reforma laboral.
- **Los bancos recortan plantilla** un 2 % de la mano de las prejubilaciones.
- **Las pensiones** se rescatarán sólo si el titular agota la prestación del paro. Se descarta el que algún familiar directo quede en situación de desempleo.
- La UE dejará en manos de cada país la decisión de crear su **“banco malo”**. El Gobierno español no se plantea aplicar, por el momento, ningún esquema de este tipo. (Solbes).

INDICADORES.

- La tasa de paro superará el 16 % este mismo trimestre según AFI y AGETT.
- El derrumbe de la inflación, 0,8 % en enero, no llega a los servicios y alimentos.

NOMBRES PROPIOS

Josep Olliu, Presidente de Banc Sabadell.- Los bancos españoles están bien capitalizados y preparados para hacer frente al entorno actual. Cree que a finales de este año habrá más visibilidad sobre la crisis. “En la parte alta del ciclo estábamos acostumbrado a valorar las empresas por el PER. Hoy no significa nada. En los bancos lo que se busca es el valor contable”.

Manuel San Salvador, Consejero-Director General de Banco Urquijo, en Empresa suplemento de ABC.”La vida me ha enseñado dos cosas: una, que tienes que reponerte ante el fracaso. Yo he fracasado muchas veces y he sabido reponerme. Y otra, a ser paciente, algo que me cuesta más porque me gusta

conseguir las cosas rápidamente y a lo mejor ése es uno de mis defectos. Cuanto más paciente he sido, mejor me ha ido”.

INNOVACIÓN.

Richard Florida en el Ier. Foro Mundial sobre el Talento, celebrado en Pamplona: Las empresas necesitan darnos rienda suelta para pensar y actuar de forma diferente”. Sólo aquellas empresas que compartan tecnología, talento y tolerancia serán el motor del mundo. Un lugar no es diverso si no te sientes respetado. Debemos dejar que las personas sean como quieran, estar felices es vital”.

RECOMENDAMOS LA LECTURA DE:

“La crisis financiera: su impacto y la respuesta de las autoridades”. Analistas Financieros Internacionales. Libro editado con el patrocinio del la CECA. El libro recoge las ponencias realizadas en la Jornada sobre “La crisis financiera: su impacto y la respuesta de las autoridades”. Emilio Ontiveros, Santiago Fernández de Lis, Javier Alonso Ruiz de Ojeda, Fernando Restoy, José Manuel González-Páramo, son los autores. Incorpora, además, en forma de anexos dos importantes documentos: el informe del Foro de Estabilidad Financiera ante los Ministros de Economía y Gobernadores de los Banco Centrales del G-7, de abril de 2008, y la Declaración de la Cumbre del G-20 de noviembre de 2008.

LINEA EDITORIAL DE FORMACIÓN Y CONTROL.

A la consultora FORMACIÓN Y CONTROL la conocemos hace ya muchos años. Luis Valdivieso, Fernando Troya y su equipo, colaboran con el GREF y con muchos de nuestros compañeros. En esta ocasión nos complace hacernos eco de su actividad editorial integrada por dos colecciones: PAPELES DE LA VENTA y EMPRESA & PERSONA. Recordamos los dos últimos artículos: “¿Y qué objetivos marcamos para 2009?” y “Gestión de personas...cree un marco de regla sencillas”, respectivamente. Lo que más nos llama la atención de estas publicaciones es que están muy pegadas al terreno, muy vinculadas a las necesidades del puesto de trabajo. Les animamos a que sigan en esta línea, siempre acertada, pero más en las circunstancias actuales.

CURSOS, JORNADAS Y SEMINARIOS.

- **EPISE. 14ª Jornadas de Formación Permanente. “El papel de los RR.HH. en tiempos de crisis”. Barcelona 26 y 27 de Marzo. Tel. 93-244 91 91. Con participación de varios compañeros como ponentes: Cristina Olmedo y Alicia Delgado de Caja de Burgos, Francesc Ventura de La Caixa, Carlos González de C. Madrid, Rafael Montesinos de Unicaja y Ángel Cervantes de B. Popular.**
- Experto en Gestión de Proyectos de Vivienda Protegida. Málaga 23-2. Sevilla, 24-2. Madrid, 2-3. Toledo, 10-3. Córdoba, 11-3. IPE, Instituto Práctica Empresarial. Cátedra Inmobiliaria. Tel. 902-99 89 40.
- Gestión del Cambio. Barcelona 27 Febrero. RANDSTAD. Tel. 93-481 43 59. Julia.ortega@randstad.es
- Técnicas para ser más asertivo. Barcelona 19 y 20 Febrero. Interempresas BB. Tel.93-414 69 82.
- Credit Management. Madrid. 25 y 26 de Febrero. IIR. Tel. 902 12 10 15.
- Gestión de la Morosidad y Fraude en Entidades Financieras. Madrid 26 de Febrero. Unidad Editorial. Tel. 902 99 62 00.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.-

El verdadero líder genera un clima de inspiración, de escucha, de tendencia a mejorar, y no reacciones a la defensiva. Cuando hablamos de personas, de motivación, tendemos a catalogarlo de *soft*, y consideramos *hard* los números, las estrategias, los resultados, como si fuera lo que de verdad cuenta. La diferencia es que los *hard* se puede medir y los *soft* se puede sentir. Pero al final te das cuenta de que lo que verdaderamente dispara los números es precisamente la ilusión, el compromiso, la determinación, la persistencia y la paciencia de su gente. Mario Alonso Puig en la Fundación Ananta. Y en esta línea recuerdo la frase que me hizo llegar nuestra compañera Carme Suarez de Bankpime estas Navidades cuando dice. “El futuro pertenece a quienes creen en la belleza de sus sueños”. Eleanor Roosevelt.

LA REDACCION