

VIDA ASOCIATIVA

ACUERDOS DE LA JUNTA DIRECTIVA.- 1.- Celebrar las Jornadas de Estudio en Zaragoza, los días 25 y 26 de Junio bajo el patrocinio del IUP, Instituto Universitario de Postgrado, de Santillana, Ibercaja y Multicaja. Estrenamos metodología: trabajaremos en pequeños grupos según la técnica de reuniones de lbevents. 2.- Seguir adelante con el Curso de Formación de Formadores Internos. 3.- Aprobar el Convenio de colaboración con Unidad Editorial (antigua Expansión Conferencias), que entre otros acuerdos está el de conceder el 25 % de descuento a los asociados. 4.- Valorar positivamente, si bien dadas las circunstancias actuales, aplazar la aplicación de la propuesta de la UPV- Alcoy sobre educación financiera, para más adelante. 5.- No se considera oportuno el lanzamiento de un número extra de la Revista. El entorno no es el más aconsejable.

HEMOS COLGADO EN LA WEB:

- El artículo "Reunirse para nada, reunirse para algo" de Francois Pérez, de INFOVA.
- "La intuición en la empresa", artículo de Beatriz G. Fernández de Valderrama y de Helena Hernández, de ALTA CAPACIDAD, publicado en Training Development Digest. Marzo 09.
- El Informe Económico del Servicio de Estudios de La Caixa.

VISITA LA WEB, SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES

NOTICIAS

"LA PRIMERA"

BBVA PIDE UN PACTO DE ESTADO CONTRA LA CRISIS ANTE LA SITUACIÓN DE "EMERGENCIA NACIONAL". ABC 14-3.- Su Presidente Francisco González cree que la recesión es dura y prolongada y pueden surgir problemas de solvencia en entidades españolas. Defiende que no se ayude a las entidades no viables. El Banco no descarta aprovechar ocasiones de compra. Ex. 14-3.

CRECE EL CONSENSO SOBRE LA NECESIDAD DE REFORMAS.- Ex. 11-3.- Desde las propias filas socialistas se suman a la corriente que reclama un verdadero plan anticrisis. "Hay que coger el toro por los cuernos" (Antoni Castells Conseller de Economía y Finanzas de la Generalitat catalana, en reciente conferencia en ESADE Madrid.

ES LA HORA, artículo de Antonio Garrigues Walker, en la Tercera de ABC. 9-3.- Fue el primero en proponer ante la situación actual un acuerdo similar a los llamados "pacto de la Moncloa". Después de afirmar que lo impide la radicalización de la vida política impuesta por los partidos políticos y los medios de comunicación, dice entre otras cosas: Los cambios sociológicos que se han producido en la ciudadanía española exigen a voz en grito mensajes más nuevos, más cultos, más nobles, más auténticos". Y más adelante escribe: "No hay otra solución que alcanzar acuerdos. Es una obligación política y una obligación ética". Y termina así: Pero esta crisis (que sin duda se superará), no se va a resolver con dinero sino con valores. A la ciudadanía no le inquieta ni le abrumba que se le pida sangre, sudor y lágrimas pero habrá que hacerlo desde la dignidad y con comportamientos serios. Eso es lo que exige la sociedad civil. Es nuestra hora.

UNA DECENA DE CAJAS REDUJERON SU BENEFICIO MÁS DE UN 50 % EN 2008. Ex. 12-3.- BBK, Murcia y Vital fueron las que mejor aguantaron el primer año de la crisis. De las 45 confederadas, 38 redujeron sus ganancias. Tan solo cinco bajaron el saldo de los depósitos. **El principal factor que explica la caída de los beneficios son las provisiones.**

HABRÁ DINERO PÚBLICO PARA LA BANCA. Ex. 12-3.- El Vicepresidente en su intervención en el Congreso dijo que si se agota el fondo de Garantía de Depósitos, como consecuencia de nuevas fusiones en el sector financiero, habrá recursos públicos para la recapitalizar bancos y cajas. El 14-3 matiza: Aquellos bancos o cajas que sean incapaces de mantener su solvencia y sanear sus balances deben dejar de ser jugadores del sistema financiero para que no generen distorsiones.

BANCO ESPÍRITO SANTO REITERA SU DESEO DE COMPRAR EN ESPAÑA Y MUESTRA SU INTERÉS EN ACUERDOS CON CAJAS. Expansión 13-3.- Si a finales de los 90, las cajas expandieron sus redes de sucursales mediante adquisiciones a la banca extranjera, ahora pueden volcarse las tornas. Así lo apuntó ayer el BES que anunció su disposición a tener un papel importante es este proceso ya que solo dispone de 25 oficinas en España.

TRICHET VE LA LUZ AL FINAL DEL TÚNEL, PERO LA UE DUDA DE LA RECUPERACIÓN EN 2010. Ex. 10-3.-. ¿Quién acierta? ¿Quién se equivoca? El mercado está muy necesitado de mensajes positivos, pero emitir dos señales tan opuestas en tan poco tiempo no contribuye a infundir confianza. En cambio, sí puede dejar malherida la credibilidad de Trichet, sobre todo si en breve se ve obligado a agravar el tono de su discurso. (Comentario de La Llave).

NACIONALIZAR LA BANCA NO ES EFICAZ. Editorial de Expansión 9-3.- Debe evitarse trasladar a las estructuras del Estado las manzanas podridas del sector financiero y que los ciudadanos terminen pagando los errores de gestión y planificación de los directivos bancarios. Alterar las normas del mercado sólo servirá para alargar la agonía de las entidades en riesgo y postergar el inicio de la recuperación económica.

LA ÚLTIMA SESIÓN DE LA BOLSA. Ex. 14-3.- Tras la fuerte sobreventa del inicio de marzo, los parqués han registrado su mejor semana desde noviembre, impulsado por el repunte de las financieras. Gana u 7 % en la semana. No es la subida buena, pero hace camino (J.A. Fernández Hódar)

NOTICIAS BREVES

- El diario EXPANSIÓN, 13-3, publica un suplemento dedicado a los XX Premios Fondos de Inversión.
- Los paraísos fiscales cuelgan el cartel de 'cambio de negocio'. El G-20 declara la guerra a los focos de baja tributación. Ex. 13-3.
- Bankinter saca partido a su estilo de negocio conservador y sube en el año más de un 8 %. Su baja exposición al sector inmobiliario favorece su mejor evolución en bolsa.
- Las cajas piden un protocolo para intervenir entidades. Ex.10-3.
- El 90 % de los afectados por Madoff ha aceptado la oferta del Santander (canjear sus fondos por acciones preferentes del banco).
- La banca reduce. En un 85 % el dinero depositado en el BCE.
- Obama exigirá al G-20 planes de estímulo "más generosos" Ex.10-3.- La tesis europea prioriza al reforzamiento de la regulación de mercados que choca con la defensa anglosajona de sus centros financieros.
- Las Cajas destinarán 1.650 millones a su obra social. La aportación se orientará hacia los sectores que generan empleo.
- El mayor banco de Marruecos, Banque Populaire du Maroc, a través de su filial europea Banque Chaabí du Maroc abrirá oficinas en España para captar a los trabajadores marroquíes.

INDICADORES

- **Las previsiones del Vicepresidente** vuelven a quedarse aisladas en solo dos meses. Ex. 13-3.- Ninguno de los principales Servicios de Estudios españoles se cree ya las previsiones del Gobierno. En enero el Vicepresidente quiso hacer un ejercicio de realismo y revisó sus previsiones: el PIB 1,6 %; el paro 15,9 %, y el déficit 5,8 %. Ahora confiesa que "es muy difícil en el cambio de ciclo hacer previsiones fiables", por lo que cree que "es un poco prematuro", retocarlas de nuevo a la baja. La opinión de varios Servicios de Estudios es unánime: sus cifras tienen poco que ver con las del Vicepresidente. Él responde que no son más que "un informe más". Mientras el Ecofin pide a España más control de su déficit público.
- **La inflación** subyacente (que excluye los productos más volátiles) cae 4 décimas y se sitúa en el 1,6 %, más de lo previsto por los analistas. La inflación queda en el 0,7%. Las Cámaras de comercio achacan la atenuación de la presión inflacionista al desplome de la demanda interna.
- **El paro.** Funcas prevé 4,5 millones de parados en 2009 y casi 5 en 2010. España encabeza el crecimiento del desempleo en los países de la OCDE.
- **El Euribor** marca mínimos históricos en el 1,923 %.
- La OPEP estudia otro recorte de la producción de **petróleo**.

ENTREVISTAS CON MENSAJE

Ramón Tamames. Ex. 11-3.- Ante la encrucijada actual, el profesor clama por un gran pacto de Estado económico que también "debería poner un horizonte para las reformas constitucionales". En su opinión, "hay que replantearse el modelo de las autonomías y recuperar las competencias del Estado" para

“frenar la hemorragia legislativa de las regiones, las barreras a la inversión y la ruptura del mercado interior”. Zapatero me dijo: No os enteráis, somos los que menos estamos sufriendo la crisis y los que vamos a salir antes. Me da pena semejante trance del Presidente. “Franco, Suarez, González y Aznar tenían una idea, pero Zapatero practica la fantasía económica”. “El Estado seguirá endeudándose hasta el 2011; los intereses de esa deuda lastrarán los presupuestos”. Recomendamos la lectura íntegra de la entrevista.

Juan José Almagro, Director General de Comunicación y R.S.C. de MAPFRE, en RRHH Digital: Un jefe no puede mentir y engañar, romper el hilo sutil que construye eso que se llama confianza y lealtad”. A propósito de la publicación de su libro “El penúltimo escalón”.

EQUIPOS Y TALENTO.- Acabamos de recibir el número de Marzo, con entrevistas a **Maribel Álvarez**, Directora del Área de Formación y Desarrollo de **Caixa Penedés** y miembro de la Junta Directiva del GREF, y a **Pedro Luis Clemente**, Director de RR.HH. de **Banco Caixa Geral**. Nos ocuparemos de ambas en el próximo Boletín.

EXPANSIÓN & EMPLEO 14 Y 15 DE MARZO

¿Conciliando qué?, artículo de Juan Pablo Ventosa, Presidente de EPISE: Siempre he creído que el puesto de trabajo es una excelente oportunidad de desarrollo profesional y, en consecuencia también de desarrollo personal. (...) En España, nos dedicamos más al asunto de la conciliación que, por ejemplo, a cuestiones más importantes, como la calidad del sistema educativo, la productividad o el absentismo laboral...

El doble discurso, artículo de José Manuel Casado, Socio Talent & Organization Perfomance de ACCENTURE. “Todos hablamos (de los Recursos Humanos) sobre su importancia y a la hora de la verdad no hacemos nada para mejorar su gestión. Comenta que The Conference Board preguntó a los Presidentes y CEOs sobre sus prioridades, y de RRHH nada de nada. Ni rastro sobre la gestión del talento. La crisis ha conseguido que los retos del largo plazo, que tanto nos preocupaban hace meses, hayan sido destronados para ser sustituidos por acciones para sobrevivir a corto plazo.

EL GRUPO INMARK SIGUE CRECIENDO.- Invitados por la Dirección General asistimos a la integración de la empresa ADALID al Grupo Inmark. No hace mucho anunciábamos la misma operación con INDAE. Con estas últimas operaciones el Grupo Inmark se coloca en el grupo de cabeza de las empresas dedicadas a la Formación y Consultoría. A Marc Eguiguren, Director General, nuestra felicitación y deseos de éxito.

CURSOS, JORNADAS Y SEMINARIOS.

- Formación para la prevención y Recuperación de Impagados. Seminario in company. HAY GROUP. Información Christina Broadbridge. Tel. 91-522 28 30. christina_broadbridge@haygroup.com
- EPISE. 14^a Jornadas de Formación Permanente. “El papel de los RR.HH. en tiempos de crisis”. Barcelona 26 y 27 de Marzo. Tel. 93-244 91 91. Con participación de varios compañeros como ponentes: Cristina Olmedo y Alicia Delgado de Caja de Burgos, Francesc Ventura de La Caixa, Carlos González de C. Madrid, Rafael Montesinos de Unicaja y Ángel Cervantes de B. Popular.
- Prevención de Blanqueo de Capitales en España. Madrid 25 y 26 de Marzo.IIR.Tel. 902 12 10 15.
- Gestión de Proyectos. Barcelona 26 y 27 de Marzo. Interempresas BB. Tel. 93-414 69 82.
- Crisis financiera y económica española. Almuerzo con Jordi Gual, Subdirector General de La Caixa. Madrid, 23 de Marzo. Hotel Intercontinental. Pº Castellana. Inscripciones: aedmadrid@aed96.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.

Águeda Benito, Rectora de la Universidad Europea de Madrid, en su discurso de investidura de Doctor Honoris Causa de José Antonio Samaranch, nos preguntaba a los asistentes: ¿No les parece que los valores del olimpismo podrían facilitar la superación de esta coyuntura? Yo estoy convencida que sí. **Marcarnos metas, ayudarnos, cooperar, esforzarnos y superarnos cada día** son valores vitales que el olimpismo asume. El olimpismo nos hace mejores. Y por eso la UEM hace suyo el espíritu olímpico promoviendo esa **actitud de preparación, esfuerzo, compromiso y superación**. Y más adelante añade: Desde el esfuerzo y el rigor nuestros estudiantes **aprenden a hacer y aprender a ser**.

LA REDACCIÓN