

NOTICIAS DEL GREF 15-11-09

VIDA ASOCIATIVA

REUNIÓN DÍAS 23 Y 24. Hasta este momento hemos confirmado la asistencia 53. Viene a ser la media de asistencia. Sabemos que falta alguien que quiere venir. Os esperamos hasta última hora.

CONVENIOS DE COLABORACIÓN.-

Hemos firmado Convenio con la **UNIVERSIDAD PONTIFICA DE COMILLAS-ICADE** para colaborar entre otras, en áreas de cooperación educativa y académica, estudios técnicos y de consultoría, proyectos de investigación e innovación, cooperación al desarrollo en el tercer mundo. Tenemos pendiente, y esperamos cerrar en breve, el Convenio sobre Formación de Formadores.

Y con la **REVISTA EXECUTIVE EXCELLENCE**, para apoyo mutuo en la difusión de noticias corporativas, con inclusión de los respectivos logos en lugares privilegiados de las respectivas páginas web, y con un descuento para los asociados del 40 % en la suscripción de la Revista.

FORMACIÓN DE FORMADORES

III. Programa de Formación de Expertos Formadores (FEF).

(Con esta última entrega contestamos a las dudas de nuestros Asociados)

¿Por qué varias propuestas de proveedores y no sólo una?:

- Siempre se apostó por la homologación de varios proveedores para que los Asociados pudieran escoger según necesidades e historial en este tipo de Formación, y según experiencia con los proveedores homologados... De los 96 entidades asociadas no todas parten ni del "km. 0 ni del 100".
- Seleccionar un único proveedor es poner "todos los huevos en el mismo cesto", y el sentido común y nuestros compañeros de Riesgos nos dirían que no es buena política. Además, tenemos la posibilidad de elegir entre varias opciones.
- Lo que si se ha diseñado es **un solo Proceso de Formación de Expertos Formadores**, y cuyo traje no tiene una única talla, ni un único color, pero sí **un Modelo Común**, que puede tener los ajustes necesarios para adaptarse a las prioridades de cada entidad y esos ajustes, según el *saber hacer* de cada proveedor, puedan realizarlo.
- Los costes están encuadrados dentro de unas coordenadas flexibles pero no infinitas, en las cuales está comprendida la formación online, talleres presenciales, acciones de seguimiento, la formación presencial del acto de clausura y las Certificaciones = **38 horas**. Los proveedores han realizado los presupuestos con valor a las facturaciones que están realizando para 2009 -2010, pudiéndose negociar según volumen contratado.
- Un tema colateral pero importante, entre las funciones del Gref no están "*ni ser consultoría, ni central de compras*", pero sí *ser facilitador* de las demandas de los Asociados, como es este caso. Estamos a vuestra disposición para cualquier duda, pero las relaciones y facturación son directas entre cada entidad y proveedor.
- En estos momentos se han firmado Acuerdos con 4 proveedores, las propuestas Formativas van ligadas a sus correspondientes Socios Pedagógicos, que tienen el compromiso de la Certificación correspondiente a los **2 niveles: Iniciación / Júnior y Avanzado /Senior**. Están en un proceso avanzado otras dos propuestas.

HEMOS COLGADO EN LA WEB

"Riesgos y retos de una integración de Cajas", artículo de Javier Aranduy y Luis Pató, Gerentes de Negocio y Desarrollo Financiero de OVERLAP, publicado en Cinco Días el 3-11.

[VISITA LA WEB SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES](#)

NOTICIAS

FUSIONES.

1.- LA FUSIÓN DE CAJA ESPAÑA Y DUERO ESTARÁ LISTA EN UN MES. Expansión 12-11.- Fuentes de la operación no descartan que Caja de Burgos vuelva a reengancharse al proyecto. Las dos entidades tranquilizan a las plantillas.

2.- LAS CAJAS CATALANAS ACUSAN AL BANCO DE ESPAÑA DE RETRASAR EL FROB. Expansión. 12-11.- Las entidades envueltas en fusiones critican que el Regulador y el Ministerio de Economía no presionan a Bruselas para que clarifique las ayudas en España. La duda que planea sobre el FROB es si Bruselas puede poner limitaciones a los fondos solicitados al considerarlos ayudas del Estado.

AL DÍA SIGUIENTE, 13-11. UN TITULAR DEL MISMO PERIÓDICO REZA ASÍ: LA VICEPRESIDENTA ECONÓMICA QUIERE ACELERAR EN BRUSELAS LA RECONVERSIÓN FINANCIERA EN ESPAÑA. España trata de acordar en Europa

un marco previo para la aprobación de las ayudas del Estado a la banca. Tratan de impulsar la aprobación de fusiones virtuales con el apoyo de dinero público.

3.- EL BANCO DE ESPAÑA HA CONTRATADO, MEDIANTE CONCURSO PÚBLICO, AL BUFETE GARRIGUES PARA LA REPRESENTACIÓN DEL FROB. Ex. 12-11.-

4.- Cajasol considera “bastante factible una fusión fría” con Caja Guadalajara, y no descartó que se puedan unir otras. Su deseo sería sumar a la de Extremadura y Badajoz, pero el Gobierno desea primero quiere una fusión ente ambas para acceder con más fuerza a otra alianza. ABC 14-11. y Ex. 14-11.

5.- Ibercaja no descarta encarar alguna fusión, pese a haber renunciado a CCM. La condición, según Amado Franco, será que no se ponga en riesgo ni la independencia ni la solidez financiera de Ibercaja.

6.- Cajastur-CCM, Caixanova y Caja Murcia negocian crear la tercera caja española.- ABC, 11-11.- Las tres entidades intercambian información para una fusión virtual que podría estrenar los recursos del FROB.

7.-Caixa Catalunya, Manresa y Tarragona plantean eliminar 1.800 empleos y cerrar 500 oficinas tras la fusión. Sabadell, **Terrassa, Manlleu y Girona** ya anunciaron que la fusión supondrá la eliminación de 629 empleos. El balance de la reordenación de cajas en Cataluña será de un recorte de 2.429 trabajadores.

8.- Se podría estar gestando otra fusión virtual entre las **cajas de Burgos, Segovia y Ávila**, ya que han quedado descolgadas de la integración Caja España- Caja Duero.

TRES ANÁLISIS A CONSIDERAR: 1.- El incierto destino de las pequeñas cajas solteras. Análisis realizado por Michela Romani. Ex. 13-11.- El rechazo de Caja de Burgos a integrarse con Caja Duero y Caja España vuelve a poner bajo los focos los problemas de las entidades que se están quedando al margen de los procesos de integración. **2.- Las CCAA obstruyen el camino al Banco de España**, por Jaime Elías Navarro. Ex. 14-11. **3.- Juntar cajas no es fusionarlas, artículo de Fernando García Urbaneja en Empresa, suplemento de ABC, 15-11.- Fusionar significa transformar, meter al paciente en el quirófano y darle al bisturí, de manera que lo que salga sea distinto y mejor. Eso no es lo que está pasando. Se quedan solo en la consulta y pretenden que con unas vitaminas (fondos públicos) se solvente el problema.**

HACIA UN NUEVO SISTEMA FINANCIERO.- Encuentro de expertos en el que analizan los cambios que sufre el sector a consecuencia de la crisis. Expansión 11-11. Puntos clave: ajuste de la capacidad productiva; incidir más en el pasivo, hacer foco en los clientes, recuperar su confianza; los procesos de concentración conducen a una mayor eficacia; la internacionalización una manera de equilibrar las cuentas.

COMPETENCIA MULTA CON 120 MILLONES A LAS ASEGURADORAS POR PACTAR PRECIOS en el seguro de edificios. Ex. 13-11.- Mapfre, Caser, y otras cuatro compañías, estudiaban ayer por la tarde la resolución que fija la mayor sanción impuesta en un expediente. Su intención es presentar recurso.

EL `CONTRATO ALEMÁN` CUESTA AL ESTADO 14.000 MILLONES. Ex. 13-11.- 1,1 millones de trabajadores se acogen a este modelo. Reduce en 210 € el sueldo de cada empleado. Salgado cree que en España no supondría más gasto. Corbacho, recoge ABC, afirma que si ese sistema estuviera aplicándose en nuestro país se habrían salvado muchos puestos de trabajo.

LAS ASEGURADORAS SOPORTAN MEJOR LA CRISIS FINANCIERA QUE LOS BANCOS Y CAJAS. ABC 10-11.- AXA amplía capital para financiar compras y beneficiarse de las oportunidades de adquisiciones que ofrece el mercado. Pese al descenso de beneficio en el primer semestre del 2008, recuperó sus ganancias en el último. Ex. 10-11. **ALLIANZ** obtuvo un beneficio en los nueve primeros meses tal que representa un incremento del 383 % respecto a los registrados a septiembre del ejercicio pasado. Por su parte el beneficio operativo creció en el trimestre julio-septiembre un 23,4 %. Ex.10-11.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex. 14-11.- Gana un 2,5 % en la semana y queda a las puertas del máximo . Cierra la jornada en el 11.867. Los índices sumaron un segundo avance semanal. Los inversores mantuvieron sus ganas compradoras pese a que los datos en EEUU mostraron tendencia dispar. Pistas para cerrar el año en bolsa. Suplemento fin de semana de Expansión. 14-11. **Pistas para cerrar el año en bolsa. Expansión Fin de Semana.**

NOTICIAS BREVES

- **El FROB** finaliza su emisión de 3.000 millones de euros.
- La mitad del **Plan E** se pierde entre trámites, impuestos y suministros.
- **Analistas de la Societé Generale** advierten de una drástica caída de las bolsas hasta los niveles mínimos de la crisis en 2010. Ex. 12-11.

- **Educación** lanza un portal para fomentar la lectura. La lectura es la mejor arma para hacer frente al fracaso escolar. Ex.13-11
- **Santander** refuerza su apuesta por el crédito al consumo en EEUU. Adquiere por 900 millones de dólares parte de los créditos para coches de HSBC. Un negocio del que huyen los competidores. Ex. 11-11.
- **Banca March** obtuvo un beneficio un 16,2 % menos que en 2008, pero contiene la tasa de morosidad al 2,98 %.
- **Mediolanum**, matriz de Fibanc, aprovecha su liquidez y presta a la banca.
- **ING España** ha alcanzado un beneficio antes de impuestos de 65 millones en los 9 primeros meses, lo que supone multiplicar por 2,7 veces el resultado del mismo periodo del 2008. En el tercer trimestre ha obtenido unas ganancias brutas de 332 millones, frente a los 7 de del anterior ejercicio.
- **La deuda contraída por los bancos españoles con el BCE** mediante las subastas semanales de crédito superó los 83.000 millones

COYUNTURA

- **LA UE SALE DE LA RECESIÓN PESE A ESPAÑA, EL PEOR ALUMNO DEL EURO.** Ex. 14-11.- La zona del euro crece un 0,4 % en el tercer trimestre gracias a Francia y Alemania. España será la última en coger el tren de la recuperación.
- **LOS EXPERTOS CREEN QUE ESPAÑA NO REDUCIRÁ EL DÉFICIT AL 3 % NI EN 2013.** Ex. 11-11, si no realiza reformas de calado.
- **EL PIB MODERA SU CAÍDA** al 4 % pero los expertos esperan nuevos retrocesos. Acumula cinco trimestres de recesión. Ex.13-11.
- **BRUSELAS PIDE A SALGADO QUE CONTROLE LOS GASTOS DE LAS CC.AA. Y AYUNTAMIENTOS.** Almunia considera insuficiente la “disciplina” presupuestaria del Ejecutivo de Zapatero. Ex. 12-11.

INDICADORES

- **Uno de cada dos parados en España es pobre, según la OCDE.** El paro en España asusta a los jefes de las multinacionales británicas.
- **El IPC** sigue en negativo por octavo mes, con un descenso anual del 0,7 %. La subida de los impuestos de tabaco y gasolina eleva en tres décimas el indicador.
- El BCE se plantea una subida de **tipos**, aunque haya países en crecimiento negativo.
- El **consumo de cemento** cae un 35,4 %

ENTREVISTAS CON MENSAJE

Jesús María Iturrioz, Consejero Delegado de Banco Madrid, La confianza se recupera básicamente a través de las personas. Hemos comprobado que cuando contamos con profesionales comprometidos y habilitados técnicamente se consigue mantener la confianza. Yo abogo por una banca más humanista en la que las personas tengan mucho peso. Empresa, suplemento de ABC, 15-11.

Javier de Agustín, Consejero Delegado de AXA. Tenemos un compromiso de acompañamiento. Queremos involucrarnos en resolver los problemas médicos, psicológicos, legales y económicos de las víctimas.

NOMBRES PROPIOS

José Luis Feito, nuevo Presidente del Instituto de Estudios Económicos (IEE). Licenciado en Económicas y Empresariales, Técnico Comercial y Economista del Estado, con amplia experiencia profesional.

Emilio Botín, cree que es muy importante que el Banco de España tenga plenos poderes en la reestructuración de las cajas de ahorro, debiendo tener plena capacidad para actuar sin interferencias políticas.

CURSOS Y SEMINARIOS

- **CURSOS PARA DIRECTIVOS.** 1.- El poder de influir en las personas. 2.- Obtener resultados a través de la comunicación. 3.- Inteligencia crítica para la toma de decisiones. Door Training Spain. Tel. 93-8961522. M.catot@doortraining.es
- Evaluación y Gestión del desempeño. APD-HAY GROUP. Tel. 91-5237900. inscripciones@mad.apd.es
- Estrategias de persuasión. Barcelona 23 y 24 de Noviembre. Interempresas BB. Tel. 93-4146982 formación@interempresasbb.es
- Indicadores para la Evaluación de la Formación. IIR. Tel.902 12 10 15. inscripciones@iir.es
- Jornada de Analistas Financieros Internacionales. Madrid 25 Nov. Afi. Tel. 91-5200180.efa@afi.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Primera entrega de un texto que dejó una joven en la mesita de noche de su madre la noche anterior a su marcha a África a un campo de refugiados: **La espera no es una esperanza vacua. Alberga la certidumbre interior de alcanzar su meta. Sólo esa certidumbre interior confiere la luz, que es lo único que conduce al logro y con ello la perseverancia que trae ventura y provee de fuerza para cruzar las grandes aguas.** I. Ching. (Continuará).

LA REDACCIÓN