

NOTICIAS DEL GREF 17-1-2010

VIDA ASOCIATIVA

REUNIONES DE ZONA. Pendientes de recibir información sobre fechas, recordamos la celebración de la Reunión de la Zona Centro-Oeste el 10 de Febrero con el patrocinio de ESIC. A falta de unos requisitos técnicos, porque por primera vez vamos a retransmitir dos conferencias a toda España, en muy pocos días os enviaremos el Programa con la forma de realizar la conexión.

HEMOS COLGADO EN LA WEB

Las entrevistas a los compañeros **Josep Manel Ventosa**, Director de Desarrollo del Banco Sabadell y **Francesc Giralt**, Director de Formación del Grupo Generali, publicadas el **EQUIPOS Y TALENTO**. Agradecemos a Mónica y Sonia, de la Redacción de la Revista, el envío de los respectivos PDFs y las atenciones que tienen con nosotros.

NOTICIAS

PANORAMA DE LAS FUSIONES Y DE LA REESTRUCTURACIÓN.

1.- Las Cajas catalanas desconvocan sus asambleas. Expansión 15-1.- C. Catalunya, Manresa y Tarragona celebran hoy consejo para desconvocar las asambleas prevista para el 21 de enero en las que se tenía que aprobar la fusión definitiva hasta que Bruselas apruebe el FROB.

Seeliger y Conde elige a los 40 ejecutivos que liderarán la fusión de las cajas catalanas. Narcís Serra y Adolf Torró son los hombres clave que encabezan la selección entre 120 directivos.

2.- Caja Navarra prepara la entrada de Segovia y Ávila en su fusión virtual. Ex. 14-1.- Inicialmente estaba integrado por Can y Caja Canarias. Una fusión que no iba a solicitar ayuda del FROB. Posteriormente se unieron San Nostra y caja Burgos. La incorporación de Ávila y Segovia está en manos de la Junta de Castilla y León. CAN presentó ayer, Ex.16-1, al Banco de España el plan estratégico del SIP con Caja Canarias y Burgos.

3.- Unicaja y CajaSur despejan su proceso de integración con la aprobación por parte de sus respectivos consejos del proyecto de estatutos y del reglamento del sistema de designación de órganos de gobierno de la futura entidad. Se ha constituido la mesa de negociación del acuerdo laboral. Ex. 14-1.

4.- Dieciséis cajas se encuentran en niveles de capital incómodos de cara a 2010. Ex. 13-1.- La reducción del negocio y la posible entrada en pérdidas de algunas cajas impulsará una segunda fase de fusiones. Otras entidades, avaladas por sus buenos ratios (las cajas vascas: BBK, Kutxa y Vital; CAN e Ibercaja) están llamadas al liderar procesos. Acompaña un cuadro que titula "Radiografía de las entidades", ordenadas de mayor a menor nivel de solvencia.

5.- El Grupo Rural busca fórmulas para hacer una sola fusión virtual. Cinco Días 13-1.- Las cajas rurales siguen las indicaciones del Banco de España y estudian protagonizar una sola fusión virtual. Hasta ahora se desarrollaban dos proyectos. Una treintena de ellas representadas por las Rurales de Toledo, Ciudad Real, Almendralejo, Segovia y Vall d'Uxó, y asesoradas por AFI, sugieren constituir una SIP. Pero las de mayor tamaño, en particular Rural de Navarra, prefieren un esquema más laxo. Rural de Navarra preparaba con RuralCaja, Granada y Sur un SIP asesorado por Garrigues y la consultora MSO. El Banco de España se decanta porque los vínculos entre los socios sean lo más estrecho posibles y demanda que las entidades interesadas en acudir al FROB cuenten con una base consolidada y se comprometan a formar parte del SIP un mínimo de 10 años.

6.- La Comunidad habla ya de fusiones en Caja Madrid.- ABC 13-1.- Entre las candidatas está la CAM, Caixa Galicia, después de que el Presidente de la Xunta cediera en sus posiciones respecto a las dos cajas gallegas. La unión se llevaría a cabo previsiblemente a través de un SIP

7.- Caja Cantabria prepara el nacimiento de "un grupo líder". ABC. 11-1.- Alcanzará un balance de 100.000 millones y pisará los talones a Caja Madrid y La Caixa. Pero aunque ya suenan campanas de bodas, el enlace no se dará a conocer hasta el próximo mes de marzo, fecha en la que el Presidente Enrique Ambrosio, espera culminar las negociaciones.

8.- El retraso del FROB en Bruselas frena también la fusión de Duero y España. Ex.16-1.- Creen que deben reconsiderar los plazos para presentar su plan de negocio al Banco de España, ya que aún no se pueden solicitar las ayudas al fondo público. Por otra parte Expansión el 12-1 informa del rechazo laboral a la propuesta de condiciones laborales planteadas por las entidades.

9.- La CECA pide acelerar la reordenación.-Ex.16-1.- El Director General dijo ayer que las fusiones entre cajas y los SIP deben hacerse "cuanto antes", al tiempo que ha asegurado que las cajas no tendrán problemas de solvencia este año.

LA RENTABILIDAD DE LOS DEPÓSITOS SE REDUCE HASTA LOS NIVELES DE 2005. Ex 16-1.- La caída del Euribor y la apertura de los mercados tira la remuneración de estos productos. Las entidades buscan soluciones alternativas para captar clientes y ofrecer remuneraciones más altas. La rentabilidad de estos productos se moverán entre el 2 % y el 3% en los próximos meses. Los plazos largos despiertan interés.

TRICHET AVISA DEL RIESGO DE MORA EN EL CRÉDITO A EMPRESAS. Ex. 16-1.- Cree que el problema ya no está en los activos tóxicos, pero advierte a la banca que deben reforzarse para prestar. Constata que el volumen de créditos a particulares ha crecido en noviembre por primera vez respecto al mes anterior en la zona euro. Pero que esta situación no se ha dado con los préstamos a las empresas. Sobre el 2010 dijo que se prevé un “crecimiento modesto”, pero “positivo” en el conjunto de los países de la zona euro.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.- Ex. 16-1.- El Ibex cae un 2,6 % en la semana y borra el saldo anual positivo de 2010. Ayer perdió un 1,29 % hasta los 11.845 puntos. Las dudas tras las decepcionantes cuentas de JPMorgan y el mal datos de confianza del consumidor en EEUU provocaron la caída de la sesión.

NOTICIAS BREVES

- **BANESTO** obtiene un beneficio de 824 millones de euros, un 28,2 menos que en el ejercicio anterior, debido a que ha realizado una provisión voluntaria de 100 millones y ha destinado 277 millones más a saneamientos extraordinarios de otros activos. Deja, de momento, la morosidad en el 2,94 %. Prevé aumentar su negocio en un año “difícil” para el sector.
- **La banca reduce la red de agentes un 50 %, hasta 5.000 por la crisis y por la MIFID.** Los mediadores que gestionan menos de 20 millones tienen difícil seguir en el negocio. Ex. 14-1.
- **Santander estudia dar el salto al mercado chino mediante una alianza con CCB. Controlaría el 40 %.** Botín reta a la banca británica al buscar el liderazgo en el Reino Unido. Está dispuesto a nuevas adquisiciones.
- **Los fondos ven salir 400.000 partícipes durante 2009.** La inversión colectiva ha logrado frenar la fuga, pero cuesta que el inversor vuelva a confiar en los fondos. Los mixtos captan dinero.
- **Sabadell y Banco de Valencia acuerdan el cierre de sus oficinas los sábados.** Ex. 13-1.
- **UBS presenta un código de conducta para sus empleados** para evitar conductas como las que llevaron a un conflicto con EEUU por fraude. Ex. 13-1.
- **La banca cobra un 30% más caras las hipotecas de pisos que no son suyos.** Ex. 16.1.
- **Los bancos cran los UGOS para refinanciar la deuda de las empresas.** La crisis ha acuñado nuevos puestos en los organigramas y nomenclaturas para algunas actividades profesionales.
- **Caja Cantabria ganará un 16 % menos en 2009.** Ex.11-1.- En 2010 se prevé una caída del 20 %.

INDICADORES Y COYUNTURA

- **Trichet sube el tono contra la falta de disciplina fiscal de los gobiernos.** Ex. 15-1.- Confirma un escenario de recuperación económica, pero todavía con elevadas incertidumbres.
- **El BCE mantiene los tipos en el histórico 1 %** para apuntalar la recuperación. ABC. 15-1.
- **La inflación cierra 2009 en el 0,8 %,** la tasa más baja de la historia. ABC. 15-1.
- **Tras 14 meses el litro de gasóleo supera el euro.** ABC. 15-1.
- **La creación de empresas alcanza su nivel mínimo en doce años.** Ex. 14-1.
- **España pierde más del 10 % de sus turistas** en sólo dos años.
- **Informe de FUNCAS:** España tardará un década en volver al nivel de paro previo a la crisis. Considera imposible reconducir el déficit público al 3 % del PIB en tres años, como prevé el Gobierno. ABC 13-1. Los expertos critican que el Presidente quiera dirigir la UE con una tasa de paro que roza el 20 %. Ex. 13-1.
- **Almunia avisa de que hay que retirar las ayudas públicas a finales de año.** Elude fijar una fecha para la supresión de apoyo a los bancos por el alto nivel de incertidumbre. Ex.13-1
- **La Ley sostenible apenas tendrá impacto en el PIB en una década.** Sólo aportará dos décimas al crecimiento cada año hasta el 2020.
- **El BBVA estima que la economía española ha dejado de caer.**

ENTREVISTAS CON MENSAJE

Tomás Villanueva, Vicepresidente Económico de Castilla y León.- Ex. 15-1.- A la pregunta qué mapa financiero regional contempla además de la fusión de Caja Duero-Caja España responde: Nuestro deseo es que las otras cuatro alcancen alguno de los dos escenarios posible: Uno, que se sumen al proyecto de fusión de aquellas, y en este sentido yo no descartaría a ninguna de las cuatro. Y dos, si eso no fuese posible, que promuevan un proyecto común propio. Lo que no tiene sentido es que cada una de las cuatro se sume a una alianza distinta con entidades de fuera de la región, porque esa dispersión afectaría gravemente a los intereses de la Comunidad. ¿Por qué lo dice? Le preguntan. Resumimos: Porque tendrían menos peso y su influencia en la política de inversiones sería mínima.

NOMBRES PROPIOS

Antonio Garrigues Walker en Executive Forum España: La corrupción es el principal mal endémico de la sociedad actual, que ha ido en aumento y que ha sido la base de la crisis financiera en EEUU, y afirma que **son necesarios**

líderes éticos que apuesten por el diálogo. Insiste en que la banca española es más coherente y sensata que la banca de inversión americana, epicentro de la crisis. EEUU genera “ingeniería contable perversa” y “ tendrá que revisar y corregir todo el sistema contable”.

Miguel Martín propuesto para seguir al frente de la AEB. Los bancos del grupo Primero han acordado proponer la reelección en la próxima asamblea de 25 de marzo.

SUGERENCIAS

Henry Mintberg: Las empresas actuales están excesivamente obsesionadas por el liderazgo. De la Revista Harvard-Deusto.

Desde que se estableció la distinción entre liderazgo y gestión, de una u otra manera se asumió que el liderazgo era lo importante y que la gestión consistía en las tareas monótonas y rutinarias, con lo que la atención se centró en el liderazgo. Mi opinión es que la gestión sin liderazgo es desalentadora o descorazonadora. El liderazgo sin gestión, por su parte, es inconexo, porque si se lidera sin gestionar no se sabe qué está pasando. La gestión es la que establece el vínculo entre la persona y lo que está pasando. Conceptualmente, es posible establecer las diferencias entre liderazgo y gestión, pero en la práctica es mejor no hacerlo.

NOTICIAS RELACIONADAS CON ENTIDADES AMIGAS Y COLABORADORAS

TEA-CEGOS nos comunica el lanzamiento de su segundo LMBO por el que invita a AXA Private Equity a que participe en un 15 % de su capital. A este respecto Jacques Laquerel, Presidente del Grupo CEGOS, explica: “Con esta colaboración demostramos nuestra intención de continuar con nuestra estrategia de crecimiento que se ha apoyado siempre en el compromiso colectivo y en la innovación. Al convertirse en accionista, AXA Private Equity nos apoyará en la implementación de esta estrategia y reforzará nuestra capacidad de invertir internacionalmente”.

FUNDIPE Y FONS TROMPENAARS. Conferencia de Fons Trompenaars, el más caracterizado autor europeo en Diversidad e Innovación. El acto constituyó una interesante avance del contenido de “ Innovando en tiempos de crisis” edición española del libro “Innovating in global crisis” del que Trompenaars es coautor. Esta obra formará parte de la BIBLIOTECA FUNDIPE, en las próximas semanas, LID Editorial comenzará a distribuirla en el canal de Librerías. Fons en una brillante conferencia desgranó alguna de las claves del libro en el que a través del concepto de “reconciliación” sugirió que debemos salir de las teorías de los dilemas o antagonicos y buscar una tercera vía, El libro de fácil lectura combina una profunda y rigurosa investigación con ejemplos prácticos que nos pueden ayudar a la implantación de una cultura innovadora en nuestras organizaciones.

ÉLOGOS ADQUIERE LA FIRMA DE FORMACIÓN FINANCIERA ESINFRA. Con ella Élogos continúa con su plan de crecimiento por adquisiciones diseñado para afianzar su posición como una de las empresas líderes en formación y desarrollo de profesionales

CURSOS, SEMINARIOS Y TALLERES

- Master Executive en RR.H.H. del 12 de Febrero a Diciembre, Centro de Estudios Garrigues. Tel. 91-514 53 30.
- Tiny Training de Montaner & Asociados, comienza en enero. Fijando objetivos. www.montaner.com
- Indicadores para la evaluación de la Formación. Madrid. 3 de Febrero.IIR. 902 12 10 15. www.iir.es
- Planificación y Gestión de la Formación. 26,27, y 29 de enero. InterempresasBB. 93-414 69 82. formación@interempresasbb.es
- Taller de Atención al Cliente Omneom. Madrid. 11-12 de Febrero. 93-3621650. info@omneom.com
- Dos herramientas para manejarse con sentido. 11 febrero. Solocom. 93-2371577 info@solocom.es
- Herramientas avanzadas para potenciar las sesiones de coaching. 24 y 25 de Febrero. Instituto de Desarrollo Directivo Integral. Universidad Francisco de Vitoria. 91-709 14 00. n.marquez@ufv.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Más sobre “Dinero y conciencia” de Joan Antoni Melé, Director Territorial de Triodos Bank: “Desde la caída del muro de Berlín (1989), el dinero empezó a circular de forma ficticia y virtual, sin corresponderse con una verdadera creación de riqueza. (...) Cuando los bancos se alejan de su principio esencial, el de la economía productiva real, y permiten que la presión por aumentar los beneficios les dirija a un mundo abstracto de “productos estructurados y derivados” o lo mil nombres que les inventen, **acaban perdiendo la relación con toda la economía.** Esto es la “crisis”, esa situación tan real que está afectando a muchas entidades financieras de todo el mundo. **Sobra dinero falso y en cambio, falta el dinero verdadero para que las empresas y las familias puedan desarrollarse. Entonces ¿dónde se crea el dinero verdadero?** La respuesta en el próximo Boletín de Noticias.

LA REDACCIÓN.