

## NOTICIAS DEL GREF 17-5-09

### VIDA ASOCIATIVA

**REUNIÓN DE LA ZONA DE CATALUNYA.-** Buen contenido, mucha participación y buenas noticias, puede ser la síntesis de la reunión a la que tuve la satisfacción de asistir. Gracias por la invitación. Tras un almuerzo a base de “picar” mientras se hablaba del éxito del Barça (ahí va nuestra doble felicitación) ofrecido por la entidad convocante, en este caso, Bankpime con **Carme Suarez**, se estrenó un nuevo modelo: **Irene Rodríguez** de Citi Operaciones, presentó a la consultora Babelcom con la que ha compartido una experiencia exitosa sobre clases de inglés. Siguieron intervenciones de **Francesc Contijoch** de Caixa Manlleu sobre retribución flexible; **Albert Sureda** de Caixa Tarragona sobre el talento; **Marta Padrós** de Caixa Girona sobre la evaluación del desempeño. Todas ellas seguidas de un animado coloquio. ¿Y cuáles son las buenas noticias? Pues la promoción de dos compañeros que dejan Formación: **Miguel Ángel Martín** de CITI Operaciones y **Ramón Godínez** de SegurCaixa Holding (hasta hace poco Caifor), y pasan a Directores de RR.HH. ¡Enhorabuena! y les deseamos muchos éxitos en su nueva función. Se les anticipó la entrega del Programa de las Jornadas de Estudio y se les pidió un esfuerzo ante el puente de Sant Joan. Prometieron la asistencia. Y ...el envío de la Encuesta de Ratios. Próxima reunión: 9 de Septiembre. Convoca Segurcaixa Holding.

### HEMOS COLGADO EN LA WEB

- El artículo “Un sueño de primavera”, del asociado fundador y directivo de SECOT, Jesús Iliástigui.
- El Informe económico del mes de mayo, elaborado por el Servicio de Estudios de La Caixa.

### NOTICIAS

**“LA PRIMERA”: EL PRESIDENTE RECONOCE QUE LAS CAJAS SUFRIRÁN MÁS LA CRISIS QUE LOS BANCOS.** Expansión 14-5.- Según fuentes bancarias autorizadas, es prematuro saber si el Ejecutivo adoptará un plan de reestructuración a base de inyectar indiscriminadamente dinero, sin condiciones a cambio, u optará por un modelo en el que se discrimine entre entidades inviables, a las que no ayudaría, y las viables con problemas, que se comprometerían a reestructurarse tras recibir los fondos públicos.

**LA CRISIS OBLIGARÁ A LAS CAJAS A CERRAR UN 31 % DE SUS OFICINAS Y A RECORTAR 23.000 EMPLEOS.** ABC. 11-5.- La gran reestructuración se desarrollará en las cajas de ahorros que podrán suprimir unas 7.800 sucursales. Los bancos ya hicieron una gran reestructuración en las anteriores crisis, la de 1978-85 y la de 1990, ahora están haciendo un cierre moderado de oficinas y supresión de empleos, en gran parte mediante prejubilaciones. BBVA: ha cerrado 336 oficinas en todo el mundo. E. Popular, 300. Sin embargo el Santander ha incrementado 1.536 en todo el mundo. Las Cajas realizaron una concentración en los noventa hasta quedarse en 45. Pero ahora se van a ver obligadas a realizar otra importante reestructuración con los resultados anunciados en el titular de la noticia. El reportaje, de Miguel Portilla, realiza un análisis comparativo de ratios entre bancos y cajas. Interesante consultarlo.

**LOS DEPÓSITOS REGISTRAN LA PRIMERA RETIRADA DE DINERO EN CUATRO AÑOS.** Ex. 16-5.- Su rentabilidad ha pasado del 5,04 % en Octubre del 2008, al 2,76 % en marzo. Se sacan 4.761 millones en el primer trimestre, y entran 3.132 millones en cuantas a la vista.- Los fondos de inversión, su mayor competencia, ha vuelto a incrementar su patrimonio.

**ESPAÑA FORMA A LOS LÍDERES EMPRESARIALES DEL MUNDO. RANKING DEL FINANCIER TIMES.** Exp. 11-5.- **El IESE** se ha consolidado, empatada con la estadounidense Duke, como la tercera mejor escuela de negocios del mundo en executive education y sigue subiendo al cosechar el quinto puesto en programas abiertos y un sexto en cursos a medida. En el Top 10 general se encuentra **el IE** que se ha clasificado como la cuarta mejor institución en programas abiertos para ejecutivos. Finalmente **ESADE** ha pasado de cerrar el Top 30 mundial en formación de directivos a situarse entre las veinte mejores escuelas de negocio, codo con codo con Babson (EEUU) o el MIT.

**LA PRESIÓN FISCAL.** Ex.13-5.- Cada español trabaja 57 días para financiar los gastos del Estado, 29 para mantener la comunidad Autónoma, 11 para el Municipio, y 32 para la Seguridad Social. Así las cosas, el **día de la liberación fiscal** no llega hasta el 9 de mayo.

**COMPROMISO LABORAL DE LOS UNIVERSITARIOS.** Estudio realizado por la **Fundación Universidad Empresa**.- Una vez finalizados sus estudios, los universitarios prefieren buscar trabajo o prácticas en la empresa privada (34%) antes que realizar oposiciones (27%). El 15% declara querer seguir formándose a través de un máster o doctorado. Sólo cuatro de cada seis universitarios creen que tendrá oportunidad de desarrollar una carrera profesional relacionada con sus estudios.

**BRUSELAS ANALIZARÁ LAS SOLIDEZ DE LA BANCA EUROPEA.** Ex.13-5.- Los ministros del Ecofin encargaron al Comité Europeo de Supervisión Bancaria, un análisis sobre la solidez de la banca europea que deberá preparar un informe para finales de Septiembre para la reunión que se celebrará en Gotemburgo, bajo la siguiente presidencia de la UE, la de Suecia.

**LAS GRANDES ENTIDADES REFUERZAN SU SOLVENCIA EN EL PRIMER TRIMESTRE.** EX. 12-5.- Los datos revelan que los principales bancos y cajas han logrado mejorar su ratio de capital desde 2008. Muchas entidades han apostado por las preferentes y el pago de dividendo con acciones para reforzar el capital.

**LA SESIÓN DE AYER DE LA BOLSA.-** El Ibex cierra su peor semana en dos meses y pierde el 9.000. El índice cede un 2,36 % en el año. "Primer recorte medianamente serio" (José A. Fernández Hódaz). La pérdida de los 9.000 puntos ha deteriorado, a corto plazo, el aspecto técnico del índice.

**EXPANSIÓN & EMPLEO.- ESPAÑA ROMPE TÓPICOS SOBRE EL 'E-LEARNING'** .- Un artículo de Quique Rodríguez. Las empresas españolas hacen un mayor uso de las tecnologías en la formación que las de los principales países europeos, según un reciente estudio del Grupo CEGOS. Sin embargo, la calidad de los cursos no obtiene el mismo resultado.

**PARA ENTENDER LA CRISIS.- Serie de artículos (van dos) de Eduardo Martínez Abascal, Profesor del IESE.** Merecen su lectura por su claridad, brevedad y sencillez en su exposición. Expansión 6 y 13 de mayo. **(I).-El PIB**.- Empieza por definir qué se entiende por crisis: Un país entra en crisis cuando durante dos trimestres consecutivos su crecimiento es negativo. El PIB es a un país lo que el salario es a un individuo: es lo que el país gana a lo largo de un año. En el caso de España fue de 1.095 billones de euros. El PIB lo calcula trimestralmente el INE de varios modos. Según uno de ellos (el de la demanda), el PIB es la suma de consumo+inversión+gasto público+(exportaciones-importaciones). ¿Qué podemos hacer para salir de la crisis? Pues no hay más remedio que actuar sobre alguno (o sobre todos). El problema es que casi todas las medidas tienen efectos positivos, pero también negativos.

**(II).- El Consumo**.- El consumo de los hogares es el principal componente. Representa el 57 % (...) Depende de dos factores: del dinero que ganamos ('nivel de renta') y de las ganas de consumir ('propensión al consumo'). Matemáticamente se representa así:  $C = b \times Y$ . Sin embargo, dice el autor, creo que la bajada actual del consumo no se explica sólo por la subida del paro, sino, sobre todo, porque han disminuido drásticamente las ganas de consumir. Esta sensación tiene un componente psicológico y de 'opinión pública' importante. Por ello será necesario que aparezcan noticias positivas y creíbles para que el consumidor recupere la confianza.

## NOTICIAS BREVES

- **BBVA** reorganiza su gestora de cara a la recuperación del sector. Ha intensificado la venta de fondos a través de redes ajenas al banco.
- **LA CAIXA** emite cédulas. Coloca 1.250 millones a cinco años y confirma la reactivación de este mercado.
- El paro impulsa los pagos anticipados de los **planes de pensiones**, que sólo deberían recuperar tras la jubilación de los partícipes.
- **El Grupo Santander** entra en los seguros de coches online, también para empleados.
- **Sabadell** vende bonos a tres años sin el aval del Estado.
- **ING** mejora un 55 % su beneficio en España y frena el crecimiento en hipotecas. Su morosidad se sitúa en el 0,25 %, frente al 4,13 % media del sector. Contrasta con el resto del Grupo.
- **La recompra de deuda** está de moda: Sabadell, Caja Duero, Caixa Galicia, y Banco Pastor lo han hecho recientemente.
- **Bankinter** cubrirá el 85 % de la compra de Línea Directa con una ampliación de capital. Sube en bolsa un 2,4 % pese a la ampliación.

- **MAPFRE** compensa la caída en España con el extranjero y gana un 16 % más.
- **CASER** se asocia con **CAJACANARIAS** y **CAJASOL** y pacta con **GRANADA** (en seguros de no vida), **INSULAR** y con Caja **GUADALAJARA**. Con **CAIXA NOVA** podría cerrar otro pacto de comercialización en seguros de vida.
- **Cajasol** gana un 7,4 % más en el primer trimestre. Peor evolución muestra la morosidad que ha pasado del 1,78 de hace doce meses al 4,2 % actual.
- El deterioro de los activos inmobiliarios de las cajas forzará la **desaparición de entidades**. Según la Revista The Economist
- **Las trampas de las emisiones preferentes**. Guía Práctica para el pequeño inversor. Expansión Fin de Semana.
- **El ICO** quiere avalar a empresas al margen de los bancos y cajas. Lo haría a través de las Sociedades de Garantía Recíproca.
- **El Gobierno Portugués** compra la empresa de seguros de créditos Cosec para garantizar la intervención del Estado en el mercado de seguros, y asegurar que las empresas tienen condiciones para exportar.
- **El banco luso BCP** multiplica por más de 7 los resultados obtenidos hace un año, motivado por la ausencia de pérdidas en su cartera de participaciones.

## INDICADORES

- **El gasto en paro** superará un 70 % lo presupuestado para 2009. ABC. 11-5. Se espera que a final de año, **la tasa de paro** sobrepase el 20 %, según AFI.
- **El PIB** ignora los “brotos verdes” de la Vicepresidenta al caer un histórico 2,9 %. Los signos positivos del BCE no se atisban en España. El PIB de la zona euro y de la UE cayó en los tres primeros meses de año un 2,5 %, el mayor descenso desde 1995. En un año cayó el 4,6 %.
- Según el INE **la inflación** cayó en abril al -0,2 %.
- **El barril de petróleo** Brent de referencia para Europa ha ganado casi 10 \$, hasta rozar los 58 \$.

## NOMBRE PROPIOS

**Xavier Alkorta**, nuevo Director General de CCM : El futuro de la Caja no vendrá de fuera ni de una fusión, sino que lo escribirá la actual dirección.

**Juan Manuel Campa**, nuevo Secretario de Estado de Economía, Profesor de Finanzas en el IESE, desligado del PSOE, apuesta por una reforma del mercado de trabajo, y alerta del coste de la deuda (un coste generacional). La incógnita: el margen de actuación que le dejará el Presidente.

## ENTREVISTAS CON MENSAJE

**Mario Alonso Puig**, E & E. 16-5.- Las grandes ideas surgen de la pasión o de la necesidad. Y en la crisis la necesidad de encontrar un camino es acuciante. (...) Cuando una persona comparte sus sentimientos, gana en perspectiva y por lo tanto en claridad a la hora de tomar decisiones.

## CURSOS Y SEMINARIOS

- E-Learning 2009.- Madrid 21 de Mayo. IIR. Tel 902 12 10 15.
- Venta Estratégica de Seguros en el Sector Bancario. Madrid del 4 al 25 de Junio. **UNIDAD EDITORIAL**. Información: [infoconferencias@unidadeditorial.es](mailto:infoconferencias@unidadeditorial.es) . Tel. 91-443 53 36. Atención al cliente: 902 99 62 00
- Organización de los procesos de formación. Curso 100 % bonificable. **Interempresas BB**. Tl. 93-414 69 82.

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Uno de los factores que analizamos en los procesos de selección de ejecutivos es la capacidad para tomar decisiones duras e impopulares, tan necesarias en estos tiempos. Pues bien, esta habilidad resulta ser una carencia relativamente frecuente, incluso en candidatos que desempeñan responsabilidades directivas de cierta relevancia. (...) Una cosa es la cordialidad, muy de agradecer como estilo de relación, y otra, bien distinta, el comportamiento blando o pusilánime que pudiera esconderse detrás de ella. (...) La pasividad no va a conseguir que el paso del tiempo resuelva los problemas sino que los incrementa. A la larga se nos pasará factura por omisión o por cobardía. **Plácido Fajardo** en el artículo “Abrazafarolas” publicado en **E & E**, sección “El ojo crítico”.

LA REDACCIÓN