

NOTICIAS DEL GREF 18-4-2010

VIDA ASOCIATIVA

MESA REDONDA EN IL3.- Patrocinada por IL3 nos reunimos bajo la presidencia de Pedro Vázquez, Director General, con Mónica Gálvez de EQUIPOS Y TALENTO como moderadora, Montse Prats de Caixa Catalunya, Francesc Ventura de La Caixa, Miquel Àngel Cortés de Banc Sabadell, Oscar Dalmau de IL3, y Paco Segrelles. Se publicará en el Dossier de Banca y Seguros de EQUIPOS Y TALENTO que saldrá la segunda quincena de Mayo, pero como se ha grabado, lo colgaremos en la web. Hablamos sobre tendencias de la Formación.

JORNADAS DE ESTUDIO.- Aprovechando el viaje, cerramos las intervenciones de Joan Antoni Melé para la conferencia de apertura; y, a través de Francesc Ventura, la participación de Albert López, Director General de MicroBank dependiente de la Fundación de La Caixa. Les agradecemos a los dos su generosa disponibilidad. Haced el hueco en la agenda: 17 y 18 de Junio.

FUNDESEM, Escuela de Negocios que con la CAM patrocina las Jornadas, nos comunica que ha cerrado el acuerdo con el Hotel a un precio muy razonable, 85€ habitación para uso individual y 102€ uso doble. Os paso el link del hotel, es realmente atractivo: www.hotelspauptamaris.com/esp/index-esp.htm

OTRAS VISITAS.- Quisimos también, aprovechando la estancia en Barcelona, estrechar lazos con entidades como EADA con Eva García, y el IEF /EFPA, con Josep Soler y Andrea Carreras-Candi. Queríamos haber visitado algunos amigos más de los muchos que tenemos en Barcelona, pero el tiempo no nos dió para más. Volveremos.

HEMOS COLGADO EN LA WEB

1.-Taller de Banca de AFI: Perspectivas 2010 y 2011: ¿Hacia dónde va el sector financiero español?

2.- Informe Élogos "El Estado del Arte de la Formación en España".

REFORMA DEL SISTEMA FINANCIERO. XVII ENCUENTRO DEL SECTOR ORGANIZADO POR DELOITTE-ABC.

Dada la importancia del contenido y de los ponentes, hemos dedicado especial atención a este Encuentro destacando, de lo publicado en la prensa, aquello que hemos considerado de mayor interés, de manera que este boletín es casi monográfico.

Visión general: El Gobernador del Banco de España alertó ayer de que los nuevos requisitos internacionales de capital para la banca podrían lastimar la financiación de la pymes y emprendedores, una situación mucho más compleja en España, donde no hay muchas alternativas para poder financiarse por parte de esta parte tan importante del tejido empresarial. Fernández Ordoñez insistió en reformas de calado, como la laboral, ya que la reestructuración de la banca no serviría para nada en una coyuntura de elevado desempleo, visión que comparte el presidente de la AEB. Por su parte, los responsables de las Cajas se muestran divididos sobre la emisión o no de cuotas participativas para incrementar su solvencia, sobre todo si esos instrumentos llevan aparejados derechos políticos tal y como se solicita desde varios ámbitos. Portada de NEGOCIO. 14-4.

REFORMAS NECESARIAS.- Gobernador del Banco de España: "O se diseña y se aprueba pronto y con el mayor consenso posible una reforma de nuestras instituciones laborales que afronten con decisión este gravísimo y españolísimo problema (el desempleo masivo), o muchas de nuestras entidades de crédito sufrirán sus consecuencias". Negocio 14-4.- ¿Y qué consecuencias son esas a las se refiere?. El Gobernador las resumió así (El Economista 14-4): "más morosidad, menor negocio, mayor endeudamiento público y encarecimiento de la financiación mayorista".

De su diagnóstico de la situación resaltó que el sector financiero "muestra ahora un exceso de capacidad e insuficiente capitalización en algunas entidades" y puso deberes: reducción de capacidad, solidez de las entidades y minimización de los recursos públicos. Para llevar a cabo este proceso, uno de los instrumentos con que cuentan las cajas de ahorros es el FROB. Expansión, 14-4, da otra visión de la intervención del Gobernador: El Gobernador - dice - considera que es normal que los bancos y cajas se financien por esta vía (se refiere a la guerra del pasivo), ante las tensiones existentes en los mercados de financiación mayorista. Valoró positivamente la regulación impulsada por el gobierno a través de los SIPs que va en línea con lo que el Banco de España estaba promoviendo.

Insistió en que el sistema financiero español está en su mayoría sano, y que las entidades "salvo contadas excepciones", ya han comenzado sus deberes. Respecto a Basilea III, destacó que se irá poniendo en marcha de forma paulatina, y que las entidades españolas deberán tener en cuenta los nuevos requerimientos "cuanto antes". El objetivo es evitar una adaptación traumática. Solicitó a los bancos y cajas que lleven a cabo un ejercicio de transparencia. En su opinión, la incertidumbre sobre la calidad de sus activos y de sus coberturas puede llevar al mercado a percibir un riesgo mayor del que realmente existe. También destacó que las "singulares" cajas de ahorro tendrán que afrontar cambios regulatorios para atender los requerimientos de capital.

Por su parte el **Presidente de la AEB, Miguel Martín**, dijo, a propósito del FROB que "el mejor FROB es una política económica que sirva para reactivar la economía, impulsar la capacidad de crecimiento e incrementar el potencial de la economía española". Añadió: "Lo que no puede tener un sistema financiero es aumento del paro, sino un programa económico que dé credibilidad y confianza". Negocio 14-4.

Y en relación a otros aspectos dijo: Las autoridades tienen que decidir hacer saneamientos que no sean de "pacotilla", sino que garanticen su funcionamiento en el futuro. "Las entidades en crisis tienen que desaparecer o diluirse en otras", recalcó. La nueva regulación financiera tiene que tener como objetivo evitar que se repita la crisis, que no haya crisis sistémicas, pero las entidades por sí solas deben poder caer o de lo contrario se estaría adulterando el mercado. ABC 14-4.

Alfredo Sáez, Consejero Delegado del Banco Santander: "Reformar las reglas de juego bancario es esencial para financiar la economía real de manera sostenible". el ajuste de la economía requiere una reestructuración del sistema bancario, la reducción de la capacidad instalada y sanear los balances con capital, privado o por vía de inyecciones de capital público. Echó por tierra varios de los mitos que se han creado en torno al sector financiero. Señaló que no es cierto que los bancos no quieran prestar dinero y que lo que hay que hacer es abrir el grifo. "Se presta menos porque hay menos demanda y porque las empresas tienen menos capacidad de endeudamiento". Además cree que no es el momento de dar más crédito sino de realizar el desapalancamiento necesario para poder volver a crecer. "Se trata de un ajuste doloroso, pero inevitable". Sí se mostró de acuerdo, sin embargo, con otras afirmaciones como que el Gobierno y los contribuyentes no deben asumir el coste de los errores de los bancos y también apostó por que aquellas entidades que lo hagan mal, quiebren. ABC 14-4.

Ángel Ron, Presidente del Popular, destacó la necesidad de culminar lo más rápidamente posible el proceso de reordenación del sistema financiero para normalizar los mercados.

LAS CAJAS ADVIERTEN QUE SERÍA UN GRAVE ERROR DESNATURALIZAR SU MODELO. Exigen al Gobierno reformas estructurales ya, y niegan que la reestructuración esté tardando demasiado. ABC 14-4.-

Braulio Medel, Presidente de UNICAJA: Sería un grave error económico considerar que la crisis obliga a una desnaturalización de las cajas. Reconoció que el sector necesite un mayor grado de concentración, pero negó que la fusión de cajas de una misma comunidad sea peor que la unión entre entidades de distintas autonomías. "Cada caso es cada caso".

Antonio Pulido, Presidente de Cajasol, presumió de ser la primera entidad que apostó por una fusión interregional, reconoció la necesidad de concentración del sector y de encontrar mecanismos para mejorar su capital básico y su solvencia sin que eso suponga poner en cuestión el modelo que cumple 200 años y que ha sabido adaptarse a los nuevos requerimientos del mercado.

Mario Fernández, Presidente de BBK, respecto al sistema financiero argumentó que el debate sobre si el futuro es el modelo de los bancos o de las cajas debe superarse y que ambos pueden convivir. Eso sí, reconoció la necesidad de introducir reformas en el modelo de cajas para que éstas puedan financiarse y capitalizarse en condiciones similares a las de los bancos salvo, claro está, por la emisión de acciones.

Julio Fernández Gayoso, Presidente de Caixanova argumentó que la esencia del modelo de cajas, de ser capaces de contribuir al desarrollo de los territorios en los que están instaladas, debe mantenerse, aunque reconoció que para garantizar la viabilidad del modelo es prioritario reforzar la solvencia.

Enrique Goñi, Director General de la CAN, subrayó que si las Cajas quieren seguir siendo cajas tienen que cambiar. Explicó que Banca Cívica es un modelo con vocación internacional.

NIN Y RATO ADVIERTEN QUE LA NUEVA REGULACIÓN PUEDE ASFIXIAR LA ECONOMÍA. Expansión 15-4.- Basilea III: El Director General de La Caixa y el Presidente de Caja Madrid coinciden en destacar que el endurecimiento normativo podría restringir el crédito y lastrear la recuperación de la economía. Ambos advirtieron que un excesivo endurecimiento de la regulación del sector podría restringir aún más la concesión de crédito y actuar de lastre para la recuperación de la economía. **El Director General de La Caixa** fue incluso más allá y cifró el coste que tendría la banca española la implantación del proyecto sometido a consulta: 48.000 millones en capital y 300.000 millones en necesidades de liquidez. **Tenemos un doble problema de capital y liquidez.** Ojo con los cambios: Ralentizaría el crédito, los procesos de internacionalización de las entidades, el negocio banca-seguros y las inversiones industriales. Las modificaciones regulatorias van a aumentar todavía más "la presión" sobre la banca que en 2010 y 2011 tendrán que afrontar ejercicios "muy complejos". En parte por la lucha del pasivo, que acabará encareciendo los préstamos.

Rato también aludió a **cómo afrontan las cajas este nuevo entorno "en el que el capital es el rey"**. "Hay que ver cómo vamos a responder a una exigencia de core capital del 8%. Necesitamos instrumentos para acercarnos a ello. Subrayó que las fórmulas para adaptarse al nuevo escenario normativo pueden ser distintas. "No todos tenemos que llevar el mismo traje".

Negocio,15-4.- lo cuenta así: El Presidente de Caja Madrid defendió abiertamente el modelo de las cajas al indicar que "la banca regional y mutual debe continuar".

Con relación al debate sobre la emisión de cuotas participativas y de que estos instrumentos tengan derechos políticos Rato indicó que esa controversia se ha vivido y se vive en otros países, por lo que es bueno aprender de esas experiencias. Eso sí abogó por "un traje a la medida".

Por su parte el Director General de La Caixa no se pronunció sobre las cuotas participativas, pero sí dejó claro que hay otras fórmulas para generar capital al margen de estos instrumentos. Puso el ejemplo de la salida a bolsa de Critería: "Una cartera industrial es una buena fuente de generación de capital". Criticó que los nuevos requisitos de capital que se barajan en el marco de Basilea III penalicen a aquellas entidades con carteras industriales y compañías aseguradoras.

En cuanto a la reestructuración de las Cajas, Expansión, 15-4.- Rodrigo Rato ve tres fases: En 2010 la reconversión se producirá por la actuación del FROB y la constitución de SIP. En una segunda fase, serán los "malos resultados" los que impulsen el proceso. En la tercera, serán clave los efectos sobre la competencia y el crédito.

Pronosticó que el número final de cajas podría reducirse de los 45 actuales a 20 grupos. La capacidad de todo el sector se reducirá un 30%.

Ángel Cano, Consejero Delegado de BBVA, Expansión 15-4, dice que no está en "la nueva guerra pasivo. Señala que la operativa del banco es la normal y que no pagará altos intereses para lograr clientes. Insistió en que el banco se limita a ofrecer a sus clientes "productos adaptados a sus necesidades. El banco está ofreciendo a los nuevos clientes un depósito al 3,25%, rentabilidad que se eleva al 4% para los clientes del Santander.

Manuel Menéndez, Presidente de Cajastur, Ex. 15-4.- ve dos razones que explican el escenario actual: las dificultades de financiación en mercados mayoristas, y que las entidades más fuertes estarían tratando de acelerar el proceso de exclusión de las más débiles."Aunque todo el mundo dirá que quiere ganar cuota de mercado".

También Adolf Todó, Director General de Caixa Catalunya, quiso entrar en la cuestión, afirmando que "los clientes que se ganan sólo, por precio, se pierde sólo por precio".

Ángel Rivera, Director de Medios del Popular, afirmó que "el precio no es un factor decisivo a largo plazo".

REFORMA DEL SISTEMA FINANCIERO Y LOS PROCESOS DE FUSIÓN DE LAS CAJAS

Banco Liberta deja abierta la puerta a otras entidades. Ex. 17-4.- La Asamblea de Caja Castilla La Mancha aprobará en Mayo la operación Cajastur y CCM. Se prevé que la nueva entidad gane dinero desde el primer año. La caja manchega ha conseguido recuperar los depósitos que se fugaron en 2009.

Banca Cívica.- Ex. 17-4.- Apoyo inequívoco de la Junta de Castilla León para la incorporación de Caja de Burgos.

UNNIM.- Ex. 13-4.- Las Cajas catalanas incluidas en esta asociación celebrarán sus respectivas asambleas para ratificar definitivamente su fusión el 17 de mayo.

Cajas gallegas.- Ex. 13-4.- Caixa Galicia y Caixanova valoraron ayer de forma positiva el arranque formal de los contactos de fusión. El Presidente der la Xunta, apuntó que se dará lugar a una nueva entidad "equilibrada y paritaria", puesto que la representación de los ayuntamientos se elegirá "en función de los depósitos".

NOTICIAS

LA BANCA PREOCUPADA POR EL EFECTO DE LA NUEVA REGULACIÓN FINANCIERA. Expansión 16-4.- Seminario del **Foro Debate EUROFI.-** El sector financiero quiere que el Gobierno defienda los intereses de las entidades que han

gestionado mejor la crisis y piden que no se aplique un sistema de "café para todos". La reforma financiera no debe penalizar a las entidades que han actuado con prudencia y no han sucumbido a la crisis.

El sector cree que hay que buscar un equilibrio entre exigir más capital indiscriminadamente a la banca, y la restricción del crédito que ello puede provocar.

EL BANCO DE ESPAÑA REORGANIZA LA SUPERVISIÓN PARA PRESTAR MÁS ATENCIÓN A LAS CAJAS. Expansión 16-4.- Ante el aumento de carga de trabajo, libera de la vigilancia de las cooperativas de crédito a los inspectores encargados de las cajas de ahorro. Señala que es un cambio "dentro de la normalidad". Los inspectores del Banco de España deberán velar por el cumplimiento de los planes de viabilidad presentados por las cajas que han solicitado fondos públicos para llevar a cabo integraciones, con un plazo de devolución de hasta siete años. Además de la reordenación, las cajas se enfrentan al reto de tener que lidiar con los nuevos requisitos de capital y liquidez que va a imponer el acuerdo de Basilea III.

EL BANCO DE ESPAÑA NIEGA QUE EL FROB VAYA LENTO Y ASEGURA QUE SE ACELERARÁ ESTE TRIMESTRE. Expansión 16-4.- Francisco Javier Ariztegui, Subgobernador del Banco de España, en la reunión de Presidente de las Comisiones de Economía y finanzas de los parlamentos europeos, rechazó que la reestructuración financiera esté siendo lenta. Destacó que desde que el FROB iniciara su andadura en Septiembre del 2009, un tercio de las cajas de ahorros se han involucrado en algún proceso de integración. Según él, el FROB ha aportado ya unos 2.500 millones de euros. para los tres procesos que han sido aprobados hasta el momento.

LA GUERRA DEL PASIVO ELEVA EL SALDO DE DEPÓSITOS Y CUENTAS A NIVELES RECORD. Expansión 17-4.- La necesidad de captar recursos y clientes por parte de las entidades ha abierto una batalla basada en ofertas agresivas de productos de ahorro. El periódico publica un cuadro bajo el título "Un escaparate cada vez más competitivo" donde se hace eco de los diferentes depósitos distinguiendo 'depósitos sin vinculación', 'con vinculación' y 'cuentas'.

¿COMPENSA CAMBIAR DE ENTIDAD PARA BUSCAR EL MEJOR DEPÓSITO?. Empresa, suplemento de ABC,18-4. Hay que tener en cuenta el plazo, el interés real, las comisiones y la fiscalidad.

EXPANSIÓN & EMPLEO. 17-4.- Especial ECONOMÍA Y FINANZAS. "Más protagonistas que nunca". Los expertos del sector financiero y los economistas ha asumido un especial protagonismo, para bien y para mal, desde que se desató la crisis. Una palabra se escucha en todos los foros: profesionalidad para que no se repita la misma situación y para salir de la recesión. **Excelente artículo de Quique Rodríguez.** Nos destaca que en el sector financiero se empieza a ver movimiento y eso lo refleja el número de colocaciones registradas en el primer trimestre de 2010, un 21% más con respecto al mismo periodo de 2009. La mejor noticia de la semana. Acompaña al artículo un directorio de formación para economistas y financieros.

COYUNTURA

LA UE DA UN GIRO Y PIDE A LOS PAÍSES QUE CEDAN SOBERANÍA PERSUPUESTARIA. Ex. 17-4.- Quiere revisar las cuentas públicas antes de que se aprueben. El Eurogrupo planea que se establezcan nuevos límites a la deuda. Además, examinará a fondo los lastres de la competitividad en España.

BRUSELAS ACEPTA ABLANDAR LAS EXIGENCIA A LA BANCA A CAMBIO DE MÁS SUPERVISIÓN. Ex.17-4.- La obsesión: evitar otra crisis financiera. El comisario Barnier está abierto a rebajar los criterios de Basilea III, la nueva regulación que guiará el sector bancario, si se endurecen los mecanismos de control.

LA ÚLTIMA OFERTA DE TRABAJO SEDUCE A LOS EMPRESARIOS. Ex. 16-4.- Valoran el despido de 20 días. El órdago que ha lanzado el Gobierno, que también eleva las cotizaciones de Fogasa, podría ser la clave para sellar la reforma laboral.

RECONOCIMIENTO

Psicosoft se ha convertido en la primera consultora en obtener la certificación '**Pyme en Igualdad**' que se otorga a las empresas que participan en el Programa Generando Cambios, promovido por la Dirección General de la Mujer, Consejería de Empleo y Mujer de la Comunidad de Madrid. Con este certificado, Psicosoft hace público su compromiso con la igualdad y la no discriminación, mediante la promoción de la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres.

CONFERENCIAS, CONGRESOS, CURSOS Y SEMINARIOS

- Conferencia Internacional "Impulso de las Microfinanzas en Europa". Barcelona 7 de Mayo. CosmoCaixa. Tel. 93-281 37 62. microfinanceconference@microbanklacaixa.es
- Congreso Internacional de Formación. Retos y Tendencias de la Formación en las Organizaciones de Futuro.- 22 y 23 de Junio. Global Estrategias. Tel. 9002 22 50 90. www.globalestrategias.es Descuento a los asociados.
- Reforma Laboral. Madrid 1 de Junio. UNIDAD EDITORIAL. Tel. 902 99 62 00. infoconferencias@unidadeditorial.es. Descuento para los asociados. Link: <http://www.conferenciasyformacion.com/conferencias/show/reforma-laboral-269>
- Introducción a los mercados financieros para gestores de inversiones de entidades aseguradoras. Madrid 3 mayo. ICEA.n Tel. 91-411 35 62. formacion@icea.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Paco Muro, Presidente de Otto Walter, y buen amigo del GREF, acaba de publicar otro libro, "El Arte de la prudencia profesional", En busca de los nuevos pergaminos de Gracián. No lo hemos leído todavía, pero la news letter de la CEDE, a la que estamos asociados, viene una referencia de la que hemos tomado lo que sigue: "Saber negar. No todo se ha de conceder ni a todos. **Tanto importa saber negar como conceder, y en los que mandan es prudencia necesaria.** Y aquí interviene la forma: más se estima el no de algunos que el sí de otros porque un no dorado satisface más que un sí a secas. El no y el sí son breves en decir y piden mucho pensar. Enhorabuena, Paco. Gracias por tu aportación. Prometemos leerlo. Tu reflexión la asocio a aquello de que la formación, en estos momentos, tiene que ser selectiva, y hay que saber decir que no a quien no se la merece. Paco Segrelles.