

## NOTICIAS DEL GREF 20-9-09

### VIDA ASOCIATIVA

**FORMACIÓN DE FORMADORES.** Publicado la firma del primer Acuerdo con IL3 UB, próximamente firmaremos otros dos; mientras vamos negociando, poco a poco, con el resto, siempre velando por vuestros intereses.

**JORNADAS DE ESTUDIO. CONCLUSIONES DE LAS MESAS.** El Grupo de Trabajo encabezado por Emilio Prat, del Santander, está a punto de terminar su trabajo. En breve se colgará en la web y se está pensando en editarlo en papel como herramienta de estudio. Estamos convencidos de su utilidad.

**GREF NOTICIAS.-** Cerrada la edición el lunes se manda a la Imprenta. Recoge lo tratado en las Jornadas y algo más.

### HEMOS COLGADO EN LA WEB.

1.- “Ley de Economía sostenible”, artículo de Luis Valdivieso, Consejero Delegado de Formación y Control.

2.- “La optimización de procesos como herramienta de gestión del talento”, por José Luis Tamargo, publicado en el Boletín de Actual Grupo “Actual News”.

[NO TE OLVIDES: ENTRA EN LA WEB SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES](#)

### NOTICIAS

**QUINTÁS CORRESPONSABILIZA A LAS CCAA DE LOS PROBLEMAS DE LAS CAJAS.-** Ex. 17-9.- “Hasta ahora hay muy pocos procesos de fusiones en marcha porque las cajas jugamos con restricciones adicionales. Hay elementos ajenos a las cajas que cuentan a la hora de decidir fusiones y son muy perturbadores, y especificó que ya se han bloqueado operaciones que habrían podido tener mucho éxito”.

**LAS CAJAS CATALANAS FUSIONADAS MANTENDRÁN SUS SEDES.** Ex.9-9-09.- Culminada la fusión las cjas agrupadas bajo la denominación inicial de UCC, mantendrán las sedes sociales entre las que se distribuirán los diferentes servicios centralizados. De apoyo a la red de oficinas. Las cuatro conservarán su nombre en sus territorios y mantendrán la identidad de sus respectivas obras sociales.

**CAIXA CATALUNYA AVANZA HACIA LA UNIÓN A TRES BANDAS.** Ex. 17-9.- Avanza con Caixa Manresa y Caixa Tarragona. El Director General ha avanzado internamente a los directivos, cuadros medios y responsables territoriales que se está trabajando para culminar la operación en los próximos días.

**CASTILLA Y LEON** por otro lado, dice el mismo periódico, refiriéndose a Caja España, Caja Duero y Caja Burgos, KPMG ultima las auditorías de cara a una posible integración, a la espera de que la entidad burgalesa si entrar o no en la operación.

**OTROS PROCESOS DE INTEGRACIÓN.-** CajaSol abierta a cualquier proceso de concentración. La Xunta quiere mantener el control de sus cajas.

**EL GOBERNADOR DEL BANCO DE ESPAÑA URGE A LAS ENTIDADES QUE ACTÚEN PARA EVITAR LA INTERVENCIÓN.** Ex. 12-9.- Lanzó un llamamiento a las entidades con dificultades para que articulen “con urgencia” medidas destinadas a recomponer su viabilidad en el corto y medio plazo., y evitar la intervención del órgano supervisor.

En otro sentido propuso reformas estructurales mejor que subidas de impuestos, en especial el recorte del gasto público de todas las administraciones. Y si hay que subir impuestos mejor que sean los indirectos.

**LOS BANCOS DSIPUESTOS A CERRAR LOS SÁBADOS.** .- SANTANDER. Ya ha llegado a un acuerdo con los sindicatos. A cambio las oficinas abrirán media hora más al día, de 8 a 15,30 de lunes a viernes. Además, **se genera una bolsa de trabajo de 25 horas anuales para cada empleado, que se utilizarán en formación** o para cubrir necesidades del servicio. Banesto, BBVA y Popular ya han iniciado las negociaciones. Por su parte la Kutxa abrirá al público sus oficinas todas las tardes.

**OFENSIVA PARA LA CULTURA FINANCIERA.-** Ex. 15-9.- El Gobernador del Banco de España, el Presidente de la CNMV y el Ministro de Educación, firmaron el Plan de Educación Financiera para

impulsar la cultura entre los jóvenes. Por su parte el BBVA presentó su Plan que desarrollará en México , América del Sur , EEUU, y España y en el que invertirá 26 millones de euros.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.-** Ex.19-9.- El Ibex roza el 11 .800 tras apuntarse un 2,8 % en la semana. El índice gana un 28 % en el año. El vencimiento de opciones y futuros puso un broche positivo a una semana marcada por los mensajes que indican que la recesión habría quedado atrás.

### COYUNTURA

**EL BANCO MUNDIAL Y EL FORO ECONÓMICO MUNDIAL, DE UN LADO, Y LA OCDE DE OTRO,** hacen prever una difícil salida de España de la recesión y constatan la pérdida de competitividad de España.

**INFORME DE FUNCAS:** La subida fiscal que insinúa el Presidente del Gobierno es insuficiente para salir de la crisis: Eliminar el cheque de 400 € es, en contra de lo que se dice, un aumento del IRPF en toda regla. Para que salieran las cuentas el IVA habría que elevarlo sensiblemente. Gravar las rentas del ahorro es de un impacto muy limitado para aliviar el déficit. (Ex. 18-9). Pide al Gobierno un “hachazo” al gasto público. (Ex.8-9).

**La letra pequeña de la reforma fiscal ataca a las rentas de más de 35.000 €.** Ex. 19-9.

### INDICADORES

- **PREVISIONES DE BRUSELAS,** Ex. 15-9: El PIB caerá un 3,7 % este año y un 1 % el próximo. El paro alcanzará en 2010 el 20,5 % de la población, y el déficit podrá situarse en el 10 % del PIB. Estos datos sitúan a España en el furgón de cola de los países desarrollados. Las cuentas públicas tendrán en 2010 un agujero presupuestario que alcanzará el 9,6 % del PIB. (EEUU-11,2%, Reino Unido -14 %).

### NOTICIAS BREVES

- **El Ibex** sigue subiendo ¿espejismo o realidad? Análisis de A. Antón en Expansión 17-9.
- **BBVA** facilitará la financiación a 430.000 autónomos. Por otro lado, cierra la venta de 1.350 Oficinas a un fondo del Deutsche Bank en régimen de sale & leaseback (venta con posterior arrendamiento).
- **Caja Granada.** El Presidente deja la Caja y se allana el camino de la fusión.
- **Bancaja:** Su Presidente afirma que no necesita fusionarse, y que si se da algún paso será para “absorber alguna otra”.
- **BBK** se reorganiza para ganar agilidad y muestra interés por CCM.
- **Caja Badajoz** solo quiere una fusión en su comunidad, una vez que Caja Extremadura renueve su cúpula.
- **El Banco de España** acelera una salida para CCM, en el menor plazo y lo menos costosa posible. Las quinielas se han disparado. La última apunta a una unión con C. Guadalajara, CajaSol y las extremeñas. Expansión 14-9.
- **La banca** capta 88.000 millones del BCE pero guarda 12.345 millones en su “hucha”. Se trata de una cuenta remunerada al 0,25 % que la institución monetaria pone a disposición de la banca para que deposite su excedente de liquidez a un día.
- **Los depósitos bancarios** estancan su crecimiento en 2009, sólo avanzaron un 0,62 % frente a un 10 % del año anterior. **Por el lado activo,** también sigue frenándose.
- **Los planes de pensiones** disparan sus pagos a los desempleados. En lo que va de año los rescates realizados superan a los realizados en todos el 2008.
- Las empresas recortan su cobertura de **seguros** para reducir gastos.
- Los inspectores alertan de un boom del **fraude** por la subida de impuestos.

### NOMBRES PROPIOS

**Juan Ramón Quintás,** reclama remedios extraordinarios ante una situación económica extraordinaria. Pide adelantar las elecciones generales si no hay pacto ante la crisis. **Braulio Medel:** “No es nuestro terreno (el político), y flaco favor haríamos al sector si nos introdujéramos en él”. “Abrir el melón electoral retrasaría la adopción de medidas”.

**Emilio Botín,** aboga por un sistema global de supervisión bancaria. Puso como ejemplo el sistema financiero español, que ha soportado el mayor test de estrés de la Historia y lo ha superado de manera solvente. Ello, dice, obedece a que la relación entre el Banco de España y las entidades es muy estrecha. Por otra parte, escribe el 7-9 en la Tercera de ABC en la serie dedicada al Pacto Educativo y bajo el título “Una asignatura pendiente”: Me parece encomiable los esfuerzos que se realizan en las Universidades para introducir la mentalidad emprendedora como un activo más de la formación superior.

Posteriormente ha manifestado que la crisis ha revelado que la necesidad de hablar de las personas y sus necesidades es tan importante como la de hablar de números.

**José Manuel González Páramo**, del Comité Ejecutivo del BCE: “Pasar de un superávit de un 2 % a un déficit que puede superar el 10 % exige una reflexión seria”. “En las fusiones entre cajas no se deben primar intereses regionales”.

## SUGERENCIAS

**Y el ganador es... la banca comercial. El país. Negocios. 13-9.- Los presidentes de las grandes entidades coinciden en el fracaso de la banca de inversión. Botín:** “Significó el final de un modelo de Banca basado en el endeudamiento y los productos opacos”. **González:** “Esta crisis es una oportunidad para reforzar el sistema español y reducir el número de operadores”. “Debemos tomar como punto de partida los principios de prudencia, la gestión adecuada del riesgo, la relación de largo plazo con el cliente y la creación de valor a largo plazo”. **Fainé:** “Una lección de esta crisis es la necesidad de mejorar la transparencia en un mundo cada vez más interconectado”. **Ron:** “La primera consecuencia ha sido la mejora en el análisis del riesgo del crédito de cada cliente para fijar precios”.

**El deterioro del sistema financiero español. Un análisis de la situación** realizado por **Michela Romani**, en Expansión 19-9.- La morosidad sigue al alza y las entidades cierran oficinas para hacer frente a la caída de la actividad. Recomendamos su lectura. Las colaboraciones de esta periodista son rigurosas.

**Competencias emocionales críticas**, según **Antonio Peñalver**, en reciente acto organizado por People Excellence: Autogestión (auto desarrollo, auto control, honradez...); Manejo de relaciones (gestión de conflictos, sensibilidad interpersonal...); Comunicación (escuchar, feedback...). En el mismo acto **Pablo González** afirmó que **los procesos de desarrollo de directivo** funcionan cuando están estructurados en tres etapas: Toma de consciencia, incorporación de nuevos comportamientos, y feedback y acompañamiento. Por cierto, nos llega la noticia de que **Juan Irazo**, Presidente del Instituto de Estudios Económicos, se ha incorporado como Consejero de la empresa. Buen refuerzo, sin duda.

**Adaptarse o morir: siete llaves para la formación anticrisis, por Francesc Fábregas**, Director General de GEC, y reciente ponente en nuestras Jornadas en E & E, 19 y 20-9.- Identificar las palancas de valor; ver los gaps de formación (nada de café para todos); aprendizaje informal; editar en diferentes formatos; disponer de plataforma de formación; incorporación de tecnologías: 30 % presencial, 40 % e-learning, 30 % aprendizaje informal; finalmente tener una actitud proactiva y positiva .

## ENCUENTROS, CURSOS Y SEMINARIOS

- Programa Superior de Gestión de Competencias. AEDIPE Centro- Nebrija Business School y Fundación Ramón Areces. Tel. 902 321322/91-4521100. [secretaria@aedipecentro.org](mailto:secretaria@aedipecentro.org)
- Organización de Procesos de formación. Madrid 22, 23, 24 y 25 Septiembre. Barcelona 29 y 30 de septiembre, 1 y 2 de Octubre. Interempresas BB. Tel. 93-4146982 [formacion@interempresasbb.es](mailto:formacion@interempresasbb.es)
- Encuentro Nacional de Inversión Colectiva: Generación de valor y estrategia tras la primera crisis del s. XXI. Madrid 10 de Octubre. APD. Tel. 91-5237900. [inscripciones@mad.apd.es](mailto:inscripciones@mad.apd.es)
- Diseño y desarrollo de su Plan de Formación. Madrid 23 septiembre. Indicadores para la evaluación de la formación. Madrid 24 de Setiembre. Ambos de IIR. Tel 902 121015.
- Participaciones empresariales de Entidades Financieras. Madrid 22 y 23 de septiembre. AFI Escuela de Finanzas Aplicadas. Tel 91-5200180. [efa@afi.es](mailto:efa@afi.es)

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Primera parte de un texto que una excelente madre colgó en el Tablón de Anuncios familiar:

“Las personas somos “un regalo”. Algunas están magníficamente envueltas; desde el primer vistazo son atrayentes. Otras están envueltas con un papel sencillo. Algunas han sido estropeadas por el correo.

A veces, es posible que sean un envío especial.

Pero el envoltorio no es el regalo. **A veces, el regalo es difícil de abrir, y hay que buscar ayuda.**

**¿Quizás porque me da miedo? ¿Quizás porque hace daño? Quizás porque ya ha sido abierto y menospreciado?** (La segunda parte en el próximo Boletín)

LA REDACCIÓN