

NOTICIAS DEL GREF 20-12-09

VIDA ASOCIATIVA

HEMOS COLGADO EN LA WEB: El artículo "El nuevo escenario bancario en la era de las fusiones", elaborado por Geis Consultores de Dirección y publicado en su Geis News. www.geis.es

VISITA LA WEB SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES

NOTICIAS

PANORAMA DE LAS FUSIONES Y DE LA REESTRUCTURACIÓN BANCARIA.

1.- CASTILLA-LEON.- El Gobierno regional saca adelante una reforma de la Ley de Cajas para poder tener el veto en los SIP. Ex.18-12. **Caja de Burgos** se une a **Sa Nostra, CAN y Caja Canarias** en un SIP y constituyen el Grupo llamado Banca Cívica, que, hasta ahora, era el modelo de la CAN. Será la sexta caja por activos. E. 19-12.

2.- ANDALUCÍA Y COMUNIDAD DE MADRID también han hecho cambios de urgencia similares y pronto se unirá **GALICIA**. . Ex.18-12

Esta vuelta de tuerca supone un nuevo freno a la reconversión de las Cajas. El primero fue el veto a las fusiones interregionales. Los gobiernos regionales no quieren perder poder sobre sus cajas.

Alberto Feijóo presentó ayer al Banco de España su proyecto de fusión para las **cajas gallegas**. . Ex.18-12. Desea que el supervisor dé el mismo trato a las entidades de su región que a las catalanas y andaluzas. Caixanova se niega. "Nosotros apostamos por una fusión equilibrada, paritaria e igualitaria entre Caixa Galicia y Caixanova" dice la Consejera de Hacienda de Galicia.

3.- BALEARES.- La incorporación de Sa Nostra a la fusión virtual entre Caja Canarias y Caja Navarra está "muy avanzada", mientras se mantienen conversaciones en diferentes estadios con un amplio número de entidades de ahorros. ABC 17-12.

4.- BANCOS Y CAJAS CIERRAN CINCO SUCURSALES AL DÍA. Ex. 17-12.- Los bancos cierran en seis meses casi la mitad de oficinas que en 18 años. En los seis primeros meses del año, la banca ha cerrado más de 900 oficinas. Las principales caídas se han dado entre los bancos, aunque se esperan cierres masivos de cajas.

5.- El año en que cambiará la fisonomía de las cajas de ahorros. Artículo de **EXPANSIÓN ESPECIAL** Agenda 2010. Contiene un mapa que clarifica la situación actual de las fusiones.

6.- CAJAS RURALES.- Dos de cada tres están en plena integración, negocian crear un SIP. Dossier Empresarial 18-24 de Diciembre.- El Banco de España aprueba el primer SIP que encabeza CAJAMAR. Otros proyectos: El que encabeza RURALCAJA y la vasca IPAR KUTXA que reúne a 53 entidades. El Cooperativismo de Crédito mueve cerca del 6 % del negocio financiero español. En el mismo diario hay artículos sobre las Cajas Profesionales (Ingenieros), y la unión de la Rural Aragonesa, MULTICAJA, y la profesional catalana de Abogados, como última gran operación. Hay una entrevista con el Director General de Cajamar, y breves artículos sobre Caja Campo (Requena), Ruralcaja, Novanca, C.R. Ciudad Real y Caja Rural de Segovia.

7.- LECTURA A PROPÓSITO DE LAS FUSIONES: Los que tuvimos la suerte de asistir a la última Reunión General pudimos escuchar la muy interesante intervención de **José Manuel Ventosa**, Director de Desarrollo del Banc Sabadell. Pues bien, podemos completar lo que él nos expuso leyendo "**SHOCK, una guía práctica para acompañarte en tu fusión**" del que es coautor con Quin Bernardo, Director de RR.HH. de HP, y Clotilde Tesón, Directora de RR.HH. de Codorniu. Lo puedes encontrar en Equipos y Talento. Tel. 93-342 88 02. Destaca la importancia de las personas en los procesos de fusión.

8.- Por otra parte el Senado aprobó ayer la enmienda del PSOE que propone aplicar la ley mercantil en las fusiones de las cajas de ahorro o en la cesión de activos y pasivos. Expansión 18-12.

LA BANCA RESALTA LA VUELTA AL NEGOCIO TRADICIONAL Y SU APOYO AL CRÉDITO. Ex. 16-12.- Bancos y Cajas coinciden en que la crisis ha evidenciado la fortaleza del modelo de banca comercial. Afirman que la financiación sigue abierta a la demanda solvente. **Seminario "El mercado financiero español"**. Además se dijo por **Pablo Villasante, Secretario General de AEB**: Es bueno que las entidades que lo hacen mal desaparezcan del mercado, pero de forma ordenada, limitando sus riesgos". Por su parte **Juan Antonio Olavarrieta** reiteró que las fusiones interregionales de cajas articuladas a través de un SIP son las que mejor pueden resolver los retos que afronta el sector.

CAMBIO DE TENDENCIA: UNA DE CADA DOS GESTORAS DE FONDOS ESPAÑOLAS ATRAE DINERO EN 2009. Ex. 15-12.- Cada vez más gestoras captan la atención de los inversores por el alza de la bolsa y la pérdida de atractivo de los depósitos. Los grandes bancos siguen sufriendo las mayores salidas. La gestora de La Caixa lidera las captaciones de 2009 gracias a su oferta de garantizados. Las redes bancarias son el mejor aliado y el peor enemigo de las gestoras, mientras el asesoramiento independiente no acaba de cuajar en España.

AHORRO E INVERSIÓN. Empresa, suplemento de ABC, 20-12.- Titulares de la sección: La renta variable volverá a ser el activo más rentable. "Las Bolsas subirán entre un 10 % y un 15 % en 2010" (J.L. Martínez Campuzano). Consejos para acertar en la selección de valores. Renta fija: busque rentabilidad entre emisiones privadas. Gestión activa y diversificación, la mejor estrategia en fondos. Depósitos para batir la inflación.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.- LAS DUDAS SOBRE LA BANCA ECHAN AL TRASTE LA SUBIDA SEMANAL DEL IBEX. Ex. 19-12.-El Ibx cae un 0,44 % en el día, hasta 11.645. La revisión al alza del BCE sobre las pérdidas previstas de la banca de la zona euro fulminó las subidas que la bolsa había conseguido por la mañana.

NOTICIAS BREVES

- **Un aluvión de desahucios amenaza con poner jaque a la banca en 2010.** Más de 100.000 viviendas en procesos de ejecución hipotecaria desde 2008 empiezan a salir a subasta. La falta de 'subasteros' obliga a las inmobiliarias de los bancos a quedarse con el piso. Ex. 18-12. Corredor da vía libre a la banca para pasar su stock de pisos a VPO. Ex. 17-12.
- **La bolsa reparte dividendos record en un año convulso en los mercados.** Ex. 16-12.- La retribución roza los 31.000 millones y crece un 14 %. La crisis pone a prueba el arraigo popular a la bolsa. Los minoristas permanecen en el mercado y concentran el 20 % de la propiedad de las acciones.
- **La patronal aseguradora Unespa calificó de "decepcionante" la futura Ley de Economía Sostenible,** ya que no aborda la reforma de las pensiones y se centra en asunto de menos importancia.
- **EUROBARÓMETRO:** Ex. 15-12.- **El 90 % de los españoles no se cree la recuperación.** Aumenta el número de ciudadanos que no ve motivos para el optimismo en su situación actual.
- **Reforma laboral.-** Se reduce de dos a un año el periodo obligatorio adicional para las empresas de mantener en plantilla a los trabajadores que hayan pasado por una suspensión de empleo. Ex. 18-12.
- **El 46,6 % de los trabajadores españoles asegura que el mejor regalo que estas Navidades podrían hacerle los Reyes Magos sería un cambio de trabajo,** según un estudio de Adecco.
- **BBVA cerrará sus oficinas al público los sábados. Sigue los pasos del Santander y del Popular.**
- **Los supervisores plantean una aplicación suave de la nueva norma de capital para no frenar la recuperación.** Ex. 18-12.- El Comité de Basilea propone que la banca tenga más recursos de calidad y marca un estándar de liquidez.
- **El BCE eleva un 13 % las pérdidas potenciales de la banca por la crisis.** La institución alerta sobre los riesgos para la estabilidad financiera, entre los que destaca el endeudamiento público.

INDICADORES Y COYUNTURA

- **Los tres grandes retos para el próximo año. Artículo de Robert Tornabell,** ExDecano de ESADE, y ponente en una de nuestras Jornadas. "España tiene numerosos frentes que cubrir, pero el más complejo es el del colosal volumen de déficit público". Los otros dos son el crecimiento negativo del PIB y el paro. Expansión Especial. Agenda 2010.
- **La morosidad del crédito sube en Octubre hasta el 4,86 %, el nivel más alto desde agosto de 1996.** Cinco días 18-12.
- Las pymes españolas pierden un 33 % de su actividad.
- **SALGADO PREVÉ QUE EL PIB SEA POSITIVO TODOS LOS TRIMESTRES DE 2010.** Ex. 16-12.- España – dice – ha abandonado oficialmente la deflación. El IPC de noviembre creció un 0,5 % mensual y la evolución interanual pasó también al positivo, con un 0,3 %. Sin embargo, de momento, el FMI, la Comisión Europea y el Banco de España manejan previsiones más negativas que las de Salgado.
- **MOODY'S SITÚA A ESPAÑA COMO EL PAÍS CON MÁS RIESGOS ECONÓMICOS EN 2010.** Ex. 15-12.- La economía española lidera el peor de los rankings ("el índice de miseria"), el que usará la agencia de calificación como una de las variables para revisar las calificaciones de deuda a largo plazo.

ENTREVISTAS CON MENSAJE

Marta de Castro Aparicio, Secretaria General de la Unión Nacional de Cooperativas de Crédito (UNACC): Las Cooperativas de Crédito han demostrado una gran capacidad de resistencia en épocas de crisis. Podemos afirmar, sin temor a equivocarnos, que, al contrario que otras entidades, hemos sido menos vulnerables. Además, las cooperativas de crédito trabajan en un marco de proximidad y confianza con la pequeña y mediana empresa, con los particulares, con los autónomos, etc. Que les da una ventaja con respecto al resto de la banca. (...) No necesitamos reestructurarnos, y menos que intervenga el FROB". Dossier Empresarial, 18-24 de Diciembre.

Mario Fernández, Presidente. “BBK ha aplicado el modelo EFQM como parte central de su gestión interna. (...) Es la vía del crecimiento orgánico (la) que no podemos olvidar como base del desarrollo. (...) Sin embargo, no se puede ignorar el proceso de reestructuración del sector puede presentar oportunidades. En este sentido, BBK aspira a liderar una de las entidades más importantes que surja de este proceso. Executive Excellence . Número 65.

José Luis Aguirre Lasso, Director General de IBERCAJA: En tiempos de incertidumbre, se debe trabajar la comunicación interna y consolidar canales bidireccionales. (...) Todas nuestras líneas maestras de trabajo, enmarcadas en el Plan Estratégico 2008-2011 se orientan a reforzar nuestros tres pilares básicos de gestión: solvencia, liquidez y calidad del riesgo. (...) Contamos con un modelo consolidado que nos sitúa en vanguardia en orientación al cliente y al servicio de la calidad dentro del sector. Executive Excellence. Número 65.

Robert Lucas, Premio Nobel de Economía 1995: Ex. 15-112.- España ha decepcionado al mundo. Las medidas de Obama y de Zapatero surtirán efecto cuando ya no haga falta. El endeudamiento de España es insostenible; habrá un efecto explosión de la deuda privada.

NOMBRES PROPIOS

Juan Ramón Quintás, reclama reformas legislativas urgentes para reforzar el modelo corporativo. Además de la LORCA, se refirió a que los SIP puedan adoptar la forma jurídica de una caja y de esa forma evitar la fórmula societaria para la fusión de las cajas que, por definición, no son sociedades mercantiles, sino fundaciones.

Juan Iranzo, Presidente del Instituto de Estudios Económicos y Consejero de People Excellence: Es probable que a partir del verano la economía “quizá deje de caer. Sin embargo, el umbral mínimo para crear empleo está entre el 2% y 3% 3%, y eso difícilmente se alcanzará antes del 2012 o 2013”.

Joaquín Almunia: Estamos en una crisis muy, muy profunda. 2010 y 2011 serán muy complicados. Insiste, una vez más, en la necesidad de una reforma laboral y del sistema educativo.

SUGERENCIAS

Ley de Salud Sexual, artículo de Eduardo Martínez Abascal, Profesor del IESE en Expansión 16-12.- (...) Nos quejamos de la falta de valores que a veces notamos en la sociedad. Pues bien, si queremos que nuestros hijos se eduquen en una cultura vacía de valores y donde sólo el placer inmediato es lo que les mueve, el modo más rápido es trivializar el sexo. Si acostumbramos a nuestros hijos a usar a otra persona, sólo por el placer sexual que reporta, para luego dejarla de lado, no nos asustemos si en su momento “usan” a las personas en vez de respetarlas.

Tendencias de formación, por Baldiri Pons, gerente en Barcelona de People Excellence. Capital Humano. Nº 237. Reducción de la duración de las acciones formativas, herramientas para indicadores de gestión, uso de nuevas tecnologías, racionalización del gasto, establecimiento de itinerarios más específicos, medición del impacto de la formación, e-learning para conocimientos técnicos, invertir en formación sólo para los mejores, auge del informal learning, el uso de webinars a nivel masivo, incremento de los assessments online, las redes sociales...

CURSOS Y SEMINARIOS

- Programa modular de Formación Continua en Asesoría Financiera y Gestión de Carteras de la UNED. Y dentro de él, el de Experto Universitario de Dirección comercial de Entidades Financieras. Información: www.uned.es/expert-gest-carteras Correspondencia: gestion-clinicas@adm.uned.es Te. 91-3867288
- Programa de Entrenamiento de Coaching. IIR y Escuela Europea de Coaching. Tel. 91-700 48 70.
- INFLUENCER: El poder de influir en las personas (1 jornada). CRUCIAL CONVERSATION: OBTENER RESULTADOS A TRAVÉS DE LA Comunicación (2 jornadas). PRECISION QUESTIONING: Inteligencia crítica para la toma de decisiones (1 jornada). Mireia Catot. Door Training Spain. Eurosite. Tel 93-896 15 22. mcatot@doortraining.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN....CON LA FELICITACIÓN DE NAVIDAD.

La frase hoy gira, naturalmente en torno a la Navidad, al cumpleaños de un buen amigo, de Jesús de Nazaret. Su irrupción en la historia ha sido, es y será motivo de celebración por quienes compartimos sus valores. **Su Nacimiento es una llamada constante a ser una ‘persona buena’ y a mejorar nuestro entorno. Por eso “os traigo una buena noticia, una gran alegría: hoy os ha nacido un Salvador”.** Así lo narra el evangelista Lucas. Os invito a compartir esa alegría y a celebrar el cumpleaños del Amigo. **Es la felicitación entrañable de la Navidad de vuestro compañero y amigo Paco Segrelles.**

LA REDACCIÓN.