

NOTICIAS DEL GREF 21-3-2010

VIDA ASOCIATIVA

FIRMA DEL CHARTER DE LA DIVERSIDAD.- El día 16 de marzo firmamos nuestra adhesión al Charter, un proyecto de dimensión europea que promueve un código de buenas conductas basadas en la no discriminación como concepto de igualdad. Está promovido por la Fundación para la Diversidad vinculada a la Fundación Alares. La web mostrará en breve, lo más significativo.

SEMINARIO SOBRE LOS 7 HÁBITOS DE LAS PERSONAS ALTAMENTE EFECTIVAS DE STEPHEN R. COVEY, organizado en colaboración con TEA CEGOS, Madrid, 28 y 29 de Abril en su sede de Fray Bernardino Sahagún. Sin coste alguno. Lo presentará nuestra compañera Ana Vaquerizas, del Banco Cooperativo, que ha experimentado con éxito el Seminario realizado con las Cajas Rurales. Lo impartirá Augusto Gonzalo. Los que estéis interesados confirmad la asistencia a José Juan Aguilar, jjaguilar@tea-cegos.es Tel. 96-307 05 50.

HEMOS COLGADO EN LA WEB. La incorporación en la sección Empresas de la consultora GESPRAKTICUM, empresa constituida por un grupo de profesionales con más de 10 años de experiencia en la creación y desarrollo de programas formativos en el sector financiero. Su misión es ayudar al crecimiento de las organizaciones mediante la incorporación de talento y la creación de modelos formativos y de desarrollo.

EL GREF EN OTROS MEDIOS. Training & Development Digest se hace eco del último número de nuestra Revista y publica un artículo de nuestro Vicepresidente **Ángel Gayán** sobre la película "El método" de la que hace unos muy interesantes y sustanciosos comentarios.

REFORMA DEL SISTEMA FINANCIERO

ELECCIÓN DEL NUEVO PRESIDENTE DE LA CECA.-Tras la dimisión de Juan Ramón Quintás, cuatro semanas para buscar consenso. Pese a las fuertes discrepancias internas, el Sector confía en un acercamiento de posturas. Se apunta un posible reparto de poderes entre Isidro Fainé y Amado Franco. Ex. 19-3. Fainé que sólo aceptará ser Presidente por un máximo de dos años, ha puesto dos condiciones: tener el respaldo unánime tanto de las entidades financieras asociadas como el de los partidos políticos. ABC 19-3.

EL DELICADO MOMENTO DE LAS CAJAS. ABC. 21-3.- Los dos próximos años, claves para el sector. Los tiempos han cambiado. La crisis del sector parece exigir un nuevo tipo de representante general. La idea de Quintás era seguir como siempre. Que un representante de una caja media asumiera la presidencia, por eso proponía al de Ibercaja. Algo que las grandes entidades no han visto con buenos ojos. Ni los partidos políticos. Por eso, primero la Vicepresidenta económica y después Cristóbal Montoro, más CiU y PNV, llamaron a Isidro Fainé.

LA REESTRUCTURACIÓN NO ESTÁ AFECTANDO AL CRÉDITO, según la Ministra de Economía, ya que sólo un tercio de las entidades podría tener problemas de solvencia. De este total, la Ministra destacó que dos terceras partes ya están inmersas en procesos de reestructuración. Ex. 18-3.

EL BAILE DE FUSIONES ENTRE ENTIDADES TROPIEZA CON INJERENCIAS POLÍTICAS. Ex. 20-3.-. Los gobiernos regionales muestran preferencia por las fusiones dentro de su misma comunidad. El vínculo territorial es una de las razones esgrimidas para vetar las operaciones con cajas de otra región. Las uniones interregionales no logran abrirse paso en el nuevo panorama.

Varias cajas han recurrido a los SIP o fusiones frías, que permite mantener la estructura organizativa, uniendo sus políticas de solvencia, crédito, recursos humanos y unificando su rating. Este sistema permite salvar el veto autonómico.

LA CECA HA SOLICITADO QUE EL PESO POLÍTICO EN LOS CONSEJOS SE REDUZCA AL 25%. Ex.20-3.- La reforma de la LORCA no se iniciará hasta el segundo semestre del presente año. Los expertos coinciden en la necesidad de reducir el peso político y en una mayor profesionalización de los cargos. **El 41% de los consejeros representa a instituciones políticas.** El mismo periódico publica en el faldón de la página 15 un artículo sobre "Las cajas de ahorros en el panorama internacional" (Alemania, Reino Unido, Italia, Noruega y Estados Unidos).

UNA EXPERIENCIA DE DESPOLITIZACIÓN: LA CAJA DE AHORROS DE NAVARRA. Ex. 20-3. Proyecta una reforma que prohíbe a los cargos públicos ser parte de los órganos de gobierno, suprime los cargos natos de Comunidad y Ayuntamiento y exige un perfil más profesional a sus dirigentes. Sitúa a los políticos en la llamada Junta de Entidades Fundadoras con meras facultades de consulta o propuesta en temas muy concretos. Entrevista al Vicepresidente y el artículo de opinión "Hacia un nuevo modelo de caja de ahorros" de Alberto Alonso Ureba, Catedrático de Derecho Mercantil.

PANORAMA DE LOS PROCESOS DE FUSIÓN

La nueva Caja España-Caja Duero estará operativa en menos de 4 meses. Los Consejos de ambas entidades dan su respaldo definitivo a su unión. Solicitarán al FROB 525 millones y la nueva Caja, la octava por activos, comenzará a operar el próximo 1 de julio. Tan sólo falta la aprobación de las asambleas prevista para el mes de mayo.

Las Cajas de UNNIM ratifican el recorte del empleo del 15%. Las tres Sabadell, Terrassa y Manlleu, ratificaron el acuerdo laboral que prevé una reducción de 530 empleos.

Feijóo quiere reunirse con el Presidente para desbloquear la ley de Cajas Gallegas. Ha solicitado una reunión "lo antes posible". El Tribunal constitucional paralizó el pasado mes la norma autonómica, tras admitir el recurso presentado por el Gobierno central, que considera que once de sus artículos no se ajustan a la ley nacional.

NOTICIAS

CAJA MADRID.- Ex. 19-3.-Rato tantea a ejecutivos del Santander y del BBVA. Una empresa de selección está entrevistando a sus principales 20 directivos, aunque se estima que muchos de los puestos se van a ocupar por profesionales que ya están dentro de la Caja.

BANCO MADRID. Ex. 19-3.- Kutxa vende Banco Madrid tras asumir la deuda de la inmobiliaria Monteverde. La compra por la entidad andorrana BPA podría cerrarse antes de que se apruebe la alianza por el intercambio de información fiscal entre España y Andorra en el Congreso y el Consell General. El precio de compra supera los 100 millones de euros. La nueva entidad gestionará más de 3.000 millones.**LA BANCA PRIVADA SE**

DESHACE DE LOS CLIENTES CON MENOS PATRIMONIO. Ex.20-3.- La crisis está obligando a las entidades a ser muy cuidadosos con sus costes. Ello implica prescindir de clientes poco rentables. Es muy difícil hacer una gestión para patrimonios inferiores a los 300.000€. Lo que obligará a hacer una resegmentación de la cartera de clientes para dar un servicio acorde a cada perfil.

LAS ENTIDADES AFRONTAN CON DUDAS LA NUEVA REGULACIÓN INTERNACIONAL. Ex. 20-3.- Es la llamada Basilea III. Entre los cambios previstos, el comité de supervisores establece que la parte predominante de los recursos propios de primera categoría (Tier 1) deben ser el capital y reservas. Sólo 14 cajas cumplían estas condiciones en junio de 2009. Además de que podrían obligar a las cajas a dotar a las cuotas participativas de derecho políticos.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex.20-3.- El Ibex rompe con dos semanas de alzas y pierde los 11.000 puntos. Cedió ayer un 0,75% hasta los 10.900. Las dudas sobre el problema griego y de nuevas retiradas de ayuda de la FED no dieron tregua a los mercados. El Ibex cede un 8% en el año.

NOTICIAS BREVES

- La UE tramita la multa contra España por el retraso en la ley ant blanqueo, al no haber aplicado una directiva más restrictiva que la incluida en la última legislación. Ex. 19-3.
- Los expertos reclaman reformas "impopulares" para afrontar la crisis. Ex. 19-3.
- La normativa sobre fondos hará que las gestoras extranjeras salgan de España. Las entidades extranjeras que se instalaron en España para hacer banca privada podrán gestionar desde su país de origen. Entre 150 y 500 profesionales podrían cambiar de aires. Ex. 18-3.
- Banco de Santander reorganiza el negocio de banca minorista para ganar cuota en España. Crea dos nuevas áreas.
- Las Cajas destinaron el pasado año 1.108 millones a la Obra Social, el 26,9 % de los beneficios obtenidos. Ex. 18-3.
- FONDOS DE INVERSIÓN. Expansión Suplemento especial. 18-3.
- S & P cree que la reconversión de la banca costará hasta 35.000 millones. Calcula que, como máximo, habrá que utilizar entre el 30 y el 35% de los recursos del FROB. Las cajas pequeñas y medianas serán las principales receptoras de fondos. España pedirá la prórroga del FROB si es necesario. Ex. 17-3.

INDICADORES Y COYUNTURA

- **La morosidad** de bancos y cajas alcanza el 5,19%, superando así la barrera del 5 % por primera vez desde 1996. Las cajas 5,34% y los bancos 5,18%. Ex. 19-3. La del crédito al consumo se duplicó en, cerró en 6,9%
- **El Tesoro continua apelando a los inversores**, con el fin de hacer frente a los vencimientos de este año y para poder financiar el elevado déficit. En pocos días ha captado 11.500 millones. La bola de nieve de la deuda seguirá creciendo en los próximos meses. Ex. 19-3.
- **Bruselas exige a Salgado que controle las arcas de las autonomías y municipios.** Las Comisión pone en tela de juicio las previsiones oficiales en cuanto al déficit, PIB y ratio de la deuda. Pide **mayor concreción** de las medidas de austeridad y que se afronten reformas.
- **La banca recupera un pilar para la financiación.** El mercado europeo de **los repos** - créditos entre bancos que cuentan con el aval de un activo del prestatario - vuelve a ver la luz. El repo es una fuente de financiación clave para el mercado interbancario, porque permite a la banca otorgar créditos a sus clientes. Ex. 19-3.
- El Gobierno mantendrá fuera de la lista **del paro** a los 200.000 perceptores del nuevo PER y **se gasta la mitad del alza fiscal en premiar estatutos regionales.** En lugar de atar corto a las autonomías riega los estatutos con casi la mitad del incremento que supondrá la subida del IVA. Ex. 18-3.

- **El 59% de los hogares tienen problemas para cerrar el mes.** Ex. 18-3.
- **El euro** se aproxima a los mínimos de mayo de 2009. Llegó a caer un 0,77% hasta los 1,3503 dólares.

NOMBRES PROPIOS

Juan M^a Nin, Director General de La Caixa señaló ayer ante la Comisión Europea, que existen aspectos "preocupantes" en la nueva regulación financiera. Resaltó que "desincentiva fuertemente" las inversiones en filiales financieras y que podría llevar a las entidades a desinvertir sus participaciones industriales. Ex. 17-3.

SUGERENCIAS

Sostiene el Banco de España...Artículo de Fernando González Urbaneja en ABC 19-3.- Dice entre otras cosas: (...) Sostiene el Banco de España que las coberturas de los riesgos inmobiliarios es "suficiente". Y advierte contra quienes sostienen otras ideas con "imprecisiones, exaltaciones e intereses particulares". No concreta quienes pueden estar en cualquiera de esas clasificaciones. (...)

La problemática de la banca privada en España, artículo de Antonio Carrascosa en Expansión 18-3.- La banca personal y privada en España está en horas bajas. La desconfianza de los inversores es alta y las perspectivas de sus inversores, incierta. Este clima se explica, sobre todo, por la caída generalizada de las rentabilidades desde el verano de 2007 y la complejidad de la crisis financiera. Se refiere a si las entidades "asesoran" o "comercializan", a la firma o no de un contrato de asesoramiento, a la necesidad de evaluar la idoneidad del cliente, al conflicto de interés, a los modelos de relación de los asesores o gestores con las entidades, a los modelos de previsión y termina apelando a un desarrollo de políticas y procedimientos que, además, de cumplir los nuevos requisitos normativos, logren incorporar las mejores prácticas del sector.

ROMPIENDO MOLDES CON SENTIDO DEL HUMOR. Cantando bajo la crisis. **Humor Positivo** convoca a empresas y profesionales a celebrar el **Día de la Diversión en el Trabajo, 8 de abril**. El lema escogido "El humor, un paraguas ante la adversidad". Eduardo Jaúregui y Jesús Damián Fernández, proponen desplegar nuestro ingenio para resguardarnos de lo peor mientras dura el chaparrón. Información: Carmen García-Trevijano. Tels. 91-632 74 47 y 618-11 68 84. carmengtrevijano@telefonica.net

EXPANSIÓN & EMPLEO. El Ojo Crítico. El riesgo y la vida, artículo de Plácido Fajardo. Destaco el siguiente párrafo: Es muy gratificante descubrir capacidades implícitas, ocultas, que dormían en nuestro interior esperando ser despertadas y entrar en escena. Constituyen ese enigmático bagaje que nos acompañan discretamente a lo largo de nuestra existencia: el potencial. (...) Por eso es tan importante propiciar esos momentos de la verdad, retadores, que ponen a prueba y entrenan nuestro comportamiento.

INNOVACIÓN: EL PAPEL DE LA FUNCIÓN DE RR.HH. De ACCENTURE, Factor Humano .Nº 1.88. La innovación tiene un alto componente de ensayo. Esto implica premiar a los trabajadores incluso si su experimentación fracasa. (...)La función de RR.HH debe jugar un papel clave en las **estrategias de generación de ingresos** basadas en modelos de innovación de valor. Para ello debe proporcionar: habilidades y conocimientos, motivación y compromiso.

CURSOS Y SEMINARIOS

- 15 JORNADAS DE FORMACIÓN PERMANENTE DE EPISE. 22 Y 23 de Abril. Barcelona. Caixa Forum. "¿Y ahora qué? Gestión sensata, gestión eficaz". Inscripciones: llamamos la atención de que en el pasado boletín se deslizó inoportunamente una "r" que seguro que el lector la habrá salvado. La dirección de la web es www.epise.es
- Inteligencia emocional. Madrid 14 y 15 de abril. IIR. Tel. 902 12 10 15. www.iir.es
- Cómo mejorar las gestiones administrativas con Excel. Madrid 7 y 8 de Abril. Uso de la web de la Agencia Tributaria. 12 de Abril. Global Estrategias. Tel. 91-360 51 00. formación@globalestrategias.es
- Programa Superior de Gestión de Competencias. AEDIPE CENTRO y Nebrija Business School. 22 de abril. Tel. 91-429 28 13. secretaria@aedipecentro.org

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Con motivo del Día del Padre, recojo un **texto** que personalmente me conmueve y emociona cada vez que lo leo o escucho. Está **sacado de la Biblia**, del libro del Eclesiástico, se lee en la Iglesia Católica con motivo de la fiesta de la Sagrada Familia. Dice así: El que honra a su padre expía sus pecados, el que respeta a su madre, acumula tesoros; el que honra a su padre se alegrará de sus hijos y cuando rece será escuchado; el que respeta a su padre tendrá larga vida, al que honra a su madre el Señor le escucha. **Hijo mío, sé constante en honrar a tu padre, no lo abandones mientras viva; aunque flaquee su mente, ten indulgencia, no lo abochornes, mientras vivas.**

LA REDACCIÓN