



"EN ESTA ESPAÑA UNIDA Y DIVERSA CABEMOS TODOS". El Rey defiende "una nueva Monarquía para un tiempo nuevo. Pide impulsar la innovación, la creatividad y el emprendimiento. Ofrece ejemplaridad para ganarse el aprecio de los ciudadanos. y quiso ponerse al lado de los ciudadanos que sufren el rigor de la crisis, en especial de los jóvenes, víctimas del paro, a los que quiso mandar un mensaje esperanzador. Expansión 20-6. Por su parte Cinco Días editorializa diciendo entre otras cosas: El Rey ha querido iniciar su reinado resaltando su "cercanía y solidaridad" con las familias españolas en situación de vulnerabilidad y ha recordado que existe un "deber moral" de trabajar para revertir los daños de esta crisis. La lucha contra el desempleo tiene que ser una prioridad para la sociedad y para el conjunto del Estado. Buena muestra de esa conciencia es la abierta llamada que realizó para que las fuerzas políticas sean capaces de alcanzar acuerdos cuando así lo aconseje el interés general de España. Nuestros mejores deseos, Majestad.

NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO

AEDIPE. “El modelo de relaciones laborales se está reescribiendo y avanzando desde la tiranía y el control impuesto por el modelo taylorista hacia la construcción de un **nuevo marco basado en la alquimia de la confianza y la flexibilidad**”. Así lo ha asegurado **Lourdes Munduate, Catedrática de Psicología Social de las Organizaciones de la Universidad de Sevilla**, durante su intervención en el encuentro organizado por Aedipe Centro para la presentación de los resultados del segundo Informe ‘New European Industrial Relations (NEIRE)’, realizado para la Comisión Europea. Recursos Humanos. En el mismo acto **Louis de Looz, Director de RRHH de BNP**, presentó la experiencia de la entidad describiendo el contenido y funciones del **Comité Europeo** y sus acuerdos más importantes de entre los que destaca los referentes a la gestión del empleo, la igualdad profesional, y la búsqueda de un mejor equilibrio entre la vida profesional y la vida privada.RRHH.Pres

UN MÁSTER EN MÁSTERES. Las carreras estándar preparan para la homologación, no para la diferencia. Un artículo de José Antonio Marina. Expansión. Extra. 250 Máster.18-6. Las empresas se han dado cuenta de que hemos entrado en la era del aprendizaje. En los últimos años me he dedicado a estudiar lo que llamo inteligencia compartida, es decir, la que emerge de las interacciones entre inteligencias. En especial me interesaron las relaciones de pareja –un ejemplo de inteligencia o falta de inteligencia compartida– y la inteligencia de las organizaciones. Inevitablemente me encontré con el concepto de learning organizations, de organizaciones que aprenden. Ahora ya no se habla sólo de Investigación y Desarrollo, sino de Learning and development (L&D). Una muestra del cambio es la aparición en el mundo de las grandes empresas de un nuevo cargo, que está muy arriba en la estructura jerárquica: **el Chief Learning Officer (CLO)**. Su misión es gestionar el aprendizaje de la organización, dirigir la estrategia de la empresa para que sus empleados aprendan lo necesario, de acuerdo con los proyectos corporativos. Es un cargo difícil, porque exige competencias muy variadas. Tiene que conocer bien las capacidades de la compañía, estar al tanto de cómo se mueve el entorno, y averiguar las destrezas

necesarias para competir. **El artículo está íntegro en nuestra web, sección Artículos de Interés. Recomendamos su lectura.**

LA TECNOLOGÍA AL SERVICIO DE LA EDUCACIÓN. Expansión. Extra. 250 Máster.18-6. Un artículo de María Magaña, Presidenta de Microsoft España. Sobre la gamificación escribe: La utilización de dinámicas empleadas en juegos de estrategia, con sistemas de recompensas y penalizaciones originales, logra despertar el interés de los jóvenes (y de los no tan jóvenes) que, de un modo natural, se sienten desafiados y motivados y ponen su máximo interés en completar las tareas asignadas. Y más adelante añade: Nos encontramos en un momento en el que es necesaria una continua innovación al servicio del aprendizaje. Las empresas demandan cada vez profesionales más cualificados, tanto en sus estudios como en manejo de las nuevas tecnologías. Por este motivo, la educación a través de las últimas tecnologías, que permite a los alumnos desarrollar nuevas habilidades y modos de pensar, se convierte en algo imprescindible para ayudar a los jóvenes a crecer y desarrollar su carrera profesional. No hay que olvidar que, según un reciente estudio de la Unión Europea, el 45% de los puestos de trabajo actuales requieren habilidades tecnológicas, porcentaje que se incrementará hasta el 60% en los próximos años. Un entorno educativo que no tenga en cuenta esta realidad está condenado a perder relevancia e impacto. **El artículo está íntegro en nuestra web, sección Artículos de Interés. Recomendamos su lectura.**

NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO.

LA MORA ROMPE SU RACHA. Ex.19-6. La morosidad de la banca volvió a repuntar en abril tras tres meses de ligeras bajadas y se situó, para entidades de depósitos y financieras, en el **13,508%**. En abril de 2013, esta ratio estaba en el 10,99%. Ese mes el Banco de España emitió los nuevos criterios de provisión de las refinanciaciones.

SANTANDER UK DA EL SALTO A LOS CRÉDITOS POR INTERNET. Ex.19-6. Santander UK se convertirá en el primer banco comercial en remitir a sus clientes a una entidad online, una señal de que el modelo financiero alternativo está ganando cada vez más adeptos. El acuerdo que ha firmado con Funding Circle, una plataforma online de igual a igual (conocida como peer-to-peer) especializada en préstamos a empresas, llega después de meses de negociaciones. La plataforma online gratificará la apuesta de Santander por su negocio promocionando los servicios de gestión de liquidez y cuentas corrientes del grupo de servicios financieros. Dado que las entidades peer-to-peer operan por internet y ponen en contacto directamente a prestamistas y prestatarios, sus márgenes son inferiores a los de la banca tradicional; aun así, sus tarifas, inferiores a las de la banca tradicional, aumentan su atractivo.

SANTANDER GANA 410 MILLONES CON LA VENTA DEL 50% DE SU NEGOCIO DE CUSTODIA EN ESPAÑA, MÉXICO Y BRASIL. expansion.com.20-6. Ha alcanzado una alianza con el grupo de capital riesgo Warburg Pincus por el que le vende la mitad de su negocio de custodia de valores en Brasil, México y España.. **SANTANDER SALE DEL CRÉDITO `DISTRESSED`. Ex.19-6.** El apetito que están mostrando los fondos oportunistas por los activos distressed o en situación de alto riesgo está facilitando este movimiento.

BANKIA .“EL PRIMER RETO QUE TENEMOS ES INCREMENTAR EL RENDIMIENTO DE NUESTRO ACTIVO. Ex.18-6. Y la única manera es con crecimientos muy importantes de crédito”. José Ignacio Goirigolzarri, tiene claro que el camino a seguir por el grupo nacionalizado es mejorar los márgenes y crear valor para que el Estado recupere todas las ayudas posibles. Con este objetivo, ha creado un Comité de Transformación formado por 23 directivos del grupo para impulsar la vuelta a la rentabilidad, la mejora del modelo de distribución y trabajar en el posicionamiento del grupo. “

SABADELL BUSCA CAPTAR PYMES DANDO CRÉDITOS `LOW COST`. Ex.16-6. La entidad concede a los comercios que facturen como mínimo 15.000 euros anuales en pagos con tarjetas préstamos por importe de entre 5.000 euros y los 50.000 euros, con unos tipos de interés mínimos del 3%. Fuentes de la entidad señalan que el importe medio que están concediendo asciende a 35.000 euros y el tipo de interés, de en torno al 6,5%. El precio se establece en función de la facturación, la vinculación y el tipo de negocio, entre otras variables. La horquilla de tipos se situaría entre el 3% y el 8%, por debajo del precio medio de estas operaciones en mercado, que suele superar el 8%. **SABADELL, AL `TOP TEN` EUROPEO CON UN ALZA ANUAL DEL 38%. Ex.17-6.**

ING DIRECT PONE EL FOCO COMERCIAL EN LA VENTA DE SEGUROS DE VIDA. Cinco Días.20-6. Para promover el seguro de vida Cobertura Extra, la entidad tiene una oferta que permite no pagar las dos primeras cuotas. El producto incluye coberturas por fallecimiento y por incapacidad permanente, e incorpora también la ventaja de añadir al capital asegurado una cantidad igual al saldo medio que tenga el ahorrador en ING, hasta un máximo de 50.000 euros.

LIBERBANK CAPTA LOS 474 MILLONES PREVISTOS EN SU AMPLIACIÓN. Ex.18-6. La entidad empleará el efectivo en reforzar capital y devolver las ayudas estatales. Los inversores suscribieron el 99,9% de las acciones ofertadas en

el periodo de suscripción preferente, durante el cual podían comprar tres títulos nuevos por cada cinco antiguos con una prima de emisión de 0,485 euros. Ante la fuerte demanda, la entidad ejecutó un prorrateo por el que asignará a cada accionista que pidió títulos adicionales el 0,013% de los solicitados.

CATALUNYA BANC BUSCA FRENAR LOS REEMBOLSOS EN FONDOS. Ex.17-6. Lanza una campaña que bonifica las entradas de dinero. El grupo, en proceso de subasta, abona a sus clientes un 3% del capital que inviertan en fondos. Para beneficiarse de la promoción, la firma exige mantener la inversión, al menos, cuatro años-

BANESCO LOGRA QUE BRUSELAS APRUEBE SU PLAN PARA NCG. Ex.21-6. El banco venezolano ve flexibilizadas las condiciones impuestas en el plan de reestructuración. Integrará Novagalicia y Etcheverría en otoño. El banco tendrá que centrarse en el negocio minorista en el norte de España. Bruselas podría haber relajado las exigencias de cierre de oficinas y en consecuencia del empleo.

CAJAMAR. Ex.19-6. El Banco de España ha acordado considerar al nuevo Grupo Cooperativo Cajamar, encabezado por Banco de Crédito Social Cooperativo, como un grupo consolidable de entidades de crédito, según informó ayer la entidad.

CAJA RURAL DE EXTREMADURA: EFECTOS COLATERALES. Cinco Días.20-6. Sus diferencias internas traspasan las fronteras de la institución. El Presidente de la entidad dimitió el día 5. antes lo hizo el comité de Empresa. El próximo 28 de junio la entidad celebrará Asamblea General que puede ser decisiva.

GEORGE SOROS INVIERTE 30 MILLONES EN COTIZADAS ESPAÑOLAS EN SEIS MESES. Ex.20-6. Entra en la ampliación de BMN tras apostar por Bankia, Hispania y FCC.

LINDE PLANTEA A LA BANCA UN CAMBIO EN EL SISTEMA DE RECLAMACIONES. Ex.18-6. El gobernador del Banco de España, Luis María Linde, avisó ayer a la banca que “tiene que mostrar más interés y comprometerse más con el tratamiento” de sus clientes. Junto al coste económico, la quiebra de confianza entre la banca y su clientela constituye la otra gran factura que deja la crisis financiera. En este sentido, el supervisor planteó posibles cambios en el actual sistema de reclamaciones de los clientes. El supervisor recibe 100 reclamaciones al día, tras dispararse las quejas en el último año. El gobernador avisa al sector que debe “mostrar más interés” por el tratamiento de la clientela. Economía trabaja con el Banco de España, CNMV y Seguros en la modificación.

EL BCE CALCULA EN 30.000 MILLONES EL COSTE DE LA CRISIS DE LAS CAJAS ESPAÑOLAS. Cinco Días 19-6. Ignazio Angeloni calcula que el rescate de las cajas de ahorro españolas costará al contribuyente alrededor del 3% del PIB lo que supone alrededor de 30.000 millones. Angeloni, pese a todo, alabó la función de las cajas.

LOS CLIENTES PAGARÁN MÁS POR LAS TARJETAS, SEGÚN MASTERCARD Ex.16-6. El límite hasta un máximo del 0,3% de las comisiones que se cobran a los comercios por las compras de los clientes con tarjeta se trasladará a los consumidores, que deberán pagar más por su dinero plástico como compensación a la caída de ingresos que sufrirá la banca por esta medida, según explicaron fuentes de MasterCard a Europa Press. Desde MasterCard se espera que los bancos continúen “buscando una compensación” por la pérdida de ingresos y así poder cubrir los costes que supone tener un sistema de pago.

LOS NUEVOS AIRES DE LA AEB. Ex16-6. De un artículo de Salvador Arancibia en Expansión 16-6. El cambio de presidente de la AEB después de los dos mandatos de Miguel Martín va a traer nuevas formas de enfocar los problemas y, parece, una mayor implicación de las entidades asociadas a la patronal bancaria. “Javier Marín y Ángel Cano”, consejeros delegados de Banco Santander y BBVA, respectivamente, “van a desempeñar un papel más relevante en la definición de la estrategia de la patronal de lo que se había venido haciendo hasta ahora”, señalaba un alto ejecutivo de uno de los grandes bancos nacionales, que añadía que “los demás nos pondremos detrás de ellos con seguridad”. “Los demás bancos”, señala un consejero delegado, “no tenemos los medios para poner en marcha todo lo que implica enfrentarse y relacionarse con el BCE y los nuevos supervisores”. En algún momento se contempló que Ceca-Bank, el banco de las antiguas cajas, ingresara en la AEB, pero que la CECA siguiera existiendo como tal, pero la idea no prosperó. **ROLDÁN VE A LA BANCA EN LA SOMBRA COMO FOCO DE UNA PRÓXIMA CRISIS.** Cinco Días 19-6

NOTICIAS DEL SECTOR SEGURO

MUTUA CAMBIA A BBVA POR BNP PARA DEPOSITAR SUS PENSIONES. Ex.19-6. La aseguradora decidió el traspaso tras recibir una atractiva oferta de BNP que ya custodia una parte de sus fondos de inversión. Mutua Madrileña gestiona las jubilaciones de UBS, Fortis, Credit Suisse y Schroders La entidad quiere impulsar el negocio de planes de pensiones, al que augura un impulso.

670.000 PERSONAS SE "ESFUMAN" DE LOS PLANES DE PENSIONES. Cinco Días 19.6. La merma capacidad de ahorro de las familias españolas ha hecho perder lustre al que fuera el producto estrella de cara a la jubilación.

REALE SEGUROS. En 2013 el grupo asegurador ganó 32 millones en 2013, un 26,6% menos que un año antes, por los menores ingresos y los mayores gastos que supone en los primeros años el plan estratégico de la compañía. planes de pensiones.

CESCE. Ex.16-5. LA AGENCIA DE RATING AXESOR ENTRA EN PUJA PARA HACERSE CON LA COMPAÑÍA. Desde que el Gobierno, hace ya dos años, anunciara el proceso de privatización de la mitad de Cesce, varias empresas se lanzaron a la carrera por hacerse con ese 50,25% en manos del Estado, valorado entre los 160 millones y los 200 millones de euros. Mutua Madrileña, Zurich, QBE, AIG... Algunos de estos nombres suenan como candidatos pero, según ha podido saber EXPANSIÓN, un nuevo jugador ha irrumpido en la puja: la agencia de rating española Axesor, especializada en asesoramiento empresarial y financiero. Axesor afirma que no tiene "conflictos de interés" a la hora de hacerse con las cuentas del Estado. La entidad presume de independencia y asegura que no cambiará el actual equipo.

LA BOLSA.LA SESIÓN DE AYER. El Ibex suma su quinta semana alcista, racha en la que sube el 6,5%El índice cedió ayer el 0,29% hasta los 11.155,1 puntos. Expansión. Suplemento especial:"Guía de los valores de la Bolsa". Radiografía de todas las empresas del Ibex 35, una a una. Fernández-Hódar analiza el detalles los valores estrella.

COYUNTURA NACIONAL

LA REFORMA FISCAL . Favorece a las rentas más bajas y a las más altas (Expansión). Alivio para el bolsillo (Cinco Días). Más poder adquisitivo en 2015 (ABC). Las medidas: IRPF. El tipo mínimo baja del 24,75% al 20% en 2015 y al 19% en 2016. El máximo quedará en el 47% el próximo año y el 45% el siguiente. **Sociedades.** El tipo general baja del 30 al 25% en dos años. **Ahorro.** Pagará a una escala que irá del 19 al 23%. Ahora va del 21 al 23%. **Nuevos planes "Ahorro 5".** Seguros o depósitos cuyos intereses estarán exentos si la inversión se mantiene, al menos, 5 años. **Planes de pensiones.** Se mantiene la deducción pero se limitará la aportación con derecho a deducción ahora situada en los 10.000 euros. **Menos retenciones.** Las nóminas de enero reflejarán ya la rebaja de impuestos. **RHEN REPROCHA A ESPAÑA QUE NO ACORDASE LA REFORMA CON BRUSELAS. El Ecofin recomienda al Gobierno subir el IVA, los impuestos a los carburantes y el IBI. De guindos dijo que "las veremos en otoño". También instaron al país a rebajar las cotizaciones sociales y eliminar las deducciones en el impuesto de sociedades y el IRPF.**

FICHT VE POTENCIAL ALCISTA EN EL RÁTING DE ESPAÑA. Ex.19-6. La agencia de rating Fitch subió a finales de abril la calificación del reino de España hasta BBB+, alejándola del bono basura. Le asignó una perspectiva estable, pero todo apunta a que la nota sobre la que todos los inversores ponen sus ojos antes de tomar sus decisiones irá mejorando con el tiempo si el país se sigue comportando como un alumno aplicado.

EL TESORO VENDE 5.000 MILLONES EN LETRAS A LOS TIPOS MÁS BAJOS DE LA HISTORIA. Ex.18-6. A casi cero. Así se financia España en el corto plazo. Ayer, lanzó Letras a seis y doce meses por 5.007 millones a un tipo medio del 0,144% y el 0,384%, respectivamente. Se trata de los niveles más bajos desde que el Tesoro inició las subastas de Letras en 1987. En total, el Tesoro ha captado 86.100 millones a medio y largo plazo en lo que va de ejercicio, con los que ha cubierto el 65,1% de las necesidades previstas para 2014. **La deuda pública se reduce en abril en 7.160 millones.**

EL GASTO DE LAS FAMILIAS HA CAÍDO EN 4.600 EUROS DESDE 2008. Ex.17-6. Las familias españolas llevan seis años de ajuste del gasto por el desempleo, el recorte de salarios y la subida de impuestos. Entre 2008 y 2013, el gasto medio por hogar ha caído en 4.600 euros, lo que supone un descenso del 14,5%, según la Encuesta de Presupuestos Familiares, de 2013, difundida ayer por el INE.

COYUNTURA INTERNACIONAL

LA FED VUELVE A RECORTAR ESTÍMULOS Y APLAZA HASTA 2015 LA SUBIDA DE TIPOS. Ex.19-6. Quinto recorte consecutivo de la compra de deuda/ La mayoría de miembros del banco ve los tipos en el 1,25% a fines de 2015, en el 2,5% en 2016 y cerca del 3,75% en 2017. La Fed recorta la previsión de PIB.

REUNIÓN DEL EUROGRUPO EN LUXEMBURGO. Ex.20-6. DE GUINDOS RECHAZA SUAVIZAR EL PACTO DE ESTABILIDAD PERO PIDE UN PLAN DE REFORMAS PRO-CRECIMIENTO. El ministro ha rechazado hoy modificar el Pacto de Estabilidad y Crecimiento de la Unión Europea, que obliga a los Estados Miembros a situar su déficit público por debajo del 3% y a reducir su deuda pública hasta al menos el 60% del Producto Interior Bruto. Sin embargo, ha asegurado que reducir el déficit por sí solo no es suficiente y ha pedido un pacto de reformas pro-crecimiento.

EL BCE REVISARÁ LAS NUEVAS COMPRAS DE DEUDA DE LA BANCA EN EL TEST DE ESTRÉS. Cinco Días 17-6. Los test se basan en los datos recopilados de cada entidad a 31 de diciembre. Sin embargo, fuentes conocedoras de las pruebas, revelan que el supervisor controlará también las nuevas operaciones producidas desde esa fecha con especial atención a la negociación con deuda pública.

SUGERENCIAS

DEMOCARCIA-DICTADURA, "THAT IS DE QUESTION". De un artículo de Santiago Álvarez de Mon en **Expansión 18-6.** Ahora mismo todos hablan de cambio, de reformas. Filosóficamente compro la idea, renovarse o morir, no podemos quedarnos en el pasado. Hay páginas nuevas del libro que no pueden ser la fotocopia artificialmente estirada de los capítulos anteriores. Sin embargo, paradoja menospreciada, el cambio requiere estabilidad, confianza, fundamentos, sino deviene fácilmente en caos y desorden. Esos cimientos imprescindibles se encuentran en nuestras raíces, en nuestros valores, en nuestras plurales señas de identidad, en lo mucho que nos une, desde nuestra riquísima diversidad cultural. Espero que el nuevo rey se mueva ágil y seguro en ese delicado equilibrio.

UNIVERSIDAD INTERNACIONAL MENÉNDEZ Y PELAYO. SEMINARIO "LA EUROPA QUE DEJA LA CRISIS". Ex.17-6. **FRANCISCO GONZÁLEZ, PRESIDENTE DEL BBVA:** La recuperación está en marcha y pronto se empezará a notar en el maltrecho mercado laboral. Pronosticó que se crearán 400.000 empleos netos en el país entre 2014 y 2015. Y si el Gobierno sigue una agenda de reformas "ambiciosa", podrían crearse de media "350.000 puestos de trabajo anuales", con lo que el crecimiento del PIB podría alcanzar el 2,5% a partir del próximo año. "Durante los últimos años se ha llevado a cabo un trabajo exigente de saneamiento y reformas estructurales que han contribuido decisivamente a cerrar la crisis y poner en marcha la fase de recuperación". "La unión bancaria es una buena noticia para Europa, para España y para BBVA", que servirá para romper el círculo vicioso "entre riesgo soberano y bancario", que permitirá acabar con la "fragmentación financiera" en Europa.

EL PRESIDENTE DE LA COMISIÓN EUROPEA (CE), JOSÉ MANUEL DURAO BARROSO, señaló ayer al Banco de España como responsable de los problemas que derivaron en un rescate financiero. "Siempre que preguntábamos cómo están las cajas de ahorros nos decían que todo perfecto. Desde el Banco de España, el mejor banco del mundo, nos decían que todo perfecto. La realidad es que hubo fallos de supervisión, lo mismo que ocurrió en otros países", afirmó el presidente de la CE. Estas declaraciones provocaron una reacción oficial por parte de Santander.

EL PRESIDENTE EMILIO BOTÍN afirmó no estar "de acuerdo con las declaraciones del presidente de la Comisión Europea sobre la responsabilidad directa del Banco de España en la crisis financiera". En este sentido, recordó que el regulador "trató de anticiparse" a la crisis financiera en España "con medidas innovadoras, como las provisiones anticíclicas". A juicio de Botín, el problema se originó por "el deficiente modelo de gobierno corporativo y de gestión que tenían una gran parte de las antiguas cajas de ahorros" más que en la supervisión del Banco de España.

BANCO DE ESPAÑA, BBVA Y PP, CONTRA BARROSO. Ex.18-6. Linde afirmó que "si medimos los errores de supervisión por lo que ha costado el rescate" de las entidades financieras, España no está "tan lejos de la media europea". Al respecto, esgrimió una estadística de la propia Comisión Europea: en términos de PIB, Bélgica dedicó el 10,7% al rescate bancario; Irlanda, el 40%; Grecia, el 19%; Portugal, el 6%; y España, el 8,5 %. El portavoz de Economía del PP, Vicente Martínez-Pujalte, fue más directo y preguntó a Barroso que "si sabía lo que había que hacer" por qué no lo aplicó cuando presidía Portugal. El consejero ejecutivo del BBVA y exmiembro del Consejo del BCE, José Manuel González-Páramo, defendió la capacidad de los técnicos del Banco de España, de la que "no deben quedar dudas".

El subgobernador del Banco de España, Fernando Restoy, ha calculado que el Estado ya se encuentra en vías de recuperar alrededor de 3.000 millones de euros del total de ayudas públicas concedidas al sector financiero español.

RESTOY CALCULA QUE EL ESTADO YA ESTÁ EN VÍAS DE RECUPERAR UNOS 3.000 MILLONES EN AYUDAS A LA BANCA. economista.com. 20-6. Fernando Restoy, subgobernador del Banco de España, ha concretado que 1.760 millones se pueden ya contabilizar procedentes de la venta de Novagalicia Banco y la devolución de las ayudas concedidas a Banca Cívica por parte de Caixabank. A esta cifra habría que sumar los 1.300 millones ingresados por la venta del 7,5% de **Bankia** en febrero de este año, que no constituirá una devolución de ayudas hasta que se produzca la amortización del capital de su matriz, Banco Financiero y de Ahorros (BFA). No descarta nuevas ayudas públicas por **Catalunya Banc.** Ve expectativas razonables de vender el grupo catalán. Considera exageradas las críticas de Barroso y última la regulación de las cajas rurales. De **BMN** dice: "es una entidad que está ganando dinero con márgenes razonables y con un calendario para salir a bolsa. Esa es la hoja de ruta. No tenemos prisa.

ELVIRA RODRIGUEZ, PRESIDENTA DE LA CNMV. Cinco Días 21-6. La CNMV, ha señalado, vigilará estrechamente la información que se da al cliente al cambiar de un fondo garantizado a otro de rentabilidad objetivo y endurecerá el control sobre productos que entran del extranjero.

ÁNGEL RON, PRESIDENTE DEL BANCO POPULAR: Durante su intervención desveló que la mora comienza a descender en el banco. Lo mismo en el mercado inmobiliario, cuyo lastre se reducirá por primera vez este año. Ron no se

mostró tan optimista con el crédito, y pidió que se regule a la banca en la sombra, que en su opinión, supone “un riesgo sistémico

ENTREVISTAS CON MENSAJE

UWE FRÖLICH, PRESIDENTE DE BVR Y ASESOR BANCARIO DE ÁNGELA MERKEL.Ex.16-6. Preside una entidad con un nivel de activos similar al del Santander, con 30 millones de clientes y un balance por encima del billón de euros. **Visitó España para defender el modelo cooperativo de banca ante la regulación que preara Economía.** La experiencia nos ha demostrado que la diversidad, la dispersión y el reparto de riesgo son buenos para el sector bancario”, opina Fröhlich. “No se debería caer en la tentación de modificar el modelo exitoso y resistente a la crisis de la banca cooperativa”, añade. Frente a este modelo al que ha tendido el sector financiero desde que estalló la crisis –en España se ha pasado de 50 a 14 entidades–, Fröhlich defiende el papel de las cooperativas. “Tenemos un carácter más local, cada banco se centra en su región y esto nos permite tener riesgos más manejables, ya que no salimos de nuestros territorios de origen”, afirma.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

AFL. CICLO DE CONFERENCIAS - julio-diciembre de 2014. Nos anuncia la puesta en marcha del ciclo de conferencias impartidas por los miembros del Consejo Académico en los meses de julio, septiembre, noviembre y diciembre con motivo del 20 Aniversario de Afi Escuela de Finanzas Aplicadas. **La primera, EL FUTURO DE LOS SERVICIOS FINANCIEROS EN EL SIGLO XXI: 2 de julio de 2014. Mauro Guillén, Profesor de International Business and Sociology en la Wharton School of Management, Cátedra Dr. Felix Zandman. Miembro Consejo Académico Afi Escuela de Finanzas Aplicadas.** C/ Españaeto, 19 - 28010 Madrid Contacto 91 520 01 50/80 efa@afi.es www.efa.afi.es

SPEEXX, PROVEEDOR MUNDIAL DE FORMACIÓN DE IDIOMAS ONLINE, HA SIDO GALARDONADO CON EL PRESTIGIOSO PREMIO WORLDDIDAC. El jurado internacional de la Asociación Worlddidac reconoce a Speexx como solución de aprendizaje altamente innovadora. La ceremonia de entrega oficial de los premios tendrá lugar el 28 de octubre de 2014, víspera del evento Worlddidac Basilea en Suiza.

CURSOS Y SEMINARIOS

CEGOS.- Presenta el nuevo Programa de Formación **"Los 7 hábitos de las Personas Altamente Efectivas"**. Madrid 8 de julio. Barcelona 10 de julio. Bilbao 12 septiembre. Valencia 23 septiembre. **Info:** Fray Bernardino de Sahagún, 24 | Edificio Tea Cegos | 28036 Madrid. Tel.+34 91 270 51 13.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Patricia Lanza en el Blog www.blogfinsi.com nos cuenta la siguiente historia: Charles Plumb, era piloto de un bombardero en la guerra de Vietnam. Después de muchas misiones de combate, su avión fue derribado por un misil. Plumb se lanzó en paracaídas, fue capturado y pasó seis años en una prisión norvietnamita. A su regreso a Estados Unidos, daba conferencias relatando su odisea, y lo que aprendió en la prisión. Un día estaba en un restaurante y un hombre lo saludó: Le dijo "Hola, usted es Charles Plumb, era piloto en Vietnam y lo derribaron verdad?". "Y usted, ¿cómo sabe eso?", le preguntó Plumb. **"Porque yo empacaba su paracaídas. Parece que le funcionó bien, ¿verdad?".** Plumb casi se ahogó de sorpresa y con mucha gratitud le respondió: "Claro que funcionó, si no hubiera funcionado, hoy yo no estaría aquí." Estando solo Plumb no pudo dormir esa noche, meditando: Se preguntaba "¿Cuántas veces vi en el portaviones a ese hombre y nunca le dije buenos días? Yo era un arrogante piloto y él era un humilde marinero." Pensó también en las horas que ese marinero pasó en las entrañas del barco enrollando los hilos de seda de cada paracaídas, teniendo en sus manos la vida de alguien que no conocía. Ahora, Plumb comienza sus conferencias preguntándole a su audiencia: "¿Quién empacó hoy tu paracaídas?". **Hoy, esta semana, este año, cada día, trata de darte cuenta quién empaca tu paracaídas, y agrádeclo.**

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES.

LA REDACCIÓN