

VIDA ASOCIATIVA

ENCUESTA RATIOS DE FOMACIÓN.-Estamos entrando en la última semana de Febrero. Por favor, acelerad los trabajos de búsqueda de datos para que podamos cumplir el objetivo de lanzarla en Marzo. La encuesta está colgada en el Área Privada de la web, www.gref.org sección Encuesta Ratios 2008.

REUNIÓN ZONA CENTRO OESTE, DIA 26.- Hemos confirmado la asistencia 40 compañeros. Os recuerdo: Patrocinada por el IEB con intervenciones del propio Instituto, intercambio de experiencias de los asociados de “cómo se está afrontando la crisis”, la iluminación de Fernando Abril-Martorell, Consejero Delegado de Credit Suisse, sobre la situación de la crisis, y una práctica novedosa sobre una nueva metodología. Confirma urgentemente la asistencia si todavía no lo has hecho.

REUNIÓN ZONA CATALUNYA.- Se celebra el **19 de Marzo** en CITI OPERACIONES. Convoca Miguel A. Martín, con experiencias de Citi Group, Caixa Manlleu, Caixa Tarragona, y otros temas de interés.

ANIMAMOS A LAS DEMAS ZONAS A APROVECHAR EL HUECO HASTA FINES DE JUNIO. Estamos preparando las XV Jornadas de Estudio para el 25 y 26 de Junio ¿Dónde? Os informaremos.

HEMOS COLGADO EN LA WEB:

- El nº 33 de la Revista que recibiréis en unos días en papel.
- Y nos satisface hacer público la incorporación como empresas colaboradoras a Barna Consulting, y Audentia. Bienvenidas y gracias por la confianza depositada en nosotros.

VISITA LA WEB, SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES.

NOTICIAS

“LA PRIMERA”.

LAS CAJAS PIDEN AYUDA FINANCIERA AL GOBIERNO. EXPANSIÓN 20-2-09.- No quieren perder competitividad frente a las entidades europeas que han recibido dinero público. Los activos dudosos de las cajas alcanzan ya los 40.000 millones de euros. El consejo de UNICAJA da permiso a su presidente para negociar la absorción de CCM. Del comentario en La Llave: Quintás expresó la sospecha de que las recapitalizaciones en estos países escondan inyecciones de liquidez.

MÁS FUSIONES. Ex. 20-2.- Quintás desveló ayer que existen proyectos de fusión entre cajas en marcha “en distintos niveles de concreción” y que algunos de ellos puede ser “políticamente incorrecto”. No obstante, el Presidente de la Patronal no cree que en 2009 pueda prosperar “más de un par de proyectos. Sin referirse a ningún caso concreto, dijo que los procesos de integración impulsados por criterios empresariales dan buenos resultados y aquellos con motivaciones políticas o “han reventado” o tienen una “difícil digestión”. ABC, por su parte, en su suplemento Empresa, Domingo 22-2, dedica un reportaje al tema con el título: “Un nuevo paisaje financiero. Las fusiones abren la caja de los truenos.”

AHORRO CORPORACIÓN Y CECA EMITIRÁN LA DEUDA DE LAS CAJAS CON AVAL PÚBLICO. Ex. 16-2.- A través de su gestora Ahorro y Titulización, el grupo financiero de las cajas y su patronal llegan a un acuerdo para liderar por separado emisiones conjuntas de varias entidades bajo la misma estructura.

LA CE EXPEDIENTA A ESPAÑA (y otros países) Y LE DA HASTA 2011 PARA CORREGIR SU DÉFICIT. Ex.19-2 y ABC digital, 18-2.- El Gobierno tendrá que adoptar una nueva política fiscal para corregir el agujero. Joaquín almunia: No tiene por objetivo sancionar ni criticar a los Estados miembros sino ayudarles a combatir la recesión. En las circunstancias actuales, es fundamental preservar la credibilidad.

EL DINERO SE REFUGIA EN LOS DEPÓSITOS QUE CAPTAN 78.000 MILLONES EN 2008. Ex.21-2.- Los particulares buscan refugio en estos productos pese a que su rentabilidad ha caído en picado en pocos meses. El depósito más atractivo da un 4,5 % frente a una media de 4,18 %.

LA CNMV ESTRECHA EL CONTROL DE LOS ASESORES FINANCIEROS. Ex.16-2. .Aportará el sello de control con un registro oficial de empresas autorizadas a realizar asesoramiento. El colegio de Economistas tendrá un listado propio que ofrecerá doble garantía al inversor. Las EAFI pueden aconsejar

en materia de inversión, pero no manejar el dinero de sus clientes. Y pide más capacidad sancionadora.
Ex.20-2

LA ÚLTIMA SESIÓN DE LA SEMANA EN LA BOLSA.- Ex. 21-2.- Avalancha de ventas en las bolsas, que caen a mínimos de cinco años. El miedo a que se agrave la situación económica ha calado hondo en los índices internacionales, que ya pierden entre un 12 % y un 17 % en el año.

BRUSELAS ABOGA POR UNA GESTIÓN MUNDIAL DE LOS ACTIVOS TÓXICOS EN DEL SECTOR BANCARIO.- Ex.18-2.- La comisaria Neelie Kroes: Todos estamos en el mismo barco y si cada uno va por su lado, el sector bancario entero, y con él la economía mundial, pueden sufrir durante años. Hay que adoptar decisiones de reestructuración, y hay que hacerlo rápido.

LOS FONDOS ACUMULAN UN NIVEL DE LIQUIDEZ EN MÁXIMOS HISTÓRICOS. Ex.- 16-2.- Las carteras de fondos nunca habían sido tan defensivas como ahora: tienen el 60 % en renta fija y el 10 % en liquidez. Cada vez pesan menos la bolsa y otros fondos.

RESPONSABILIDAD SOCIAL CORPORATIVA. Expansión 16-2.

- ADECCO y su Fundación han puesto en marcha su segunda edición del Plan de Voluntariado corporativo, rebautizado como "Recursos Solidarios", con destino al Perú.
- ACCENTURE premio Empresa y Sociedad por favorecer la integración de personas desfavorecidas.

NOTICIAS BREVES.

- Los bancos recibe menos ataques por Internet pero más sofisticados.
- Posibles ampliaciones de capital en el sector asegurador, que pierde más de un 78 % desde sus máximos, se desploma en bolsa y retrocede a cotas de 1992.
- Los expertos piden que el ICO avale a la pyme ante el banco. Otra opción es abrir una línea con sociedades de garantía recíproca.
- Bancos y cajas tardan en vender sus inmuebles entre 6 meses y 5 años. Los créditos inmobiliarios pendientes de cobro superan los 315.000 millones.
- La banca abre nuevas líneas para facilitar el crédito a la economía. Expansión cita como ejemplo al Banco Sabadell, Caja Navarra, Caja Madrid y Banesto.
- Moody's ratifica la calificación crediticia de IBERCAJA.
- Caja Círculo rechaza unirse a las cajas de Castilla y León.
- ING tiene su primera caída de beneficios en España. Ex.19-2.- Gana un 20 % menos pese a cerrar el ejercicio con su mayor resultado trimestral, pero crece un 18,5 % en hipotecas.
- Bankinter colocó ayer (por el 18-2), 1.500 millones en una sola hora y media.
- La agencia Fitch rebaja el rating a Mapfre de la deuda a largo plazo. La firma argumenta que la rebaja refleja el deterioro del capital sufrido en 2008. Ex. 21-2.
- La agencia Estándar & Poor's revisó ayer la perspectiva del rating de Axa citando un posible recorte de beneficios en vida y en gestión de activos. Ex. 21-2.
- La SEC destapa un nuevo fraude por 8.000 millones. El Grupo Stanford Financial captaba recursos con la venta de Certificados de Depósito y prometía rentabilidades superiores al 10%
- La Caixa amplía su participación en luso BPI hasta el 30,1 %.
- Caixa Sabadell obtuvo un beneficio neto de 42 millones en 2008, un 29,7 % menos que el año anterior, debido al incremento de provisiones que se multiplicaron por 5 hasta los 188 millones
- Los fondos inmobiliarios ven salir uno de cada dos euros gestionados. Los inversores han reembolsado más de 4.500 millones en 2008.
- Nueva era para el capital riesgo. Ex. 16-2.- Araña 1.500 millones a la banca en plena sequía crediticia
- Ponga una red social a sus empleados. Dentro de su estrategia 2.0, las empresas empiezan a valorar la creación de grupos profesionales en estos sitios web.

INDICADORES.

- El paro oficial olvida a 500.000 personas. Distorsión en la estadística laboral. (Editorial de Ex. 20-2). La UE recaba datos no oficiales de paro y eleva a 5 millones la previsión: 21% a fines 2010
- El 66 % de las grandes empresas han recortado la plantilla.

- El Euribor rebota por primera vez desde Octubre: a 12 meses, al 2,085 (al borde del 2 %, interés oficial).
- El euro se acerca a mínimos de tres años (1,2544%) al recuperar el dólar su perfil de divisa refugio.
- La industria cae un 20 % y agudiza la crisis del sector. En diciembre según el INE, la caída del sector se agudizó con un descenso del 25 % en los encargos y del 18 % en la facturación.

ENTREVISTAS CON MENSAJE.

Xabier Iturbe, Presidente de la Kutxa de Guipuzcoa en Expansión 16-2: “Es mejor esperar a que pase la crisis para volver a hablar de la fusión”. Se centrará en la nueva estrategia en solitario. La Caja busca mejorar su eficiencia y simplificar su organigrama. En tres años reducirá un 10 % la plantilla. En cuanto al Banco Madrid: “Estamos revisando el modelo de negocio, la posición en el mercado y la propuesta de valor. En 3 meses acabaremos el análisis y veremos si incorporamos socios o seguimos solos.

Xavier Coll Director de RR.HH. de La Caixa en Equipos y Talento, Febrero 2009: “Sí, absolutamente, es el momento de formar con dos retos: dar cabida a los objetivos inmediatos del negocio; y a más largo plazo, formar a nuestros profesionales, sobre todo a los directivos, para que sean mejores líderes”.

Enrique de Martín, Subdirector General, Director de RR.HH de Groupama, en Equipos y Talento, Febrero 2009: Después de hablar del acuerdo con la U. Complutense para crear una carrera profesional, del proyecto Nexus sobre formación de mediadores y del programa de perfeccionamiento de directores de ofician, termina diciendo que “puesto que la matriz es francesa, estamos iniciando un plan internacional de desarrollo de directivos con participación de empleados de la compañía y que queremos extender como intercambio profesional

NOMBRES PROPIOS.

Carmen Iglesias. Académica de la Historia y de la Lengua.- “Ni leyenda negra ni rosa, la historia de España tiene luces y sombras. En su libro “No siempre lo peor es cierto” se afirma: En la España actual, se tiende a anatematizar al adversario en lugar de competir con él.

CURSOS Y SEMINARIOS.

- Gestión de la morosidad.- 25 y 26 de Febrero. Psicotec. Tel 91-533 15 40. formación@psicotec.es
- El reto de la Recuperación amistosa de Impagados. 25,26 y 27 de Marzo. Escuela de Finanzas Aplicadas. Tel. 91-520 04 27. efa@afi.es
- Gestión de Tesorería. Madrid 3 de Marzo. Unidad Editorial. (antes Expansión Conferencias). Tel. 902 99 62 00. infoconferencias@unidadeditorial.es
- Nivel de efectividad del líder. 26 Febrero. AEDIPE y la Escuela de Negocios Aº Nebrija. Tel.91-4292813.
- Training Metrics, Cómo medir el impacto de la formación. Aº Peñalver. IIR. Tel.902 10 10 15.
- Comunicación asertiva y eficaz. Madrid 12 y 13 Marzo. Barcelona 19 y 20 de Marzo. TMI. Srta. Lydia. 902 52 30 03.
- **EPISE. 14ª Jornadas de Formación Permanente. “El papel de los RR.HH. en tiempos de crisis”. Barcelona 26 y 27 de Marzo. Tel. 93-244 91 91. Con participación de varios compañeros como ponentes: Cristina Olmedo y Alicia Delgado de Caja de Burgos, Francesc Ventura de La Caixa, Carlos González de C. Madrid, Rafael Montesinos de Unicaja y Ángel Cervantes de B. Popular.**

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.

Ovidio Peñalver lanza próximamente su primer libro en solitario. “Emociones colectivas”, se llama, y lo edita Alienta Editorial. En la Introducción, nos confiesa sus sentimientos con motivo del “nacimiento de su primera criatura”. Nos dice de forma muy expresiva: “Es como cuando vas a dar tu primer beso, o la sensación del primer día de trabajo”. Nos invita a influir en los sistemas a los que pertenecemos (familia, empresa, vecindario...), con lo que quizás consigamos una sociedad emocionalmente más sostenible, madura y plena donde prevalezca la autenticidad y la plenitud sobre la apariencia y la mediocridad.

Y ahora la frase: “Te animo a que te sientas protagonista de tu destino y, por qué no, del destino de los demás. **Aunque no lo sepas, e incluso aunque no lo quieras, formas parte de muchas `almas colectivas`**, tantas como sistemas a los que perteneces. Con tu forma de pensar, hablar, sentir y hacer influyes en los demás, al igual que los demás influyen en ti. (...) **Eres único e irreplicable para tus sistemas y quizá quieras contribuir a perfilar otra emocionalidad colectiva para éstos”.**

LA REDACCIÓN.