

NOTICIAS DEL GREF 22-11-09

VIDA ASOCIATIVA

REUNIÓN DÍAS 23 Y 24.- Sesenta y un compañero nos encontraremos en el Centro de Estudios Garrigues, patrocinador de la reunión, para analizar el momento actual en la evolución de la crisis, y sus perspectivas de futuro, y seguiremos buscando soluciones. Además de realizar la interesante visita al Banco de España.

PREMIO.- BANESTO Premio EXPANSIÓN a la Innovación de los RR.HH. por su proyecto Guggenheim. A él nos referimos no hace mucho tiempo con ocasión de comentar la entrevista que la Revista de AEDIPE hizo a Miguel Sanz, Director General de RR.HH. Disminuyó la rotación de personal, aumentó la promoción interna y la movilidad geográfica. Nuestra enhorabuena.

NOTICIAS

QUINTÁS PREVÉ QUE LOS INGRESOS DE LAS CAJAS SE “DEPRIMAN PROFUNDAMENTE”. Expansión 20-11.- Augura más exigencias de capital. Apuesta por las alianzas en un momento en que las disputas políticas se recrudecen. El PP duda de la legalidad de la unión de CCM y Cajastur. Adelanta que el año que viene “va a ser el primero serio”.

FUSIONES Y RECONVERSIÓN DEL SECTOR.

1.- La unión de **Cajastur y CCM** se llevará a cabo “sin realizar ningún despido”. Y el exceso de personal se reducirá con prejubilaciones. El personal en edad de jubilarse ronda los 300 empleados.

2.- Las Cajas catalanas (**Catalunya, Tarragona y Manresa**) buscan gestionar conjuntamente sus activos inmobiliarios integrándose en Procám. La nueva caja negocia con los sindicatos el recorte de 1.800 empleos y el cierre de 500 oficinas. Ex. 20-11.

3.- **Las Cajas y el PP se embarcan en una ofensiva para despolitizar las fusiones.** El objetivo es despolitizar los órganos de gobierno y suprimir el veto autonómico cuando una fusión utilice recursos públicos. Cinco Días 20-11.

4.- **El Banco de España**, por su parte – informa Cinco Días, 20-11 – está acelerando las reuniones y conversaciones con los diferentes **presidentes de los gobiernos regionales**. Entre el viernes y el miércoles los Presidentes de Galicia y de la Generalitat Valenciana han debatido con el Banco de España el futuro de las cajas regionales.

5.- El Presidente de la Generalitat Valenciana quiere que el Santander compre las oficinas sobrantes de una fusión CAM-Bancaja. Apela a los lazos del banco con la región para que absorba unas cuatrocientas sucursales. ABC. 20-11.

Bancos extranjeros se interesan también por la red sobrante de la hipotética **fusión CAM-Bancaja**. El Gobierno valenciano ha sondeado a entidades financieras dispuestas a crecer especialmente en la Comunidad Valenciana. Reticencias en la CAM. ABC 21-11.

.La Generalitat valenciana auspicia la fusión regional para blindar pérdidas a las cajas en el 2010. Considera esta fórmula como la “solución natural” frente a los deseos del Banco de España de una unión entre Caja Madrid, CAM y Caixa Galicia. ABC. 19-11.

6.- Más de 40.000 empleados de las cajas afectados por fusiones. Se trata de la plantilla de las 19 cajas que ya han iniciado procesos de integración. Los expertos calculan que el sector quedará reducido a la mitad. Ex. 17-11

BRUSELAS LIMITA LA ACTIVIDAD DE LOS BANCOS AYUDADOS CON DINERO PÚBLICO. ABC. Ex. 19-11.-

Tras las ayudas que salvaron del colapso, la CE quiere evitar distorsiones en el sector financiero. Las limitaciones que pone a los bancos rescatados afectan a su negocio bancario básico, al área de seguros e incluso a la actividad comercial. En algunos casos supone la venta de activos. En cuanto a España la Comisaria Neelie Kroes dice que “tiene que decidir qué quiere hacer con el FROB”.

El BCE inicia la retirada de medidas anticrisis. Será más exigente con los activos que la banca usa como aval en las subastas. Ex.21-11.

LAS CAJAS RECORTAN HASTA SEPTIEMBRE UN 34 % SU BENEFICIO POR EL DETERIORO DE ACTIVOS. Ex.

19-11.- El sector gana en su conjunto 4.505 millones. CECA constata que se está produciendo una ralentización en el avance de la morosidad, aunque cree que seguirá al alza. La mora en las cajas se situó

en el 5,176 desde el 5,34 % del mes anterior. Los bancos cerraron septiembre en el 4,383 %. Y las cooperativas de crédito, 3,828%.

LA BANCA RECUPERA CASI 100 % DE LA HIPOTECA MOROSA EN 9 DE CADA 10 CASOS. Ex. 17-11.- Las entidades recobran la práctica totalidad de la deuda a créditos de familia con la ejecución y venta de la vivienda que garantiza el préstamo. Las hipotecas concedidas al sector promotor son otro cantar. El porcentaje que no se recupera del crédito impagado de las inmobiliarias ronda el 40 %.

II CONFERENCIA INTERNACIONAL DE BANCA. Ex. 18-11.- **EMILIO BOTÍN, Presidente del Santander,** dice que mayores requisitos de capital dificultaría el crédito. Pide que se vigile el riesgo y que no se penalice el tamaño de los bancos. **De su intervención,** de la que Expansión publica un extracto, **destacamos lo siguiente:**

Vigilar a las entidades con una supervisión diaria y un conocimiento en profundidad es clave para asegurar la correcta aplicación de la regulación. (...)Es cierto que una de las lecciones más importantes de la crisis ha sido que no se debe infravalorar el riesgo. Pero no por ello debemos pasar al otro lado de la balanza y establecer indiscriminadamente mayores requisitos de capital, que afectarán sin duda, al coste y accesibilidad del crédito. (...) **Los estudios disponibles y la experiencia reciente señalan que al analizar las fuentes de riesgo sistémico hay que prestar especial atención a: la interconexión de las entidades; la complejidad de los productos y de los grupos financieros; la deficiente gestión del riesgo; el apalancamiento excesivo; la concentración de los vencimientos a corto plazo; los fallos en el gobierno corporativo; y los modelos de negocio inadecuados.**

EL BANCO DE ESPAÑA PIDE UN AUMENTO “SELECTIVO” DE LAS EXIGENCIAS DE CAPITAL. Ex. 21-11.- El Director de Regulación del Banco de España avala que se eleven los requisitos de recursos propios, pero de forma proporcional al riesgo asumido para no afectar al crédito.

INFORME DE ACCENTURE:- Ex. 17-11.- **LOS BANCOS SERÁN LA MITAD DE RENTABLES QUE ANTES DE LA CRISIS.** El ROE (rentabilidad sobre recursos propios, por sus siglas en inglés), de las entidades se ha desplomado y muchos expertos creen que no se recuperará. Y añade en su Informe “Un nuevo paisaje” que para 2012 los bancos más rentables lograrán recuperar el ROE de alrededor del 12 %.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex.21-11.- **El Ibex deja a tras el 12.000 y pierde un 1,2% en la semana.** Ayer cayó un 1,07%, hasta 11.719 puntos. La próxima retirada por el BCE de las medidas de apoyo a la banca y las dudas sobre la salud de las entidades en EEUU invitaron a hacer caja a los inversores. Las grandes entidades, Santander y BBVA, entre los valores peor parados tanto en el día como en la semana.

NOTICIAS BREVES

- **Deloitte** ha ganado el concurso público convocado por el FROB para convertirse en auditor de este instrumento para la reconversión bancaria.
- **Unicaja** gana hasta septiembre 236 millones, lo que supone una bajada del 20,2 %, aunque si no se contabilizaran las dotaciones y provisiones habría supuesto un alza del 12,5 %. Estabiliza su morosidad en el 2,9 %.
- **BBVA** se desmarca y quiere crecer en créditos al consumo.
- **La Federación de Banca Internacional quiere crear un fondo para la crisis.** Josef Ackerman, Presidente del Deutsche Bank y de la Federación, propone que los Estados y los bancos cofinancien un fondo europeo para afrontar los problemas del sector.

INDICADORES Y COYUNTURA

- **La economía lleva 8 meses con los precios en negativo.** Sin embargo, el consumo en los hogares y la inversión no atiende al IPC y siguen cayendo tanto en la comparativa trimestral como en la anual. El consumo baja un 5,1% y la inversión un 16,2 %.
- **Después de año y medio de recesión, España no endereza el rumbo.** Según los principales servicios de estudios, España tendrá serios problemas para reducir la tasa de paro hasta, al menos, 2011. Ex. 19-11.
- **El Ministerio de Economía espera mejoras suaves y sostenidas del PIB en los próximos meses.** Campa, Secretario de Estado, reconoce que la economía no crecerá a ritmo suficiente para

crear empleo hasta 2011. Ocaña admite que el déficit estructural alcanza el 5,5 % del PIB y augura recortes del gasto de 20.000 millones.

- **La Vicepresidenta** cambia ahora de discurso: **2010 será aún “peor” para el paro**. Hace quince días veía la recuperación “en pocos meses”. Expansión 20-11. El PIB podría despegar el año que viene, pero habrá que seguir contando parados.
- **La OCDE** aunque calca las previsiones de la Vicepresidenta económica para 2009 y 2010, es muy dura respecto a los cálculos para 2011. Pide que el ajuste tributario planificado por el Gobierno se retrase al 2011.
- **El BCE** advertía de que muchos países están al borde de perder la credibilidad por la mala gestión que han hecho de sus finanzas públicas. No dio nombres pero el déficit español (del 11,2 % del PIB) tan sólo lo superan Grecia e Irlanda. Ex. 19-11.
- **Ser acelera el envejecimiento de la población**. Con un 17 %, los mayores de 64 años son el sector que más va a crecer en la próxima década.

NOMBRES PROPIOS.

Jean Claude Trichet: “Algunos países están en posición relativamente favorable porque su gestión pasada fue sabia y prudente, mientras que otros están muy cerca de perder la credibilidad”. “Las inyecciones de liquidez pueden provocar adicción”.

SUGERENCIAS

1.- “La crisis financiera y el futuro de la banca”, artículo de Antonio Carrascosa, del Consejo Asesor de Expansión y de la Actualidad Económica, y ponente en nuestras Jornadas siendo Director de la CNMV. Se refiere al previsible nuevo marco regulatorio y esboza un programa de actuación. Expansión 21-11.

2.- QUE SÍ, QUERIDO AMIGO, QUE UN MUNDO MEJOR ES POSIBLE. Testimonios de gente entregada a los demás en **CANCHA**, Noviembre 2009, **la Revista de la Banca Cívica, de la CAJA DE AHORROS DE NAVARA (CAN)**. Un ejemplo de RSC. Su lectura levanta el ánimo y hace crecer la esperanza de un mundo mejor.

3.-EXPANSIÓN & EMPLEO. 21-11.

Elogio de la acción, artículo de Plácido Fajardo, en “el Ojo Crítico”.- “Prefiero gente en mi equipo que pida disculpas en vez de permiso”. Y comenta esta cita de un amigo añadiendo: La línea que separa las decisiones autónomas que nos competen de aquellas que necesitan aprobación previa es a menudo delgada y difusa.(...) Ir más allá de lo que esperan de nosotros es una característica propia de los mejores ejecutivos, que resulta poco compatible con una actitud permanente de pretender estar cubierto por arriba en todos nuestros movimientos. Lo anterior requiere que los directivos sientan de verdad que tienen libertad para actuar. (...)¿Prefiere gente a su lado que pida disculpas en lugar de pedir permiso? Piénselo.

CURSOS Y SEMINARIOS

- Cuadro de Mando en Excel para Financieros. Madrid 15 y 16 de Diciembre. Con ejercicios prácticos. IIR. Tel. 902.12 10 15. info@iirspain.com
- Programa de entrenamiento de Coaching. Especial para Responsables de Equipos y Mandos Intermedios. Varias fechas según poblaciones. IIR y Escuela Europea de Coaching. WWW.iir.es
- Perspectivas de los mercados financieros 2010: Gestión contable y Fiscalidad en un entorno de crisis. Madrid 26 de Nov.APD. Tel. 91-523 79 00. inscripciones@mad.apd.es
- Organización de los procesos de formación. Barcelona del 24 al 27 de Nov. Interempresas BB. Tel. 93-414 69 82. formación@interempresasbb.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Segunda entrega del texto “La fortaleza en la espera” que una joven dejó en la mesita de su madre la noche anterior de partir hacia África a un campo de refugiados: “Si alguien afronta un peligro, debe superarlo. La debilidad y la impaciencia no logran nada. Únicamente quien posee fortaleza interior domina su destino. (...) Únicamente cuando uno es capaz de mirar las cosas de frente y verlas como son, sin ninguna clase de autoengaño ni ilusión, va desarrollándose a partir de los acontecimientos la claridad que permite reconocer el camino hacia el éxito. (I Ching).

LA REDACCIÓN