

## NOTICIAS DEL GREF 24-1-2010

### VIDA ASOCIATIVA

**REUNIÓN ZONA CENTRO-OESTE.-** Recordamos a todos los compañeros de la Zona y a quienes de las demás que deseen participar, que es necesario, a efectos de organización, confirmar la asistencia. El Programa está colgado en el área Privada, sección Próxima Reunión. También rogamos a quienes deseen escuchar las conferencias por webcam que nos lo digan para enviarles la clave de conexión.

**REUNIONES DE OTRAS ZONAS.** Esperamos noticias sobre las fechas para su publicación.

**NÚMERO 35 DE LA REVISTA.-** El lunes cerramos la edición de la Revista. De manera que en unos días esperamos poder enviarla, como siempre, a través de la valija del Banco Cooperativo a quien agradecemos su generosidad. Contiene un resumen de lo expuesto en la Reunión General celebrada en el Centro de Estudios Garrigues los días 23 y 24 de Noviembre y algunas colaboraciones más junto a noticias de la Asociación.

### HEMOS COLGADO EN LA WEB:

El Informe "Banca Española 2012: Oportunidades y retos para las entidades financieras españolas", realizado por IBM Servicios Financieros. En la sección Informes del Sector.

### NOTICIAS

#### PANORAMA DE LAS FUSIONES Y DE LA REESTRUCTURACIÓN.

**1.- GALICIA.-** Ex. 21-1.- Feijóo quiere el apoyo del Banco de España para fusionar las cajas gallegas. Una auditoría avala la unión de las dos cajas gallegas, que dará lugar a la quinta española por activos. Sobran 280 oficinas y serán necesarios 1.200 millones. La visita del Gobernador del Banco de España a Galicia del próximo martes ha levantado expectativas. Se reunirá con empresarios en Santiago y en Vigo.

**2.- PAÍS VASCO.-** Ex. 21-1.- Vital urge la unión de las cajas vascas ante el riesgo de quedar "en el furgón de cola" del sector. Su Presidente choca con la estrategia de BBK y Kutxa, ue dan ahora prioridad a gestionar la crisis.

**3.- NAVARRA.-** Ex.21.1.- Caja Navarra tendrá el 41 % del grupo que surge de su fusión virtual. Todos los servicios se agruparán bajo un banco, denominado Banca Cívica, del que ser Presidente Ejecutivo el actual Director General de la CAN Enrique Goñi, con tres Directores Generales, uno por cada Caja. Todavía está pendiente la incorporación de Sa Nostra que entrará en una segunda fase del proceso, probablemente con Caja Ávila y Caja Segovia con el objetivo de que la Junta de Castilla León, dé el visto bueno a la entrada de Caja de Burgos.

**4.- ARAGÓN.-** El Director de la CAI dice que seguir en solitario es la primera opción, aunque estudiará con rigor sin un SIP es una oportunidad o una necesidad.

**5.- COMUNIDAD DE MADRID.** Blesa después de manifestar que deja a Rato una caja sólida para liderar planes de fusión, apuntó que ya está estudiado el papel de la entidad en el proceso de reconversión.

**6.- ANDALUCÍA.** La Gaceta de los Negocios. 23-1.- La entidad financiera andaluza **Cajasol** absorberá la próxima semana a **Caja de Guadalajara**, lo que supondrá la primera fusión que se hará en España entre cajas de distintas comunidades autónomas. Un portavoz de **Cajasol**, cuya sede central está en Sevilla, ha señalado que los consejos de administración de ambas entidades firmarán la próxima semana el protocolo de integración. La entidad resultante mantendrá la sede central en Sevilla, aunque una fundación conservará la obra social de la entidad con sede en Guadalajara.

**BRUSELAS RECIBE LA NOTIFICACIÓN FORMAL DEL FROB.** Ex.21-1. Intentará adoptar una decisión tan pronto como le sea posible, pero en este momento no se puede predecir una fecha exacta. Medio año después de ser adoptado el plan por el Ejecutivo, Economía ha notificado la estructura general del FROB. Caixa Catalunya, Manresa y Tarragona tiene previsto solicitar el 2,5% de los activos ponderados por riesgos. Caja Duero y Caja España, contemplan ayudas equivalentes al 2% de los activos por riesgos.

**BRUSELAS LIMITA LAS AYUDAS QUE EL GOBIERNO ESPAÑOL PODRÁ DAR A LA BANCA:** El FROB sólo concederá un 2 % de los activos ponderados de riesgo

**EL ÓRDAGO DE OBAMA CREA CONFUSIÓN Y OBLIGA A REACCIONAR A EUROPA:** Ex. 23-1.- La Comisión Europea, el BCE y distintos Gobiernos respondieron ayer a las medidas propuestas por EEUU. Bruselas apela a la importancia de actuar de manera coordinada. El BCE mostró cautela, a través de José Manuel González Páramo: "las medidas carecen de la concreción necesaria para poder emitir un juicio". Señaló que "a nadie se le ocurre que se pueda limitar "arbitrariamente" el tamaño de una entidad en función de su volumen. No obstante el la FEF criticó que el sistema financiero sea receptor de ayudas "cuando le va mal, pero absolutamente propietario de sus resultados cuando le va bien".

La AEB respalda las medidas de Obama para tratar a las firmas sistémicas, aunque considera que los bancos españoles no se verán afectados. Y está favor de un tratamiento diferenciado entre la banca comercial y la de inversión. Por el contrario la Asociación alemana dijo que la iniciativa del Presidente de EEUU dañará al conjunto del sistema y va en dirección equivocada.

Los financieros españoles temen los efectos de una cruzada contra el sector. La CE estudia aplicar un impuesto a las entidades de mayor tamaño y exigirles más capital. ABC. 23-1.

**LA BANCA ACUMULA YA MÁS DE 140.000 MILLONES DE CAPITAL PARA ASUMIR RIESGOS.** Ex. 22-1.- El 80 % de los recursos básicos de bancos y cajas son fondos con plena capacidad para absorber pérdidas. Los supervisores vigilarán el pago de dividendos y bonus para conservar el capital.

**LAS CLAVES SOBRE CÓMO AFRONTAR LA CRISIS DE UN GIGANTE BANCARIO.**- Expansión 18-1.- Los supervisores internacionales están en pleno debate sobre qué medidas adoptarán las grandes entidades que suponen un peligro sistémico: 1.- Blindarlas con más capital, lo que les salvaría de una futura quiebra pero encarecería el coste del crédito y lastraría la rentabilidad. 2.- Una liquidación ordenada que no pusiera en peligro al resto del sistema.3.- Santander y BBVA están entre los considerados bancos grandes por lo que les afectará la regulación.

#### **LA BOLSA.**

**CAEN LAS BOLSAS POR LAS DUDAS SOBRE EL FINAL DE LA CRISIS Y LA POLÍTICA DE OBAMA.** ABC 22-1.- Las dudas sobre la recuperación provocan fuertes recortes en las Bolsas internacionales. El anuncio del Presidente de EEUU de restricciones a la Banca arrastra a los mercados. El Ibex-35 fue el más castigado tras estimar el FMI una contracción para España de 0,7 %. Cayó un 4,8 % en dos días y vuelve a los niveles de noviembre. Ex.22-1.

**LA SESIÓN DE AYER.**- El Ibex cae en la semana un 4 %. Las restricciones al crédito en el país asiático y las medidas para la banca en EEUU lastran los mercados. El Ibex retrocede a los 11.373 puntos. "Tras diez meses de subida, asistirá uno o dos de caídas no debe sorprender, ya que entra dentro de la dinámica normal de la bolsa" (José Antonio Fernández Hódar). Ex. 23-1.

#### **NOTICIAS BREVES**

- **Bill Clinton recluta talento en ESADE** para su Fundación. Más de 300 alumnos del MBA de las Escuela aspiran esta semana a conseguir un puesto de trabajo, la mayoría fuera de España. Ex. 23-1.
- **Bankinter** repite beneficio, casi el mismo del año pasado, pese al refuerzo de 88 millones en provisiones voluntarias. Su morosidad queda en el 2,56 %, y espera que 2010 sea un año difícil.
- El gasto con tarjetas **VISA** en España cae un 3,1 % en 2009. Ex. 21-1.
- **Caja Madrid** recorta más del un 68 % su beneficio pero logra contener la morosidad. (5,4%). Ha hecho unas provisiones cautelares por valor de 656 millones. Ex. 20-1.
- **Banco Sabadell** cubrió salidas de su fondo inmobiliario por 280 millones para mantener a flote el fondo y evitar que los clientes quedaran atrapados. Es el inmobiliario que mejor ha aguantado la crisis. Ex. 19-1.
- **El 85 % de las empresas españolas no ve una recuperación hasta el 2012.** Ex. 18-1.

#### **INDICADORES Y COYUNTURA**

- El consumo del cemento se hunde a niveles de 1997. ABC 22-1.
- La incertidumbre económica golpea al euro, que puede perder la cota de los 1,40 dólares. Ex.22-1.
- Hacienda afina los datos y eleva en un 27 % la bolsa oficial de parados. Ex. 22-1.
- El número de funcionarios ya es un 25 % superior al de toda la industria. 800.000 más. Se estima que España pierde 32.000 millones de euros por la baja productividad de sus funcionarios. Ex. 23-1.
- S & P ve el paro en el 21 % y una caída del PIB que duplica a la del Ministerio de Economía. Ex.23-1.
- El riesgo país de España se dispara a máximos de julio. El continuo goteo de noticias negativas sobre la crisis griega está penalizando el diferencial de rentabilidad entre la deuda española y la alemana.
- Las Cortes Españolas no han sido capaces de adaptar a tiempo - antes del 1 de enero - las directivas que transforman el mecanismo de declaración del IVA en la UE, por lo que a finales de 2009 decidió un parche de urgencia para desembrollar la incertidumbre en torno al IVA, el mayor impuesto europeo y segundo español.

#### **ENTREVISTAS CON MENSAJE**

**Ignacio Buqueras, Presidente de la Comisión Nacional para la Racionalización de los Horarios, en Staff Empresarial.** Nº 102. "Hay que poner más imaginación en lugar de poner más horas. Lo importante es optimizar el tiempo de trabajo, aprovechándolo al máximo. El español medio trabaja unas 200 horas más que la media europea y, en cambio, la productividad va a la cola del continente. Hemos pedido el PDF para colgarlo en la web.

**Javier Fernández Aguado, en Empresa, suplemento de ABC 24-1.-** Viviremos mejor y diseñaremos mejores organizaciones si aprendemos del pasado. La ética para mí es un conjunto de reglas que facilita el camino de la felicidad. Evidentemente, hemos vivido una moratoria ética, pero ahora hay un clamor por recuperar ese sendero. Una empresa debe hacerse cinco grandes preguntas: qué vendo, a quien se lo vendo, por qué me compran, durante cuánto tiempo y cuánto gano. De ellas la más importante es "por qué me compran". Dicho de otro modo ¿Cuáles son mis ventajas competitivas. La moratoria ha hecho que esta pregunta haya sido sustituida por ¿cuánto gano? La ética nos recuerda, una vez más, que el equilibrio es imprescindible.

#### **NOMBRE PROPIOS**

**José Luis Malo de Molina, Director General del Servicio de Estudios del Banco de España:** La salida de la crisis será frágil, dubitativa y no estará exenta de alguna sorpresa. No todos los riesgos están superados.

Estamos en un momento de gran dificultad, porque la época de los estímulos para salir de la crisis se está acabando". Ex. 20-1.

## SUGERENCIAS

**"La crisis financiera y el riesgo sistémico", artículo de Antonio Carrascosa, Miembro del Consejo Asesor de EXPANSIÓN y Actualidad Económica.** Ex. 22-1.- El artículo comienza así: La crisis financiera ha puesto de manifiesto la importancia de la correcta identificación y gestión de riesgos, tanto por parte de las entidades financieras como por los reguladores. Incluso esta crisis ha encumbrado una categoría de riesgo poco analizado hasta ahora: el riesgo sistémico.

Dos editoriales del diario EXPANSIÓN con títulos que lo dicen todo:

**"Intrusismo de Obama en la banca" y "Más ahorro, se hunde la confianza". De éste último entresacamos lo siguiente:**

Familias y empresas recelan de la táctica contemplativa del Gobierno frente a la crisis, no se conforman con el subsidio para ir tirando, y no creen que sólo la recuperación internacional sea por sí misma suficiente para reactivar la maquinaria económica de España. Ante los colosales niveles de déficit y deuda, la labor del Ejecutivo también está siendo descontada como un lastre para la recuperación, un elemento restrictivo de acceso al crédito y el pórtico hacia nuevas subidas de impuestos, o lo que es lo mismo, hacia un mayor empobrecimiento.

**EXPANSIÓN & EMPLEO.-** 23 y 24 Enero. Con un bagaje de diez años E & E mira hacia el futuro del panorama sociolaboral y **resume en diez tendencias las transformaciones de los últimos años:** 1.- Un nuevo mercado laboral (más años de trabajo, irrupción de la mujer, la inmigración, la internacionalización, el freelance). 2.- Otra relación con la empresa. 3.- Gestionar la diferencia. 4.- Pagar sueldos a la carta. 5.- Nueva estructura de los RR.HH.(la descentralización). 6.- Employer branding (importancia de la marca). 7.- FORMARSE....SIEMPRE. 8.- Nuevas formas de reclutar. 9.- La marca personal. 10.- competencia educativa.

De los artículos glosando estas tendencias, destacamos el del **Quique Rodríguez titulado "Formación para toda la vida"** donde se afirma que en España se ha disparado la inversión, especialmente en idiomas, másteres y 'e-learning'. La asignatura pendiente - añade - sigue siendo el inglés. **Y del mismo autor, "Una sola Europa universitaria" en torno al proceso de Bolonia.**

**AEFOL** a través de su Presidente, nuestro amigo **Josep Lozano**, nos invita a participar en la **EXPOLEARNING** el 25 de Febrero en el Centro de Convenciones- Auditorio Sur. Organizado en colaboración con el **Observatorio de los RR.HH.** tendrá lugar el **Primer Symposium Internacional sobre el pensamiento de Javier Fernández Aguado.**

## CURSOS Y SEMINARIO

- Prevención blanqueo de capitales. 23 marzo. IIR. 902 12 10 15. [www.iir.es](http://www.iir.es)
- Encuentro sobre novedades fiscales. 28 enero AFI. Tl. 91-520 04 22.
- Coaching Sistémico de Equipos por Ovidio Peñalver. Lider-haz-go. Tel. 902-10 56 04. [info@lider-haz-go.es](mailto:info@lider-haz-go.es)
- Seguridad Informática en la Empresa. Madrid 27 y 28 de Enero. Global Estrategias. Tl. 91-360 51 00. [formación@globalestrategias.es](mailto:formación@globalestrategias.es) Hemos recibido de GLOBAL ESTRATEGIAS un amplísimo catálogo de cursos que queda a disposición de los asociados.
- Comunicación emocional: Comunicación no verbal 9 de Febrero. Comunicación verbal 10 de Febrero. Madrid. Tel. 91-305 01 27.
- Taller de Gestión del cambio. Madrid 18-19 Febrero. Tl. 93-362 16 50. [info@omneom.com](mailto:info@omneom.com)

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.

Cerrábamos "la Frase" del Boletín anterior con la pregunta que Joan Antoni Melé nos hace en su excelente libro "Dinero y conciencia" ¿dónde se crea el dinero verdadero? Y responde "en la propia conciencia". Y añade: De ahí que para consumir conscientemente sea necesario preguntarnos de tanto en tanto: ¿Qué compro, por qué lo compro, dónde lo compro? Y por otra parte: ¿Lo necesito o solamente lo deseo? Para que las tendencias económicas cambien, es necesaria una mayor preocupación por el impacto que tienen las acciones de cada uno de nosotros sobre absolutamente todos los seres humanos y el medio ambiente en el que vivimos y del que formamos parte.

Por cierto, el 18 de Febrero a las 19 horas se presenta el libro Dinero y Conciencia en El Corte Inglés de la calle Serrano, en Madrid. Estamos invitados por SOLOCOM, entidad conocida de muchos de nosotros con la que Joan Antoni Melé colabora en uno de sus ciclos. Intervendrá junto al autor, Joaquín Tamames a quien pudimos escuchar en nuestra última Reunión General.

LA REDACCIÓN