

## NOTICIAS DEL GREF 25-1-2014. 8º ANIVERSARIO

### VIDA ASOCIATIVA

El pasado día 23 tuvo lugar en el Aula GREF de EUDE la anunciada conferencia de nuestro antiguo compañero y Asociado de Honor Antonio Peñalver, actualmente Socio Director de Persona, sobre la "Evaluación de la Formación y el Retorno de la Inversión". Nos hizo una brillante exposición seguida de un interesante coloquio. La Revista GREF NOTICIAS, en su número 43, próxima a salir, recogerá su intervención con más detalle. Gracias Antonio por tu generosidad. Gracias a EUDE que además transmitió en directo la conferencia que quedará grabada en la web, Area Pública.

### NOTICIAS SOBRE FORMACIÓN Y DESARROLLO.

**LA PROFESIONALIDAD DE LOS BANQUEROS: SERVIR BIEN, NO VENDER BIEN.** Un artículo de Alberto Moreno de Tejada, subdirector del Executive Máster en Banca Responsable del IEB. Ex.23-1. La Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA) ha elaborado un paquete de medidas dirigidas a cambiar los sistemas de retribución de los banqueros con el objetivo de incentivar el servicio que se da al cliente, en detrimento de aquellos sistemas que estaban centrados en incrementar el beneficio de la entidad o del propio banquero. En línea con este nuevo marco regulatorio, la CNMV ha anunciado que controlará los incentivos para que las personas competentes actúen en beneficio de los intereses del cliente. **La profesionalidad exige formación y compromiso con unos valores y estándares que acrediten unos conocimientos, técnicas, actitudes y comportamientos que deben ser exigidos sin distinción a todos los banqueros.** Esta exigencia ha llevado a la creación por parte de ocho bancos británicos del Chartered Banker Professional Standards Board. Para poder alcanzar la cualificación de miembro del Chartered Banker Institute, el banquero deberá adquirir una formación que permita demostrar su compromiso con la profesionalidad en la banca tanto a nivel de conocimientos técnicos como en valores, actitudes y comportamientos éticos. Lo que se persigue es una formación integral del banquero adecuada a su área de actividad o negocio.

**FORMAR LA PLANTILLA PARA LA RECUPERACIÓN. Encuentro organizado por CINCO DÍAS (20-1).en colaboración con el Grupo Hedima. Responsables de formación de algunas entidades coinciden en que la nueva etapa que se abre pasa por formar a la plantilla. SALVADOR FARRÉS, Director de Gestión de RR.HH, Formación y Desarrollo de BANCO SABADELL:** "El proceso de integración (CAM, Penedés, Gallego)ha servido para alinear completamente los programas de formación con la estrategia central de la entidad. Pero una vez acabadas estas integraciones hay que formular un plan director para los próximos 3 años centrado en volver a la senda de la rentabilidad". "La experiencia adquirida y el programa masivo puesto en marcha para llevar a cabo las citadas integraciones "es el mejor modelo" para hacerlo. **GEMA MEDRANO, Responsable de Formación y Desarrollo de Directivos de BANKIA:** Su modelo también se ha basado en la experiencia adquirida durante el proceso de integración, y una estrategia de "transparencia" absoluta que va desde los objetivos generales de la entidad al adiestramiento en los nuevos productos o técnicas comerciales. **JOSÉ RAMÓN VERDÚ, Director de Formación y Desarrollo de CAIXABANK:** Nosotros hemos pasado de ser una caja de ahorros a un banco en 3 años y hemos incorporado 9.000 personas, un tercio de la plantilla, que venían de otras entidades. Una labor en la que su departamento ha jugado un papel clave , "siempre sin olvidar el negocio. Este rol , asevera Verdú, ha convertido a "RR.HH en un socio fundamental de la estrategia de la compañía, en todas las áreas de negocio" que actualmente desarrollan todos los planes de formación de la mano de su departamento. **Arturo Ferrer, Director de Formación y Desarrollo del BANCO POPULAR:** "Estamos en la etapa de recuperar el crédito, que es nuestro negocio, pero contemplando en qué condiciones y a quién se debe dar", apunta. Su departamento también trabajó en la integración del Banco Pastor. "También estamos centrados en una mayor formación para el cumplimiento normativo, porque en todo el sector hay una vorágine reguladora cambiante, y en incrementar la calidad en la atención al cliente para recuperar la confianza de la sociedad, que se ha puesto en cuestión en los últimos años". **MARÍA PARAMÉS, Directora de Personas y comunicación de BANKINTER:**"Nosotros estamos absolutamente volcados en el negocio". Defiende que se encuentra en una situación diferente al resto no ha tenido que afrontar ningún proceso de integración. El banco defiende los planes de formación como parte de su ADN y la herramienta que ayudará a preparar y designar "a las personas que destacan por su talento y en su momento podrán suceder a la actual dirección del banco". El desarrollo de nuevas tecnologías aplicadas a la formación , ha permitido ajustar costes sin renunciar a los objetivos. "Nos ha ayudado que estos años de dificultades presupuestarias han coincidido con cambio de metodología". Coincide con los demás en que las herramientas virtuales son hoy mucho más atractivas que hace solo unos pocos años. Entre otras cosas, ejemplifica , la vieja metodología de que el compañero con más experiencia ayude a integrarse o mejorar al personal de su entorno, se amplía ahora gracias a las nuevas tecnologías que permiten al experto interno no sol ayudar a otro empleado de su oficina sino a todo el colectivo, mediante un foro o un blog".

**APRENDIZAJE VIRTUAL.** "El e-learning es nuestro nuevo caballo de batalla, no tiene nada que ver con lo que había hace dos o tres años", coincide **José Ramón Verdú de CaixaBank** en referencia a la nueva línea de aprendizaje electrónico: "Hemos integrado 9.000 personas. Sin la plataforma de e-learning, sencillamente no lo habríamos logrado", reconoce, revelando que el 87% de la formación de su plantilla se hace ya online. Este modelo virtual, por ejemplo, ha permitido mantener a **BANKIA** las mismas horas de formación que en años anteriores, pese a encontrarse en pleno proceso de reestructuración, transformando el 68% del contenido formativo al modelo de e-learning, detalla Gema Medrano. En esta tendencia hacia la eficiencia y la reducción de costes", otra de las estrategias fundamentales "ha sido la externalización de toda la gestión de formación" a excepción de un grupo mínimo, para reducir costes en un 20%. **Un sendero que también tienden a recorrer el resto de firmas.** Y así continúa con el testimonio del colega del Banco Sabadell que planea conservar "el máximo de talento posible con el mínimo número de personas necesario". **Miguel Ángel Gómez de Hedima** expone que la final el departamento de formación debe funcionar como una pyme en la que hay dos grandes palancas: ganar eficiencia y crear valor. Después de una mención a las Universidades Corporativas, termina el reportaje con unas palabras de **Salvador de Tudela, Director General de Hedima:** "Al final entendemos la formación basada en dos ejes, la orientación al negocio que es fundamental, y la eficiencia: que el balance coste-beneficio sea siempre positivos"

### **NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO.**

**ESPAÑA CIERRA EL RESCATE SIN MEJORÍA DEL CRÉDITO A LA VISTA.** Ex.22-1. El balance de la Comisión Europea es positivo: "El sector bancario se ha estabilizado, el dinero está volviendo a España", aseguran fuentes comunitarias, sin embargo, estas mismas fuentes se reconocen incapaces de aventurar cuándo el crédito volverá a crecer. De momento, el rescate se cierra con caídas anuales del préstamo bancario superiores al 10%, "un ritmo bastante considerable", según estas fuentes. Claramente, ni las condiciones de oferta [de préstamos bancarios] ni las de demanda apuntan a una rápida recuperación del crédito", aseguran estas fuentes. Sin embargo, también apuntan que hay sectores de la economía que sí están teniendo acceso a la financiación: "No todo es negro. Hay aspectos positivos, como que un tercio de las pymes, las que tienen mejores modelos de negocio, sí pueden acceder al crédito. Además, hay que fijarse también en que muchas empresas han aumentado su financiación vía emisión de deuda". Pero al margen de la reactivación del crédito, Bruselas señala cuatro "desafíos" que quedan pendientes. El primero, continuar con las medidas iniciadas con el cumplimiento del Memorando de Entendimiento. En este sentido, a Bruselas aconseja seguir vigilando de cerca y proactivamente el sistema financiero, profundizar en la reforma de la gobernanza de la banca e impulsar definitivamente la financiación no bancaria (capital riesgo, mercados de capitales, etcétera.). El segundo punto importante es garantizar la estabilidad del sector financiero desde el punto de vista de sus necesidades de capital, con la vista puesta en el examen al que el BCE someterá este año al sector bancario europeo. El tercer desafío es Sareb, el banco malo al que las entidades que han recibido ayudas han desviado buena parte de sus activos tóxicos. En este momento, el Estado sigue estudiando el modo de colocar en bolsa su participación en Bankia, ha cerrado la venta de NCG Banco y está en proceso de venta de Catalunya Banc.

**EL EXAMEN DE LOS ACTIVOS DE LA BANCA ESPAÑOLA COSTARÁ 25 MILLONES.** Cinco días 21-1. Linde saca a concurso el contrato para revisar el riesgo del sector. El Banco de España acaba de abrir el plazo para que las firmas interesadas en participar en el concurso para efectuarla revisión de la calidad de los activos (Asset Quality Review) de la banca presenten sus solicitudes. La realización de este examen costará al Banco de España 25 millones de euros. Se estima que se tardará unos seis meses en evaluar el riesgo de los activos del sector.

**LOS BANCOS ESPAÑOLES DEVUELVEN 40.000 MILLONES AL BCE ANTE LOS TEST DE ESTRÉS.** Cinco Días 21-1. El mercado interbancario, sin embargo, no se ha relajado a comienzos de año, y los tipos a un día se disparan un 144% en cuatro sesiones hasta los 0,359% puntos porcentuales.

**LINDE PIDE A LA BANCA MEJOR GESTIÓN DE LA MOROSIDAD ANTE SU GRAN AVANCE.** [www.cincodias.com](http://www.cincodias.com).22-1. En las reuniones tenidas con la banca, que acude de forma individual, y los técnicos del Banco de España, las alertas sobre la gestión de los créditos impagados se han acrecentado en la misma proporción en la que sube el índice de morosidad. Estiman que llegarán a superar la tasa del 15%, un porcentaje impensable hace tan solo un año. Fuentes asistentes a estas reuniones explican, de hecho, que este porcentaje no incluiría las nuevas refinanciaciones que acometerá la banca este año. Si se suma este efecto "el sector calcula la morosidad total en cerca de un 20% para el año que acaba de comenzar", explica un directivo de un destacado banco. Estas previsiones

son más negativas que las de expertos como Analistas Financieros Internacionales (AFI), cuyos cálculos apuntan a una tasa de morosidad del 14,3% para este año, para descender al 13,5% un año después.

Ante estos elevados porcentajes y las estimaciones de que la morosidad no descenderá hasta 2015, el Banco de España ha vuelto a advertir a las entidades que mejoren y optimicen la gestión de sus créditos impagados. El supervisor insiste en que pese a que la economía está dando alguna ligera muestra de mejoría, no es suficiente para atajar el crecimiento de los créditos morosos, además. Cree que la recuperación se producirá a partir de 2015.

**LA BANCA PAGA AL FGD LA DERRAMA PARA LAS PREFERENTES.** Ex.23.1. El FGD se hizo con las acciones para dar liquidez a los inversores que compraron preferentes y que no podían vender los títulos recibidos a cambio al ser entidades no cotizadas. Este desembolso inicial equivale a dos quintas partes del total de cada entidad. El resto del pago se hará en un máximo de siete años, sin que exista por ahora un calendario predeterminado, en función de las necesidades que tenga el FGD. Tal y como estaba previsto, los bancos se han podido aplicar deducciones sobre la cuantía a abonar si eran accionistas de Sareb, entre otras razones. La única entidad que no se ha podido acoger a estos beneficios y que ha pagado ya su parte íntegra de la derrama es BBVA, el único grupo bancario que no entró en el accionariado de Sareb, según las mismas fuentes.

**CERCA DE 200.000 PREFERENTISTAS DE LA BANCA RESCATADA RECUPERA EL DINERO.** Cinco Días 23-1. Unos 200.000 pequeños inversores en preferentes y deuda subordinada de Bankia, NCG Banco, y Catalunya Banc han recuperado el dinero con los arbitrajes. Son más de la mitad de los afectados. Las entidades gallega y catalana aún tienen que dar salida a los institucionales atrapados en el capital. La vía de la justicia ordinaria permanece abierta.

**FONDOS DE INVERSIÓN.** Ex.22-1. El volumen gestionado aumentó un 25,8% el año pasado (el mejor ejercicio en 15 años) impulsado por el fin de la batalla del pasivo y el buen tono del mercado. Las grandes gestoras prevén un crecimiento más moderado en los próximos meses, pero aseguran que "las bases de la recuperación ya se han puesto y el horizonte está despejado para que el sector siga al alza".

**LOS PLANES DE PENSIONES CIERRAN SU AÑO MÁS RENTABLE Y ENCARAN EL 2014 CON CONFIANZA.** Expansión mensual de pensiones. Los fondos de pensiones de particulares tuvieron una rentabilidad media del 8,75% en 2013, la mejor de las estadísticas. Vida Caixa la que más crece.

**EL PATRIMONIO DE LAS FAMILIAS ESPAÑOLAS ESTÁ AUMENTANDO ENTEROS GRACIAS AL BUEN TONO DEL MERCADO Y A LA MAYOR ASUNCIÓN DE RIESGOS.** Ex.22-1. Así, el dinero que los particulares tienen en bolsa aumentó un 17% en el tercer trimestre, en máximos desde 2007. Por el contrario, el saldo en deuda ha caído en el mismo periodo un 16%. La inversión en acciones y otras participaciones ha aumentado un 22,8% interanual. Ex.21-1

**SANTANDER GANA 740 MILLONES CON EL SALTO DE LA FILIAL DE CONSUMO A WALL STREET.** Ex.24-1. Coloca el 4% del capital Santander Consumer USA se estrena en NYSE con un alza del 8,6% y alcanza una capitalización de 6.610 millones en el debut. El grupo destinará las plusvalías a reforzar el balance.

**FRANCISCO GONZÁLEZ URGE DESDE DAVOS, PRIVATIZAR LA BANCA PÚBLICA.** Ex.24-1. Acabar cuanto antes. El presidente de BBVA, Francisco González, instó ayer al Gobierno a acelerar la privatización de la banca pública. González indicó en el foro económico de Davos que es "preciso" rematar la reforma financiera con la vuelta al sector privado de las antiguas cajas hoy controladas por el Estado, como Bankia o Catalunya Banc. Recientemente el ministro de Economía, Luis de Guindos, admitió que el Estado trabaja ya en este sentido y pidió a la propia entidad y al Frob, el fondo para la reestructuración del sector, que diseñen la estrategia para la desinversión pública. En cualquier caso, para González el sector financiero español es "uno de los más transparentes", pues ha pasado ya con éxito dos pruebas de resistencia. La tercera, la próxima que realizará este año el Banco Central Europeo (BCE), la superará también sin problemas, informa Efe. BBVA logrará una "nota alta", según su presidente.

**SABADELL TRIPLICA BENEFICIOS A PESAR DE LA CAÍDA DEL CRÉDITO.** Ex.24-1. Por estrategia, el banco no hará más compras y se centra en mejorar la eficiencia y rentabilidad interna. La entidad quiere aumentar el crédito a empresas un 20%. Sabadell multiplicó por tres sus resultados en el ejercicio pasado hasta superar los 247 millones de euros como consecuencia de distintos factores y a pesar de que sigue cayendo el margen de intereses, aunque en menor proporción que un año antes, por lo que esperan que ya en 2014 entre en una senda positiva. Estos menores ingresos se han compensado con creces con el aumento de las comisiones percibidas y, sobre todo, con el

rendimiento de las operaciones financieras, especialmente venta de parte de la cartera de deuda pública y de otros títulos de renta fija, que casi se multiplicaron por tres rozando los 1.500 millones de euros. Sabadell y los sindicatos rebajan el ERE en Banco Gallego a 90 personas. Ex.25-1.

**BANKINTER LOGRA EL MAYOR BENEFICIO EN CUATRO AÑOS. Ex.23-1.** GANA 215 MILLONES, UN 73% MÁS. El banco aspira a conseguir una rentabilidad de dos dígitos este año y presume de tener "mucho músculo" para nuevas compras. Bankinter cerró el año con una cartera crediticia de 41.200 millones, un 2,1% menos. Sin embargo, en créditos a empresas avanzó un 4,45%. El banco contrató a 45 banqueros privados el año pasado y este año prevé repetir esta cifra para seguir creciendo en el negocio. **ING DIRECT REBAJA SU HIPOTECA PARA COMPETIR CON SANTANDER Y BANKINTER.** Cinco Días 24-1. Ha situado el interés de su hipoteca Naranja en el 1,99% más euribor, tanto para los ya clientes como para los nuevos.

### **NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS**

**EL SEGURO FRENA SU CAÍDA Y SE OPONE AL ALZA DE COTIZACIONES. Expansión.22-1.** El sector asegurador frenó el año pasado la caída de su negocio. Cerró el ejercicio con un volumen de primas de 55.508 millones de euros, con un recorte del 3,27%. La presidenta de Unespa, Pilar González de Frutos, afirmó ayer, durante la jornada sobre Perspectivas del Seguro y la Economía para 2014 organizada por Icea, que el sector ha caído menos que otros durante los años de crisis, pero que la recuperación tardará. Calificó de "terriblemente injusta" la medida del Gobierno de incluir las aportaciones de las empresas a los seguros colectivos de vida y de salud en las bases de cotización a la Seguridad Social.

El Gobierno, en su afán recaudatorio, castiga el ahorro real, el de la jubilación, según De Frutos. Añadió que en los próximos días enviará una carta a todos los políticos advirtiéndole de que "tienen en sus manos condenar a futuras generaciones de jubilados a ser básicamente más pobres que el resto de los europeos". La medida del Ejecutivo también castiga, afirmó, a quienes se preocupan por mejorar su bienestar con un esfuerzo adicional con la contratación de un seguro de salud que descarga de presión al sistema sanitario público.

**SOBRE LA MISMA NOTICIA, CINCO DÍAS 22-1, ESCRIBE:** UNESPA se desmarca del discurso de la recuperación y advierte de que la falta de inversión y la caída de la renta familiar seguirá pesando este año en la actividad aseguradora. Los ingresos por primas del sector cayeron el 3,27% en 2013, mientras el deterioro en rentabilidad en el seguro de auto parece frenarse. Pilar González de Frutos afirmó ayer que en lugar de hablar de recuperación, "yo diría que hemos dejado de estar peor". En su opinión hay indicadores de estabilización en la economía, si bien "es todavía un ejercicio de optimismo recalcitrante decir que han cambiado el sentido de su evolución". En contexto económico, el sector tiene "mucho trabajo por delante y un entorno nada fácil", al que se suma el reducido nivel de tipos de interés, "que hace más difícil la gestión del ahorro y afectará tanto al seguro de vida como al de no vida". "El estrechamiento de las rentabilidades financieras es algo que conviene vigilar y nos solo en el ramo de vida", advirtió. "Todo aquel que pueda decir que no vende hoy un 20% menos que cuando comenzó la crisis ha triunfado", afirmó. Y añadió: la evolución de las primas presenta un "entorno de atonía en el crecimiento, aunque no de caída relevante". En el ramo de no vida se habría frenado además la tendencia que se venía observando de un ligero deterioro de la rentabilidad técnica. El ramo del auto habría frenado el deterioro del resultado técnico que deriva de una política comercial agresiva. En seguros de salud se pujo un alza de 1,63% mientras que el multirisgos disminuyó los ingresos el 1,6%.

**MAPFRE CEDE CUOTA PERO CONTROLA EL 12% DEL SEGURO. Ex.24-1.** Mapfre se mantiene como líder del seguro español, en el que tiene una cuota de mercado del 12,72% a finales de 2013. Esto supone un recorte de 1,14 puntos porcentuales si se compara con la que tenía en 2012, según datos de Icea.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. LA TORMENTA EMERGENTE DESCARGA SOBRE LA BOLSA, QUE PIERDE EL 10.000.** Ex.25-1. El derrumbe en cadena de las monedas de diversos países emergentes, con el peso argentino como principal exponente, propició el mayor repunte de la volatilidad en las bolsas en medio año. El Ibex firmó su peor sesión desde febrero y completó su semana más aciaga en dieciséis meses —con un retroceso de 5,7%—. La elevada exposición de las empresas del Ibex a Latinoamérica propició que el índice español fuera ayer el más castigado. Se dejó un 3,64%, hasta los 9.868 puntos, con un volumen un 66% superior a su media reciente. No obstante, las caídas fueron generales entre las grandes bolsas mundiales. El derrumbe de las divisas emergentes azuza las preocupaciones ya despertadas por la desaceleración de China y una temporada de resultados poco estimulante. Esta mezcla de factores motivó el repliegue de unos mercados que se encontraban en niveles muy exigentes. Los expertos sugieren que la inestabilidad podría extenderse hasta el miércoles, cuando la Fed decida si reduce de

nuevo sus inyecciones de liquidez. Aun así, mantienen que el fondo del mercado sigue siendo positivo y las actuales caídas suponen una oportunidad de compra. "El del viernes es el primer susto, pero como habrá más, mejor no gastar toda la munición en la primera mañana de la cacería"(José A.Fernández-Hódar).

#### **COYUNTURA NACIONAL.**

**EL TESORO CAPTA 10.000 MILLONES CON UNA EMISIÓN HISTÓRICA EN EUROPA.** Ex.23-1. Demanda record de 39.600 millones de euros. Nunca ningún gobierno europeo ha recibido este apetito en una emisión. La banca destaca la vuelta de inversores que no veía desde hace años.

**LA DEUDA PÚBLICA EN ESPAÑA YA SUPERA LA MEDIA DE LA ZONA EURO.** Cinco Días 23-1. El pasivo alcanzó el 93,4% en el tercer trimestre de 2013, el nivel más elevado desde 1909. El elevado déficit, el rescate bancario y los planes de liquidez para comunidades y ayuntamientos explican que España haya registrado uno de los mayores incrementos de deuda en Europa. El Tesoro abre la puerta a recomprar deuda para rebajar los costes de 2014.Cinco Días.24-1.

**EL FMI SE SUMA AL OPTIMISMO SOBRE ESPAÑA Y ELEVA AL 0,6% EL PIB DE 2014.** Ex.22-1. El organismo mejora cuatro décimas el pronóstico de crecimiento del próximo año para España, que protagoniza la mayor revisión al alza de los grandes países del euro. Para 2015, ve un 0,8%.La mejora se debe a que la recuperación "va más rápida de lo esperado".

**EL PIB CRECE UN 0,3% POR EL IMPULSO DEL CONSUMO PRIVADO Y LA INVERSIÓN.** Ex.24-1. El Banco de España constata en el cuarto trimestre la "paulatina mejora de la actividad económica" en los tres últimos meses del pasado ejercicio. El PIB cayó un 1,2% en el conjunto del año.

**LA ECONOMÍA SIGUE DESTRUYENDO EMPLEO, A PESAR DE LA RECUPERACIÓN.** Ex.24-1. El paro cae en 2013 por primera vez en la crisis por el descenso de la población activa. El desempleo total es de 5.896.300 personas, con una tasa del 26%. El número de ocupados se reduce en 200.000.

**UN PAQUETE DE REFORMAS ESTRUCTURALES.** Ex.22-1.Según la Comisión Europea, estas reformas pendientes se engloban en tres grandes grupos. El primero, la gestión de las finanzas públicas, donde se encontraría la necesidad de reforzar la disciplina fiscal, mediante la creación definitiva de la autoridad fiscal independiente, acabar con los retrasos en los pagos de las administraciones públicas o la reforma de las Administraciones Públicas. El segundo bloque sería el mercado laboral, y Bruselas espera una segunda ronda de ajustes a la primera reforma aprobada el año 2012. El objetivo sería acabar con la dualidad del mercado laboral español (con grandes diferencias entre trabajadores protegidos y precarios) y mejorar las políticas activas de empleo. Y en el tercer apartado se encuentran las reformas que afectan a los mercados de productos y servicios. En este punto, Bruselas ve clave evitar la fragmentación regulatoria provocada por el solapamiento de legislaciones autonómicas, la liberalización de servicios profesionales, el incremento de la competencia y acabar con el déficit de tarifa.

#### **NOMBRES PROPIOS**

**JOSÉ RAMÓN ROLDÁN.** La banca le mantiene como futuro Presidente de la AEB a pesar de la oposición del Ministro de Economía. Ex.25-1.

**MIGUEL ÁNGEL MERINO,** Consejero Delegado de Línea Directa. El nombramiento es un reconocimiento a su gestión. Pasa a tener voz y voto en el Consejo de Administración.

**JOSÉ MARÍA CASTELLANO: EL BANQUERO QUE PIDIÓ PERDÓN.** Semblanza del personaje realizada por Ángeles Gonzalo en Cinco Días, 25 y 26-1. Cumplió su objetivo, que Novagalicia se mantenga como un banco gallego. El reto le ha costado el cargo. Este banquero es el único que ha pasado a la historia por pedir perdón. Pese a que al principio apoyó a Guggenheim, al conocer la idea de Banesco defendió esta oferta ante Nuñez Feijóo.

**JOSÉ LUIS ESCRIVÁ,** ex Director del Servicio de Estudios del BBVA presidirá la autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal. Se encargará de vigilar día a día el estado de las cuentas públicas y de validar las previsiones macroeconómicas del Ejecutivo

**EL CÍRCULO DE EMPRESARIOS CELEBRA EL 35 ANIVERSARIO. Un artículo de su Presidenta Mónica de Oriol** en Expansión 25-1. El deseo del Círculo ha sido siempre el de aportar serenidad y reflexión a los debates públicos que afectan al país, desde una voz independiente y con la única pretensión de que la sociedad se plantee los asuntos con rigor y de que estos se discutan con seriedad.

## ENTREVISTA CON MENSAJE

**LUIS DE GUINDOS, MINISTRO DE ECONOMÍA. Ex.25-1.** "La banca española pasará la valoración de activos y los test de estrés sin problema, con un capital de máxima calidad superior al 6%". "Ahora hay muestras de interés por **Bankia** que no se daban hace seis meses". **Catalunya Banc** no se va a trocear, porque es una franquicia muy buena que tiene más valor en conjunto". **En el retorno de las ayudas financieras "nuestra obligación es no dar nada por perdido;** lo más importante es Bankia, donde el FROB tiene posibilidad de obtener unos ingresos importantes". "Ha cambiado la actitud de los bancos a prestar, este año crecerá el crédito nuevo". Hay razones para que la prima de riesgo continúe bajando, pero lo que más me interesa es la reducción de la rentabilidad del bono, que también ha caído mucho"

## SUGERENCIAS

**UNA CRÍTICA, UN DIAGNÓSTICO, UNA PROPUESTA. Un artículo de Santiago Álvarez de Mon en Expansión.22-1.** Dada su condición pública (de los políticos), el protagonismo que acaparan, su responsabilidad es singularmente importante. Asombra la facilidad con que se ciñen a guiones prefabricados, la tendencia a etiquetar al adversario, su recurso fácil a la demagogia. Habiendo hecho de la política profesión, la convivencia se resiente. ¿Salida? Que la sociedad de un paso hacia delante, cambie de chip mental, renuncie a despoticar sistemáticamente de sus representantes y se apropie del problema. Es crucial que profesionales distinguidos de distintos campos del saber pongan su talento al servicio del país. Este fue el mérito de la transición. Para ello necesitamos cambiar de actitud, y de sistema de retribución. La política necesita aire fresco y sabio, y este ha de provenir de su vivero natural, la sociedad de la que se nutren.

## CURSOS Y SEMINARIOS

**AFI.-1.-Programa Experto en Banca Privada, 2ª Edición.** Del 14 de febrero a 5 de julio.

**2.- Programa de formación de Agente Financiero(Certificación DAF).** Del 19 de febrero al 6 de junio de 2014

130 horas on – line

**3.-Programa de formación de Asesor financiero Nivel II (Certificación EFA).** Del 12 de febrero al 7 de junio de 2014. 140 horas on – line + 26 horas presenciales. **Info:** C/ Españoleto, 19 - 28010 Madrid Contacto 91 520 01 50/80 efa@afi.es www.efa.afi.es.

**FEF-FUNDACIÓN DE ESTUDIOS FINANCIEROS. Planificación Fiscal Patrimonial: 20 horas de formación retransmitida por Webconference, en sesiones de 2 horas. Curso validado por EFPA como 20 horas de recertificación para sus títulos EFA y EFP. Comienzo el 27 de febrero. + info**

**- Finanzas para no financieros: 20 horas de formación presencial distribuidas en 5 sesiones. Comienzo el 20 de febrero. + info.**

Además, continúa abierta la matrícula para los siguientes programas que darán comienzo próximamente:

- **Modelización Financiera. + info**
- **Excel y Visual Basic aplicado a las finanzas. + info**
- **Programa Superior en Gestión Patrimonial. Curso acreditado por EFPA para la preparación de sus títulos DAF y EFA + info. Solicita más información respondiendo a este correo, estaremos encantados de atenderte. formacion@fef.es. Avda. de Brasil, 17 – 3º A y B. 28020 Madrid. Tfn.: 91 563 19 72. Fax: 91 563 25 75**

**IIR.- Nuevo Reglamento de Prevención de Blanqueo de Capitales.** El Equipo Docente que impartirá el Seminario "Nuevo Reglamento de Prevención de Blanqueo de Capitales" que se celebrará el día **12 de Febrero** en Madrid, ha recibido en anteriores convocatorias valoraciones muy altas y comentarios muy positivos. De 9,15 a 18,15. Almuerzo de 14,15-15,15.

**UNIDAD EDITORIAL . Curso de Comunicación interna. 4ª edición. 7 de marzo a 11 de abril. Tel. 91-443 53 36.**

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

**LA VOZ DEL SILENCIO. Gracias Juan Luis por el vídeo, que seas feliz en tu jubilación. Con un fuerte abrazo.** De lo recibido destacamos lo siguiente: Nada justifica tanto las almas como el silencio, que es como una oración íntima en que ofrecemos a Dios nuestras tristezas (Jacinto Benavente).La verdad se corrompe tanto con la mentira como con el silencio. (Marco Tulio Cicerón). La verdadera amistad llega cuando el silencio entre dos parece ameno. (Erasmus de Rotterdam). Si lo que vas a decir no es más bello que el silencio, no lo digas. (Proverbio árabe).

**TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: [www.gref.org](http://www.gref.org), SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES. LA REDACCIÓN**