

NOTICIAS DEL GREF 25-4-2010

VIDA ASOCIATIVA

JORNADAS DE ESTUDIO.- El Programa está ya muy cerrado, pendientes sólo de la aprobación de la Junta Directiva que celebrará reunión el próximo 3 de Mayo. Os recordamos que tendrán lugar los días 17 y 18 de Junio en Alicante, con el patrocinio de la CAM y de FUNDESEM. Tendremos conferencias para reflexionar, experiencias de compañeros para compartir, y experiencias de otros sectores, auténticos ejemplos en su área, de donde aprender.

ASISTENCIA A ACTOS CORPORATIVOS.

1.- WORKSHOP INTERNACIONAL ORGANIZADO POR EL IESE SOBRE POLÍTICAS Y PRÁCTICAS DE RR.HH EN EL CONTEXTO ORGANIZATIVO DE LA EMPRESA MULTINACIONAL. Coordinado por el **Prof. Javier Quintanilla** su objetivo es avanzar en la comprensión de cómo y por qué las empresas multinacionales transfieren sus prácticas en RR.HH. a través de las fronteras en función de su configuración organizativa. Macroencuesta en la que participan Reino Unido, Irlanda, Canadá, México, Australia y España. Quien desee información nos la puede solicitar. Con mucho gusto la facilitaremos.

2.- XV JORNADAS DE FORMACIÓN PERMANENTE DE EPISE.- En ellas nos encontramos con mucho compañeros unos en su condición de ponentes y otros como asistentes. Felicitamos a EPISE por el acierto en la elección de los temas y de los conferenciantes: **Francesc Ventura, Ricardo Astigarraga, Emilio del Águila, Ángel Cervantes, Carlos González, Joan Manera, Jordi Checa, Antonio Martín Sánchez Cogolludo, fundador del GREF, y la intervención del Gerente de la Fundación Tripartita, Carlos Gómez Plaza** que nos sorprendió con nuevos criterios para la adjudicación de las subvenciones. Tendremos la oportunidad de escucharle en la Jornadas de Estudio. El lugar, CAIXA FORUM, espléndido, y la visita cultural a la exposición sobre Fellini, interesantísima y nostálgica para quienes ya tenemos algunos años, haciéndonos revivir nuestra juventud. Fellini era protagonista permanente en los Cine Forum de la época.

VISITA LA WEB, SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES

PROCESOS DE FUSIÓN.

LAS CAJAS GALLEGAS bloquean la negociación para su fusión. La causa - según fuentes de Europa Press, las propuestas "inaceptables" que mantiene Caixanova que propugna su liderazgo en el proceso. Fuentes de las mismas entidades han reconocido las dificultades para desbloquear las negociaciones y no descartan su ruptura. Ex. 24-4.

UNICAJA Y CAJA SUR.- LOS SINDICATOS RECHAZAN LA PROPUESTA. Las entidades ofrecieron un plan escalonado para tratar de reducir costes. La primera fase contemplaría la oferta de prejubilaciones o bajas incentivadas voluntarias a los empleados de más que hay en los SS.CC. o en aquellas oficinas que, al unirse ambas firmas, sean inútiles por estar demasiado cerca. Si estas medidas no consiguieran un ahorro suficiente, se pondría en marcha una segunda fase que ofrecería bajas incentivadas y prejubilaciones voluntarias a los empleados" con carácter universal. Equipos y Talento 20-4.

CAJA ESPAÑA Y CAJA DUERO. El proceso de fusión de estas entidades promete mantener el suspense hasta el final. Después de cuatro meses de negociaciones, ayer se firmó el pacto laboral sin el respaldo del sindicato más representativo en ambas entidades, la UGT. Este sindicato defendía la homologación de condiciones laborales de los empleados de ambas cajas desde el primer años de la fusión, mientras que las cajas proponían la homologación a los cinco años. Esta es la propuesta que al final ha salido adelante. Ex. 21-4.-

CAIXA PENEDÉS estudia opciones de integración. Admitió que estudia más de dos propuestas para entrar en una fusión fría. Entre las opciones figura la posibilidad de integrarse en el SIP planteado por Caja Granada, Cantabria, Baleares, Extremadura, Murcia y Cajastur. Reconoce que la fusión con Caixa Laietana no es prioritaria. Ex. 21-4.

SEIS ENTIDADES PLANEAN UNIRSE Y CREAR LA TERCERA MAYOR CAJA. Expansión 19-4.- Caja Cantabria anunció el sábado pasado que está trabajando para su integración con Casjastur, Caixa de Baleares, Caja Extremadura, Caja Murcia y Caja Granada, aunque no se descarta la incorporación de otras entidades. Sería la tercera mayor caja con unos activos de 150.000 millones de euros. Están analizando la posibilidad de firmar un acuerdo inicial que haga posible un protocolo de integración tipo SIP.

REESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO

NEVA HOJA DE RUTA DE LA CECA. Expansión en La Llave 22-4, comenta a propósito del nombramiento de Presidente de la CECA a Isidro Fainé, bajo el título "Nueva hoja de ruta de la CECA" dice: El nuevo Presidente anunció su intención de acelerar en lo posible la reestructuración. No es el único desafío. En su hoja de ruta figura también la reforma de la LORCA. Aún es pronto para saber cómo encarará la CECA estos retos, pero no debería dejar de pasar la ocasión para reducir el peso de los políticos en el sector, y abrir nuevos caminos para reforzar los recursos propios de las entidades como la incorporación de derechos políticos a las cuotas participativas.

EL FMI EXIGE FUSIONES DE CAJAS ANTES DE JUNIO Y SIN INTROMISIONES POLÍTICAS. Ex. 21-4.- El organismo cree que el sector puede sufrir más que los bancos y necesitar 17.000 millones de capital hasta 2012 si la economía empeora, aunque resalta que el sistema financiero español es sano. José Viñals, asesor del director Gerente: "Las Cajas necesitan ganar músculo para poder competir en el futuro" El paro podría llegar al 24% en 2011, y la tasa de morosidad de las cajas se situaría en el 7,1%".

LA BANCA SE ENFRENTA A BASILEA III BAJO LA ALARGADA SOMBRA DE GOLMAN SACHS. ABC 25-4. La nueva normativa sobre recursos propios que está elaborando el Banco Internacional de Pagos(BIP), obligará a las entidades a buscar más capital. Las entidades españolas muy críticas con la reforma. Las cajas temen que pueda suponer un recorte del crédito para la economía real. El planteamiento actual mete presión a las entidades minoristas regionales, según la CECA.

NOTICIAS

BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.- El rescate griego alivia al Ibex, que acaba con una caída semanal del 3%. Ganó un 0,89% ayer, hasta los 10.918. La solicitud oficial de ayuda de Grecia al FMI y a la UE dio un respiro a las bolsas ayer, pero el mercado sigue desconfiando sobre la inmediatez de las ayudas. Otro batacazo bursátil, y no será el último. (J.A. Fernández Hódar).

SEGUROS. MAYORES EXIGENCIAS DE CAPITAL SOCIAL. Las aseguradoras de nueva creación, tendrán que contar con un capital social de 15 millones frente a la exigencia actual de 9 millones, para trabajar en los ramos de vida, responsabilidad

civil, crédito, caución y reaseguros. Las restantes deberán contar con 4,4 millones de capital social. Según el Anteproyecto de Ley de Supervisión de Seguros. Ex. 23-4.

BANKINTER. Jaime Echegoyen, Consejero Delegado, ve prácticas "suicidas" en la nueva guerra del pasivo. Dice que la normalidad no ha vuelto a los mercados de capitales. Cree que en España todavía no se tomado suficientes medidas correctoras. Ex.23-4. Vaticina un deterioro más agudo del negocio bancario en 2010. Su beneficio baja en el primer trimestre un 5 %. La entidad no entra en la guerra del pasivo y sus depósitos a plazo caen más de un 20%. Ex. 24-4.

POPULAR. Celebra la Junta de Accionistas. El banco mantiene la política de retribuir con títulos de autocartera, dado que "la amenaza de crisis ha pasado". Su Presidente, Ángel Ron, señaló que las medidas estructurales adoptadas y la realidad del país deberían ser suficientes para que no se desate una fuerte reacción especulativa de los mercados . "Pero el riesgo está ahí", afirmó. Para afrontar este escenario, Popular se ha preparado con más capital y liquidez. Los vencimientos del 2010 y 2011, están cubiertos, "incluso en una situación extrema de mercado que no hay que descartar", dijo Ron. Ex.20-4.

LA CNMV ENDURECE LOS PROCESOS DE GESTIÓN PARA EVITAR NUEVOS MADOFF. Ex. 20-4. El regulador ha enviado un escrito a las Gestoras de inversión con todos los procedimientos que han de seguir antes de depositar el dinero de sus clientes en terceros gestores, como ocurrió con el fraude del norteamericano.

LA UNIVERSIDAD EUROPEA DE MADRID ENTRA EN EL 'E-LEARNING'. EXPANSIÓN & EMPLEO, 24-4.- La UEM imparte títulos de grado los fines de semana para facilitar la asistencia a los alumnos que compaginan los estudios y el trabajo. con este mismo objetivo lanza ahora la Universidad Personal, una iniciativa en la que el estudiante confecciona su plan de estudios a la carta, eligiendo el porcentaje de asignaturas que desea seguir de forma presencial y las que prefiere a través de e-learning. El proyecto de pondrá en marcha con el nuevo curso académico que arrancará el próximo setiembre, y permitirá así mismo a los estudiantes elegir fechas matriculación, dedicación semanal a sus estudios y por tanto también el plazo para finalizarlos.

NOTICIAS BREVES

- **La guerra del pasivo** se intensifica en la banca online. Remuneran al 4 % TAE, la tasa más atractiva en estos momentos. Ex. 24-4. Si no puedes con el depósito... Los fondepositos irrumpen en la guerra del pasivo. Algunos expertos creen que pueden ser interesantes para el inversor más conservador. ABC 25-4.
- **BBVA** se lanza a conquistar el mercado asiático de los fondos de inversión. Es la primera gestora española que ataca este mercado . Aprovecha la crisis para reforzar sus equipos de inversión y riesgos con fichajes procedentes de gestoras extranjeras. Ex. 24-4
- **La CAM** gana un 30% menos en el primer trimestre, por la caída de márgenes. El crédito se reduce un 5,2% y los recursos disminuyen el 2,4%. Ex. 24-4.
- **BANCOS Y CAJAS RECURREN A LA BANCA PRIVADA PARA CAPTAR DEPÓSITOS,** y colocar imposiciones al 4%. El 47% del ahorro, en imposiciones a plazo. Ex. 22-4.
- **CÁMARAS DE COMERCIO.** Según una encuesta el 85,3% de las pymes con necesidades de recursos se han encontrado con problemas para conseguir financiación. La banca disminuye el volumen de financiación y eleva las exigencias. Ex.23-4.
- Gran acogida a los **Premios a las Mejores Prácticas en RRHH de TEA-CEGOS,** en colaboración con Equipos y Talento. **El GREF invitado a participar como miembro del Jurado.**

INDICADORES Y COYUNTURA

LA AGONÍA GRIEGA METE PRESIÓN SOBRE EL RIESGO PAÍS DE ESPAÑA. Los varapalos macroeconómicos que recibió ayer Grecia contagiaron los recelos hacia Portugal y España. La prima española ha crecido un 77% en lo que va de año. Ex. 23-4

LA RENDICIÓN DE LA ECONOMÍA GRIEGA PONE A ESPAÑA EN EL OJO DEL HURACÁN. Pide ayuda a la eurozona y al FMI y acto seguido cayó el riesgo país de Grecia y la pelota pasó al tejado madrileño: el coste de asegurar deuda española registró su record histórico. Ex. 24-4.

El FMI intenta rebajar la amenaza de contagio de la crisis helena. Ex. 23-4. Y un día antes eleva a España al podio del paro a pesar de la mejora del PIB. Espera que las economía vuelva a crecer, aunque aconseja al Gobierno reducir el gasto, alargar la edad de jubilación y contener el déficit público. Ex. 22-4.

EL G-20 INQUIETO POR LAS DISTINTAS VELOCIDADES DE RECUPERACIÓN. Fue debatida la posibilidad de establecer un impuesto preventivo contra la banca, propuesto por el FMI, para impedir la asunción de riesgos, a propuesta del FMI, pero **las disensiones** entre los miembros, sobre todo por la oposición de Canadá, **impidieron llegar a un acuerdo.**

EN 2009 LA EMISIÓN DE DEUDA ESPAÑOLA CRECIÓ en 127.417 millones de euros, más que en Alemania o Italia. La economía nacional es la cuarta con más problemas presupuestarios de toda la UE. De momento sólo Standard & Poor's ha rebajado la calidad crediticia del Reino de España.

NOMBRE PROPIOS

ISIDRO FAINÉ, Presidente de la CECA, buscará un traje a medida a las cajas y acelerará la reconversión. Encontrará distintas opciones para que todas las entidades se amolden al nuevo marco financiero. Todas las cajas tienen salida y saldrán bien. El objetivo global es "defender el sistema de cajas" que se articula en tres puntos: fomentar el ahorro, potenciar la Obra Social, "la más importante del mundo y el alma de las cajas" y la vocación inversora a largo plazo. Ex.. 22-4.- ABC, 21-4.- titula "Fainé pide a las autonomías más libertad para la Cajas". Publica una breve pero expresiva biografía del nuevo Presidente.

AMADO FRANCO, Vicepresidente. En tono conciliador dijo que lo que le habían ofrecido para apoyar la candidatura de Fainé era "trabajar" todos en la misma dirección. "No es de extrañar que estemos de acuerdo. Entre los dos llevamos más de 70 años en el mundo de las cajas y sabemos qué necesitamos".

También ABC dice de él "Un esquiador de fondo de las finanzas". Defensor a ultranza del modelo tradicional de las cajas., aunque asimila que hay que modernizarlas con ciertas modificaciones para que estas entidades puedan captar capital del mercado.

ENTREVISTA CON MENSAJE

DOUGLAS BECKER, Presidente y Director General Ejecutivo de LAUREATE EDUCACION INC. patrocinadora de la Universidad Europea de Madrid, del IEDE y varios centros más en España y en el mundo. Le pregunta **Quique Rodríguez**

en **Expansión & Empleo** del 24-4, ¿Por qué no aparece ninguna universidad española entre las 200 mejores del mundo en los rankings? Estar en ellos es cada vez más difícil porque hay muchos países, incluso en desarrollo, que están haciendo un esfuerzo y realizando grandes inversiones en sus universidades para mejorar su sistema de educación superior y poder competir para estar en los primeros puestos. Por ejemplo, en Asia, China y Singapur. Creo absolutamente que España tiene los recursos y la reputación para ello. Pero la pregunta es si los parámetros que se tienen en cuenta para estar en la lista realmente son los más importantes.

SUGERENCIAS

LA GESTIÓN DE RIESGOS EN LAS ENTIDADES BANCARIAS, artículo de Antonio Carrascosa en Expansión 22-4.-Página 54.Hasta mediados de junio está a consulta pública una revisión de los principios de gobierno corporativo del comité de Basilea de Supervisión Bancaria aprobados en 2006. Aunque buena parte de dichos principios siguen plenamente vigentes- los consejos de administración son responsables de la estrategia de las entidades; las líneas de responsabilidad dentro de las entidades deben estar claramente definidas; etc. - se considera necesario, tras la experiencia que está aportando la crisis, reforzar alguno de dichos principios. (...) Planteadas así las cosas, se pregunta: ¿Qué aportan unas recomendaciones de buen gobierno a un sector profusamente reglamentado como el financiero?(...) y más adelante vuelve a preguntarse: ¿Va a ser eficaz, con estos principios, la función de supervisión por los consejos de administración de la gestión de riesgos desarrollada por las entidades financieras? (...) **Los modelos técnicos han podido fallar en sus predicciones en el momento de generalización de la crisis, pero según los principales supervisores e instituciones financieras internacionales, los principales fallos han venido por decisiones humanas orientadas al cumplimiento de objetivos de negocio - cortoplacistas - de las entidades, desatendiendo la experiencia histórica y las alarmas que comenzaban a aparecer en los mercados inmobiliarios a partir de 2006.** (...) Antes la crisis financiera, la autorregulación ha jugado un papel relevante en la gestión de riesgos de las entidades bancarias y estas recomendaciones podían haber reforzado dicho papel. El problema es que el impacto de la crisis ha sido tan fuerte en el sector financiero que estos ejercicios de autorregulación han perdido vigor y lo que va a prevalecer es un endurecimiento de la regulación bancaria (...). **Para conocer la respuesta a los interrogantes que recogemos, así como para una mejor comprensión, recomendamos su lectura íntegra.**

DRENAR LAS CAJAS, artículo de Juan Astorqui en EXPANSIÓN 21-4, pag. 26- (...) Se pregunta: ¿aguantarán los clientes? ¿Están suficientemente fidelizados? Es la pregunta del momento. Inmenso y meritorio trabajo el que tienen por delante las fuerzas de venta de las entidades que no cuentan con productos de alta rentabilidad para taponar las fugas. Y es que las necesidades del sector financiero de reforzar sus niveles de liquidez son apremiantes, y si Basilea III sigue por la senda del endurecimiento de las regulaciones, lo serán mayores en el futuro: hasta 48.000 millones en capital y 300.000 millones de liquidez, según Juan M^a Nin, Director General de La Caixa. La situación es especialmente difícil y comprometida para las Cajas, limitadas en sus procedimientos para la captación de core capital, envueltas en procesos de fusión, etc. Y ahora una batalla para defender el pasivo.

SI SABE, HABLE; SI NO, CALLE, artículo de Santiago Álvarez de Mon en EXPANSIÓN 21-4, pag. 20- (...) Cuando el que tienes en frente domina el tema (el que sea), escuchar es un placer y una oportunidad maravillosa para aprender. Mientras se opta por la pregunta, la prudencia y el silencio, la contribución de personas cualificadas permite comprender los entresijos de asuntos intrincados. Hoy en día es preocupante el escaso protagonismo de los profesionales. (...) Estos días asistimos a diversos ejemplos en los que la experiencia, templanza y profesionalidad de los expertos quedan sofocadas por el cotilleo de los imprudentes. (...) La independencia es un valor sagrado para toda persona que aspira a la libertad e integridad de una buena vida. cuando se alcanza y se disfruta la convivencia se hace más fácil. Cuando sufre y se retira, el grito y la descalificación imponen su dictadura. Saber discernir entre la palabra precisa y persuasiva, o el silencio humilde y empático es un arte crítico en una sociedad altamente crispada. Ni uno ni otro tienen muchas oportunidades.

EL ALIVIO DE MAFO Y LA HUELLA DE FAINÉ. El País. Negocios 25-4, pag. 16. El Gobernador se reunirá con el nuevo Presidente de la CECA al volver de Washington. "Las entidades vinculadas al territorio que no son solventes, de poco sirven" (Pedro Solves en el Circulo Financiero de La Caixa en presencia de Isidro Fainé).

LAS PREVISIONES DEL BANCO DE ESPAÑA. Artículo de José Luis Leal en El País. Negocios, pag. 24. Lo importante son las razones que llevan al Banco de España a ser más pesimista que el Gobierno. Afrontar los problemas exige voluntad y decisión, algo que falta hasta ahora en la cuantía suficiente.

EL PAÍS. NEGOCIOS. EXTRA BANCOS Y CAJAS. 24 DE ABRIL. Entre otros artículos destacamos: "Plomo en las alas", El cambio normativo, la deuda inmobiliaria y la morosidad presionan a la banca. Página 6.

DESAFÍOS DE LA FORMACIÓN EN EL NUEVO ENTORNO ECONÓMICO. APD. Número 251, marzo 2010. Monográfico. Colaboraciones de Carlos Gómez Plaza, Santiago Álvarez de Mon, Miguel Ángel Rodríguez, nuestro ex compañero en Winterthur Joan Díaz, etc.

CURSOS Y SEMINARIOS

- Afi MIS, Management Information System. Tecnología, Información y Finanzas. Información: Esteban Sánchez Pajares, epajares@afi.es, o Borja Foncillas, bfoncillas@afi.es. Tel. 91-520 01 03 o 91-520 01 06. www.afi.es
- Formación de Tutores para e-learning. Inicio 6 de mayo. Duración: un mes. Modalidad: e-learning. Global Estrategias. Tel 902 22 50 90. formacion@globalestrategioas.es
- Comunicación interna en procesos de fusiones y adquisiciones. Impartido por Pablo Gonzalo de Alcor Consultores. Madrid 6 de Julio. IIR. Tel. 902 12 10 15.
- Neuroeconomía y Neuromarketing. Cómo actúa nuestro cerebro ante un estímulo económico y cómo activar la decisión de compra. Madrid 27 de abril. APD. Tel. información: 91-523 79 00. inscripciones @mad.apd.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Si caminas despacio por el Paseo de Recoletos de Madrid, tendrás oportunidad de ver delante del actual Ministerio de Sanidad (antiguo edificio de Sindicatos), un monumento con una inscripción que empieza así: "**Todo pasa, una sola cosa te será contada y es tu obra bien hecha. Noble es el que se exige, y hombre quien cada días renueva su entusiasmo**". Y sigue... Curiosamente no aparece el nombre del autor.

LA REDACCIÓN

