

## NOTICIAS DEL GREF 25-10-09

### VIDA ASOCIATIVA

**REUNIÓN GENERAL 23 y 24 de Noviembre.**- Ya hemos confirmado la asistencia 14 compañeros /as, pero no podemos avanzar en la organización si no sabemos con mayor aproximación el número de asistentes. Quedamos a la espera.

### HEMOS COLGADO EN LA WEB:

1.- El documento final resultado del trabajo realizado por el equipo encabezado por Emilio Prat. Está colgado en la sección DOCUMENTOS, con el conjunto de aquellos que consideramos básicos para el ejercicio de nuestra función. Se titula "Conclusiones de las Mesas de Debate. XV Jornadas de Estudio". Es un documento de permanente consulta. Acude a él de vez en cuando. Te ayudará.

2.- Dos experiencias interesantes:

a).- **Caixanova:** La Universidad Corporativa y el proyecto GUN.

b).- **Cajamar:** El buen gobierno, la acción social y la importancia de las personas en la gestión.

Ambas están publicadas en CAPITAL HUMANO y colgadas en la sección ARTÍCULOS DE INTERÉS por gentileza de la Revista.

3.- El link con una nueva entidad colaboradora: **INKNOWATION**, del Grupo GOLDER CONSULTING, con misión de capacitar a sus clientes en el desarrollo de la innovación, en la sección EMPRESAS.

**EL GREF EN OTROS MEDIOS. Equipos y Talento**, en su número de Octubre da una amplia referencia, media página de su gran formato, de nuestro Informe sobre Ratios de Formación bajo el título "El GREF destaca el 2008 como el año del despegue del e-learning". Agradecemos a su Directora Editorial, Mónica Gálvez, y a su Coordinadora Editorial, Sonia Mejuto, las atenciones que tienen con nosotros.

### NOTICIAS

**FUSIONES.**- Ex. 23-10.- **CCM.** Candidatos en la recta final: Ibercaja, BBK, Caja Madrid, Cajastur y La Caixa. Pese a que en un primer momento despuntaron como candidatas ideales Ibercaja y BBK, fuentes cercanas al proceso, que dirigen UBS y Deloitte, subrayan que Cajastur gana enteros de cara a la oferta final. Expansión, 24-10, recoge la noticia de que CCM reduce sus pérdidas hasta 117,9 millones.

**Caja España.** Ex. 22-10.- El Vicepresidente segundo reivindica la posibilidad de buscar fusiones con cajas de otras CCAA si falla la de Caja Duero y Caja de Burgos. El Banco de España dio de plazo hasta el 10 de Noviembre para pronunciarse si habrá fusión. Caja España y Caja Duero temen que C. Burgos abandone la unión, ya que ha demostrado "escaso interés". Ex. 21-10.

**Griñán y Caja Sur** ceden para salvar la fusión con UNICAJA. La Junta acepta algunas de las peticiones de la Iglesia, mientras que ésta suaviza varias de sus exigencias.

**CAJAS Y FUSIONES. Comentario de La Llave en Expansión.**21-10.- Ignorando el ritmo del mercado que señala el 2010 como el año más difícil para las cajas, los dirigentes de entidades en vías de fusión comienzan a enredar la madeja con intereses políticos y particulares. Hay indicios preocupantes. Mantener estas operaciones durante meses no es la mejor manera de inyectar confianza en los mercados y en la clientela.

**LA CAIXA.** Ex. 23-10.- Su beneficio descendió un 10,2 % hasta septiembre, pero ganar 1.410 millones en nueve meses es un logro notable, sobre todo si se tiene en cuenta que en ese periodo destinó alrededor de 1.400 millones a provisiones. Esta actitud precavida no desluce unas cuentas sólidas, que arrojan mejoras significativas en sus principales variables.

**CAJA MADRID.**- Ganó hasta setiembre el 44,8 % menos. El retroceso se explica por los extraordinarios obtenidos en el 2008 y por las dotaciones voluntarias acometidas este año (359 millones). Las cuentas exhiben una gradual mejora de la solvencia y un ligero decrecimiento de la morosidad por segundo trimestre consecutivo (se situó en el 5,38 al cierre de septiembre).

**EL TESORO EVITA QUE LA DEUDA BANCARIA CON AVAL PÚBLICO LE HAGA LA COMPETENCIA.** Ex.20-10.- Economía pone límites al interés de los bonos que emiten los bancos bajo el paraguas del Estado para evitar la fuga de los inversores hacia este tipo de deuda. La banca muy activa en la compra de estos tipos de bonos. Muchos bancos han vendido deuda pública para comprar deuda avalada.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.-** Ex. 24-10.- Ayer cayó un 0,75 %, hasta el 11.739. Los inversores optaron por deshacer posiciones después de que los resultados empresariales de los últimos días hayan dejado un sabor agri dulce en el mercado. Hay más síntomas de cansancio que de empuje. (J.A. Fdez. Hódar).

#### NOTICIAS BREVES

- **La banca corta el grifo del crédito** y obliga a las empresas a emitir bonos.
- **La crisis pasa factura a los planes de pensiones.** Los expertos reclaman mejoras fiscales y apoyo político para impulsar los planes de pensiones como complementarios a la Seguridad Social.
- **Los bancos españoles líderes en rentabilidad por dividendo en 2010.**
- **Santander pagará un dividendo extraordinario** a sus accionistas. Estudiará aumentar su retribución. Puede superar los máximos alcanzados en 2007. Es un “valor a seguir”. Ex. 19-10.
- **Banc Sabadell.** Ex. 23-10.- Positiva evolución del negocio ordinario y beneficios impactados por el aumento de las dotaciones por insolvencias. Su debilidad: la morosidad sigue creciendo ( el 3,7 %).
- **BNP aconseja dedicar un 12 % de la cartera a hedge funds.** Dice el Responsable de la gestora en España que va a ser fácil que ganen dinero en los próximos años.
- **Kutxa quiere incorporar accionista a Banco Madrid.**
- **LA CAM** ganó hasta septiembre un 33,8 % menos tras realizar provisiones voluntarias por 130 millones. Ha detenido el aumento de la morosidad que se sitúa en el 5,77%.
- **BANCAJA** será la primera entidad en colocar deuda con los nuevos avales públicos.
- **La CNMV** vigilará la publicidad de todos los productos financieros.
- **Los empresarios retrasan la salida de la crisis hasta el 2012.** Tan sólo una de cada cien empresas españolas emprenden nuevos negocios en otros países.
- **E. Botín ha vuelto a defender que el sistema de retribuciones de la banca debe basarse en el rendimiento a largo plazo** y vincularse a la rentabilidad del grupo en su conjunto, evitando proporcionar incentivos por asumir “riesgos excesivos e inapropiados”.
- **La recesión obliga a los trabajadores a retrasar cada vez más la jubilación.** La edad media efectiva del retiro es de 63,10 años, frente a los 62 años en la UE.
- **La pobreza alcanza ya en España a 7,15 millones de personas. Afecta al 15,5 % de la población.**

#### INDICADORES

- **El euro** supera los 1,5 dólares por primera vez en catorce meses. Cae frente a la libra tras insinuar el Banco de Inglaterra posibles subidas de tipos. Ex. 22-10. La opinión generalizada es que más que la fortaleza del euro es la debilidad del dólar, la que ha llevado a esta situación. ABC 22-10.
- El Servicio de Estudios de La Caixa teme que **la deuda** no baje del 60 % del PIB hasta 2015. El deterioro del déficit público en periodos de crisis conlleva un aumento de la deuda hasta límites insostenibles.
- **El paro** en el 17,9 %. Pese al verano y al Plan E, la caída continuó en el tercer trimestre. Las familias con todos sus miembros parados se duplican
- **El Euribor** a 12 meses, 1,2540

#### ENTREVISTAS CON MENSAJE

- A nuestros compañeros del Banc de Sabadell, **Miguel Ángel Cortés y Sara Hernández** con nuestro buen amigo y colaborador del GREF **Oscar Dalmau** de IL3 y su colega **Mónica Otero** en EQUIPOS Y TALENTO, en su número de Octubre, que pediremos para colgar en la web.
- Invitados por ADECCO TRAINING asistimos a un interesante acto organizado en colaboración con el IESE. Uno de los participantes fue **Dave Ulrich, Profesor** de Administración de Empresas en la Universidad de **Michigan**, y uno de los pensadores más relevantes del management. EXPANSIÓN & EMPLEO publica una muy interesante entrevista, tanto por las preguntas de Montse Mateos, como por las respuestas de Ulrich. Puedes leerla íntegra en [www.expansionyempleo.com](http://www.expansionyempleo.com), pero no te confundas porque al conectar aparece Dave Rusell cuando es Dave Ulrich. Del resto del acto de ADECCO-IESE hablaremos cuando recibamos la referencia de prensa. Agradecemos muy de veras la invitación de Marisa Álvarez.
- **Mario Alonso Puig**, en BEST RESOURCES, dice entre otras muchas cosas de interés lo siguiente: Cuando una persona está comprometida en crecer y evolucionar no duda en abrazar la

incertidumbre como el camino natural para su propia evolución. Esto produce cambios muy importantes en su fisiología. Cuando una persona se siente profundamente inspirada, experimenta emociones tales como la alegría, el entusiasmo, la pasión y la confianza.

- **José Manuel Campa, Secretario de estado de Economía**, en EMPRESA, suplemento de ABC 25-10.- Lo que hay que preguntarse es si el crédito llega a familias y empresas que tienen un proyecto atractivo, que es financiable, tramitable y que hay capacidad para devolver ese crédito. En ese sentido creemos que hay segmentos concretos donde sigue habiendo dificultades, en particular en pymes y autónomos, y en la creación de nuevas empresas. (...) La figura del facilitador financiero es un mecanismo que va orientado a proveer de asesoramiento a estos empresarios o autónomos que tienen dificultades.

Las fusiones buenas – añade- son las que permiten la eficiencia y el buen funcionamiento de la nueva entidad. Y para ello lo importante es aprovechar sinergias, que juntas funcionen mejor que por separado. Una de las principales sinergias es la red de distribución.

## SUGERENCIAS

**PRESUPUESTOS Y MERCADEO, editorial de Expansión 22-10.-** (...) El PNV critica de “errática” la política fiscal y CC califica estas cuentas de “manifiestamente mejorables”, pero ambos justifican su respaldo por responsabilidad, como si no fuera obvio el mercadeo previo que ha permitido a los nacionalistas vascos el infumable blindaje del concierto económico y a los canarios arrancar el compromiso- ya veremos si factible- de aumentar los recursos del Estado para el archipiélago.

**EXPANSIÓN Y EMPLEO.-** 24 Y 25-10.- Además de la entrevista a Dave Ulrich citada más arriba, destacamos la portada dónde se habla de la **aparición de un nuevo modelo de relación entre las compañías y los profesionales** que difumina la línea entre la vida personal y la labora, lo que tiene mucho que ver con el uso creciente de las redes sociales. Por su parte, **José Manuel Casado** escribe sobre “Complejidad y compromiso”. Dice entre otras cosas: “Es necesario gente que sepa y quiera; que mezcle adecuadamente competencia (conocimiento y capacidad) y compromiso”. Hay un suplemento sobre las Escuelas de Negocios.

**ACTUALIDAD ECONÓMICA. Del 22 al 29 de Octubre. ¿Están sanos nuestros bancos? 2010, un año que la banca no olvidará.** (...) Buena parte de las refinanciaciones a grandes promotores han estado taponando una morosidad que terminará aflorando. Además, los márgenes se resentirán porque poco dinero se puede arañar con los tipos de interés en mínimos, al 1 %. Ese cocktail explosivo hará de 2010 el peor año de la banca española.

## CURSOS Y SEMINARIOS

- Oportunidades de negocio en torno a la Banca Móvil (m-Banking). La banca móvil ayuda a fidelizar y generar negocio. Madrid 3-12. UNIDAD EDITORIAL. 30 % de descuento a los asociados. Información: [www.conferenciasyformacion.com/conferencias/show/opportunidades-de-negocio-en-torno-a-la-banca-movil-mbanking-218](http://www.conferenciasyformacion.com/conferencias/show/opportunidades-de-negocio-en-torno-a-la-banca-movil-mbanking-218) Para solicitar el descuento el Código es: 282-XWEPBK6CEZ. Tel. 902-99 62 00.
- Proyecto Full Training de GEIS. Facilita recursos para desarrollar la formación. Tel. 934 050 250. J. Martí.
- Estilos de negociación de cobro. Teleformación. Bonificable 100% por la Tripartita. Comienza 30-10. Interempresas BB. Tel 93-41469 82. [formación@interempresasbb.es](mailto:formación@interempresasbb.es)
- Inserción laboral de personas con discapacidad: generación de valor empresarial y social. Madrid 3-11. APD. Tel. 91523 79 00. [inscripciones@mad.apd.es](mailto:inscripciones@mad.apd.es)

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.

Segunda entrega del texto que iniciamos en el Boletín anterior con el título CRECER: Uno crece cuando se impone metas, sin importarle comentarios negativos ni prejuicios, cuando da ejemplos sin importarle burlas, ni desdenes, cuando cumple con su deber. Uno crece cuando es fuerte por carácter, sostenido por formación, sensible por temperamento ¡Y humano por nacimiento! **Uno crece ayudando a sus semejantes, conociéndose a sí mismo y dándole a la vida más de lo que recibe.** Uno crece cuando se planta para no retroceder. Cuando se defiende como águila para no dejar de volar. Gracias, de nuevo, Jesús Ilisástigui por la frase.

LA REDACCIÓN