

NOTICIAS DEL GREF 26-4-09

VIDA ASOCIATIVA

JORNADAS DE ESTUDIO, Zaragoza 25 y 26 de Junio.- Con la colaboración del IUP que nos las patrocina junto a IBERCAJA y MULTICAJA, hemos encontrado al experto que nos las clausurará. Se trata de **Plácido Fajardo**, que ha sido Director de RR.HH. de Lucent Tecnologic, ENDESA y posteriormente de TELEFÓNICA DE ESPAÑA, por citar las más conocidas. Ahora es consultor LEADERS TRUST INTERNATIONAL, empresa dedicada a la captación de altos ejecutivos. Ha sido PREMIO DE EXPANSIÓN AL MEJOR DIRECTOR DE RR.HH. elegido por los colegas. Escribe mucho en Expansión & Empleo, está en el Top Ten de RR.HH, y he recogido muchas veces en la sección del Boletín "Y la frase para la reflexión" alguna de sus consideraciones. En unos días lanzaremos el Programa.

CONFERENCIA DE ALFREDO SAENZ, VICEPRESIDENTE DEL GRUPO SANTANDER. Invitado por ESADE, lo que agradecemos a José M^a de la Villa, asistimos, en nombre vuestro, a esta magnífica conferencia de la que os haremos llegar una síntesis en cuanto la recibamos, que esperamos sea en breve. En el coloquio le pregunté en nombre del GREF, en qué aspectos creía él que deberíamos hacer énfasis en nuestro Programa de formación para ganar la confianza de los clientes. En síntesis nos habló de un liderazgo claro, saber a dónde se va, tener objetivos bien definidos, alineamiento mental compartiendo los objetivos de la empresa, prudencia y tener capacidad de respuesta. **"Remar en la misma dirección y de forma comprometida", concluyó.**

NOTICIAS

"LA PRIMERA": LA BANCA ESPAÑOLA AGUANTA MEJOR LA CRISIS (Ex. 21-4) gracias al negocio doméstico. Tiene una posición de mayor solidez que la del resto de Europa con respecto al crédito otorgado a las familias, incluidas las hipotecas. Además ha recibido menos ayudas públicas que sus vecinos. Su debilidad está en el exceso de crédito a empresas, sobre todo inmobiliarias. El conjunto del sistema puede soportar pérdidas de 100.000 millones del sector inmobiliario, según un estudio de R.R Acuña y Asociados.

XVI ENCUENTRO DEL SECTOR FINANCIERO.

1.- BANCO DE ESPAÑA PACTA CON ECONOMÍA AGILIZAR FUTURAS INTERVENCIONES. El Gobernador apunta que la contención de costes no será suficiente para que algunas entidades eviten la crisis y augura una reestructuración más profunda, que no sólo afectará a las cajas. Pide que las fusiones sólo sean dirigidas desde la órbita económica.

2.- QUINTÁS RECLAMA UN PLAN DE CONTINGENCIA ANTE UN RIESGO CATASTRÓFICO" EN LA ECONOMÍA. ABC y Expansión 23-4.-. **Abogó por la creación de un fondo adicional** a los fondos de Garantía de Depósitos.

3.- LA AEB NO VE NECESARIO UN FONDO DE AYUDA PARA REESTRUCTURAR EL SECTOR. A BC 23-4.- Miguel Martín afirma que hay que "podar y sanear las raíces" de la banca, pero que "ninguna entidad debería ser liquidada". Descarta que se vaya a producir cualquier catástrofe en el sistema financiero.

4.- BBVA ANUNCIA CAMBIOS RADICALES EN LAS ENTIDADES.

5.- ALFREDO SÁENZ: EL SISTEMA FINANCIERO QUE SALGA DE LA CRISIS CONTARÁ CON MENOS ENTIDADES Y MENOS OFICINAS. Hay Gobiernos que están actuando en defensa de sus bancos independientemente de que hayan sido bien gestionados o no, un actitud que calificó de "proteccionista, y abogó porque se premie la prudencia.

LOS PROBLEMAS DE LAS CAJAS.- Serie de cuatro artículos de Gaspar Ariño, Catedrático de Derecho Administrativo y miembro del Consejo Asesor de Expansión.

1.- Un problema de legitimación. Ex. 20-4.- En una economía capitalista el primer título que legitima es la propiedad, y el segundo el poder político respaldado por la urnas. Hay una forma intermedia: las de tipo mutualista o cooperativo, pero han sido excepcionales. Pues bien, las Cajas no ofrecen ni una ni la otra. Su carácter fundacional y mutualista se desdibujó hace tiempo y se ha generado un vacío.

2.- Un problema de identidad. Ex. 21-4.- Las nuevas cajas no tienen nada que ver con lo que eran en su origen: instituciones de socorros mutuos o fundaciones pías, con gran cercanía a la gente y con arraigo en un territorio determinado. De todo esto, en las grandes cajas, no queda nada. Esto ha generado un problema de identidad y de necesaria redefinición de su estatuto jurídico. (...) Y termina así: Las cajas han acreditado la realización de misiones socialmente valiosas, pero no pueden seguir como están. Hay

que conectarlas con los mercados, tanto para obtener capital como para sufrir el control y la monitorización por éstos.

3.- La cuestión de la politización.-Ex. 22-4.- El problema más grave, a juicio del autor, de los tres. Las cajas se han convertido en objeto de deseo de políticos y sindicatos, que las ven su instrumento financiero. El 50 % de presencia política es más que suficiente para dominar una caja, especialmente si la elección de consejeros por la vía de los impositores se “colorea” también políticamente.

4.- La importancia del capital.- Ex. 23-4.- O la necesidad de unos niveles mínimos de capital para garantizar su solvencia. Comenta las cuotas participativas y la escasa aceptación que han tenido por directivos, políticos y sindicatos. Siendo fundamental y urgente el reconocimiento de derechos políticos. Cree que las propuestas aparecidas en el Congreso serían una reformas menores, “reactivas”, pero insuficientes.

UNA REFLEXIÓN ABIERTA: CRISIS, ÉTICA, MORAL Y VALORES. Ex20-4.- Artículo de Antonio Durán Sindreu, Coordinador de la declaración firmada por 62 intelectuales. Comienza diciendo: La actual crisis requiere, para su superación, un acertado diagnóstico de las causas. Entre éstas, y por su importancia, no hay que ignorar aquellas que tienen su origen en una profunda crisis de valores humanos, cuyo restablecimiento ha de ser paralelo a la adopción de medidas técnicas. Y enumera una serie de entre las que destacamos: Concienciar a la sociedad de la gravedad de la situación, hemos transitado de la cultura del sacrificio a la del menor esfuerzo. Es necesario asentar las bases de un nuevo modelo de sociedad, en el que la ética, moral y valores humanos tengan un lugar preeminente.

LA SESIÓN DE AYER EN LA BOLSA. Ex. 25-4.- El Ibex frena su racha alcista con una caída semanal del 1,6 %. “Que no caiga Wall Street que la liamos”, José A. Fernández Hódar. Se puede entender que la bolsa española suba, si se considera que el negocio de los pesos pesados se genera en otros mercados.

HABLAN LOS DIRECTORES DE RR.HH. DEL SECTOR.- En EMPRESA, suplemento de ABC, 26-4. Bajo el título: “Personas que invierten ...en personas”. Miguel A. Ferrer, Dtor. de Desarrollo de BBVA; Miguel Sanz de Banesto, José Andrés Fernández Marín, Dtor. de Desarrollo de Caja Madrid, José Luis Gómez Alciturri del Santander, coinciden: “apuestan por una formación orientada al cliente y basada en la cultura corporativa de cada entidad”. Mientras, y según una encuesta de Randstad, la mitad de los trabajadores no creen en la formación como principal factor para alcanzar el éxito profesional, tan sólo el 47 % confía en la formación como factor determinante.

EXPANSIÓN & EMPLEO.- Consejos para poner nota a los directivos. Cómo medir el desempeño de los directivos y cuáles son las soluciones en la retribución. Siete `pistas `para no hacer aguas. Un trabajo de Montse Mateos. Cuando mi jefe es feliz en la empresa: decálogo para mandos, por Tino Fernández

FRANCESC FÁBREGAS, DIRECTOR GENERAL DE GEC HASTA AHORA DEL GRUPO UOC, nos escribe informándonos que la entidad ha sido adquirida por Suma Capital, gestora de capital riesgo ligada a Privat Bank, y Vector Capital, sociedad inversora de Caixa Penedés. Entre ambas han comprado el 96 %. El 4 % restante ha sido adquirido por el equipo directivo. Por su parte, la Universitat Oberta de Catalunya y “la Caixa”, aún con su salida del accionariado, continuarán vinculados a GEC.

NOTICIAS BREVES

- **Uso intenso del aval público.** Comentario de La Llave. Ex.24-4. Siete entidades consumen más del 77 % de las garantías.
- Salgado dice ahora que el **Gobierno no piensa cambiar la ley de cajas.**
- **La Caixa** logra mejorar sus márgenes y contener la mora: 3,40%, frente a 4,13 % media del sector, lo que le obligó a provisionar por 284 millones de euros. Ex. 24-4.
- El foco en depósitos impulsa el beneficio de **Caja Madrid**. Obtiene un beneficio de un 23 % más frente al resultado ordinario del 2008. La morosidad ralentiza su crecimiento y se sitúa en el 5,6.
- El acuerdo entre **Caja España y Caja Duero** podría despejar el camino del sector en Castilla y León. El nuevo Presidente es crítico con la idea de despolitizar las cajas.
- El rating de **Caja Sur** cae a niveles de “bono basura”.
- **Pastor** pagará con acciones el dividendo extraordinario
- **Bankinter** mantiene su mora muy por debajo del sector. Anuncia una “pequeña “ampliación de capital para comprar Línea Directa.

- **Banco de Valencia** logra aumentar su beneficio un 5 % y mantiene sus beneficios. Mejora la eficiencia (28,84 %) aunque la mora sube se sitúa en el 3,66 %.
- **Banesto** emula a los grandes y emite sin el aval del Estado.
- **Sindicatos enchufados al presupuesto.** Editorial de Ex. 24-4. Zapatero colma de subvenciones a CCOO y UGT pese a la recesión. Las subvenciones crecen en torno a un 50 % acumulado.
- La **CEOE** pide un nuevo contrato con despido de entre 8 y 20 días. Corbacho lo rechaza.
- **El FMI** vaticina un año “muy difícil” para el sistema bancario español, con inevitables fusiones entre cajas de ahorros. El FMI calcula que el PIB de España caerá un 3 %.
- El Parlamento europeo aprobó ayer (22-4) la directiva aseguradora conocida como **Solvencia II** que fija los nuevos requisitos de capital y de gestión de riesgos de las entidades.
- **EXPANSIÓN 23-4**, publica un **suplemento especial** dedicado al **Sistema Financiero Andaluz**, con el expresivo título “Suenan tambores de fusiones”.

INDICADORES

- El paro supera los 4 millones (4.010.700), un 17,36 %. Más de un millón de hogares tienen todos sus miembros activos sin trabajo. ABC 25-4. El ajuste se ceba en los temporales. La tasa de paro española, la más alta en once años duplica la de la Unión Europea.
- Así está la economía (Expansión 20-4): PIB -0,7 %; Inflación -0,1 %; Déficit -10%; Sector exterior -20%; Industria -22 %; Construcción -36 %; Venta de coches -39 %. El sector agrícola movilizado.

ENTREVISTA CON MENSAJE

Jorge Gost, Consejero Delegado del Banco Pastor, en Empresa, Suplemento de ABC.26-4: Le preguntan: ¿No prevé fusiones entre bancos entonces? Y responde: Yo no creo que vayamos a verlas. La banca tiene un modelo muy distinto al de las cajas. Los gestores de la banca no tenemos influencias ni presiones que nos sean las estrictamente ligadas al negocio y esto es importantísimo. La banca lo pasará mal, como toso el mundo, pero creo que tiene los deberes muy bien hechos.

CURSOS, PRESENTACIONES, Y SEMINARIOS

- Gestión financiera. Madrid 19 y 20 de Mayo. EPISE. Maite Cid. Tel 93-244 91 91. cid.maite@epise.com
- Formación para la prevención y Recuperación de Impagados. Seminario in company. **HAY GROUP**. Información: Christina Broadbridge. Tel. 91-522 28 30. christina_broadbridge@haygroup.com
- Estilos de negociación de cobro. Curso in company. Interempresas BB. Tel. 93-414 69 82.
- Cómo alcanzar resultados de negocio a través de la formación, por Robert Brinkerhoff. BTS. 11 Mayo. Hotel High Tech President. Confirmar al tel. 91-417 53 27 o Raquel.ramirez@bts.com
- Seminario en Gestión Integral de Situaciones Irregulares de Crédito. Comienza el 2 de Junio. IUP. Información: Javier Muñoz. Tel. 91-744 94 06.
- Del Convenio con UNIDAD EDITORIAL con descuentos del 25 y 30 % para los asociados:
 - 1.- Claves para transformar la empresa desde los RRHH, Madrid 9 de Junio. Link: <http://www.conferenciasyformacion.com/conferencias/show/122>
 - 2.- Gestión de Activos Inmobiliarios de las Entidades Financieras, Madrid 3 de Junio. <http://www.conferenciasyformacion.com/conferencias/show/100>
- Presentación del libro de José María Gasalla y Leila Navarro, “Confianza: la clave del éxito personal y empresarial”. 5 de Mayo, 18,30 en el Aula Magna UCM. Facultad de Educación. c/ Rector Royo Villanova. Ciudad Universitaria. Información: 91-391 59 90.

RECOMENDACIÓN A LOS COMPAÑEROS DEL SECTOR SEGUROS:- El último número de la Revista de APD está dedicado monográficamente al Seguro ante la situación económica actual.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.

Acabamos de celebrar el Día del Libro. La fiesta bien merece una reflexión porque “ los libros son amigos que nunca decepcionan (Thomas Carlyle).

La lectura es una forma de vivir más extraordinaria que cualquier otra. Leyendo se forma a las personas en la paz, la convivencia y la sensibilidad (Mario Vargas Llosa).

Leemos no para contradecir e impugnar, ni para creer y aceptar, sino para pensar y reflexionar (Bacon)

LA REDACCIÓN