

## NOTICIAS DEL GREF 27-6-2010

### VIDA ASOCIATIVA

**CONGRESO INTERNACIONAL DE LA FORMACIÓN.-** Invitados, he asistido en vuestro nombre al citado Congreso organizado por la empresa asociada corporativa del GREF, GLOBAL ESTRATEGIAS. Tuvimos interesantes conferencias de ponentes nacionales, entre ellos amigos como: Josep Lozano de AEFOL, Francesc Fábregas de GEC, Íñigo Babot de IBBM, Beatriz G.F. Valderrama de Alta Capacidad, y Julián Pavón, Director de CEPADE, y extranjeros. Destacamos la ponencia sobre un simulador en torno al que hemos pensado organizar un desayuno de trabajo del que os avisaremos oportunamente.

**ESPAÑA ANTE UN NUEVO MODELO ECONÓMICO.** Invitado por Norman Broadbent asistí a la conferencia del Fernando Fernández, Prof. del IE Business School. Agradecemos a Vivian Acosta, Socia, la invitación.

### HEMOS COLGADO EN LA WEB:

- 1.- España suspende en la calidad de la formación, un artículo de Quique Rodríguez en E & E.
- 2.- Construir empresas innovadoras: buscar beneficios, crecimiento y Responsabilidad Social, de Rosabeth Moss Kanteer de la Harvard Business School, publicado en Manager Focus, en la sección INNOVACIÓN.
- 3.- Informe de Ratios de Formación 2009, presentado en las Jornadas, en la sección correspondiente en el Área pública.

### LOS PROCESOS DE FUSIÓN

**Cajas andaluzas.-** Griñán inicia los contactos para su fusión. Ex.26-6.- La semana que viene recibirá a los partidos políticos con representación en las cajas de cara a analizar la creación de una gran entidad en la región. "A partir de ahí, el impulso corresponde a los órganos de gobierno de las cajas". Pidió celeridad. El día anterior, dice Expansión, que Griñán resucitó el viejo proyecto de la caja única andaluza. Pidió la fusión de Unicaja y Cajasol, ambas en la puja por Cajasur, e invitó a Caja Granada a que abandone el SIP con Caja Murcia, Caixa Penedés y Sa Nostra. Caja Madrid entra en la puja por Cajasur.

**Cajas vascas.-** Ex. 23-6.- El Gobierno vasco quiere un grupo financiero fuerte. El Consejero de Economía y Hacienda del Gobierno vasco apostó ayer por un grupo financiero vasco fuerte y solvente que tenga mucho que decir dentro del sistema financiero español y especialmente entre las cajas de ahorros.

**Segovia y Ávila defienden la unión.** Ex. 25-6.- El Director de Caja Segovia explicó en la Asamblea que la constitución de un grupo de gran tamaño permitirá a la caja un mejor acceso al mercado de capitales. Por otra parte el Presidente de Caja Ávila mostró su confianza en que el rigor de la documentación que se está preparando sobre el SIP convenga a la Junta de Castilla y León de cara a su aprobación.

**Cajas gallegas.-** Los consejos están convocados para el lunes por la tarde para aprobar el protocolo de integración ya concluido. Los equipos de ambas cajas seguirán perfilando el equipo el fin de semana. Ex.26-6

**CCM en Cajastur.-** Su integración se debate en la Asamblea el próximo miércoles. El Gobierno de Castilla-La Mancha dice que no hay razones políticas para que el PP se oponga. El PP adelantó ayer que no votará a favor.

**CAI, Caja Círculo y Caja Badajoz,** completan la reconversión. Ex. 22-6. Las tres abiertas a que la cabecera de la unión sea un banco. Han pactado que ninguna controle más del 49% del capital. Castilla y León avisa que no aprobará una fusión que diluya el peso de las cajas de la región. Ex. 24-6.

**Bancaja Madrid resistiría pérdidas teóricas de hasta 16.000 millones.** Prevé obtener unas sinergias de 500 millones de euros y un beneficio neto de 2.000 millones en 2013.

**LAS CAJAS QUIEREN APROVECHAR LAS FUSIONES PARA MEJORAR LA GESTIÓN DEL RIESGO.** Ex. 23-6. Páginas 26 y 27.- Las entidades señalan su obligación de mejorar los mecanismos de prevención de riesgos, aunque implique un retraimiento de las inversiones crediticias. La reordenación del sector podría facilitar este proceso. Esta fue la principal conclusión del encuentro "La gestión eficiente del riesgo de crédito en las cajas de ahorro" organizado por Expansión, Cap Gémini y PFS. Las entidades reconocen que sus equipos no estaban preparados para gestionar la crisis. "Fue como correr un maratón, después de quince años sin hacer deporte" Antonio Ríos de Caja Madrid. "A las cajas les ha pillado un poco con el pie cambiado" (José María Fominaya, de la CECA). Los expertos resaltan la dificultad de la gestión de riesgos en épocas de fuerte crecimiento. Los equipos de gestión se habían reducido y se había producido un importante cambio generacional, por prejubilaciones de un importante número de gestores. El sector dice que se ha mejorado el control del riesgo. Recomendamos su lectura.

**Primera fusión de la banca mediana.** Ex.26-6.- Sabadell compra Guipuzcoano por el valor del banco vasco en bolsa. Lanza una OPA valorada en 732 millones. Ya ha asegurado el 45,61% aunque necesita el respaldo del 75% del capital. Además del apoyo del consejo, Sabadell cuenta con el visto bueno de BBK y Kutxa. Mantendrá la marca como hizo con el Herrero. De un plumazo pasará a tener presencia relevante en el País Vasco y Navarra. Finalmente el diario Expansión escribe a modo de editorial "Adiós a un banco vasco centenario".

**España podría pedir una prórroga de la ayuda del FROB.** Ex. 24-6. Bruselas ha ampliado seis meses los planes de ayuda a los bancos alemanes y húngaros.

**Las compras y fusiones entre gestoras de fondos se reactivan.** Ex. 23-6.- En seis meses ya se han producido 19 adquisiciones y fusiones entre firmas europeas, frente a las cinco que se habían cerrado en el mismo periodo de 2009, según datos de la consultora KNEIP.

### NOTICIAS

**LOS BANCOS PAGAN UN TERCIO MÁS QUE LAS CAJAS PARA CAPTAR DEPÓSITOS.** Ex. 26-6.- Las necesidades de liquidez ante el cierre de los mercados mayoristas, han impulsado la guerra del pasivo. Las entidades con más músculo financiero aprovechan la debilidad de firmas golpeadas por la crisis para robarles clientes. Las ayudas públicas a las cajas limitan su capacidad para lanzar agresivas ofertas comerciales.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.-** El Ibex cae un 4,4% en la semana ahogado por las dudas económicas. Ayer perdió un 0,54% hasta los 9.535 puntos. El repunte del CDs griegos hasta máximos históricos y los malos datos económicos de los EEUU invitaron a las

ventas por cuarto día consecutivo. "Si Wall Street encaja bien la regulación bancaria y aguanta el tipo o sube algo, el Ibex subirá, a pesar del Gobierno español" (J.A. Fernández Hódar).

**LOS REGULADORES BANCARIOS SUAVIZAN LAS MEDIDAS DE BASILEA III.** Ex. 25-6.- El Comité de Basilea sugiere que debería recortarse el radical programa de propuestas publicado hace seis meses. Presentará un borrador con las nuevas ideas en la cumbre del G-20. La banca cree que la modificación del programa evitará un gran aumento del coste de financiación.

**FINANCIACIÓN DEL ESTADO.** Ex. 23-6.- Tres vías: 1.- Las subastas rutinarias y emisiones sindicadas para captar financiación. 2.- El excedente de liquidez lo guarda en su cuenta del Banco de España y le saca rentabilidad mediante préstamos diarios a la banca. 3.- A su vez, tiene abiertas líneas de crédito con las entidades, por si necesitaran liquidez en algún momento concreto. El Tesoro guarda 15.600 millones en el Banco de España para imprevistos. Saca rentabilidad a este excedente en el mercado de repos, cuyo importe es similar a los bonos que vencen en julio. Además cuenta con una línea de crédito de 3.000 millones. El estado capta 4.000 millones a precios elevados.

**ALEMANIA, FRANCIA Y REINO UNIDO ACUERDAN UNA NUEVA TASA A LA BANCA.** Ex. 23-6.- Ante la dificultad de llegar a un acuerdo en el G-20, los tres grandes países europeos pactan su propio impuesto a las entidades.

**EL BANCO DE ESPAÑA RECHAZA GRAVAR AL SECTOR FINANCIERO CON IMPUESTOS.** Ex. 23-6.- Subraya que el colchón de provisiones genéricas de las entidades ha protegido sus resultados y ha financiado parte del coste de la crisis económica.

**S & P DA UN NUEVO TOQUE DE ATENCIÓN AL SECTOR FINANCIERO ESPAÑOL.** Ex. 22-6.- Revisa su previsión de pérdidas por el deterioro de la cartera de créditos para el conjunto del sistema, hasta 99.300 millones entre 2009 y 2011. El inmobiliario es el culpable del 44% de las pérdidas.

**TRICHET PIDE SANCIONES "CASI AUTOMÁTICAS" FRENTE AL DÉFICIT.** Ex. 22-6.- "Hay que considerar un espectro más amplio de sanciones financieras junto a sanciones no financieras y de procedimiento, como requisitos de información más estrictos o incluso una limitación o suspensión de los derechos de voto".

#### NOTICIAS BREVES

- **El Banco de España señala** que las retribuciones no suponen un porcentaje elevado de beneficios. Los bonus de la banca no comprometen sus solvencias Ex. 26-6.
- **Santander capta** 5.000 millones con emisiones a través de sus filiales. Botín cree que los test de la banca darán credibilidad.
- **La Caixa financiará** proyectos de pymes con un crédito de 300 millones que le ha concedido el Banco Europeo de Inversiones. (BEI).
- **El mercado ignora la solidez de los resultados de Mapfre.** Las exposiciones de la compañía en Latinoamérica da visibilidad a sus cuentas a largo plazo.
- **Rajoy defiende que la Constitución imponga un límite al déficit público.** Ex. 26-6.
- **Wharton Global Alumni Forum.-** Líderes empresariales de todo el mundo se dieron cita en Madrid. La capacidad de innovación para ofrecer al mercado productos más atractivos, permanece como **primer reto**.
- **Las tarjetas de débito ganan** tirón en la crisis para controlar el gasto. El importe de las compras pagadas con plásticos sube un 6% en España en el primer trimestre.
- **El Defensor del Pueblo exige** al Banco de España que vigile más a la banca. Ex. 25-6.- Concretamente advierte que sean "estrechamente supervisadas" la inclusión o aplicación de cláusulas abusivas en los préstamos hipotecarios.
- **La UE insta a España a proteger a los accionistas** por considerar que no ha aplicado a tiempo las normas europeas que regulan los derechos de los accionistas. Ex.25-6.
- **EEUU penaliza a los grandes bancos.** Endurece y actualiza leyes en vigor para evitar lagunas entre organismos y evitar las prácticas que provocaron la crisis. Ex. 26-5.

#### INDICADORES Y COYUNTURA

- **El euríbor** sube dos décimas hasta el 1,298%.
- **El Gobierno se lía con la Reforma Laboral.** Ex.25-6.- En 24 horas Corbacho pasa de apoyar la prórroga sobre la paga de los 420 euros a los parados a dejar su continuidad en el aire. Salgado rectifica al Ministro de Trabajo sobre la regulación definitiva del despido por causas económicas. Las rectificaciones, los matices y los cambios colapsan la agenda económica del Ejecutivo. Una imprecisión que contagia a los mercados. Boada, Presidente del Círculo de Empresarios consideran que el Decreto llega tarde y es superficial. Solicita un contrato único basado en la productividad y que se concreten más los despidos objetivos.
- **La Vicepresidenta Económica a un periódico alemán:** España no necesita ayuda y exige un grado de confianza para las reformas en marcha. "El pago de 24.000 millones en julio entre bonos y letras está planificado".
- **FUNCAS augura una vuelta a la recesión después del verano.** La economía nacional no creará empleo hasta finales del 2011. El ajuste fiscal recortará 0,5 puntos el crecimiento y el déficit del próximo año excederá el objetivo remitido a Bruselas. Ex. 24-6.
- **Ernst & Young cree** que una larga recesión en España hará que el dólar alcance la paridad con el euro. Cree que el país tendrá tres años de recesión y lastrará a la eurozona. Ex.25-6.
- **Fich tilda de "exagerada"** la inquietud en torno a la deuda española. Ex. 24-6. Y **Moody's** cree que la banca española está mejor de lo que piensan los mercados.

#### NOMBRES PROPIOS

**ANA PATRICIA BOTÍN**, en el foro organizado por la Escuela de Negocios de Wharton, sobre el impuesto a la banca: "Un tributo de este tipo penaliza a los bancos más prudentes, además de que no ayuda a resolver los problemas. Insistió en la necesidad de que la banca lleve a cabo medidas anticíclicas, tal y como ha hecho España, a fin de garantizar provisiones para cuando lleguen años difíciles. (El Mundo, 25-6).

**ÁNGEL CANO**, que en el mismo lugar insistió en los mismos argumentos que A.P. Botín y reconoció que la crisis de deuda que vive Europa está teniendo repercusión en la capacidad de los bancos para financiarse y acceder a la liquidez necesaria. " Los bancos más fuertes serán los que generen negocio suficiente para hacer frente a la morosidad elevada durante los próximos años".

## ENTREVISTA CON MENSAJE

**Manuel Méndez del Río, Presidente de la Fundación Microfinanzas BBVA.-** Expansión 23-6, páginas 17 y 18. Promotor de un modelo práctico de ayuda a los países pobres, este banquero "sui generis" cree que "sólo hay una forma real de acabar con la pobreza, y es generar riqueza". Y añade: "Las finanzas son necesarias, pero, para generar riqueza, hacen falta finanzas productivas". No se trata de dar caridad, sino de ayudar a las personas a crecer. Si no, se infantiliza la economía". El asistencialismo no sirve; fomentarlo daña la dignidad y la autoestima de las personas; la clave es encontrar la forma de dar dignidad". Para ser feliz trabajando hay que decir a la gente lo que hace bien y lo que hace mal. Es desesperante estar dirigido por alguien que no te entiende; es ineficiente e improductivo. Excelente testimonio. Recomendamos su lectura.

## SUGERENCIAS

**EXPANSIÓN & EMPLEO. ESPAÑA SUSPENDE EN CALIDAD DE LA FORMACIÓN,** según un estudio elaborado por CEGOS, partiendo de una encuesta realizada entre profesionales de nuestro país, Reino Unido, Francia y Alemania. Las compañías de nuestro país son las que más usan el e-learning entre las grandes potencias de Europa, pero siguen suspendiendo en los aspectos cualitativos: el seguimiento de las acciones, el uso de las nuevas herramientas, la implicación de los jefes... Es un artículo de **Quique Rodríguez. ESTÁ COLGADO EN NUESTRA WEB, en la sección Artículos de Interés.**

**LOS TESTS DE ESTRÉS DE LOS BANCOS EUROPEOS.** Expansión y The Wall Street Journal.- En lo que a España se refiere, el país sufre un alto endeudamiento del sector privado, lo que representa una amenaza para el sector bancario. El hecho de saber que una crisis bancaria puede repercutir en las finanzas públicas, se percibe como un riesgo para la deuda pública española. Y, el hecho de que os bancos acumulen importantes cantidades de deuda pública española repercute negativamente en el sector bancario. Los problemas de los mercados de deuda soberana de los países periféricos Grecia, Portugal España, y en menor medida Italia, representan una amenaza a los balances de muchos bancos de otros países europeos.. Los inversores están convencidos de que algunas entidades europeas son muy vulnerables, pero no tienen la suficiente información para apartar el grano de la paja. Pero ¿de qué bancos hablamos?. La respuesta está en la lectura del artículo íntegro de EXPANSIÓN 25-6, PÁGINA 22.

**NUEVA REGULACIÓN DE LAS PARTICIPACIONES PREFERENTES.** Artículo de **Antonio Carrascosa** en Expansión 25-6, en la sección de Opinión.

**EL SECRETO DEL ÉXITO DE LA BANCA ESPAÑOLA,** un artículo de **Xavier Busquets, Profesor de ESASDE.** Según él **está en el esfuerzo inversor continuado en Tecnologías de la Información.** Los bancos españoles - dice - saben entender la tecnología como recursos estratégico y fuente de ventaja competitiva, no sólo como una "herramienta para ajustar costes". vinculan innovación y tecnología para crear nuevas oportunidades realistas y sostenibles. Es decir, para crear futuro.

**LAS CAJAS, LOS TRAJES Y EL SASTRE, artículo de Gaspar Ariño,** Miembro del consejo Asesor de EXPANSIÓN y Actualidad Económica y Catedrático de Derecho Administrativo, en Expansión del 22-6, página 59. Hay que hacer un nuevo traje, dicen los responsables del sector. Cierto. El problema es que detrás de esa figura - Caja de Ahorros - hay realidades muy distintas y el buen sastre debe tomar medidas para que el traje quede bien. El autor contempla diferentes alternativas a las que da diversas soluciones. Recomendamos vivamente su lectura, es realmente esclarecedor el artículo.

**LAS CAJAS PASAN EL PRIMER CORTE,** artículo de **Fernando G. Urbaneja** en EMPRESA, suplemento económico de ABC 27-6.- Ahora queda la labor de fondo: recortar costes, aflorar quebrantos, limpiar activos, recuperar la normalidad en la actividad crediticia, mejorar la gestión, exigir algunas responsabilidades... es decir, la parte dura, la que acreditará la consistencia de unas instituciones que durante cien años han hecho un buen trabajo y un crecimiento espectacular.

**CAPEANDO EL TEMPORAL, suplemento extra sobre SEGUROS, en EL PAÍS NEGOCIOS. 27-6.**

## LIBROS

**COACHING HOY. TEORÍA GENERAL DEL COACHING, por Fernando Bayón Marín (Coordinador), Editorial Universitaria Ramón Areces.** Sin duda el coaching es tema de gran actualidad. De él se habla y escribe mucho, pero se echaba de menos un manual o guía de consulta que reuniera en un único texto la doctrina y la práctica más común. Esta obra es resultado del empeño de un amplio equipo de expertos coordinados por Fernando Bayón.

**NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.- CONVOCATORIA "PREMIO AL MEJOR MODELO DE NEGOCIO".** La hace **DEVELOPMENT SYSTEMS** y ABC, con la colaboración de APD. Información :[www.developmentsystems.es](http://www.developmentsystems.es) o en Consuelo Mediavilla, Tel 91-302 26 46,

## CURSOS, SEMINARIOS Y TALLERES

- **Liderazgo ganador, RR.HH 2.0 y Desarrollo del Talento. ADECCO.** Ponentes: **Carlos Viladrich, Laura Rosillo, y nuestro compañero Responsable de Formación del Banco Santander, José Miguel Caras** que compartirá con nosotros el "Programa APOLO", desarrollo de empleados con alto potencial. Madrid 8 de julio de 9,30 a 13,30 horas en, el Hotel Puerta de América, en Avda. América, 1. Confirmaciones: [vmanuel.tatay@adecco.com](mailto:vmanuel.tatay@adecco.com) o tel. 600 971 949 y tel. 91-432 56 86, Emma Mariscal,[emma.mariscal@adecco.com](mailto:emma.mariscal@adecco.com).
- Taller Comunicarse eficazmente por e-mail: compromiso y confidencialidad . Madrid 5 de julio, de 9 a 14. La Salle IGS. Tel. 608 497 425. [africa@lasallemcampus.es](mailto:africa@lasallemcampus.es)
- Evaluación y auditoría de la Formación. Madrid 1 y 2 Jul. Barcelona 5 y 6 Jul . Interempresas BB. Tel. 93-414 69 82.
- Banca Privada 2010. Nuevas fórmulas para reinventarse. IIR 30 de junio. Tel 902 12 10 15. [inscrip@iir.es](mailto:inscrip@iir.es)

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

**MIL MILLONES DE RAZONES.** Jesús Vega en E & E. 26-6.- "Los profesionales y empresarios de este país han sido capaces (armados sólo con su capacidad de trabajo, imaginación y ambición) de llevarlo a niveles de prosperidad impensables. Bien formados, bien orientados, hemos llegado a ser admirados en cualquier parte del mundo por esa mágica combinación de energía determinación y excelencia técnica. De repente se nos ha olvidado quiénes somos, lo que hemos hecho, de lo que somos capaces. Vino la crisis. Lo que parecía positivo y fácil se tornó demencial e imposible. Terminando por afectar la forma en que nos valoramos. Sin tener en cuenta que el éxito y el fracaso son caras opuestas de una misma moneda. Mil millones de razones para cambiar la visión negativa que hemos ido incorporando últimamente a nuestras vidas.

LA REDACCIÓN