

## NOTICIAS DEL GREF 27-12-09

### VIDA ASOCIATIVA

**PRÓXIMAS REUNIONES.** Anota en la nueva agenda: 10 de Febrero, Zona Centro-Oeste. Cataluña, pendiente de precisar, la anunciaremos una vez concretada. Invitamos al resto de Zonas a reunirse; en breve contactaremos con vosotros con una propuesta. **JORNADAS DE ESTUDIO:** 17 y 18 de Junio en Alicante, con el patrocinio de la CAM y de FUNDESEM.

### HEMOS COLGADO EN LA WEB:

- 1.- Retos del Departamento de Formación en banca, artículo de Paco Segrelles, en la Revista "Tendencias" de Randstad, Noviembre 2009, en la sección Artículos de Interés.
- 2.- Las ponencias de la Reunión de Noviembre, unas íntegras, otras resumidas.
- 3.- **Oferta de trabajo, en la sección Servicios de Formación.** DKV Seguros ofrece un puesto de Formador para Área Comercial Seguros para la Zona Noroeste. Enviar c. v. a [mariajesus.munoz@dkvseguros.es](mailto:mariajesus.munoz@dkvseguros.es)

VISITA LA WEB SIEMPRE ENCONTRARÁS NOVEDADES

**EL GREF EN OTROS MEDIOS.-** Destacamos el comentario que **María Teresa Sáenz, Directora de la Revista Observatorio de Recursos Humanos**, hace de la intervención de José Manuel Ventosa en nuestra última Reunión General, en el Editorial con el título "¿Dónde reside el valor para el accionista?"

### NOTICIAS

#### PANORAMA DE LAS FUSIONES Y DE LA RECONVERSIÓN.

**1.- HSBC, CITIBANK, JPMORGAN, Y MERRILL LYNCH ASESORARÁN AL FROB.** Ex. 22-12.- Estos bancos de inversión jugarán un papel importante en caso de una nueva intervención pública de una caja de ahorros. Han sido elegidos por el FROB para trabajar con el Banco de España si hay una nueva actuación por un problema de solvencia de una entidad. El objetivo es poner en marcha un protocolo de actuación de forma rápida en caso de que sea necesario. En el concurso público convocado por el FROB para hacer esta selección ha participado 15 bancos de inversión extranjeros. A los bancos españoles no se les ha permitido participar para evitar conflictos de interés.

La ayuda de estos bancos se sitúa al margen de la reconversión bancaria que está siendo noticia estos días, a través de fusiones o procesos de integración mediante SIPs. La ayuda se limita a intervenir cuando hay problemas de solvencia. En este estadio las CCAA no tienen derecho a vetar ninguna operación y todas las competencias son en exclusiva del Banco de España.

La labor de estas entidades sería buscar una solución en el mercado para la caja intervenida a través de su fusión con otra entidad con apoyo del Fondo de Garantía de Depósitos o del FROB, o la cesión del negocio bancario a otra entidad. Esta última ha sido la de la CCM, cuyo negocio bancario ha pasado al Banco Liberta. Deloitte es el auditor del fondo y Garrigues le asesora ante la Comisión Europea.

**2.- SALGADO. El País 23-12.- "No es el momento de cambiar el modelo de cajas".** La Vicepresidenta Económica aseguró ayer que "ahora no es el momento para modificar el modelo normativo de las cajas de ahorros", ya que en su opinión, primero hay que afrontar el proceso de reestructuración de estas entidades", luego, el Gobierno promoverá los cambios regulatorios necesarios en la normativa de las cajas. Así se expresó en relación con una interpelación de Rosa Díez.

**3.- CAJA DE BURGOS QUIERE A ÁVILA Y SEGOVIA EN EL SIP CON CAJA NAVARRA.** Ex. 24-12.- La Junta apuntó ayer que si C. Ávila y C. Segovia, los dos cabos sueltos de su sistema financiero, se uniesen a este proyecto, Castilla y León tendría "más peso". Una aprobación velada si las tres cajas se unen a la integración virtual impulsada por Caja Navarra. La intención del Presidente de Caja de Burgos es que conozcan "a fondo" el proyecto y que sepan que tienen la puerta abierta a través de los sistemas que consideren oportunos. Caja Ávila no descarta ninguna posibilidad, siendo una ventaja poder mantener la marca, una posibilidad que permite el SIP con la CAN y demás entidades.

**4.- CAJA DUERO Y CAJA ESPAÑA PONEN EN PELIGRO SU FUSIÓN.** Ex. 24-12.- Las discrepancias son sobre las sedes y el organigrama, no sobre el recorte de oficinas. Caja Duero exige que se "respete la posición de liderazgo de la entidad en el sistema financiero regional", y que el acuerdo debe contemplar que Salamanca albergue la sede operativa, acogiendo a los servicios centrales". Caja España afirma que "es firme partidaria de culminar con éxito" el proceso de fusión, aunque salvaguardando "siempre el interés general de la propia entidad, el de sus empleados y el de sus clientes".

**5.- FUSIONES FRUSTRADAS.** Ex. 24-12.- La unión de **Caja Duero y Caja España** no es la única que se ha visto lastrada por disputas de poder. El pasado lunes se conocía que las entidades catalanas **Laietana y Penedés**, posponía sin fecha de reanudación las negociaciones de sus cúpulas directivas para fusionarse. Ambas entidades apuntan a la complejidad del proceso, que obliga a dedicar más tiempo para recabar información y analizar todos los detalles. Fuentes de Caixa Penedés reconocen además que la negociación "no iba a la velocidad adecuada". Ex. 21-12.

**6. GALICIA.-** El Presidente de la Xunta pidió al Partido Socialista que "no defraude" a Galicia, apartándose del consenso en la reforma de la Ley de Cajas. Ex. 22-12

**7. ANDALUCÍA.-** Los sindicatos de **Unicaja-Caja de Jaén y CajaSur** prevén unificar sus propuestas para plantearlas conjuntamente en el acuerdo laboral de fusión que deben negociar con las cajas. A su vez la Asamblea general de **Cajasol**, que trabaja en un SIP con Caja Guadalajara, definirá hoy sus líneas de actuación para 2010. También se reunirá la Asamblea de Caja Granada, que será, previsiblemente, la última presidida por Antonio Claret. El

Presidente de la Junta apuesta por una gran caja andaluza que "satisfaga lo que son las necesidades de la economía de esta comunidad", si bien matizó que la decisión sobre fusiones corresponde a los directivos de las entidades.

**8.- El capítulo más incorrecto de las fusiones**, en Empresa, suplemento de ABC. 27-12.- Las reestructuraciones y la escasa planificación suelen caracterizar estos procesos. El "pero" de las fusiones (...) es el relativo a los recursos humanos.(...) Las dificultades de encaje de dos culturas, la duplicidad de puestos o unos despidos que al final resultan más caros de lo previsto pueden poner en entredicho los beneficios que sobre el papel, representaban las sinergias.

**COMPORTAMIENTO FINANCIERO DE LOS PARTICULARES.-** Ex. 21-12.- Última encuesta de **FRS Grupo Inmark** relativa a la primera mitad del 2009. Complemento de la que ya está colgada en nuestra web dentro de la sección Informes del Sector. Se refiere al ranking de penetración de Bancos y Cajas; entrevistados con problemas para pagar sus préstamos; y dificultad en el pago según productos.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.-** Ex.24-12.- El Ibex cierra su mejor semana de los últimos tres meses al ganar un 2,7 %. Se apunta un 0,65 %, hasta los 11.967 puntos y va camino de finalizar uno e los mejores años de la década, al revalorizarse un 30 % en 2009. Todos los bancos cotizados españoles han concluido la semana en positivo, coincidiendo con las entregas de dividendo de alguno de ellos.

#### NOTICIAS BREVES

- **Vuelven los productos "asegurados".** Ex. 26-12. Las entidades lanzan nuevos productos asegurados para captar la atención de los más conservadores. Los expertos prevén que los garantizados atraigan miles de millones en 2010.
- **Seguros exige más información a los corredores para supervisarlos mejor.** Ex. 24-12.- También a los intermediarios de la banca. Un Real Decreto, que será aprobado en las próximas semanas, pide información financiera y el sector recibe las nuevas exigencias de manera dispar.
- **Suplemento mensual de pensiones**, en el número de Expansión del 21-12. Tendencias: los planes garantizados atraen a los ahorradores. Fiscalidad: Cómo reducir la factura con Hacienda.
- **Los Directores Financieros responden a la II Encuesta de Deloitte con tono pesimista.** Después de 3 meses el 92 % continúa evaluando la actual situación económica de mala o muy mala; retrasan la recuperación al 2011 y consideran las medidas del Gobierno menos efectivas que entonces.

#### INDICADORES Y COYUNTURA

- **Fitch pide a Zapatero un plan fiscal más serio.** Ex. 23-12.- Fitch considera que España, reino Unido y Francia necesitan programas de consolidación fiscal más "contundentes", más fuertes y creíbles, durante 2010, dado que el ritmo actual de deterioro de sus cuentas y los desafíos presupuestarios que afrontan podrían crear más problemas sobre la deuda pública.
- **Al BCE le preocupan las previsiones de una inflación baja.** Ex.22-12.- De momento pronostica que los 16 países de euro mantendrán el crecimiento de precios por debajo del 2 % hasta 2011. (...) Para evitarlo, se mantendrá el tiempo que sea necesario la política monetaria. En este sentido señaló que los tipos oficiales de interés, que se sitúan en el 1 % son apropiados.

#### ENTREVISTAS CON MENSAJE

**Juan Ramón Quintás, Presidente de la CECA, en Empresa, suplemento de ABC, 27-12.-** Podría venir una segunda oleada de impagos terrible. Mientras haya un 20 % de paro seguiremos en el fondo del pozo. Necesitamos urgentemente abordar reformas estructurales. Hace falta que nuestras empresas estén preparadas para competir. No podemos volver a ser tímidos en regulación financiera. **¿SIP o fusiones interregionales?**- Soy uno de los defensores de las fusiones interregionales Sin embargo creo que no puede pontificarse en términos generales. Una fusión o una alianza es una decisión empresarial y cada una debe ser juzgada por sus propios méritos. Se plantea un problema, entonces se busca la mejor solución. Que puede ser tanto una fusión interregional, como una intracomunitaria, o un simple SIP. (...) Ahora bien, cuando en el ámbito político se trata de forzar una u otra opción, es cuando vienen los problemas. No es lógico que, en un momento en que el sistema bancario se está reorganizando a niveles continentales, una comunidad autónoma vete una fusión interregional. **No interesan fusiones a empujones sin una visión empresarial de ellas.** La morosidad puede llegar el año próximo al 7 %. **RECOMENDAMOS SU LECTURA ÍNTEGRA.**

**José Manuel Campa, Secretario de Estado de Economía.-** Ex.21-12.- En 2010 el escenario no es de crecimiento de empleo. El empleo, de media, caerá un poco más. Pero España construye un "crecimiento equilibrado". "Si dan a España 2 AAA y una AA+ negativa, es como darte dos matrículas y un sobresaliente". "No es necesario calibrar el impacto de la Ley Sostenible". **La iniciativa estrella del Ejecutivo no nacerá hasta dentro de seis meses. Falta concretar una memoria económica que todavía se está "evaluando".**

#### CURSOS Y SEMINARIOS

- Novedades fiscales para 2010. Madrid 21 de Enero. APD. Tel. 91-5237900. [inscripciones@mad.apd.es](mailto:inscripciones@mad.apd.es)
- Prevención de Blanqueo de Capitales. Madrid 23 Marzo. IIR. Tel.902 12 10 15.

- Management Fresh Training. Programas de Formación de 1 día. Proporciona técnicas para resolver una necesidad o carencia muy concreta: gestión del tiempo, conducción de un equipo, motivar equipos de bajo rendimiento, trato de clientes muy enfadados... IIR. [www.iir.es](http://www.iir.es)
- Gestión de empleados de bajo rendimiento. Barcelona. 8,9 y 10 de Febrero. Omneom. Tel. 93-362 16 50. [info@omneom.com](mailto:info@omneom.com)
- Fundamentos de los Mercados Financieros. IEF. Barcelona del 11 de enero al 10 de febrero. Tel. 93-412 44 31
- En busca del sentido: Mi sentido personal y profesional. Barcelona 20 de Enero. Solocom. Tl. 93-237 15 77. [info@solocom.es](mailto:info@solocom.es)

## SUGERENCIAS

**EL OLVIDO QUE SEREMOS**, artículo de Plácido Fajardo en *El Ojo Crítico de E & E*. 26 y 27-12.- (...) **¿Quiénes permanecen entre los destinatarios de felicitaciones navideñas después de los años?** El paso del tiempo diluye la sensación de compromiso con quienes sólo hemos compartido superficiales relaciones de cortesía. Ya no nos sentimos obligados a enviar el Chistma de rigor. Por el contrario, felicitamos a quienes nos apetece. Sabemos bien a quienes recordamos de una manera especial, con verdadero cariño, agradecimiento o admiración. (...) **Haga su propio balance y piense en las personas que le han rodeado. Considere por unos minutos de qué forma les recuerda y también de qué forma le recordarán.** (...) Lo que queda en la memoria es fruto de la semilla que hemos ido dejando en el camino.

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

En esta ocasión os reenvío la felicitación de nuestra compañera **Rosa Esteban de MULTICAJA**. Es un ejemplo de los principales valores que el GREF pretende asumir: sencillez, claridad, practicidad, espíritu de servicio, empatía. Gracias, Rosa.



LA REDACCIÓN