

NOTICIAS DEL GREF 28-2-2010

VIDA ASOCIATIVA

PRINCIPALES ACUERDOS DE LA JUNTA DIRECTIVA.

- 1.- Aprobación del **Presupuesto** para 2010.
- 2.- **Programa base de las Jornadas de Estudio** Alicante, 17 y 18 de Junio. Con el patrocinio de la CAM y de FUNDESEM. Resultado de un animado debate, os lo comunicaremos después de hablarlo con los patrocinadores.
- 3.- Aprobación de la **ENCUESTA RATIOS DE FORMACIÓN 2009**. Precisamente hoy, una vez más, **EXPANSIÓN & EMPLEO** nos cita como referente, haciéndose eco de la de 2008, lo que es un motivo de satisfacción y un estímulo para nosotros. A ello nos referiremos más adelante en la sección correspondiente. Mientras, deciros que el lunes enviaremos la Encuesta. Os rogamos contestéis antes del 8 de Abril con el fin de poder enviar los resultados el 28. Hacemos una llamada a la responsabilidad. Estamos en un momento en que **es urgente contar con datos recientes**. Esperar a las Jornadas de Estudio de Junio, no tiene sentido en las actuales circunstancias.
- 4.- **Formación de Expertos Formadores**. Actualización de su situación. Se nos informa del éxito de la experiencia en CAJA CANARIAS con la colaboración de EPISE.
- 5.- Se aprueba la firma de los **Convenios de Colaboración** con la **UNIR** (Universidad Internacional de La Rioja), y con la **Fundación Alares**.
- 6.- Se autoriza la celebración de dos **acciones formativas** a las que se invita a todos los asociados: una, siguiendo el esquema del Seminario recientemente celebrado en UNIDAD EDITORIAL, **Gestión de Activos Inmobiliarios**, a cargo del Instituto de Práctica Empresarial, día 11 de marzo; y otra, sobre los conocidos **"7 hábitos de Stephen R. Covey"** por TEA-CEGOS, los días 21 y 22 de Abril. Ambos serán presentados por sendos asociados y de ambos recibiréis la correspondiente convocatoria.
- 7.- **Nueva sección** en el boletín NOTICIAS DEL GREF: Estamos en un momento difícil, el GREF quiere hacer público el reconocimiento y, en muchos casos **agradecimiento, a las empresas consultoras**, su dedicación y su contribución a la mejora de nuestras acciones formativas. Este agradecimiento quiere hacerlo patente abriendo una nueva sección en la que semanalmente dos empresas describirán una de sus "mejores prácticas" llevadas a cabo en el sector y con alguno de nuestros asociados. Esta aportación será anunciada en el boletín y se colgarán en la web. Comenzaremos en el próximo con la empresa que más contribuyó en el patrocinio del 35 Aniversario, GEIS, y con la que nos patrocinó el libro celebrativo de aquel, INDAE-MAKE A TEAM.

OTRAS ACTIVIDADES DE LA ASOCIACIÓN.- En vuestro nombre hemos asistido:

- 1.- a la **Expolearning** y dentro de ella al Symposium dedicado a nuestro amigo Javier Fernández Aguado, al que desde aquí le manifestamos nuestra admiración y cariño.
- 2.- al **almuerzo que la AED**, Asociación Española de Directivos, **dedicó a Juan Ramón Quintás**, Presidente de la CECA, en vísperas de dejar la Presidencia.
- 3.- al **Encuentro Empresarial** organizado por los **antiguos alumnos de Comillas (ICADE), ESADE Y DEUSTO**, y presidido por S.M. el Rey Juan Carlos, en el que se debatió sobre el nuevo modelo económico español.
- 4.- y finalmente recibimos el día 26 al **Prof. Mario Spatafora**, Presidente de la EBTN (European Banking & Financial Services Training Association) y Secretario General de la FB (Financial & Banking) Asociación italiana, muy parecida a la nuestra, acompañado de su colaboradora **Benadetta Orlandi**, con quienes tuvimos la oportunidad de intercambiar experiencias y de acompañarles en su visita a la AEB y a la Ciudad Financiera del Banco de Santander.

PANORAMA DE LOS PROCESOS DE FUSIÓN Y REESTRUCTURACIÓN FINANCIERA

CAJASOL Y CAJA GUADALAJARA avanzan en su unión. Los directivos de ambas entidades, así como los representantes sindicales, constituyeron ayer la mesa laboral de fusión. Esperan una negociación más fácil que en otras cajas al no haber despidos. Ex. 27-2.

LAS CAJAS DE GALICIA La ley de Cajas encalla por falta de acuerdo. Ruptura entre las Administraciones. El Gobierno suspende la reunión prevista con la Xunta, que rechaza que la norma gallega replique la regulación de Andalucía. La Xunta advirtió ayer que la publicación en el BOE del recurso de inconstitucionalidad contra la ley de cajas gallegas provocará en CAIXANOVA el cese inmediato de los consejeros mayores de 70 años, lo que afectará al Presidente y dos miembros más del Consejo. Ex. 27-2.

CAJA MURCIA. Su Presidente, Carlos Egea, ha manifestado que están estudiando posibles uniones.

LAS CAJAS DE ÁVILA, SEGOVIA Y ÁVILA podrían entrar juntas en Banca Cívica. Reunión de las entidades con la Junta y el Banco de España. Según los expertos, el supervisor ha subrayado que las decisiones deben ser urgentes. Ex. 25-2.-Los sindicatos se oponen. Ex.26-2.

SA NOSTRA se descuelga de la "fusión fría" que lidera Caja Navarra. Se debe a su disconformidad con el modelo de integración que "es muy estricto en el compromiso financiero y en la integración operativa". Ex. 23-2.

CAJA ESPAÑA Y CAJA DUERO.- Las organizaciones sindicales se mostraron dispuestas a proseguir con las negociaciones laborales de cara a la fusión. Ex, 26-2.-

Moody's ve positiva la reconversión de las cajas. Los ratings podrían empeorar cuando se retire el apoyo público a las entidades.

NOTICIAS

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.- El Ibex cae un 5,6% y muestra el peor saldo de Europa en febrero. Ayer subió un 2,05%, hasta los 10.333 puntos. Los buenos resultados de Telefónica e Indra, entre otros, animaron al índice tra cuatro jornadas consecutivas en rojo. En el año se deja un 13,5%. Ni se gana dinero ni se gana para sustos. (J. A. Fernández Hódar). Ex. 27-2.

LA BANCA DUPLICA LOS RECURSOS PARA RECOBRAR LOS CRÉDITOS MOROSOS. Ex. 26.2. Las entidades reconocen que han multiplicado el personal y los medios para frenar impagos. En los últimos trimestres se aprecia la reducción de entradas de mora y el alza de las recuperaciones. Ex. 26-2.

EL BANCO DE ESPAÑA ESTUDIA ELEVAR LA PROVISIÓN POR ACTIVOS INMOBILIARIOS. Ex. 22-2.- Inmuebles con más de un año en el balance. El regulador discute con la banca la posibilidad de elevar hasta el 30% la reserva de dinero para afrontar la depreciación de estos activos.. Con esta medida se incentiva que la banca se desprenda cuanto antes de su cartera inmobiliaria.

JORNADA "LA REFORMA DEL SISTEMA FINANCIERO", organizada por EXPANSIÓN. 24-2.

1.- **El Gobernador del Banco de España** liga el destino del sector financiero a una gran reforma laboral. Pide al Gobierno reformas para reducir el paro.

2.- **Quintás augura una segunda oleada de fusiones de cajas**, tras la reforma de la LORCA. Con el actual marco normativo resulta imposible que se produzcan uniones entre cajas de distintas regiones.

3.- **La AEB dice que la regulación es débil para afrontar la crisis.** Pide instrumentos más allá del FROB. Que el dinero público se utilice para integrar a las entidades en lugar de fragmentar el sector.

4.- **La banca española defiende la fortaleza de su modelo.** Las principales entidades del país se consideran preparadas para afrontar con éxito los nuevos requerimientos de Basilea III

NOTICIAS BREVES

- **Catalana Occidente** tuvo un beneficio de 101,2 millones, un 3% menos que en 2008. El seguro de crédito registró unas pérdidas de 80,8 millones, casi la mitad que en el año anterior. Este ramo atraviesa una fuerte crisis por la morosidad en las operaciones comerciales a la que da cobertura. Ex. 27-2.
- **Caja España**, su beneficio cayó en 2009 un 49,1% hasta 22,5 millones. El principal lastre de los resultados fueron las provisiones "voluntarias" de 30.1 millones. En conjunto las dotaciones por deterioro de activos ascendieron a 475 millones. La morosidad se sitúa en el 5,68%, por encima de la media del sector. Ex. 27-2.
- **Caja Murcia** ganó en 2009 134,5 millones, un 28% menos. La mora cerró en 2,68%, con una cobertura del 107%.
- **IBERCAJA** cerró 2009 con un beneficio antes de impuestos de 192 millones, un 33,7% menos que el año anterior. La entidad se reforzó con 89 millones en provisiones voluntarias. La tasa de mora se sitúa en el 3,34%. Ex. 23-2.
- **Lloyds** sufrió unas pérdidas antes de impuestos de 6300 millones de libras, ligeramente inferiores a las sufridas el año anterior. Lo explica unas provisiones de 24.000 millones de libras por el deterioro de la cartera de activos.
- **BANESTO.** La Presidente exige al Gobierno, en la Junta General, que cree "bases sólidas" que permitan competir a España. Reitera que se distribuirá entre los inversores el 50% del beneficio.
- **Los hedge fund**, la asignatura pendiente. Los fondos de fondo no calan entre los particulares. La rentabilidad media de los fondos que invierten en hedge fund superó el 5% en 2009, pero siguen sufriendo reembolsos netos. Ex. 27-2.
- **Las entidades andorranas** ultiman operaciones para entrar en España en el 2011. El acuerdo entre las administraciones de ambos países para intercambiar información fiscal da luz verde para que entidades andorranas entren en el capital de firmas españolas.
- **El Parlamento de la UE dará más poder a los supervisores.** Ex. 23-2.- Pretenden que las decisiones del CERS, el organismo que agrupará a los reguladores, sean vinculantes. Barajan además la creación de un fondo de garantía europeo.
- **Seguros se opone ante la UE a las mayores exigencias de provisiones.** Ex. 22-2.- Pide que la directiva tenga en cuenta las particularidades del mercado español.

INDICADORES Y COYUNTURA

- **S & P** no descarta rebajar el **rating a España** porque no cumplirá con la UE. Ex. 27-2.
- La fatiga económica modera **la inflación** hasta el 0,9%. Tras cuatro meses de alza, los precios cayeron dos décimas en Ferrero. Ex. 27-2.
- El **gasto de turistas** extranjeros se recupera al crecer un 4,1% en enero. Ex. 27-2.
- El **Euribor** correspondiente al mes de febrero se quedó en 1,225%.
- **España sufrirá una caída en la crisis por la subida del IVA**, según la UE. Ex. 26-2
- **Los precios** vuelven a ser una preocupación para Bruselas. Ex. 26-2.

- **El gran consumo cae por primera vez en 30 años.** Las empresas venden más pero facturan menos. La caída de precios y los nuevos hábitos de las familias apuntan una revolución del sector. Ex. 26-2.
- **El paro rozaría el 30% sin las “best practices” en RR.HH.** Ex. 26-2.
- **Credit Suisse no se cree el plan de austeridad** y prevé dos años más de recesión en España. Ex. 22-1.

EXPANSIÓN & EMPLEO. ESPECIAL FORMACIÓN FINANCIERA. 27 y 28 de Febrero.

LOS MERCADOS SACAN LECCIONES DE LA CRISIS. Excelente trabajo de **Quique Rodríguez** sobre estrategia. Comenta a propósito de la quiebra de Lehman Brothers, y de la estafa gigantesca de Madoff, cómo el G-20 discuten la conveniencia de normas y de organismo que vigilen el mercado. Y destaca cómo planea en los debates ¿qué hacer para que esto no vuelva a repetirse? Se habla de reducir la ambición desmesurada, de no repetir la relajación en el control del riesgo. Se reclama una mayor ética y una preparación técnica y cualificación profesional más elevada. (...) La obligación de sanear las cuentas ha provocado ajustes y recortes que, como no podía ser de otra forma, han llegado también hasta los presupuestos de formación. Sin embargo, a diferencia de recesiones anteriores, los efectos colaterales han sido menores de lo que podría imaginarse. **Al menos eso es lo que refleja el Informe de Ratios de formación 2008 elaborado por el GREF.** Según este estudio los presupuestos de formación del año 2009 han descendido una media del 11% debido a la coyuntura económica, aunque algunos datos son algo más significativos, como que el 64% de las entidades han reducido su inversión en este capítulo un 26%. y sigue el artículo recogiendo, junto a más datos de nuestra encuesta, opiniones de amigos del GREF como **Álvaro Rico** del IEB; **Juan Noblejas** del C.E.F; **Luis Díaz Marcos** del CUNEF; **Mónica Guardado, recientemente nombrada Directora** de la ESCUELA DE FINANZAS APLICADAS y de **Jesús López Zaballos** de la FUNDACIÓN DE ESTUDIOS FINANCIEROS. Recomendamos su lectura. Hemos tratado de colgarlo en la web, pero, nosotros, al menos, no lo hemos visto en www.expansionyempleo.com

Otro artículo interesante de E & E, firmado por el mismo periodista, Quique Rodríguez, es el que hace referencia a Caja Madrid. Lo titula **“CAJA MADRID CREA ‘SU’ SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO”**. De él destacamos: El área de formación ha delimitado los 396 perfiles profesionales diferentes que trabajan en la organización y ha confeccionado el diccionario del saber de la entidad, formado por 238 conocimientos distintos.. “Es un sistema pensado para las personas, no para nuestra organización interna” destaca nuestro compañero **Carlos González**. El 67% de la formación que se imparte en la Caja responde a una metodología de ‘e-learning’.

ENTREVISTA CON MENSAJE

Águeda Benito, Rectora de la Universidad europea de Madrid.- Los nuevos títulos acercan la Universidad al mercado. Los empleadores tendrán que hacer un esfuerzo extra para conocer el perfil de los titulados. Los centros deberemos comunicar mejor qué aprende el alumno y qué es capaz de hacer. Empresa, suplemento de ABC, 28-2.

PREMIO.- Francisco García Cabello, Periodista, Socio Director de AZC GLOBAL, y buen amigo del GREF, se le ha concedido el Premio AEFOL de la comunicación por su tarea en el Foro de los RR.HH. Enhorabuena, Fran.

CURSOS Y SEMINARIOS

- Comunicación emocional: 1.- Hablar en público: 10 de Marzo. Intervenciones mediáticas y Portavoces: 11 de Marzo. Carmen Sebastián. Tel. 91-3051027. www.comunicacionemocional.com
- Título de Experto en Gestión de Back Office (GBO). Abierto plazo de inscripción. Fundación Estudios Financieros. Tel. 91-5982550. formacion@fef.es
- Formación Corporativa en tiempo de crisis. 18 de Marzo, de 9,30 a 12,15 horas, AEDIPE CENTRO. Información: Tel. 91 4292813. secretaria@aedipecentro.org
- Desarrollo y Productividad de la persona. La gestión de la diversidad. 16 y 17 de Marzo. Universidad Francisco de vitoria. Lola Pazos. Tel. 91.7091400. l.pazos@ufi.es
- Trading on line. Del 3 al 24 de Marzo. IEF. Institut d’Estudis Financers. Tl. 93-4124431. Suport@iefweb.org
- Experto en Análisis, Planificación y Control de Gestión en Entidades de Crédito. Del 10 de Marzo al 17 de Junio. Escuela de Finanzas Aplicadas. Tel. 91-520 01 80 efa@afi.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

En esta ocasión nos queremos sumar al agradecimiento a JAVIER FERNÁNDEZ AGUADO, manifestado en el reciente Symposium dentro del Congreso de la Expolearning, por sus aportaciones, de las que tanto nos hemos enriquecido los asociados al GREF. Traigo a colación su definición de HOMBRE PRUDENTE. Dice él que “el hombre prudente es aquel que es diseño de sí mismo, que sabe a dónde va, que tiene puntos de referencias consolidados. Si todo su actuar es fruto de un devenir irreflexivo, no ofrecerá confianza a nadie y será sumamente vulnerable”. Es uno de sus “1010 Consejos para emprendedores.” (Editorial LID). Muchas gracias, Javier.

LA REDACCIÓN