

## NOTICIAS DEL GREF 28-9-08

### VIDA ASOCIATIVA

**PROGRAMA PRÓXIMA REUNIÓN GENERAL 27 Y 8 DE NOVIEMBRE.** Tenemos pendiente el cierre de una ponencia. Esperamos hacerlo esta semana. Lo dicho en el Boletín del día 21 sigue siendo válido: nuestro papel en la crisis, las nuevas tecnologías(second life y otras); ¿por qué – según la encuesta de Accenture - solo el 17 % de los Directores Generales están satisfechos de las acciones de sus Departamentos de Formación? La consultora nos lo dirá, y nos sugerirá fórmulas para hacer del Departamento un centro de beneficios. El Plan de Educación financiera del Banco de España/CNMV. Los de fuera reservad habitación en [reservas@eurostarsgranmadrid.com](mailto:reservas@eurostarsgranmadrid.com) a precios de “reducción de gastos”. Dad como referencia Universidad Europea de Madrid/GREF.

**UNA LLAMADA A LA COLABORACIÓN.-** La repercusión de la crisis en la contratación está teniendo efectos diversos en las empresas consultoras. En todo caso, desde aquí hacemos una llamada para si se necesitan servicios, acudáis a la sección EMPRESAS de la web. Es de justicia acudir a quienes colaboran con el GREF.

### **REUNIONES DE ZONA.**

**CATALUÑA.-** Se celebró en Andorra con una nutrida asistencia. Estuvo muy animada. Esperamos el Acta para su difusión. Parece que la comunicación interna atrajo la atención de la mayor parte de los participantes.

**GRUPO SEGUROS.-** Se ha lanzado la convocatoria, y la recordamos una vez más, para el **día 8** de Octubre, **de 11 a 13 horas** en la **Escuela de Finanzas Aplicadas, AFI**, Españoleto 19. Intervenciones de Mariano García – Groupama - y de Pilar Mestre – Zurich - con el cierre de **Enrique Martín, Profesor de la Escuela** sobre “Retos para el Seguro en el nuevo entorno económico.” **Confirmad la asistencia a los firmantes de la convocatoria.**

**ZONA CENTRO.-** Lanzamos la convocatoria para esta Zona que abarca no sólo Madrid Capital, sino también las capitales próximas que no haya elegido otras Zona. Estamos abiertos a todos, por supuesto, pero la invitación está especialmente dirigida a la Zona Centro y Oeste. Será el **día 7 de Octubre de 4,30 a 6,30 horas en ESADE, Mateo Inurria 27**, cerca de la Plaza de Castilla. Contenido: Programa para el 2009. El cierre estará a cargo de **Eugenio Recio, Profesor de ESADE** que hablará sobre “Reflexiones sobre la crisis desde la perspectiva de la Formación de los RR.HH. en el sector Financiero”. Mandamos convocatoria. Por favor, confirmad la asistencia a la dirección que aparecerá en ella.

**VISITAS. 1.-** En vuestro nombre he visitado el **Instituto de Empresa** dónde Patricia García Vidorreta nos ofreció la institución para profundizar en el área de Riesgos. **2.- HAY Group**, con un viejo amigo, Juan Martín Lucas y Vicente Garnero. Conocidas son las especialidades de la entidad. Esperamos la oportunidad para que nos presenten alguna de ellas. **3.-** Recibimos la visita de **TMI**, Carlos Alonso y Silvia Dorado. Su “Curso sobre Gestión del Tiempo” es muy conocido por varios de los asociados. **4. Accenture**, con Carlos Jiménez, Cesar Morales y Raúl Jiménez. Nos interesaba mucho su encuesta sobre RR.HH. y Formación, profundizar en las respuestas de la Dirección General y conocer los “cómos” de las soluciones que proponen.

### NOTICIAS.

#### **A). EL PLAN DE RESCATE DE BUSH Y SUS SECUELAS.**

**EL CONGRESO LOGRA UN ACUERDO PROVISIONAL PARA APROBAR EL PLAN ANTICRISIS.** Expansión.com. Publicado el **28/09/2008**, por **Gemma Martínez. Memphis (Tennessee)**. Noche intensa en el Capitolio. El equipo de congresistas, demócratas y republicanos, encargados de negociar la aprobación del plan anticrisis del Gobierno de George W. Bush acaba de cerrar un acuerdo provisional, que podría ser votado en el Congreso hoy domingo por la noche y el lunes en el Senado.

**JPMORGAN COMPRA ACTIVOS DE WASHINGTON MUTUAL** después de que esta entidad haya protagonizado el mayor debacle de un banco en EEUU. **Wachovia** pierde un 27 % en la bolsa por temores a que sea la próxima víctima.

**CREDIT SUISSE CUBRE LA PÉRDIDA DE LEHMAN.** Ha anunciado que devolverá una parte de las pérdidas provocadas por la quiebra de Lehman a algunos de sus pequeños clientes.

**LA TENSIÓN SE AGUDIZA EN EL MERCADO INTERBANCARIO.**- Ex. 26-9-08.- El libor en dólares sigue disparado y el cierre diario del Euribor a un año bate otro máximo.

**LOS HEDGE FUNDS, SEÑALADOS COMO PRÓXIMAS VÍCTIMAS DE LA HIPOTECAS BASURA.**- Ex. 26-9-08.- Los hedge funds han sido los principales clientes de la banca de inversión durante los últimos años. Han adquirido paquetes de titulaciones relacionadas con las subprimes.

**VUELCO A LA BANCA.** La crisis financiera cambia para siempre el modelo bancario. **El País. Negocios.** 28-9-08.-El sector se replantea el futuro, volcado en el negocio comercial. HSBC, un ejemplo de entidad global. Atención, toxicidad alta: la banca privada prevé frenar la salida de clientes con productos de menor riesgo. Los elevados costes del nuevo régimen : el impacto de la crisis arrastrará al PIB a una recesión "inevitable".

## **B). LA SITUACIÓN EN ESPAÑA.**

**FRENTE A LA CRISIS, MÁS GASTO Y MÁS IMPUESTOS.** Editorial de Expansión 27-9-08.- (...) Pero el Vicepresidente olvida que estas medidas (los 400 €, las ayudas por hijos, la rebaja y actualización del IRPF y la reducción del impuesto de Sociedades), son sólo acelerones en medio de la cuesta que recorre la economía que se empina cada día más, lo que nos condena a un brusco descenso. De nuevo, las reformas estructurales se atisban como la única manera de imprimir una marcha al motor económico.

**LOS PRESUPUESTOS ELEVAN LOS IMPUESTOS Y OLVIDAN LANZAR UN PLAN CONTRA LA CRISIS.**- El Gobierno admite que ya se ha agotado su margen y lanza a las comunidades un mensaje claro: no hay dinero.

**LAS CAJAS TIENEN UN COLCHÓN DE 13.000 MILLONES EN PLUSVALÍAS LATENTES, PESE AL DESPLOME DEL MERCADO.** Ex.26-9-08.- Las desinversiones realizadas para obtener liquidez durante la crisis del crédito y la caída bursátil reducen en un 58 % las ganancias latentes de las participaciones en las entidades al cierre del primer semestre. Han empezado a reducir el tamaño de las carteras empresariales.

**UN CASO DE ÉXITO: EL 'GRAN HERMANO' DE CAIXA GALICIA.** Ex.26-9-08. - Una gran base de datos con nombre propio, Teradata Data Warehouse Corporativo, almacena y gestiona la información de todos los clientes de la entidad. Ahora, la Caja sabe mejor qué vender, a quién y cuándo; y sus clientes han aumentado.

**FITCH RATINGS REBAJA LA CALIFICACIÓN A CUATRO CAJAS EN PLENO AZOTE ECONÓMICO.**- Expansión 27-9-08.- Consecuencia de fuerte deterioro de los sectores inmobiliario y constructor. Recortó el rating a Caja Sur, CCM, Caixa Sabadell, Caixa Penedés y le cambió la perspectiva a negativa a SA Nostra.

**EL BANCO DE ESPAÑA PIDE AL PRESIDENTE MÁS AUDACIA PARA COMBATIR LA CRISIS.** Ex.26-9-08.- El Gobernador considera que lo más importante es evitar medidas "cortoplacistas", ya que sólo prolongarían el ajuste. Reclama controlar el gasto público. Una de las lacras laborales, según el regulador, son los convenios colectivos ligados a la inflación.

**EL IBEX AGUARDA CON CAUTELA EL VISTO BUENO AL PLAN DE RESCATE Y CAE UN 1,5 % EN LA SEMANA.** El Plan anticrisis contribuirá de forma decisiva a estabilizar los parqués, aunque el sistema financiero seguirá purgando sus excesos. La semana ha transcurrido como un lento calvario para los inversores, que miran de reojo hacia EEUU

**BBVA PREVÉ LOGRAR PLUSVALÍAS DE 1.000 MILLONES CON LA VENTA DE SU RED EN ESPAÑA.** El Banco que se quedaría como inquilino, pone en venta 1.288 oficinas y 30 inmuebles valorados en unos 2.000

millones de euros. Con esta inyección de recursos, la entidad se fortalece ante la posibilidad de que surjan gangas para comprar.

**EL SANTANDER INTERESADO EN EL BANCO ESTADOUNIDENSE WACHOVIA.** La Agencia Reuters/EP/Washington 27-9-08, 8,30 h. anuncia que “El banco estadounidense Wachovia inició ayer conversaciones para una fusión con varias entidades interesadas, entre las que se encuentra el Banco Santander, Citigroup y Wells Fargo.

**FORMACIÓN DE DIRECTIVOS. SUPLEMENTO ESPECIAL DE EXPANSIÓN 25-9-08.-** Aprender a capear la crisis. Los líderes del siglo XXI: En tiempos de crisis los responsables financieros y comerciales son los más demandados. Las escuelas especializadas explican las novedades de sus programas: Garrigues, Caixanova, IEB, Cliff. Todos son ventajas cuando las compañías apuestan e invierten en formación. Algunos desafíos del aprendizaje empresarial por Luis Díaz Marcos, Director General de la EOI

#### **ESPECIAL UNIVERSIDADES.**

**A).- ESPECIAL DE EXPANSIÓN & EMPLEO.-** Destacamos los siguientes artículos: **1.-La desconexión entre la Universidad y la Empresa.** En España sobran Universidades y no hay demanda para determinados conocimientos. El nivel de formación de quienes acceden al mercado laboral resulta hoy insuficiente.**2.- Bolonia, el cambio de mentalidad para que la Universidad sea europea.** La implantación del Espacio Europeo de Educación Superior – EEES – hará que los estudiantes sean más responsables de su propio aprendizaje.

**B).- EXTRA UNIVERSIDAD Y POSGRADO DE EL PAÍS.** 28-9-08. De la Universidad a la Empresa. Dos mundos difíciles de encajar. Bolonia resiste. El EEES aterriza en las universidades pequeñas y privadas. En 2010 vence el plazo para que todas las carreras estén adaptadas al EEES.

***Comentario del GREF: Estamos aprovechando el cambio para introducir “los estudios financieros” y potenciar de esta manera la conexión de la Universidad con las empresas del sector. Las gestiones están iniciadas. Os informaremos.***

#### **ENTREVISTA CON MENSAJE.-**

**Ángel Ron, Presidente del Banco Popular,** en EMPRESA, suplemento del ABC: “No descarto otro proceso de concentración en la banca española”. Aborda los temas de actualidad. Destacamos lo siguiente: España tiene el ratio más alto del mundo de sucursales por número de habitantes, y me parece coherente que las entidades se anticipen en iniciar procesos de reducción de número de oficinas y ajustarlas en términos de rentabilidad y crecimiento futuro”

#### **CURSOS Y SEMINARIOS**

Curso “La Circular 3/2008 (determinación y control de los recursos propio mínimos). Aspectos Técnicos y Metodológicos para su aplicación. 9-17 de Octubre. AFI, Escuela de finanzas aplicadas. Tel.91-520 04 22.

Programa Superior Dirección de Redes y Sucursales Bancarias. Octubre 2008-Junio 2009. IE. Colegio de Dirección. E-mail: [Carola.Arboli@ie.edu](mailto:Carola.Arboli@ie.edu)

Curso de Postgrado. Magister en Consultoría de Gestión Estratégica de Empresas. Noviembre 2008-Junio 2009.Universidad Complutense de Madrid : [mconsultoria@cseg.ucm.es](mailto:mconsultoria@cseg.ucm.es)

Gestión del Tiempo con Outlook. Madrid, 15 y16 Octubre. Barcelona 16 y 17 Octubre. TMI. Lydia: 902 523 003. [timemananger@tmi.es](mailto:timemananger@tmi.es)

**Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN.-** En esta ocasión un **canto a la amistad:** “No puedo darte soluciones para todos los problemas de la vida, ni tengo respuestas para tus dudas o temores, pero puedo escucharte y buscarlas contigo. No puedo cambiar tu pasado ni tu futuro, pero cuando me necesites estaré junto a ti”. (Continuará).

LA REDACCIÓN