

NOTICIAS DEL GREF 30-5-2010

VIDA ASOCIATIVA

JORNADAS DE ESTUDIO.- "Profundizando en nosotros y aprehendiendo (no es una errata) de los demás", este es el lema de las Jornadas y en función de él hemos elaborado el Programa que encontrarás en el Área Privada de la web, www.gref.org, sección Próxima Reunión. Pinchando en ella, te conducirá al link de FUNDESEM donde podrás cursar la inscripción. Te esperamos el 17 y 18 hasta mediodía en Alicante.

ENTREVISTA CON EL DIRECTOR DEL CUNEF.- Acompañado del Director de Relaciones Institucionales y de Postgrado, **Luis Díaz Marcos**, visitamos al **Prof. Álvaro Cuervo, Director del CUNEF**. Fue una visita muy agradable, recordamos actividades en que participamos ambos, y esbozamos la posible colaboración en torno a un Máster de Banca y Finanzas a nivel nacional, parte online y una pequeña parte presencial. Salimos de la entrevista muy ilusionados. Iremos ampliando la información.

ENTREVISTA CON ASOCIACIONES DEL SECTOR: AEL Y ASNEF.- Tratando de incorporar al proyecto anterior asociaciones del sector y sumar fuerzas, a la ya interesada Asociación Española de Leasing y Renting (AEL) a través de **Manuel García Fernández, Secretario General**, a quien habíamos visitado la semana anterior, visitamos, en esta ocasión, a **Ignacio Plá, Vicesecretario** de ASNEF, ya que al Secretario General le había surgido un imprevisto. Manifestó interés por incorporarse a la proyecto. Seguimos conectando con otras asociaciones afines. Os seguiremos informando.

MÁS CONTACTOS INSTITUCIONALES.- Respondiendo a una invitación, acudimos a la **Universidad La Salle**, Campus de Madrid, dónde se nos presentó a un grupo de entidades lo que será un curso de Negociación. Tuvimos la grata sorpresa de encontrarnos con Juan Mateo de ponente que con su brillante habitual nos sistematizó muy bien ideas sobre la negociación.

Buscando acuerdos para el lanzamiento por **PSICOTEC** del Seminario sobre Formación de Formadores, acudimos a la **Universidad Rey Juan Carlos** donde fuimos recibidos por Pilar Laguna Vice Rectora, decidida a acreditar a quienes participen en el Seminario, y a estrechar lazos con el GREF. Le agradecemos mucho su excelente disposición.

En vuestro nombre acudimos al almuerzo- conferencia organizada por **ACCENTURE** con **Baruch Lev**, experto en gestión y valoración de capital intelectual y análisis de inversión en empresas innovadoras, Director del Instituto Vincent C. Ross de investigación contable de la Universidad de Nueva York y Profesor en la Universidad de Nueva York y en la Escuela de Caminos de París.

Finalmente invitados por la Cátedra La Caixa asistimos a la **conferencia de José Viñals**, Ex-Subgobernador del Banco de España y hoy Consejero Financiero y Director del FMI, que nos habló de las "segunda crisis" caracterizada por la reaparición del llamado Riesgo Soberano, diferenciada de la primera porque tiene su origen en Europa, venir del sector privado y afectar a un conjunto de países muy adeudados. Fue una excelente lección que trataremos de trasladar al boletín en su momento.

HEMOS COLGADO EN LA WEB

- "La innovación efectiva: experiencia en el lanzamiento de una unidad de innovación" por José Antonio Vega Vidal, Director en Consultia IT, Profesor de Mercados Financieros en ICADE, guardado en la sección INNOVACIÓN.
- "Más allá de la crisis: una encrucijada histórica" de Alberto Fernández Caveda, abogado, ex Presidente de AEDIPE.
- "Lecciones de las crisis bancarias", por Antonio Carrascosa, Director Cumplimiento Regulatorio de PWC, publicado en Actualidad Económica

REESTRUCTURACIÓN DEL SECTOR FINANCIERO.

LA NUEVA NORMATIVA DEL BANCO DE ESPAÑA ACENTUARÁ LA SEQUÍA DEL CRÉDITO. Ex. 28-5.- El aumento de las provisiones y la mayor prudencia en la concesión de créditos van a ser los desencadenantes. El crédito al consumo será el más perjudicado. Con la propuesta, las entidades van a tener que destinar más recursos a proteger sus riesgos. Se pondrá en marcha un sistema "más racional" de garantías que sustenten los créditos. **NUEVO MARCO REGULATORIO:** Las entidades ven en él un intento por parte del Banco de España de acelerar la reconversión. Las dotaciones y el capital abocan a la banca a una rápida reestructuración. Las entidades medianas se ven lastradas por más provisiones.

EL SUPERVISOR CAMBIA POR SEGUNDA VEZ EN MENOS DE UN AÑO EL SISTEMA DE DOTACIONES. Ex.27-5.- La modificación supondrá, de media, un alza del 2% de las coberturas de 2010. El resultado antes de impuestos de la actividad nacional del sector disminuirá un 10%. La principal cuestión a tener en cuenta a la hora de dar financiación es la capacidad de generar ingresos de un negocio para los empresarios y la renta habitual para los particulares, con un condicionamiento especial para los proyectos inmobiliarios.

LA CECA DICE QUE LA MEDIDA DEL SUPERVISOR AFECTA A TODO EL SISTEMA FINANCIERO. ABC 28-5.- En un comunicado dice que no comparte la idea de que el Banco de España haya endurecido las provisiones para acelerar una reestructuración de las cajas. "Es más, rechazamos absolutamente esa conclusión". Estas medidas, a su modo de ver, son absolutamente normales y corresponden a las funciones de regulación del Banco de España como supervisor del sistema financiero español, si bien se puede coincidir en la oportunidad del momento para adoptarlas.

LAS CAJAS PROPONEN AL GOBIERNO CREAR BANCOS QUE COTICEN PARA CAPITALIZARSE. Cinco Días 26-5.- Elaboran un documento que trasladarán al Gobierno y al PP. Podrán emitir cuotas participativas hasta el 40% de sus fondos propios. Aceptan que las cuotas tengan derechos políticos, aunque habría un límite máximo de comisión, equivalente al 40% de sus recursos propios. Las cajas podrán elegir si utilizan sus bancos para captar capital, sus cuotas participativas o ambas fórmulas.

PROCESOS DE FUSIÓN

- **Sale a la superficie una nueva unión virtual: La integran una decena de cajas:** La Caja de Canarias, Laietana, Caja Círculo, Badajoz, Rioja, Ontynient, Pollensa, Girona y las descolgadas de la Banca Cívica Segovia y Ávila, que darían lugar a la séptima caja por activos. Ex. 28-5.
- **Caja Madrid se alía con cinco cajas pequeñas y se engancha a las fusiones.** Ex. 29-5.- Anunció ayer que negocia una fusión fría con **Caja Ávila, Segovia, Rioja, Insular de Canarias (La Caja de Canarias) y Caixa Laietana**. El nuevo grupo consolida su posición como segunda caja y cuarta entidad del sistema financiero.

- **CAM, Cajastur, Cantabria y Extremadura se fusionan.** Las cuatro entidades financieras se alían en un SIP que dará lugar a la tercera mayor caja de España. Ex. 25-5.-El Consejero Delegado será Manuel Menéndez, Presidente de Cajastur. CAM tendrá el 40% en el grupo, el mismo porcentaje que la caja asturiana. Se prevé soliciten del FROB según algunas fuentes, de algo más de 1.000 millones. La fusión fría de CAM tiene una cartera cotizada de casi 1.100 millones. Los consejos aprueban el SIP. Se espera que el proceso termine con la ratificación en las asambleas generales. Ex. 27-5. La nuevas oficinas del SIP de CAM tendrán su nombre. Las entidades integrantes prefieren una agrupación de cajas a un banco. Ex.28-5. La unión virtual no afecta a las cuotas emitidas por la CAM. Ex. 26-5
- Seis pasos para sanear y vender **Caja Sur**. La normativa del FROB abre un rango amplio de soluciones y posibilidades de refuerzo para el supervisor.
- **Murcia, Penedés, Granada y Sa Nostra negocian un SIP.** Sería la séptima entidad en volumen de activos, por delante de Banca cívica. Ex. 26-5.
- **Caixa Penedés**, tercera caja catalana, sigue explorando operaciones con cajas no catalanas, informa Expansión 25-5, pese a que la Generalitat es partidaria de una fusión con **Caixa Laietana y Girona**. Según informó ayer El Periódico, Penedés estaría ultimando un SIP con la balear **Sa Nostra y la Aragonesa CAI**, aunque no existe una decisión firme
- **La Caixa absorberá Caixa Girona.-** Absorción o intervención. Así de claro ha sido el mensaje del Banco de España a Caixa Girona. Ante esta presión la Caja no le ha quedado otra opción que dejarse absorber por La Caixa. Ex. 29-5.
- **Las nuevas cajas de ahorros ganan tamaño y acechan a los banco medianos.** Reducen distancias e incluso superan en activos a Popular, Banesto y Sabadell. Ex. 29-5.
- **Llega el sosiego al sistema financiero valenciano.** Bancaja se apunta "a una segunda oleada de fusiones " quwe augura para dentro de varios años.
- **Unicaja y Caja Granada optan a hacerse con Cajasur después de su intervención.** ABC. 24-5. No se descarta que cajas no andaluzas también estén interesadas en la cordobesa. **Cajasol se ofrece al Banco de España para tomar Cajasur.** Ex.25-5.

NOTICIAS

TENSIONES EN EL MERCADO INTERBANCARIO. Ex. 27-5.- La crisis de la deuda en Europa renueva la desconfianza de los bancos a prestarse dinero entre sí, principalmente entidades de países periféricos como España.

EL BCE ASEGURA LOS FONDOS NECESARIOS. Ex. 27-5.- A diferencia de episodio post-lehman, el euribor no está reaccionando al alza de forma agresiva, que era sintomático de las tensiones de liquidez en el mercado interbancario. Esto se debe según los expertos, al apoyo de liquidez del BCE. No obstante se prevén nuevas tensiones cuando venzan 442.000 millones que inyectó la institución en su primera subasta a un año celebrada en junio del año pasado.

LA UNIÓN EUROPEA PREPARA UN FONDO PARA RESOLVER SIN TRAUMAS LA QUIEBRAS . Ex. 27-5.- El objetivo es que se hagan de forma ordenada. El instrumento garantizará que los contribuyentes no vuelvan a sufragar las crisis bancarias, pero no se utilizará para intervenir en ayudas de los bancos. El FMI cree que la red de fondos debería alcanzar entre el 2 y el 4% del PIB europeo.

BRUSELAS QUIERE CAMBIAR LAS REGLAS DE GOBIERNO DEL SECTOR FINANCIERO. Ex. 29-5.- Quiere mejorarlas con el fin de remediar las "profundas debilidades" que, a su juicio, ha puesto de manifiesto la presente crisis. Además propondrá que se endurezca la norma que regula las agencias de calificación, y solicitará a los gobiernos de los 27 que actúen rápido para regular el sector.

FITCH REBAJA LA CALIFICACIÓN A ESPAÑA Y ASFIXIA LA CREDIBILIDAD DEL GOBIERNO. Ex.29-5.- La agencia califica de ambicioso el plan de ajuste español pero duda de que el Ejecutivo tenga capacidad de involucrar a las regiones. Basa su decisión en las reformas pendientes en el mercado laboral y en el sistema financiero. El anuncio camia al alza la tendencia del riesgo país.

PRESUPUESTOS 2011.- SALGADO TRATA DE SALVAR LAS CUENTAS DE 2011 CON PREVISIONES OPTIMISTAS Y VIRTUALES. Ex. 29-5.- Rebaja el techo del gasto un 7,7% y prevé más paro y menos crecimiento. y advierte que "incluirá todos los recortes que se han anunciado e incluso alguno más". ABC. 29-5. Prevé más desempleo: el 19,4 para 2010; el 18,9 para 2011; y el 16% en 2012.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER . Ex. 29-5.-El Ibx se desmarca de Europa y encadena su tercera semana de alza. Ayer ganó un 0,97%. Pese al saldo semanal positivo y a falta de una sesión, el índice va camino de cerrar su peor mayo de la historia. En 2010 el índice cae un 21% y es el más castigado de Europa.

LA FACTURA DE LAS CAJAS EN BOLSA. EFDES 29-5.- La resaca de la reestructuración financiera y la desconfianza. Las caídas de la banca por la crisis de las cajas no vienen solas. El riesgo país repunta, se venden carteras industriales y los inversores huyen. La banca española ha perdido 45.000 millones en capitalización en lo que va de año.

NOTICIAS BREVES

- La CNMV extiende la obligación de desvelar las posiciones cortas a todas las cotizadas. Ex. 28-5. Y advierte del riesgo de una fuga de capitales en España. a causa del nivel de déficit público español.
- La banca compra más deuda del Tesoro. En plena crisis la banca española eleva a 4.125 millones la compra de bonos del Estado. Los extranjeros la reducen. Ex. 29-5
- Los fondos sufren las mayores fugas desde 2008 por la crisis de la deuda. Salen 2.500 millones y el patrimonio está en mínimos de 13 años. Las turbulencias de la deuda soberana, la crisis y los nuevos impuestos para las rentas altas han golpeado a los fondos.
- El paro triplicó el rescate anticipado de los planes de pensiones Ex. 25-5.
- La falta de unidad de los líderes de la UE y sus promesas vacías en su lucha contra la crisis, junto con la delicada situación de las cajas españolas y los conflictos de las dos Coreas profundizan en los recortes bursátiles. Ex. 26-5
- España paga cada vez más por la deuda. Ex.26-5
- TANTOS, mayo 2010, programa para el sostenimiento económico de la Iglesia. Suplemento de Expansión 28-5.-. Destacamos el artículo de Antonio Pelayo "¿Dónde van los dineros?." www.portantos.com.

INDICADORES Y COYUNTURA

- **El Círculo de Economía reclama del Ejecutivo "un guión claro y realista".** Ex. 28-5.- El Presidente de la entidad, en presencia del ministro Sebastián, lamenta los "rumores, preanuncios y mensajes contradictorios en la acción del Ejecutivo frente a la crisis.

- **Los fiscalistas urgen, frente a otro bandazo fiscal del Presidente, mayor estabilidad en la política tributaria y los socios del Ejecutivo piden subir el IRPF.**
- **El déficit público se modera** por el efecto de la subida de impuestos. La retirada de los 400€, el incremento de los impuestos y la futura alza del IVA, que adelanta el consumo, surten efecto. Pero los desajustes en caja siguen creciendo.
- **La inflación repunta dos décimas en mayo, hasta el 1,8%.** ABC 29-5.
- La debilidad de la economía europea ha hecho perder al **euro** más de un 14% frente al dólar en lo que va de año. Ayer **cotizó a 1,22%, el nivel más bajo desde 2006.**
- **El crudo baja 70 dólares y marca su mínimo en siete meses.** Ex. 26-5.
- **Crisis en el mercado de trabajo.**- Empresarios y sindicatos no consiguieron acercar posiciones en la jornada "maratoniana" de ayer. Díaz Ferrán anima a rebajar los salarios como a los funcionarios. Y añade que "la reducción de las retribuciones en la Administración es una señal muy importante para los convenios. Ex. 27-5. Corbacho advierte en un Programa de la 10, que el actual modelo de la seguridad social es insostenible. ABC 29-5. El Ejecutivo amplía el plazo para la negociación entre patronal y sindicatos hasta el 11 de junio.

NOMBRES PROPIOS

Manuel Menéndez, Presidente de CAJASTUR, que ha pasado al primer plano del panorama financiero tras la adjudicación a su entidad de la CCM y la reciente constitución de un SIP junto a la CAM, Caja de Cantabria y Caja Extremadura. A los 35 años era Presidente de la Caja y de Hidroeléctrica del Cantábrico, además de Catedrático en el Departamento de Administración de Empresas y Contabilidad en la Universidad de Oviedo, ha situado a la Caja en un importantes ratio de capital. Dossier Empresarial. 28-5.

SUGERENCIAS

EXPANSIÓN & EMPLEO. 29-5.-- La hora de la formación 'low cost', un artículo de Quique Rodríguez. La cualificación tiene más importancia que nunca en la crisis. La administración quiere formar a más personas, con mayor calidad y menor coste. Recoge la cita de Carlos Gómez Plaza, Director Gerente de la Fundación Tripartita: En España se forman a través de estos mecanismos el 32% de los trabajadores cada año, mientras en las naciones más avanzadas del continente se sitúan en torno al 50% o superan incluso este porcentaje".

UNA FUSIÓN BASADA EN EL TALENTO.-Artículo de Juan Carlos Cubeiro en Dossier Empresarial 28-5.- Después de una introducción comentando que la fusión debe implicar creación de valor se pregunta ¿Por qué suelen fracasar las fusiones?. Y responde: Porque se conciben como un reparto y no como una plataforma. Es necesario - dice - contar con una estrategia a tres años que entusiasme, y repite, sí que entusiasme. a los integrantes de la empresa. La estructura sigue a la estrategia, por tanto, "el organigrama ha de reflejar la voluntad de lo que la entidad quiere ser y no convertirse en una componenda para contentar a unos y a otros. Y termina: "Con los nuevos valores (que no son de ninguna de las entidades anteriores), la cultura corporativa ha de hacerse presente en las competencias de los profesionales, en el estilo de liderazgo y en el clima laboral.

EVALUACIÓN DE LA CALIDAD DE LA FORMACIÓN.- Evaluación y calidad son dos términos muy estrechamente vinculados al GREF. En el frontispicio de nuestra Asociación figura la siguiente frase de Antonio Garrigues: "Todo lo que se mide mejora; sólo a través de la medición conseguiremos avanzar en calidad y competitividad". Recordareis que hace algún tiempo tuvimos unas Jornadas en las que prestamos especial atención a la calidad, en ella nos habló Pedro Córdova, ex Director de Formación de Telefónica, sobre el modelo QFOR de evaluación. Como en su momento colaboré, en representación de AEDIPE, en varios procesos y recuerdo sus bondades, me complace informaros que el modelo ha sido actualizado, siendo dirigido por un antiguo colega de aquella asociación, Luis Barbero, con tel. 91-799 24 76 l.barbero@maninfo.es

MAKEATEAM NOS INFORMA que ha celebrado el V SEMINARIO DEMOSTRACION "LIDERAZGO Y GESTIÓN DE EQUIPOS". El seminario tiene como objetivo dar a conocer a los asistentes, el plantel de consultores y conferenciantes de MAKEATEAM como su filosofía y metodología que emplean en los programas de Liderazgo y Gestión de Equipos. Jaime Tomas, Director General de MAKEATEAM inauguró las jornadas dando paso a Juan Antonio Corbalán, que impartió su conferencia sobre Liderazgo. A continuación Jose Luis Orts trabajó con los asistentes la resiliencia y finalizó la mañana con Andoni Zubizarreta. Intervinieron también en días sucesivos entre otros: Juan Manuel López Iturriaga, Jordi Coll y Jaime Tomás, de nuevo, clausurando la Jornada.

CURSOS Y SEMINARIOS

- Nueva Ley de Prevención de Blanqueo de Capitales. Inaugura Juan Manuel Vega Subdirector General Inspección. Ministerio de Economía. Madrid 6 de Julio. IIR. Tel.902 12 10 15. www.iir.es
- Revisión de procesos administrativos:¿cómo reducir costes e incrementar la productividad un 20%. Barcelona 9, 10, 11, 17 y 18 de Junio. Interempresas BB. Tel. 93-414 69 82. formacion@interempresasbb.es
- Taller de Gestión del Cambio. Barcelona 19, 20 y 21 de Julio. Omneom. Tel 93-362 16 50. cllorente@omneom.com

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Invitado por **Paco Muro**, Presidente de OTTO WALTER, lo que desde aquí agradezco, asistí, en vuestro nombre, a la original presentación de su último libro "El arte de la imprudencia profesional". En su honor, me complace reproducir del capítulo "Los siete pergaminos" el apartado VIII dónde he encontrado una proyección personal. Dice así: Saborear el camino. ¿Cómo encontrar motivación ante esta realidad de cambio permanente? No existe una réplica certera a tamaña cuestión. Tan sólo aportaré humildemente una reflexión que me ha acompañado en mi trayectoria profesional y personal, y que procuro tener presente cada día. Llevaba toda la vida corriendo en pos de una ansiada meta final: el éxito. Afortunadamente, he descubierto a tiempo que sólo se trataba de un horizonte siempre inalcanzable y que **la verdadera meta, la felicidad, consiste en saber disfrutar intensamente de cada avance logrado durante el camino, de lo que ya se tiene, junto al placer de proponerse, esforzarse y conseguir nuevos retos.** Gracias Paco.

LA REDACCIÓN