



# Valoración de puestos y modelos de clasificación profesional

**Objetivos** *Este seminario permitirá a los asistentes profundizar en el análisis de la realidad organizativa, analizando los conceptos básicos relativos al Puesto de Trabajo como unidad básica de toda organización, y proporcionará las bases metodológicas necesarias para el análisis y clasificación de los puestos de su compañía. Asimismo, dará una visión general de los diferentes sistemas de valoración, y en particular del Sistema Hay Group de Escalas y Perfiles, abordando a través de un enfoque teórico y práctico el proceso y metodología de la valoración de puestos. Del mismo modo, se tratarán los principales aspectos y condiciones para un desarrollo eficaz del proceso de valoración de puestos en una empresa, así como las claves para garantizar el éxito en el diseño, la actualización y el mantenimiento de un sistema de clasificación.*

- Contenidos**
- **Introducción:**
    - El concepto aportación.
    - Importancia de la valoración de puestos.
    - Origen y antecedentes de los sistemas de valoración de puestos.
    - Diferentes sistemas de valoración de puestos.
    - La elección de un sistema de valoración. Criterios para seleccionar un sistema de valoración de puestos.
  - **Metodología Hay Group de Escalas y Perfiles:**
    - Factores y elementos.
    - Elementos de control.
  - **Los procesos de implantación:**
    - Problemática de los procesos de implantación.
    - Claves de éxito.
  - **La VPT como herramienta. Diseño e implantación de sistemas de gestión sobre la base de la valoración de puestos:**
    - La problemática de la clasificación profesional.
    - Sistemas de crecimiento y desarrollo profesional.
    - Sistemas integrados de gestión.
  - **Ejercicios prácticos adaptados a los asistentes.**

## Información práctica

### Dirigido a:

Directores y Responsables del Área de Recursos Humanos y Técnicos de Organización y Recursos Humanos.

### Duración:

20 horas.

### Horario:

9:30h. - 18:30h. los dos primeros y  
9:30h. - 13:30h. el tercer día.

### Fecha:

**Madrid:** 24/25/26 de marzo,  
12/13/14 de mayo y  
13/14/15 de octubre

**Barcelona:** 24/25/26 de marzo,  
26/27/28 de mayo y  
27/28/29 de octubre

### Cuota de inscripción:

1.500 € +16% IVA.