



Escuela de Finanzas

Índice

1. BBVA: un grupo global.
2. Principales magnitudes Formación.
3. Modelo de Formación.

4. Escuela de Finanzas:

Características.

Datos relevantes.

Líneas de actividad.

I BBVA: un grupo global

Nº de empleados: 108.972

España 29.070 26,7%

América 79.113 71,5%

Resto del Mundo 1.974 1,8%

Nº de oficinas: 7.787

España 3.375 43,3%

América 4.267 54,8%

Resto del Mundo 145 1,9%

Datos económicos:

Número de clientes 47 MM.

Activo 543 Bn. de €

Beneficio atribuido 5.020 MM. de €

Datos a 31.12.2008

Principales ratios (*):

R.O.E. 23,2%

Eficiencia 43,7%

Morosidad 2,12%

(*) Sin singulares y eficiencia con amortizaciones

2 Principales magnitudes Formación

	2008	2009
Horas totales (Miles)	1.001.552	1.085.740
Participaciones (Miles)	98.855	103.445
Horas/empleados	32,26	34,9

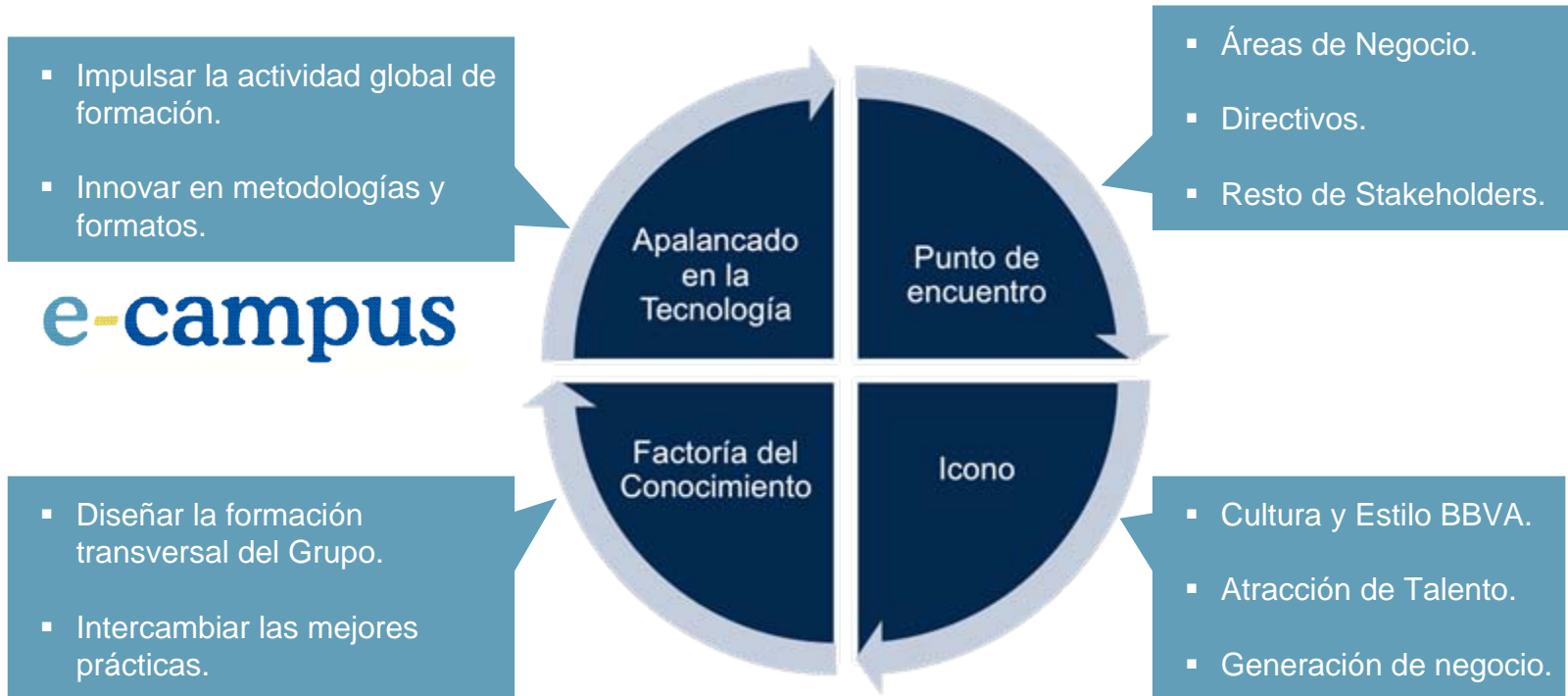
	2008	% s/TOT	2009	% s/TOT
Presencial	688.180	68,7	609.233	56,1
Distancia papel	100.808	10	--	--
On line	212.564	21,2	476.507	0,44
TOTAL	1.001.552		1.085.740	

El modelo de formación BBVA esta evolucionado hacia un modelo más intensivo en el uso de las tecnologías.

3

Modelo de Formación

Una herramienta estratégica que fomenta el **talento**, el **aprendizaje individual** y **organizacional** a través de la **gestión del conocimiento**.



3

Modelo de Formación

Nuestro modelo de Escuelas de Formación atiende a las competencias críticas de BBVA.

- La Gestión del Capital Humano

Escuela de
MANAGEMENT

- El conocimiento del Cliente

Escuela
COMERCIAL

- La gestión de los Riesgos y las Finanzas

Escuela de
FINANZAS

- La aplicación de la Tecnología

Escuela de
TECNOLOGÍA

- Los idiomas en un negocio global

Escuela de
IDIOMAS

4

Escuela de Finanzas

Escuela de
FINANZAS

Características

Escuela de
FINANZAS

La Escuela de Finanzas se configura para **dar respuesta a las necesidades de conocimiento en materia financiera de BBVA.**

Es un **centro de referencia y de reconocido prestigio** que desarrolla la formación y el conocimiento al más alto nivel en BBVA:

- Internamente, es un lugar de referencia de los profesionales de BBVA para la adquisición de conocimiento especializado en finanzas.
- En el mercado, es reconocido en la impartición de conocimiento avanzado en finanzas y riesgos.



4

Escuela de Finanzas

Escuela de
FINANZAS

Características

La Escuela de Finanzas está permanentemente **vinculada al negocio** mediante una estrecha relación con las áreas, que son su cliente interno.

Estas son:

- Wholesale Banking & Asset Management.
- Auditoria Interna.
- Riesgos.
- Intervención General.
- Servicio de Estudios.
- Dirección Financiera.
- Innovación y Desarrollo.



Enfoque global: atiende necesidades de formación en materia financiera de todos los países en los que BBVA tiene presencia.

4

Escuela de Finanzas

Escuela de
FINANZAS

Características

La Escuela de Finanzas cuenta con la colaboración de un **Consejo Asesor**, comité constituido por Directores Corporativos representantes de las áreas clientes internos de la Escuela.

Sus funciones son:

- Definir las líneas estratégicas de la Escuela.
- Anticiparse a necesidades de formación futuras.
- Identificar nichos de demanda a cubrir.



4 Escuela de Finanzas

Datos relevantes

Algunos **datos relevantes** de la Escuela de Finanzas en 2008 son los siguientes:

- Colectivo objetivo: más de 4.000 empleados en España de las áreas cliente.
- 15% de las horas presenciales del Grupo.
- Más de 100 acciones formativas al año.
- Participantes de todos los países: Europa, EEUU, Asia, Latam.
- 30% de los programas se realizan en inglés.
- 100 ponentes internos.
- 60 ponentes externos.
- Tiene **acuerdos** con Escuelas de Negocio de reconocido prestigio internacional:
 - ❖ The Wharton University of Pennsylvania.
 - ❖ The London School of Economics.

4

Escuela de Finanzas

Escuela de
FINANZAS

Líneas de actividad

- Programas para Directivos.
- Programas Especializados.
- Certificaciones Financieras Internacionales.
- Finanzas Generales.
- Acciones Globales.
- Conferencias financieras.
- Formación on-line.



Escuela de Finanzas

Líneas de actividad – Programas para Directivos

OBJETIVO

Los programas para Directivos son cursos de contenido financiero de carácter general dirigidos a los Directivos del Grupo en España.

Acciones formativas

- Análisis de la Coyuntura Económica.
- Gestión Estratégica de los Riesgos Bancarios.
- Mercados y Productos Financieros: Renta Variable y Renta Fija.
- Los Estados Financieros de BBVA.

Datos relevantes sobre la actividad

- Ponentes internos (Servicio de Estudios, Riesgos, Mercados, Dirección Financiera).
- Alrededor de 200 directivos acuden anualmente a estos programas.

Escuela de Finanzas

Líneas de actividad – Programas Especializados

OBJETIVO

Los programas especializados responden a peticiones “ad-hoc” que realizan las áreas. Son acciones formativas “a medida” en las que se recurre a proveedores muy especializados, tanto nacionales como internacionales.

Acciones formativas destacadas

- Master Executive en Finanzas Cuantitativas.
- Advanced International Treasury Management.
- Stress Testing and Validation of Risk Management Models.
- Capital Económico y Regulatorio en Actividades de Mercado.
- Collateral Management.
- Global Economy and Financial Markets.

Datos relevantes sobre la actividad

- Ponentes de prestigio nacional e internacional, conocedores de la materia y profesionales con experiencia.
- Proveedores: IEB, AFI, “The London School of Economics”, Moodys, Euromoney...

Escuela de Finanzas

Líneas de actividad – Certificaciones Financieras

OBJETIVO

Son programas que preparan para la obtención de Certificaciones Financieras de carácter internacional: CFA, FRM, CIA, CISA y CAIA.

Características de las certificaciones

- Son otorgadas por Asociaciones Profesionales independientes.
- Configuradas como exámenes o sistemas de evaluación, auditados por comités de expertos internacionales.
- Están reconocidas por el mercado y los reguladores, como estándares básicos de conocimiento para el ejercicio profesional.

Datos relevantes sobre la actividad

A 31 de Diciembre de 2008, BBVA cuenta con:

- 137 empleados con CFA.
- 94 empleados con FRM.
- 31 empleados con CIA.
- 32 empleados con CISA.
- 9 empleados con CAIA.

Escuela de Finanzas

Líneas de actividad – Finanzas Generales

OBJETIVO

Son programas actualizados de interés general en el que participan diferentes áreas del Banco.

Acciones formativas

- Itinerario de Productos Derivados.
- Basilea II.
- IAS – Estándares Internacionales de Contabilidad.
- Fundamentos Financieros.
- Introducción a los Mercados Financieros.
- Nuevo Plan General Contable.
- Operaciones Estructuradas.
- Valoración de Empresas.

Datos relevantes sobre la actividad

Durante el año 2008:

- 25 ediciones.
- 550 profesionales del Grupo.
- Ponentes externos habituales de la Escuela.

Escuela de Finanzas

Líneas de actividad – Acciones Globales

OBJETIVO

Son programas especializados con impacto global en el que participan asistentes de todos los países donde tenemos presencia.

Acciones formativas

- Global Customer Intelligence Program.
- Riesgos Minoristas.
- Market Development Program.
- Intensivo Derivados.
- Análisis Integrado Avanzado.
- Marketing Financial Solutions.
- Riesgo Operacional.
- Capital Económico y Regulatorio en Actividades de Mercado.
- Derivados y Productos Complejos.
- Productos de Crédito Estructurado: CDO'S, Estructurados y Titulizaciones.

Datos relevantes sobre la actividad

En el año 2008:

- Referente de todos los programas para áreas globales y actividades corporativas del grupo.
- Asistentes de distintos países.
- Lugar de impartición en distintos países.

Escuela de Finanzas

Líneas de actividad – Conferencias Financieras

OBJETIVO

La Escuela de Finanzas organiza como complemento a los programas formativos, conferencias relacionadas con las temáticas propias de la Escuela, cuyos objetivos son:

- Ampliar la visión y los conocimientos del directivo y técnico de BBVA relativo al sector financiero.
- Posicionar a la Escuela de Finanzas de BBVA como un centro de prestigio en materia de economía y finanzas, tanto dentro como fuera de BBVA.

Acciones formativas

- “Inmigración y Sistemas Financieros”.
- “Expansión Internacional de la Empresa Española”.
- “China y los aspectos principales a considerar sobre la cultura empresarial con delegaciones de la República Popular China”.

Datos relevantes sobre la actividad

En 2008, se han celebrado dos conferencias sobre aspectos relacionados con la minería de datos:

- Métodos Kernel.
- Clustering.

Escuela de Finanzas

e-campus

Líneas de actividad – Formación Online

OBJETIVO

- Completar el catálogo ofrecido por la Escuela de Finanzas.
- Dar cobertura a la distribución geográfica de las áreas globales.
- Atender necesidades de formación de las nuevas incorporaciones.
- Formación financiera en inglés como idioma internacional en los mercados.
- Permitir la actualización permanente en finanzas.
- Homogeneizar niveles previos a cursos presenciales.

Acciones formativas

- Más de 280 cursos financieros englobados en 5 grandes materias: Mercados, Riesgos, Economía, Contabilidad y Finanzas. A su vez, divididos en tres niveles según su contenido: First Grade, High Grade y Expert.

Datos relevantes sobre la actividad

- 282 seminarios de finanzas.**
- En inglés.
 - Corta duración.
 - Itinerarios a medida.

“Porque la formación de hoy es la base del mejor equipo del mañana...”