

## NOTICIAS DEL GREF 1-4-2012

### VIDA ASOCIATIVA.

**XVIII JORNADAS DE ESTUDIO. 21 Y 22 DE JUNIO, EN MADRID, EN EL CENTRO DE FORMACIÓN DE MAPFRE.** La Junta Directiva después de analizar la situación actual del sector, acordó celebrar las XVIII Jornadas de Estudio en Madrid, aceptando el ofrecimiento de MAPFRE, lo que agradecemos muchísimo a nuestras compañeras Elvira Arango y Elvira Vera, así como dedicarlas a la ética y su aplicación a nosotros y a nuestras entidades; todo ello desde distintas perspectivas: el cliente, el profesional, la repercusión en la marca, la empresa misma, el supervisor. A ello añadiremos las consiguientes experiencias de compañeros como es tradicional. Estamos ultimando el Programa. Os seguiremos informando.

### HEMOS COLGADO EN LA WEB

- 1.- "LAS FUERZAS DE VENTAS DEMANDAN SOLUCIONES". Una entrevista, en vídeo, a nuestro compañero Miquel Àngel Cortés, Director de Formación de Banco Sabadell, en la Newsletter de PSICOSOFT, en la sección Vídeos con mensaje.
- 2.- "CLAVES DE EFICACIA DE COMUNICACIÓN INTERNA" por Pilar Trucios, publicado en el mismo medio y colgado en la misma sección.
- 3.- Continuación del artículo "GESTIÓN DE NEGOCIOS". TENDENCIAS DE APRENDIZAJE 2011-2013, por OVERLAP, en la sección innovación patrocinada por la mencionada empresa.
- 4.- "¿MESI O CRISTIANO? UNA OPCIÓN QUE SE DA EN MUCHAS EMPRESAS", POR SABIN AZÚA, Socio Director de B+1 Strategy, publicado en El Economista.

### NOTICIAS DEL SECTOR.

**FUTURO DE LA REESTRUCTURACIÓN DEL SECTOR. ¿QUIÉN DEBE PAGAR LA FACTURA?** Ex.30-3. El Ministerio de Economía y el Banco de España han mantenido alguna reunión ya sobre la cuestión pero parece que no han llegado a ninguna conclusión definitiva o al menos no la han comunicado al sector, que se queja de no haber sido consultado. Los bancos reprochan a las antiguas cajas el que siempre quisieron mantenerse como grupo distinto, pero que ahora pretenden que el esfuerzo de saneamiento sea compartido para que así les cueste menos. El problema real: El nuevo proceso de reestructuración que se quiere que esté concretado a finales de mayo, va a generar entidades más grandes pero ¿van a ser más solventes y van a tener garantizado que en unos años volverán a generar beneficios de manera recurrente?

**CAIXABANK PAGA 977 MILLONES POR CÍVICA Y NO PEDIRÁ AYUDAS PÚBLICAS.** Ex.27-3. Ocupará el primer puesto en el ranking por activos. La compra incluye un ajuste de 3.400 millones contra las reservas para sanear los activos tóxicos del grupo de cajas, lo que eleva el total de la operación a 4.377 millones de euros. Los títulos de Cívica se han valorado en 1,97 euros, con un descuento del 27% respecto a la OPV. La Caixa tendrá el 61%. Las acciones de libre circulación equivaldrán al 35,6% del capital.

### **REUNIÓN CON INVERSORES INTERNACIONALES. Destacamos las intervenciones de:**

**A) SANTANDER. ALFREDO SÁEZ.** Ve los primeros síntomas de recuperación de la economía española en 2013, aunque el PIB todavía se retraerá unas décimas. A pesar del entorno adverso pronostica una recuperación de su negocio en España y Portugal de aquí a dos años. Prevé que este beneficio ascienda a 3.000 millones en dos ejercicios. Se mostró también optimista hacia la evolución de la morosidad. Respecto a adquisiciones dijo: "No nos vamos a volver locos en operaciones que no tengan sentido económico".

**B) BBVA. MANUEL GONZÁLEZ CID, DIRECTOR FINANCIERO.** Se esforzó en diferenciar la situación del banco del riesgo de la deuda soberana española. Los inversores deberían concentrarse en las perspectivas de beneficio de las entidades y en el valor de su negocio. Además, dio por cerrada la guerra para captar imposiciones a plazo en España. >La normalización del precio de los depósitos va a favorecer el margen de beneficio neto de la entidad.

**C) CAIXABANK. JUAN MARÍA NIN** defiende en la City la fusión de CaixaBank y Banca Cívica. "Parece que a los inversores les ha gustado mucho la operación", dijo a la salida del encuentro.

**BANCO SANTANDER. JUNTA GENERAL.** Ex.31-3. Nuestra estrategia en España tiene objetivos muy claros. Seguir reduciendo la exposición al sector inmobiliario y crecer de forma orgánica y rentable, dando crédito y manteniendo nuestra red de oficinas para aprovechar las oportunidades que ofrece la reordenación del mapa bancario. La reforma financiera, un paso muy importante en el proceso de saneamiento del sector. Fundamental para recuperar la confianza de los inversores. Antes del verano debería estar resuelto el nuevo mapa bancario que contará con menos jugadores y será más sólido y eficiente. Todo ello será bueno para que se restablezca el flujo del crédito. El banco mantiene el dividendo y pronostica subidas de la acción. Los bonos convertibles son una "muy buena inversión".

**BBVA. CONVERTIBLES.** Ex.30-1. La entidad ha fijado en 6,047 euros el precio de canje voluntario de bonos convertibles en acciones BBVA emitió en diciembre 3.430 millones de euros convertibles para canjear las participaciones preferentes que tenían sus clientes.

**LA AEB SE DESDICE DE SUS CRÍTICAS A LA REFORMA FINANCIERA.** Ex.29-3,. Precisó ayer las declaraciones realizadas por Miguel Martín el martes. Entonces señaló que la reestructuración financiera estaba inacabada y sin rumbo definido. "El Presidente de la AEB explicó ayer que el proceso de reestructuración ha tenido hasta tiempos recientes criterios y orientaciones cambiantes y diversos", dijo en una nota la AEB. "El nuevo Gobierno ha aprobado el pasado febrero un decreto que marca el rumbo de reestructuración del sector que marca el rumbo de su saneamiento en unos plazos determinados. El objetivo de este proceso es crear entidades sólidas y rentables, que es compartido por la AEB", concluyó.

## LA BOLSA

**LA SESIÓN DE AYER (VIERNES).** Los Presupuestos animan al Ibex, que atenúa la caída en el trimestre. Ex.31-3. Cae un 6,52% en el año. La ampliación del fondo de rescate europeo y las medidas anunciadas por el gobierno para reducir el déficit sentaron bien al índice. Subió un 1,23% hasta los 8.0008 puntos.

## BREVES

- **EL BANCO DE ESPAÑA TIENE 15 DÍAS PARA APROBAR EL SANEAMIENTO DEL SECTOR .** Ex.31-3. Las entidades presentan sus planes de cumplimiento.
- **LAS FUSIONES DIBujan UN FUTURO INCIERTO PARA EURO 6000.** Ex.30-3. Perderá las entidades de Banca Cívica. También existe incertidumbre ante el futuro de CAM y Novacaixagalicia, mientras Caja España-Duero y BMN se han integrado.
- **APROBADA LA FUSIÓN UNICAJA-ESPAÑA DUERO.** Ex.31-3. Medel abre la puerta a abordar fusiones.
- **UNNIM DEJA DE PAGAR LOS INTERESES DE OTRAS TRES EMISIONES.** Ex.30-3. Dejará de pagar el cupón que debía abonar este mes a los inversores que compraron títulos de dos emisiones de preferentes que suman un nominal de 125 millones. También se ve afectada una emisión de obligaciones subordinadas de Caixa Terrassa.
- **CATALUNYACAIXA PIERDE 1.335 MILLONES POR LAS DOTACIONES.** Ex.31-3. Limpia el balance antes de su venta. Adelanta las provisiones y ejecuta un saneamiento extraordinario de 1.505 millones de euros.
- **LAS CAJAS RURALES ACUERDAN UNA SUBIDA SALARIAL DEL 1,25% PARA 2013 Y DEL 1,75% PARA 2014. Cinco Días 29-3.** Cuatro cajas rurales de Castilla-León y Cataluña se fusionan. Ex.30-3. Burgos, Fuentepelayo, Segovia y Castellidans.
- **BANKIA SE REFUERZA CON 1.300 MILLONES DE EUROS EN QUINCE DÍAS.** Ex.29-3. Vende a Mapfre su participación del 10,36% de Mapfre América con unas plusvalías de 102 millones de euros. Acaba de cerrar la venta del 4% en BME y varias recompras de deuda y preferente. Amplia capital en casi 900 millones.
- **ECONOMÍA ACELERA LA SUBASTA DE BANCO DE VALENCIA Y CATALUNYACAIXA.** Ex.29-3. Para los próximos días o en las próximas semanas o en todo caso, "antes del verano". Después va Novacaixagalicia si no encuentra inversores, aunque está pendiente la "subasta competitiva" por el 40% del capital . Ex.28-3
- **SABADELL sale de México con unas plusvalías de 20 millones por la venta de su participación en el Banco del Bajío. prevé recuperar en menos de un año el 60% de los depósitos de la CAM.** Cuando culmine la absorción contará con 600 sucursales en el territorio histórico de la CAM.
- **TRAS LA ABSORCIÓN DE BANCA CÍVICA, CAIXABANK PREVÉ QUE EL BENEFICIO POR ACCIÓN CREZCA UN 20% EN 2014.** Ex.28-3. Juan María Nin asegura que la entidad "no tiene sobre la mesa" nuevas operaciones, aunque seguirán "atentos". Los expertos dudan de la sinergia de la operación.
- **BANCA MARCH LANZA UN FONDO QUE INVIERTE EN COTIZADAS FAMILIARES.** Ex.28-3. Se puede invertir desde 10 euros.
- **ING CULMINA EL PLAN DE APERTURA DE OFICINAS EN ESPAÑA.** Ex.29-3. El Banco ha abierto 25 sucursales , la última en Barcelona, por todo el país en el último año para acercarse a sus 2,4 millones de clientes.
- **BANESTO CANJEA PREFERENTES POR BONOS.** Ex.27-3

## SEGUROS

**BANKIA SACARÁ MÁS PROVECHO A LOS SEGUROS PARA CUMPLIR CON ORDOÑEZ .** Cinco Días30-3. Bankia está decidida a sacar el máximo partido a su unidad de seguros dentro de las acciones encaminadas a cumplir con las exigencias de la reforma financiera. Su referente es CaixaBank, que cosecha el 24% de sus beneficios por esta vía. Pero para ello ha de poner orden en sus alianzas de distribución de pólizas. MAPFRE, Aviva, CNP, Caser y Groupama son sus proveedores.

## COYUNTURA NACIONAL

### PRESUPUESTOS DEL ESTADO PARA 2012.

**EL GOBIERNO LANZA UN DRÁSTICO RECORTE DEL GASTO DE MÁS DE 17.000 MILLONES.** Ex.31-3. Fuerte tijeretazo en las cuentas del Estado. El Ejecutivo suprime ayudas a la dependencia, las subvenciones a los países pobres, recortará las ayudas a las políticas activas de empleo y meterá la tijera en las inversiones. Con la amnistía fiscal, el Gobierno recurre a la regularización del dinero negro al 10% para ingresar 2.500 millones.

**EXPANSIÓN** en su editorial dice a este respecto bajo el título "Presupuestos austeros, amnistía polémica": La llamada a la regularización del dinero evidencia la extrema gravedad de la situación. pero más allá de esta medida concreta, los presupuestos representan un contundente mensaje de austeridad, seriedad y compromiso con la consolidación fiscal pactada con Bruselas, asumiendo el Estado la parte del león del ajuste y haciendo creíble el objetivo de acabar el año con un déficit del 5,3% del PIB. Pese a la dureza del ajuste, las cuentas revelan que aún existía margen para reducir gasto no esencial. Puede que los presupuestos pequen de cierto voluntarismo en la parte de los ingresos, como evidencia el recurso a la amnistía fiscal para aumentar la recaudación, pero son lo suficientemente serios, estrictos y equilibrados como para despejar cualquier duda que aún pueda quedar sobre la inequívoca determinación de hacer sus deberes de un Gobierno al que, sinceramente, es difícil exigirle más en menos tiempo.

**TRABAJO DE EBANISTA,** artículo de FERNANDO GONZÁLEZ URBANEJA en ABC 31-3. Este Presupuesto parece verosímil y consistente en su presentación inicial. Pero la clave del Presupuesto más que su formulación, está en su cumplimiento. (...) Parece un Presupuesto serio, pero requiere tesón y firmeza, que el Gobierno se lo crea , que no admita excusas, excepciones o tratos singulares, sin dejarse atrapar por la propaganda o el fuego amigo. (...) Entre las decisiones correctas se pueden destacar dos: la eliminación de boquetes en el impuesto de sociedades y el avance en la introducción de tasas (copagos) que compensen parte del coste de algunos servicios del Estado.

**UGT Y COO NO CONSIGUEN PARALIZAR ESPAÑA CONTRA LOS CAMBIOS EN EL MERCADO DE TRABAJO.** El Ejecutivo responde que no va a cambiar la nueva ley y que su agenda reformista "es imparable". Ex.30-3. El consumo eléctrico saca a la luz una huelga muy nocturna. La protesta no afecta al uso de las comunicaciones en España. Los piquetes y la coacción logran el cierre de los polígonos industriales. La bolsa española fue la mejor de Europa, ajena a las protestas. El transporte circula a medio gas. Escasa incidencia en la Administración. Normalidad en los hospitales pero no en los colegios públicos.

**JUAN ANTONIO SAGARDOY** bajo el título "A propósito de las protestas ¿cuál es la alternativa?" se refiere a las dos grandes novedades de la reforma laboral: la modificación de las condiciones de trabajo, hasta ahora intocables, y ahora utilizables antes que llegar al despido, y la posibilidad de que, vigente un convenio supraempresarial, pueda formalizarse otro a nivel de empresa, y las considera acertadas, "El que vaya contra esas dos medidas, que son la clave de la reforma, me parece un despropósito. Y termina preguntándose ¿cuál es la alternativa? ¿Volver a la antigua legislación, que junto a la crisis económica es la culpable de los millones de parados?. No parece lo más acertado.

**AUDITORIA DE LA INTERVENCIÓN DEL SECTOR PÚBLICO EMPRESARIAL.** Ex.28-3. Irregularidades en el uso del dinero público. El sector público empresarial llegó a mantener la firma de personas jubiladas o retiradas para realizar pagos. Descontrol en la masa salarial y en el número de empleados públicos. Tasas deficientes, subvenciones opacas y cuentas sin autorización en el Estado.

#### **BREVES**

- **EL TEMOR POR ESPAÑA REBROTA EN LOS MEDIOS INTERNACIONALES.** Ex.30-3.
- **LUZ VERDE A LA NORMA QUE AUMENTA EL CONTROL DE DERIVADOS.** Ex.30-3.
- **EL SUPREMO CONDENA A SINDICATOS Y PATRONAL A DEVOLVER 2,5 MILLONES POR IREGULARIDADES COMETIDAS EN LA FUNDACIÓN PARA LA FORMACIÓN.** Ex.29-3.
- **EL TESORO QUIERE EMITIR SUS PRIMEROS BONOS LIGADOS AL IPC.** Ex.28-3. El Secretario del Tesoro reconoce en reuniones con inversores y creadores de mercado que contempla otras vías de financiación.
- **EL BANCO DE ESPAÑA RATIFICA LA RECESIÓN Y PREVÉ MÁS DESTRUCCIÓN DE EMPLEO.** Ex.28-3. Sugiere recortar la prestación por desempleo para incentivar al desempleado a que busque trabajo.

#### **INDICADORES**

- **EL EURIBOR CAE AL 1,5% Y BAJA LA CUOTA DE LAS HIPOTECAS 300 EUROS AL AÑO.** Ex.30-3.
- **EL IPC BAJA HASTA EL 1,9%, LA TASA MÁS BAJA DESDE 2010.** Ex.30-3.
- **LA PRIMA DE RIESGO SUBE A 365 PUNTOS.** Ex.30-3. Debido más a las dudas generadas en torno a la reunión de los ministros de Finanzas que a la huelga que apenas ha tenido impacto. Esto más el contagio por la subasta italiana.
- **EL TURISMO EXTRANJERO IMPULSA LA RECUPERACIÓN DEL SECTOR EN ESPAÑA.** Ex.31-3-

#### **COYUNTURA INTERNACIONAL**

**BRUSELAS INSTA A ESPAÑA A ACELERAR LA RECONVERSIÓN FINANCIERA.** Ex.28-3. La reforma financiera española preocupa en Bruselas. Desde allí se vigila con atención el transcurso de la reestructuración bancaria, cuya última normativa fue aprobada hace ya casi dos meses, e instan a que se solucione de la manera más rápida posible. Además dejan la puerta abierta al uso del fondo europeo de rescate, algo que fue ayer mismo rechazado rotundamente desde el Gobierno español.

**BERLÍN Y PARÍS VALORAN EL AJUSTE PERO AVISAN QUE "QUEDA TRABAJO".** ABC.1-4.

#### **NOMBRES PROPIOS.**

**FRANCISCO GONZÁLEZ, PRESIDENTE DEL BBVA,** en la Revista The Banker reproducido en Expansión 30-3, nos da las pautas a seguir en las próximas Jornadas de Estudio. Cree que los bancos tienen que restaurar su reputación siendo transparentes e íntegros en su trato con los clientes, responder con rapidez a sus demandas, y centrar su oferta en las necesidades de las personas. Considera que hay entidades que eligieron ignorar (durante la crisis) los principios básicos de la banca: prudencia, transparencia e integridad. Todo esto ha manchado gravemente la reputación del sector financiero. A su parecer las entidades deben contribuir a crear una nueva cultura financiera más centrada en el cliente que contribuya tanto al desarrollo económico como al social. Sólo los bancos capaces de afrontar una transformación cultural y tecnológica podrán competir en el futuro. Centra su discurso en la necesaria modernización de la banca. Y en este sentido señala que la transformación tecnológica es necesaria para poder desarrollar modelos de producción y distribución de servicios financieros mucho más eficientes y flexibles.

**ISIDRO FAINÉ, PRESIDENTE DE CAIXA BANK Y CEDE,** recibe el premio EJECUTIVO DEL AÑO otorgado por la revista EJECUTIVOS.

**LUIS DE GUINDOS, MINISTRO DE ECONOMÍA** en el Foro de ABC. 29-3. No hay atajos, las reformas son el único camino, y la laboral es la más importante. El primer trimestre de 2012 ha sido igual que el último de 2011 y no peor, tal y como se esperaba. No voy a anunciar ningún brote verde. Si en España hacemos lo que tenemos que hacer, saldremos de la crisis más pronto que tarde. El grueso del ajuste presupuestario de este año se va a centrar en el gasto que genera ineficiencias.

#### **SUGERENCIAS**

**LA FORMACIÓN EN EL NUEVO CONTEXTO DE NEGOCIO: TRANSFORMANDO EL APRENDIZAJE.** De ACCENTURE. Management Consulting. Spain nº 1.109. ¿Cómo, desde Formación, se puede hacer más productiva una plantilla

multigeneracional? ¿Cómo se puede ofrecer una experiencia de aprendizaje rica y eficaz?. Son preguntas que responde el artículo que puede leerse en [www.accenture.es/top-informes](http://www.accenture.es/top-informes).

**¿PARA QUÉ SIRVE LA GESTIÓN DE PERSONAS?**. Emprendedores & Empleo. 31-3. Es un artículo de Montse Mateos, quien destaca a Fernando Córdova, Director de RR.HH de ING DIRECT que dice: Medimos la eficacia de la gestión a través de dos herramientas cuyo objetivo es evaluar el clima interno y el compromiso y orgullo de pertenencia de la plantilla. Winning Performance Culture Scann mide trimestralmente nuestra cultura corporativa y su impacto en la eficacia del trabajo cotidiano y el bienestar individual de nuestros empleados; y el Engagement Scan evalúa el compromiso de los profesionales". Esperamos tener la oportunidad de conocer las mencionadas herramientas en una de nuestras reuniones. Desde aquí te invitamos ya, amigo Fernando.

**EL ENÉSIMO ESFUERZO PARA LIMPIAR LA BANCA. "5 D INVERSIÓN"** . Suplemento de Cinco Días. 31-3.

#### **LIBROS**

**GESTIÓN INDIVIDUALIZADA DE PERSONAS**, de Susan M. Cantrell y David Smith. LID EDITORIAL. Los autores, directivos ambos de ACCENTURE, nos dicen en la Introducción: "Imagina por un momento que la empresa donde trabajas, en vez de pedirte que te adaptes a ella, ha sido diseñada a tu medida: te anima a que aprendas a tu maneja, te ofrece las mejores gratificaciones y motivación, te permite diseñar una carrera personalizada según tus fortalezas e intereses y, en general deja que cada trabajador modifique libremente su experiencia laboral a medida que cambian y evolucionan sus necesidades personales y profesionales". Pues bien, algo que parece un sueño, el libro ofrece una metodología para conseguirlo, como lo han conseguido buen número de empresas que ellos mencionan, y que aplican los principios de la individualización.

#### **COMUNICACIÓN INTERNA**

(Continuación del boletín anterior). **LAS DIEZ CLAVES PARA UNA PRESENTACIÓN EFICAZ**. 6.- Sé tu mismo y escucha lo que te "dice" la audiencia. Estilo propio y conversacional. Estar nervioso es algo normal. Si surge cualquier imprevisto ¡NO PASA NADA!. 7.- Ten en cuenta el tiempo. Evita la sensación de tener que contarlo. 8. Participación de la audiencia. Si haces intervenir a tu audiencia, no te olvides que eres tú quien controla la situación. 9. El PPT un apoyo, no el protagonista. No te refugies en el Power Point. Más aire, menos texto e imágenes para reforzar las ideas clave. No cargues demasiado la diapositiva. 10. Conócete y recuerda: un buen comunicador habla poco, escucha mucho,. observa más y pregunta mejor. (Gentileza de AUDENTIA-Formación, del grupo Inforpress).

#### **NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS**

**GLOBAL ESTRATEGIAS: III Congreso Internacional de Formación**. 30 y 31 de mayo. Próximamente ampliaremos la información. En todo caso visitar [www.globalestrategias.es](http://www.globalestrategias.es). Noemí Sierra de Atención al Cliente. Tel. 91-360 50 90.

**SPEEXX**, hasta hace poco Digital Publishing, empresa dedicada al aprendizaje de idiomas, **Sello de Oro de e-Excellence 2012**. Premio que se otorga a las empresas de medios online con una excelente trayectoria en innovación.

**INFOVA** . Departamento de e-ASSESSMENT elabora **herramientas online de Evaluación** de conocimientos y competencias. Olmo Algarra Pastor: [olmoalgarra@infova.es](mailto:olmoalgarra@infova.es). Tel. 607 110 937. **Aula Abierta**. Una propuesta metodológica a partir de reflexiones de la naturaleza. 26 de abril, 10,30-14,30. [info@infova.es](mailto:info@infova.es).

**MONTANER & ASOCIADOS**: Campaña de Abril. ¿Por qué no vendo más ¿Qué hago para crecer?. Si siempre nos hacemos las mismas preguntas, obtendremos las mismas respuestas. Salir de la rutina, hacernos preguntas distintas , nos llevará a nuevas situaciones. [www.montaner.com](http://www.montaner.com)

#### **CURSOS Y SEMINARIOS**

- **II Encuentro "Gestión del Riesgo en las Entidades Financieras. Medidas para evitar la morosidad y el fraude"**, del que somos patrocinadores. 25 abril. UNIDAD EDITORIAL. 40% de descuento a los asociados Y 50% con dos suscripciones. Interesados llamar al GREF.
- **Certificación FRM (Financial Risk Manager)**. Curso completo. (Módulo I + II). AFI. ESCUELA DE FINANZAS APLICADAS. Del 10 de abril al 14 de junio. De 7 a 10 p.m. Matrícula abierta. Tl. 91-520 01 50/80; [efa@afi.es](mailto:efa@afi.es) .
- **Taller de banca:2012 año de definiciones...¿y luego?**. E. Ontiveros, A. Berges, A- García Mora y P. Papp. 112 de abril. AFI.
- **"Constelaciones Organizacionales y Profesionales"**, 18 de abril, dirigido por Joan Garriga. BLC. Tel. 915 550 146.
- **Herramientas para el nuevo Responsable de Formación**. TEA CEGOS del 18 al 20 de abril. 1er. módulo. Los 7 hábitos de la persona altamente efectiva: 18-20 de abril. (2º módulo). Info: Tel. 91-2705000.

#### **Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN**

Para nosotros los cristianos los días que se avecinan son los más importantes de nuestra vivencia religiosa. A la vista de cómo están las cosas en nuestra querida España, yo veo dos grandes motivos de reflexión: de "tejas abajo" - como decía mi antiguo profesor de Derecho Natural y Filosofía del Derecho, querido y recordado D. José Corts Grau - el ejemplo de coherencia de Jesús que llega hasta la muerte por ser consecuente y auténtico con sus principios y convicciones más profundas de servicio radical a la justicia y al amor. Y de "tejas arriba", la gran esperanza de la Resurrección. Con él la muerte no es más que un paso hacia una "vida plena" (preciosa expresión). Jesús se entrega por nosotros, para que esa felicidad que todos deseamos sea para siempre, empezando aquí en la tierra. Gracias, Jesús, por tu generosidad. ¡Felices Pascuas! a ti, querido lector, con un fraternal abrazo. Paco Segrelles.

LA REDACCIÓN