

NOTICIAS DEL GREF 2-10-2011

VIDA ASOCIATIVA

Ángel Gayán, en su condición de **Vicepresidente del GREF** ha participado en el **III Ciclo de Economía y Cine** que se ha celebrado en FNAC, organizado por el Colegio de Economistas de Aragón con la colaboración de la Facultad de Económicas de la Universidad de Zaragoza. Tuvo la oportunidad de actuar como ponente en la película francesa "Salir del armario" que dio pie para un interesante debate sobre la ética en los negocios, la hipocresía social, la RSC, la regulación de plantillas, la gestión de personas, etc.

DEUSTO BUSINESS SCHOOL LLEGA A MADRID. Invitados por Emilio de Velasco, Director Nacional de Desarrollo, asistimos a la inauguración de la sede de la Escuela en Madrid, en un palacete del barrio de Salamanca. Intervinieron Jaime Oraá, Rector de la Universidad, Alfredo Sáez, Presidente del Consejo de Administración, José María Bergareche, Presidente de la Federación des Alumnos, con la coordinación de Manuel Escudero director General. Cerró el acto el alcalde de Madrid, con un discurso muy adecuado a las circunstancias.

INTRODUCCIÓN

Reproducimos dos párrafos del editorial de CINCO DÍAS. 1-10, con el título: "Reajuste bancario, punto y seguido". (...) Este deterioro diario de la situación, atrapada ahora por la crisis de la deuda soberana que paraliza financiación y captación de capital, ha maniatado a las cajas de ahorros que precisaban de ayuda, y ha hecho casi estéril el esfuerzo por captar recursos en el mercado, hasta el punto de que el fondo de rescate (el FROB), aunque no ha tenido que desembolsar más dinero del estimado inicialmente, sí ha tenido que intervenir o nacionalizar más balance del que le hubiera gustado. (...) El Banco de España ha identificado bien los problemas, pero no ha actuado con la celeridad que hubiese sido precisa y que podía haber evitado lamentables episodios como el de CAM. Por muy celoso que se sea en la aplicación de los protocolos, el supervisor, que tiene la obligación de conocer cada detalle de la gestión de las entidades, no puede dilatar tanto la intervención. Además de acumular coste para el contribuyente, el retraso deteriora la imagen de España cuando más pulcritud necesita para financiarse en el exterior.

NOTICIAS DEL SECTOR

LA CAIXA. ULTIMA LA COMPRA DEL NEGOCIO FINANCIERO DE BANKPIME. Ex.30-9. Este pequeño banco tenía abierta una ampliación de capital de 18 millones para reforzar su balance y sustituir como social de referencia al banco portugués Banif. Especializado en fondos de inversión ha perdido más de 42 millones en sus dos últimos ejercicios, con una morosidad del 7,75%. con la adquisición CaixaBank reforzará su posición en fondos de inversión, negocio bancario con empresas y seguros. CaixaBank pagará 16 millones por el negocio del banco e incrementará en 400 millones los fondos de inversión gestionados. Ex.1-10. **QUIERE CAPTAR 1.500 MILLONES CON BONOS EN LA RED.** Ex.1-10. Pendiente de la aprobación por la CNMV, las oficinas están tanteando el interés de sus clientes por títulos a 5 años con una rentabilidad del 5,5% y 6% anual.

SANTANDER SE REUNE EN LONDRES CON INVERSORES. Ex.30-9. Descarta realizar una ampliación de capital y una gran operación de limpieza del balance. No hay cambios en la política de dividendo con un pay out del 50%. El objetivo es recuperar tasas de rentabilidad de entre el 12% y el 14%, frente al 9,34% actual. "De 2011 a 2014 vamos a trabajar para recuperar el beneficio perdido", incidió **Alfredo Sáez**. "Las provisiones específicas ya están bajando y esperamos que el ciclo del crédito inicie la mejora en 2012". El crédito en la red caerá un 3% anual hasta 2013, y los depósitos subirán un 5%. Confirmó que la salida a bolsa de la filial británica no será hasta el 2013, quizás 2014.

BOTÍN APUESTA POR ESPAÑA. En el segundo día de presentación a los inversores, afirma entre otras cosas: "Hemos alcanzado el suelo en España y creemos que 2012 será similar a 2011. A partir de 2013, esperamos que se normalicen progresivamente nuestras provisiones, morosidad y coste de liquidez", declaró en la segunda jornada del Día del Inversor que celebraba el banco en la capital británica.

Botín apuntó ayer una de las claves para conseguir este objetivo al señalar que "creo que la contribución a beneficios de España puede ser la mayor sorpresa positiva para los inversores en los próximos años". Y fue incluso más allá al añadir que "estoy convencido de que España traerá la sorpresa más positiva para los inversores en próximos años".

El ejecutivo vaticinó que, de cumplirse los niveles de rentabilidad previstos, se logrará "un crecimiento anual del beneficio por acción en torno al 10% entre 2011 y 2014. Por lo tanto esperamos poder aumentar la remuneración por acción a partir de 2013". Actualmente se sitúa en 0,60 euros por acción con un pay-out del 50%.

BBVA ABRE UNA `SEDE` EN SILICON VALLEY PARA DETECTAR TENDENCIAS TECNOLÓGICAS. CD 30-9. Busca liderar la transformación de la industria financiera, quiere con este movimiento formar parte del ecosistema donde está Google, Facebook, Apple o Pay Pal, consciente de que cada día surgen tecnologías y start-ups que están dando paso a nuevos modelos de negocio. Cierra diez colocaciones de cédulas territoriales (deuda respaldada por créditos otorgados al sector público), por importe de 5.953 millones de euros. Ex.28-9. Con ello se cubre de la sequía de liquidez porque estos activos le permiten financiarse a corto plazo en el BCE y en las cámaras de contrapartida. El banco sube un 11% el segundo dividendo.

RADIOGRAFÍA DE LAS CAJAS, UNA POR UNA. Ex.30-9. El periódico EXPANSIÓN publica un reportaje en el que se describe la situación actual de las cajas que ya hemos comentado pormenorizadamente en los números anteriores de nuestro boletín, y que ahora sintetizamos haciéndonos eco de los titulares:

BANKIA: el reto del beneficio tras capitalizarse con 3.000 millones. La entidad está volcada en acelerar su integración. **CAIXABANK:** la primera caja que se estrena en el mercado bursátil. Va a pujar por los activos de la CAM. **BANCA CÍVICA:** se centra en el negocio tras saltar al parque. La entidad pretende aumentar la clientela y mejorar la eficiencia a través de la reducción de costes. **UNNIM:** de fusión a tres bandas a la nacionalización. El FROB tendrá casi el 100%. **BMN:** Inversores y bonos convertibles antes de salir a bolsa. Negocia una operación puente que le permite capitalizarse ahora y salir a bolsa cuando mejore el mercado. El grupo ha reducido su exposición a promotores inmobiliarios para mejorar su solvencia. **NOVACAIXAGALICIA,** en manos del FROB. Prevé dar entrada a capital privado. **LIBERBANK** combinará plusvalías con capitalización de beneficios. El Grupo descarta por completo la salida a bolsa. La entidad negocia con varios inversores la venta de una parte de su paquete en Telecable. **CAJA 3:** el reto de ganar tamaño. Única fusión que no ha recibido ayudas. **CATALUNYCAIXA,** la primera caja que quiso como socio al Estado. Descartó desde el inicio la vía privada. El equipo gestor, con el apoyo del Banco de España, busca inversiones que sustituyan al FROB. **UNICAJA** y **KUTXABANK** muestran su fortaleza en plena tormenta. Buena solvencia y sin ayudas públicas. La malagueña y las cajas vascas ultiman sendos procesos de fusión, que arrancarán en enero. **UNICAJA** negocia con inversores la venta del 20% del grupo. Ex.26-9. Mapfre y Aviva podrían formar parte del grupo de los potenciales inversores. Con la entrada de socios, reduciría su exigencia de solvencia del 10% al 8%.

CAM, muestra su peor cara mientras busca un dueño. Intervenida desde el 22 de julio, el Banco de España ha detectado unas pérdidas de 1.136 millones y acusa a la anterior dirección de haber falseado las cuentas. El Banco de España dice que fue diligente y ataca a la caja. Asegura que detectó los problemas, los comunicó y buscó soluciones. "La caja ha estado mucho tiempo, prácticamente desde mediados del 2010, focalizada en la búsqueda de una salida a través de una operación corporativa. Ello provoca un descuido en la gestión interna y una gran desmotivación en la plantilla. Se desatiende el seguimiento y recobro de deudores y de activos adjudicados". La banca presiona al Banco de España para adquirir la caja sin desembolso. CD 28-9. La clave de la operación estará en qué entidad pida menos ayudas de liquidez. En los últimos días se ha apuntado la posibilidad de que un grupo de cajas hiciera una oferta conjunta para después repartírsela. CD 28-9. Ordoñez suavizará las condiciones para los interesados en comprar la caja. Excluye el crédito a promotores del cómputo de recursos propios. CD27-9.

EL FROB VALORA CASI A CERO A UNNIM, NOVACAIXAGALICIA Y CATALUNYACAIXA. Ex.1-10. Cambia el consejo y deja a los gestores. El Estado nacionalizará y se hará con el control de las tres cajas que habían pedido capital público, tras aplicar descuentos que oscilan entre el 85% y el 100%. **EL BANCO DE ESPAÑA DEJA LA PUERTA ABIERTA A UNA NUEVA REESTRUCTURACIÓN.**

LA BOLSA

LA SESIÓN DE AYER. EL IBEX, EL SEGUNDO ÍNDICE MENOS PENALIZADO DE EUROPA. E selectivo cae menos de un 2% en septiembre después del buen tono de la última semana, en la que ha subido un 6,8%. Se queda en los 8.546,60 puntos.

BREVES

- **VISA** permitirá las transferencias por móvil siempre que no requiera cambios de divisa. Ex.29-9.
- **LIBERTY SEGUROS** renueva su estructura creando la Dirección General de Negocio que integrará las áreas comerciales, productos y marketing, y clientes de todos los canales en los que opera el grupo.
- **BANKIA** elimina las comisiones a siete millones de clientes. Ex.29-9. Pagará un interés del 4,55% por el ahorro a 3 años. Desde el lunes comercializará a través de su red pagarés para captar pasivo.
- El **BCE** presta 140.627,5 millones de euros a los bancos de la zona que deberán devolverlos el próximo 22-12.
- Las grandes gestoras de inversión españolas apostarán en 2012 por los fondos garantizados como una vía para hacer frente a la volatilidad y a la aversión al riesgo de los inversores. Ex.29-9.
- **Popular** capta 4.000 millones en un mes en su campaña de depósito Gasol al 4%. CD.30-9.
- **BANKINTER** se une a la guerra del pasivo con un depósito al 4%. Desde 15.000 euros y para dinero nuevo.
- El sector afronta compromisos por 180.000 millones en los dos próximos años y con el mercado de capitales cerrado se complica la obtención de recursos. CD. 1-10. El BCE, la reducción de balances y la venta de activos son las principales vías para asegurar la liquidez.
- Universidad, empresa y banca se han unido para ofrecer a 5.000 jóvenes unas becas de formación que les facilite su entrada en el mundo laboral. Banco Santander, impulsor de la iniciativa, financiará las prácticas.

COYUNTURA NACIONAL

EL BANCO DE ESPAÑA ALERTA DE LA "ATONÍA" EN EL TERCER TRIMESTRE. Ex.29-9. El supervisor advierte en su informe de septiembre de la "notable desaceleración de la demanda nacional" por la caída de consumo público. Los beneficios de las empresas se hundieron un 18,1%. Los recortes de empleo no han logrado reducir los gastos de personal de las compañías. Botín descarta una recesión pero pide "esfuerzos". Reclama sacrificios "a todos los niveles". Ex.28-9.

ESPAÑA PIERDE TRES PUESTOS E EL RANKING MUNDIAL POR LA CRISIS. Ex.26-9. Si se mide en términos de PIB corriente, el descenso es de cinco posiciones.

INDICADORES

- Los ingresos fiscales sufren el frenazo de la actividad. Ex.28-9. La recaudación sólo aumenta un 1,1%. El déficit estatal se reduce un 11%.
- El superávit de la Seguridad Social cae un 38%. El Estado compensará el desvío de las CCAA.
- La inflación vuelve a repuntar pese a la atonía de la actividad y el consumo. Ex.30-9.El IPC avanza una décima en septiembre, hasta el 3,1%por el tabaco y los carburantes
- El comercio minorista cae un 4% en agosto.
- El valor oficial del euribor a 12 meses en el mes de septiembre de 2011, está en el 2,067%.

LA OCDE Y LA OIT PIDEN A ESPAÑA QUE DIVERSIFIQUE SU ECONOMÍA. Ex.27-9. Que evite la concentración excesiva en la construcción y el turismo, para lo cual proponen como ejes de actuación la política educativa y de formación, así como la creación de incentivos.

COYUNTURA INTERNACIONAL

BRUSELAS IMPULSA LA TASA A LA BANCA PARA RECAUDAR 57.000 MILLONES Ex.29-9.El intercambio de acciones y bonos se gravaría con un tipo del 0,1% y los contratos derivados , con el 0,01%. La decisión debe ser unánime y el Reino Unido sólo aceptará un plan global. "Ha llegado el momento de que el sector financiero devuelva a la sociedad parte de la contribución que ha recibido. Por eso me enorgullece anunciar que la Cisión ha aprobado el proyecto de tasa sobre transacciones financieras", dijo José Manuel Durao Barroso. El sector financiero, dice Cinco Días 29-9, considera un error la propuesta y confía en el veto de Londres.

REINO UNIDO MUESTRA SU RECHAZO A LA TASA A LAS TRANSACCIONES FINANCIERASQUE PIDE LA UE. Ex.1-10. Argumenta que el 85% de los flujos se producen en la City londinense.

IMPACTO DE BASILEA III. El crédito a las empresas de encarecerá en 50.000 millones. Los expertos de S & P avisan que la banca trasladará a las empresas las cargas derivadas de las mayores exigencias de capital y liquidez.

MERKEL SALVA LA CARA ANTE LA UE CON UN AMPLIO APOYO AL PLAN DE RESCATE. Ex.30-9. La canciller logró un respaldo parlamentario del 85% para aumentar el polémico fondo de rescate. La siguiente prueba, que también salga adelante el Fondo de Estabilidad Permanente.

EUROPA BUSCA CONVERTIR EN BANCO EL FONDO DE RESCATE. Un análisis de Fernando Martínez en CD. 1-10.El fondo de rescate de la zona euro (EFSF, en sus siglas en inglés) no es suficiente para conjurar el riesgo de contagio de Grecia a los países que más preocupan: España e Italia.(...)Cobra fuerza la posibilidad de que la ampliación del fondo, dotado actualmente con una capacidad máxima de 440.000 millones de euros, sea ampliado si se le permite apalancarse. Pero eso no es tan sencillo. Para empezar, habría que transformar el fondo actual en un banco que pudiera acudir al BCE a pedir un préstamo.

ENTREVISTAS CON MENSAJE

LUIS GARICANO, Catedrático de la London School of Economics en Expansión 30-9. Se pueden eliminar muchas subvenciones para recaudar más. Urge que se tomen medidas "costosas a corto plazo" para España cuanto antes. "Mis tres primeras medidas si fuera el próximo ministro de economía...": 1.- Reforma del mercado laboral en profundidad. 2.- Reforma de financiación del estado autonómico para que tengan responsabilidad sobre ingresos y gastos. 3.- Reestructuración del sistema financiero, que se ha hecho muy despacio y si lo pensamos en gran parte los problemas del sistema financiero siguen siendo los que eran.

CHRIS GRAYLING, Secretario de Estado de Empleo del Reino Unido. Ex.26-9. "Mis tres primeras medidas si fuera el próximo ministro de Economía": 1.- Hemos creado un sistema por el que se organizan estancias laborales de hasta dos meses para los jóvenes, así tienen su primera experiencia laboral y, a la vez, pueden convencer al empresario y convertirse en trabajadores a tiempo completo. 2.- Hemos lanzado un permiso empresarial para emprendedores con el tutelaje de un empresario experimentado. 3.- Como Gobierno hemos dejado de diseñar planes de empleo y hemos dicho a las organizaciones privadas que diseñen la forma de llevar al mercado de trabajo al desempleados de larga duración. Pero les decimos que lo importante es que sólo les pagamos si tienen éxito, no sólo es llevar al desempleado al mercado de trabajo , sino que sigan hasta dos años en el empleo

ÁGUEDA BENITO, Rectora de la Universidad Europea de Madrid, CD 26-9, "Cuando preguntas fuera, te dicen que el titulado español tiene suficientes conocimientos pero adolece de falta de iniciativa, sentido de responsabilidad, de capacidad para procesa la información, de conocimientos de idiomas. Eso no se puede conseguir con un profesor subido a una tarima". "Hay que fomentar el espíritu emprendedor y el sentido de la responsabilidad hacia la sociedad mediante la creación de empresas. Y también preparándoles para una profesión a nivel global, que puede implicar, en determinadas épocas de su vida, salir a otros países".

LO QUE DESDE FUERA SE DICE DE NOSOTROS.

FINANCIAL TIMES en Ex.30-9. Bajo el título "Italia debería mirar a España en busca de inspiración", firmado por Tony Barber, señala que "los inversores perciben que Italia está en mayor riesgo que España" pues su deuda pública supone un 120% del PIB, frente al 67% de la española. El diario indica que España "no está aún fuera de peligro en la crisis de la eurozona" pero dice que las próximas elecciones, con previsible victoria del PP, llevarán a un Ejecutivo "fuerte", a diferencia de lo que ocurre en Italia.

SUGERENCIAS

LA CREATIVIDAD Y LOS ELEMENTOS PARA ACTIVARLA. El CEO de Think&Action Fernando Botella, experto en creatividad e innovación, durante su participación en el I Congreso de Neurociencias de la Creatividad, ofreció a los asistentes una definición de creatividad cercana, asequible y totalmente alejada del concepto de genialidad: "La creatividad es la capacidad de percibir la realidad de una forma desacostumbrada". "Eso sí -añadió- requiere esfuerzo, porque nuestra mente sólo ve lo que está preparada para ver". Botella desgranó cinco elementos que, a su juicio, "son absolutamente necesarios para trabajar y activar la creatividad":

1. La atención consciente.
2. El conocimiento
3. Cuestionarse el status quo: "Si no te lo cuestionas, encontrarás lo mismo que siempre has encontrado".
4. Perseverancia: es el esfuerzo repetido en el tiempo.
5. Generación de alternativas. (RRHH DIGITAL).

BALANCE PRELIMINAR DE LA REESTRUCTURACIÓN DE LAS CAJAS DE AHORROS. Un artículo de Antonio Carrascosa en Expansión 27-9. El autor se pregunta ¿Qué se ha hecho para mitigar los problemas reales de las cajas? Y describe el proceso de reestructuración que califica de extraordinario . Y más adelante vuelve a preguntarse: ¿Qué desafíos tienen las cajas bancarizadas en el futuro?.Y termina señalando tres atributos fundamentales de la gestión de los nuevos bancos: la profesionalización, la eficiencia y la innovación.

ENTUSIASMO, por Pilar Jericó, en E & E 1-10. (...) Además de medidas estructurales, también necesitamos entusiasmo, palabra que etimológicamente proviene de *en-teos*, divinidad interna. El entusiasmo no proviene de fuera , sino de dentro y depende de cada una de las decisiones que tomamos. No son momentos fáciles, lo sabemos, pero si los contemplamos de otro modo, tendremos más fuerza para afrontarlos y para cambiar este estado de ánimo colectivo.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.

HAY GROUP. 22/09/2011 En el informe que se ha hecho público, Hay Group identifica las seis tendencias más relevantes que afectarán a las organizaciones, empleados y directivos a lo largo de las dos próximas décadas, así como las competencias clave que requerirán los futuros líderes. "Las tendencias de cambio apuntan a que la próxima generación de líderes necesitará desarrollar el pensamiento estratégico y conceptual, tendrá que demostrar una elevada integridad y apertura intelectual, pero también encontrar nuevas formas de generar lealtad entre los colaboradores," afirma Georg Vielmetter, director europeo de Liderazgo y Talento de Hay Group y responsable del estudio. "Los directivos deberán renunciar a su propio poder a favor de planteamientos más colaborativos, tanto dentro como fuera de sus organizaciones. En algunos casos esto significará que tendrán que abandonar muchas de las conductas que han favorecido tradicionalmente la forma de ascender en las empresas", añade. Bajo el título "Liderazgo 2030" el informe examina las tendencias globales: globalización 2.0, cambio climático, evolución demográfica, digitalización, individualización y convergencia tecnológica, y su impacto en el liderazgo y las organizaciones.

FORMACIÓN Y CONTROL, nos envía un enlace (www.multiplifico.formacionycontrol.com) a nuestra nueva línea de Multiplico convertida en Blog Magazine, donde junto a consejos y selección de herramientas 2.0 para Formación, ponemos a disposición nuevos contenidos, nuevas secciones pegadas al sector: habilidades, productividad, comercial, ...

SPEEXX (HASTA AHORA DIGITAL PUBLISHING), empresa dedicada a la formación en idiomas tuvo la atención, que agradecemos, de invitarnos a una Jornada que iniciada por Javier Fernández Aguado con unas muy interesantes reflexiones sobre la comunicación, siguió una Mesa Redonda en la que participaron bajo la moderación de Maite Saenz, Directora de la Revista Observatorio de Recursos Humanos, nuestra compañera de las CAM Consuelo Sánchez, y Joaquín Rubio, amigo del GREF. Siguió Elena Gimenez, Directora de la entidad organizadora,; Francisco Sánchez de la Fundación Tripartita y otro Mesa Redonda coordinada por José Antonio Carazo, Director de Capital Humano, con representantes de la UNE, APEL y TEA CEGOS.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

REACCIÓN FRENTE A LA ADVERSIDAD, EL TESTIMONIO DE STEVE JOBS, fundador de APPLE. En aquel entonces no lo entendí, pero sucedió que ser despedido de Apple fue lo mejor que podía haberme pasado. Me liberó para entrar en uno de las etapas más creativas de mi vida. Durante los siguientes cinco años, comencé una compañía llamada NeXT, otra compañía llamada Pixar, y me enamoré de una asombrosa mujer que se convirtió en mi esposa. Pixar continuó y creó la primera película en el mundo animada por computadora, Toy Story, y ahora es el estudio de animación más exitoso a nivel mundial. En un notable giro de los hechos, Apple compró NeXT, regresé a Apple y la tecnología que desarrollamos en NeXT constituye el corazón del actual renacimiento de Apple. Además, con Laurene tenemos una maravillosa familia. Estoy muy seguro de que nada de esto habría sucedido si no me hubiesen despedido de Apple. Fue una amarga medicina, pero creo que el paciente la necesitaba. En ocasiones la vida te golpea con un ladrillo en la cabeza. No pierdan la fe. Estoy convencido que lo único que me permitió seguir fue que yo amaba lo que hacía. Tienen que encontrar eso que aman. Y eso es tan válido para su trabajo como para sus amores. Su trabajo va a llenar gran parte de sus vidas y la única manera de sentirse realmente satisfecho es hacer aquello que creen es un gran trabajo. Y la única forma de hacer un gran trabajo es amando lo que hacen. Si todavía no lo han encontrado, sigan buscando. No se detengan. Al igual que con los asuntos del corazón, sabrán cuando lo encuentren. Y al igual que cualquier relación importante, mejora con el paso de los años. Así que sigan buscando hasta que lo encuentren. No se detengan.