

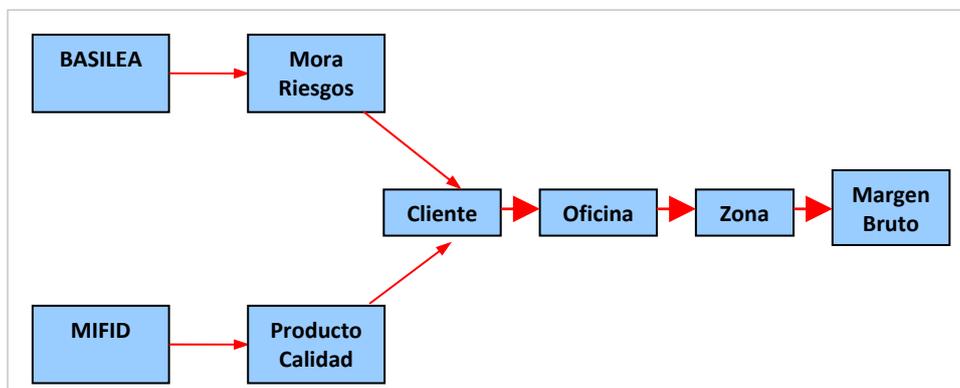
NOTICIAS DEL GREF 3-4-2011

VIDA ASOCIATIVA

NUEVAS INCORPORACIONES. Nos complace informar de que se han incorporado a la Asociación los compañeros **Emilio Rivas** de Banco Caminos, **Danielle Guehring** de Sanitas, y **M^a Pilar Uguet** de Línea Directa. Nuestra bienvenida a los tres, y aquí estamos a vuestra disposición.

REUNIÓN ZONA CENTRO. Con una nutrida asistencia celebramos la reunión con una excelente conferencia del **Prof. Juan Ignacio Sanz**, especialista en Derecho Bancario y Sistemas Financieros de **ESADE**, "**El nuevo mapa bancario**". A continuación reproducimos un gráfico, síntesis de su conferencia, que habla por sí mismo:

Las entidades financieras están y estarán en el futuro condicionadas por:



LA PRESENTACIÓN DEL PROF. JUAN IGNACIO SANZ ESTARÁ COLGADA EN LA WEB EN BREVES DÍAS. Complementó lo que podríamos llamar lección magistral, que lo fue, una intervención de **GLOBAL ESTRATEGIAS** a través de **Luis Miguel Fuentes y Leandro Codarín** que presentada por nuestra compañera **Alicia Delgado**, nos hablaron de "Cómo diseñar eficazmente contenidos formativos e-learning". Cerramos la jornada con la intervención de todos los asistentes que informaron de cómo están afrontando la formación en estos momentos tan complicados, **y SOBRE TODO NOS SATISFIZO VERNOS Y HABLAR.**

Nuestro agradecimiento a ESADE en las personas del Profesor Sanz, Laura Nualart, y María Balbás.

X ANIVERSARIO DE LA SALLE IGS BUSINESS. Felicitamos a la Escuela de Negocios de la Universidad La Salle, en las personas de **Pedro Luis Rodríguez**, Presidente del Centro Universitario La Salle; **Jesús Alcoba**, Director de la Escuela, y **África Gómez**, Directora de la Formación in company, y agradecemos la invitación, así como el buen rato que nos hicieron pasar con una excelente y original celebración de un Aniversario, regalándonos una muestra de su creatividad.

NOTICIAS DEL SECTOR

LA CAM. EL GOBERNADOR LE FUERZA A BUSCAR COMPRADOR PARA EVITAR SU NACIONALIZACIÓN TOTAL. Ex.1-4. La Caja, a través de Nomura y Uría Menéndez, trabaja para encontrar una solución inmediata y ha contactado con Santander, BBVA, La Caixa, Sabadell y Popular, que esperan un EPA (Esquema de Protección de Activos) para los más dañados (un riesgo inmobiliario de 10.000 millones) antes de decidir si pujan por la entidad. Sus activos más interesantes: Las oficinas en la comunidad valenciana y los depósitos de los clientes que ascienden a 44.200 millones. Santander el principal candidato que articularía la operación a través de Banesto para ganar peso en el mercado levantino. Clientes preocupados y solidarios. Algunos empleados consideran que "han recuperado la entidad". **ABC, 1-4. RESUME EN SEIS CLAVES PARA ENTENDER LA CRISIS DE LA CAM:** 1.- Exposición al ladrillo (el 80% de las promotoras participadas arrojan pérdidas). 2.- Salida al exterior. Fracaso en Marruecos y México. 3. Elevada morosidad, 10%. 4.- Salida a Bolsa: No logró los recursos suficientes a través de las cuotas participativas. 5. Grandes proyectos que han lastrado las cuentas. P.e. Terra Mítica. 6.- Rencillas territoriales. Descartar la fusión con Bancaja. **La CAM intenta evitar el control del Estado.** Ex.2-4. **Pide 2.000 millones al FROB.** El Banco de España puede rechazar el Plan de la entidad alicantina que intenta evitar que el Estado la nacionalice y releve a sus actuales gestores. También busca socios. **La entidad se ahorra 800 millones** ya que no se verá obligada a rescindir los acuerdos que tenía con General Electric en banca de consumo y con Aegón en seguros. Fitch baja su rating a bono basura. Ex.2-4.

LAS CAJAS RECTIFICAN A LA BAJA SU PREVISIÓN DE RESULTADOS PARA ESTE AÑO. Cinco Día 29-3. **El empeoramiento del negocio provocará otra oleada de fusiones. Las entidades anticipan que las restricciones de liquidez seguirán los próximos meses.**

BANCO BASE. SU FIN DEJA EN EL AIRE NEGOCIOS Y 2.200 PREJUBILACIONES, LA MITAD DE LA CAM. Ex.1-4. También hay que dar marcha atrás en estrategia de depósitos e integración de cajeros. **Su fracaso, el reconocimiento de que sus necesidades de capital duplican las calculadas por el Banco de España, y la delicada situación de la CASM genera incertidumbre entre los inversores internacionales golpeando la imagen de España.**

LA NUEVA ALIANZA DE CAJASTUR NO REQUIERE CAPITAL PÚBLICO. Ex.1-4. Las tres entidades cumplen el mínimo de solvencia. Crearán un banco y buscan fusiones para hacer un grupo más grande. Las cajas tienen que reducir su plantilla en 1.100 personas. Ya ha iniciado contactos para analizar posibles alianzas con UNNIM y con Caja 3.

CAJA CANTABRIA anunció que está trabajando intensamente en la formación de una nueva alianza que puede presentar en "pocos días". Aunque no ha dado nombre en el **mercado se da por hecho que las tres cajas ex socias de la CAM quieren retomar**

la unión solas para lo que constituirán un SIP que no debería requerir apoyo público. Esta solvencia es la que habría llevado a grupos como UNNIM (que debe captar 600 millones) a entablar conversaciones de cara a una posible incorporación al proyecto.

CAJA ESPAÑA-DUERO APRUEBA LA CREACIÓN DE UN BANCO. Ex.1-4. La entidad avanza su plan de viabilidad que pasa por formalizar un SIP con Unicaja y traspasar parte de su actividad financiera al nuevo banco. La entidad malagueña asumiría el 65% mientras que la castellano-leonesa se quedaría con un 35%. Braulio Medel, Presidente, mientras el que lo es de España-Duero, sería el Vicepresidente Ejecutivo. El periódico complementa la información analizando posibles alternativas: la integración con Unicaja, seguir en solitario abiertos a capital privado y la tercera, en solitario con solo recursos del FROB, ésta última, prácticamente descartada.

CAJAS VASCAS. Ex.1.4. Las cajas avanzan en la fusión fría. El Presidente de la Vital aseguró que el proceso se realiza "sin pérdida de tiempo". Se van a crear grupos de trabajo para negociar y acordar los aspectos más conflictivos. La fusión -dijo- no afectará al empleo ni a la obra social. Han contratado a la consultora AFI para que valore el porcentaje de participación. Cinco Días 1-4.

BANCA CÍVICA. Ex.1-4. Las cajas que la componen traspasan el negocio bancario al banco, salvo los activos y pasivos adscritos a la obra social, así como las acciones de las entidades que conforman el grupo. **Mantiene su proyecto de salir a bolsa.** Ex. 29-3.

UNNIM VENDERÁ EL ATRACTIVO DE SU RED. Ex.2-4. La caja catalana desea encontrar inversores institucionales que le aporten 568 millones de euros. Para ello el ejecutivo ya ha establecido contactos iniciales con múltiples entidades entre las que se encuentran Cajastur, Banca Cívica, Ibercaja, Unicaja, y las tres cajas vascas. La clave es encontrar un SIP o una fusión en la que no participe ninguna caja catalana.

SANTANDER VUELVE A ROMPER LA BARAJA EN LA GUERRA DEL PASIVO. Cinco Días, 1-4. Se lanza a por los grandes clientes con un depósito al 4,5%. Ofrece un producto estructurado desde 50.000 euros, que tras doce meses abona un 4,5% sobre el 90% del capital. Ofrece el 3,29% TAE a dos años a quienes les vence el producto de hace un año.

NUEVA RONDA EN LA GUERRA DE LOS DEPÓSITOS. Cinco Días. 2 y 3 de abril. La banca se prepara para otra primavera de fuerte competencia por captar dinero y lanza ofertas de rentabilidad superiores al 4% a un año con las que retener al cliente y ganar cuota. El vencimiento de depósitos reabre la lucha por el cliente. La caducidad de los productos más rentables de 2010 lleva a las entidades a mejorar su oferta en plena reordenación de las cajas de ahorros.

TIPOS MÁS ALTOS, TREGUA INSUFICIENTE PARA LA BANCA. Cinco Días 2 y 3 de abril. El alza de tipos que prepara el BCE aliviará los márgenes al elevar los ingresos por créditos. Pero no lo suficiente para compensar el desate de la guerra del pasivo y el desafío de los vencimientos. La remuneración de los depósitos sube medio punto en 12 meses.

BBVA traslada a la mitad de su equipo de bonos a Londres para competir en la City. Ex.30-3. Hasta ahora, BBVA centraba su negocio en la City en banca de empresas, operaciones sindicadas y otras de financiación para exportaciones. El banco continúa así en la tarea de aumentar su presencia internacional - la mitad del beneficio proviene de fuera de España. Los accionistas podrán optar por cobrar una acción nueva por cada 59 antiguas.

LA REESTRUCTURACIÓN DE LAS CAJAS DE AHORRO CUESTA YA 23.000 MILLONES. Ex.30-3. El Gobierno ha comprometido más de 19.000 millones durante la crisis y el Fondo de Garantía casi 4.000 millones. La cifra está lejos de los 430.000 millones inyectados en Europa y EEUU. La banca española ha dotado más de 100.000 millones de euros desde el inicio de la crisis. El esfuerzo en provisiones multiplica por seis el importe de las ayudas estatales. El FROB prestó 11.167 millones a ocho grupos en la primera parte de la reestructuración. Las cajas pueden pedir la conversión en acciones de las preferentes suscritas por el FROB.

LA AEB TEME QUE LAS AYUDAS PÚBLICAS GENEREN CAJAS ZOMBI. Cinco Días, 31.3. Es un peligro inyectar capital público - dijo Miguel Martín, su Presidente - sin que esa entidad se reestructure. Es decir, sin que se integre en otro grupo que garantice su supervivencia y que le obligue a generar las eficiencias necesarias. Y añadió: Las inyecciones de capital público distorsionan la competencia, la ordenación y la reestructuración del mercado. En el campo macro dijo claramente: La prioridad de España es el crecimiento económico y la generación de empleo. La distinción entre cajas y bancos ya no tiene sentido. La mayor parte de las cajas han optado por trasladar su negocio financiero a un banco y comenzar a cotizar para aliviar sus requisitos de capital. Y aunque preserven la obra social, las peculiaridades del sector de ahorro han quedado sensiblemente difuminada. Y añadió: Si quieren integrarse (se entiende en la AEB) se integran. Si prefieren hacer otra asociación paralela, la aceptaremos igualmente. Los resultados del conjunto de los bancos fueron de 5,8% menos que un año atrás. Se defendió de las críticas de empresas y familias afirmando que de los 127.000 millones de incremento neto del activo, 68.000 correspondieron a préstamos.

LOS GRANDES BANCOS, SANTANDER y BBVA PREPARADOS PARA ENTRAR EN ESCENA. Ex. 29-3.- El mercado financiero espero que ahora, cuando el FROB marque el precio de entrada en el capital de las cajas, ambos grupos entren en escena y protagonicen operaciones corporativas para hacerse con activos y clientes de las entidades más débiles. Ambos junto al Sabadell Popular, Bankinter, Banco Pastor, y bancos extranjeros, aprovecharán la reestructuración para crecer siempre que la adquisición de activos no afecte a su solvencia. Tanto bancos como fondos están esperando que el FROB consuma su entrada en la mayoría de las cajas con déficit de capital. el fondo marcará un precio de entrada lo que se convertirá en la primera referencia oficial del valor de las cajas. **El diario EXPANSIÓN, 2-4, vuelve sobre el tema con el título: "Los grandes bancos, nuevos actores en el mapa de las cajas de ahorros". Los bancos encuentran la oportunidad que esperaban para entrar de lleno en el proceso.**

LA BANCA DE INVERSIÓN ENCUENTRA UN FILÓN DE NEGOCIO EN LAS CAJAS. Cinco Días 28-3. **REVIVE CON LA ERCONVERSIÓN DE LAS CAJAS.** Las salidas a bolsa, la búsqueda de capital privado, la venta de participaciones industriales y las emisiones de deuda anticipan un gran año para el sector.

EL GRUPO MUTUA MADRILEÑA GANÓ EL AÑO PASADO 163 MILLONES DE EUROS , UN 3% MÁS QUE EN 2009. La entidad ha cerrado la fase de recuperación y comienza la fase de expansión en la que hay que destacar el acuerdo con La Caixa que ha convertido a ambas entidades en socios en el negocio de seguros generales a través de VIDA CAIXA ADESLAS. que estará controlada en un 51% por la Mutua y participada por La Caixa en un 49%.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex.2-4. El Ibex ganó ayer un 1,45% y borró las pérdidas semanales. El mercado español gana un 6% ante le baile de ofertas en las bolsas internacionales. "Wall Street alimentó el optimismo de Europa. El buen dato del empleo en EEUU alentó las compras en las bolsas europeas. **Estrategias para aprovechar el tirón de la bolsa con los tipos al alza,**

EXPANSIÓN FIN DE SEMANA. 2-4. Cómo elegir entre fondos y depósitos. Conozca los planes de pensiones más baratos.

NOTICIAS BREVES

- **La hipoteca media se encarece 600 euros anuales, después de que el euríbor cerrara ayer el mes de marzo en el nivel de 1,924%.**
- **MAPFRE asegura el proceso de desmantelamiento de Zorita.** Ex.1-4. ENRESA suscribe una póliza para cubrir el trabajo en la Central.
- **Los fondos logran las mayores captaciones en cinco años.** Ex.1-4. Atraen 1.000 millones. Las tres mayores gestoras españolas, **Santander, BBVA y La Caixa, han vuelto a poner el foco de crecimiento en la inversión colectiva.**
- **BANKIA** negocia la entrada de Fidelity, BlackRock y otras gestoras americanas. Ex.30-3. la recapitalización atrae a los grandes fondos.
- **BANCO DE VALENCIA** prevé emitir 250 millones en convertibles. Ex.29-3.
- **KUTXA** coloca 600 millones en cédulas hipotecarias. Ex.1-4. La caja guipuzcoana destacó el importante respaldo de la comunidad inversora a la emisión que ha contado con la participación de inversores extranjeros cercana al 60%-
- **CAIXA BANK** puede emitir hasta 4.000 millones.
- **CATALUNYA CAIXA** aguarda la entrada del FROB a partir de mayo. Ex.29-3
- **Grupo BMN** mantiene su proyecto de salir a bolsa. Ex.29-3
- **NOVACAIXAGALICIA** depende de inversores privados y venta de activos. Ex.29-3
- **UNNIM** busca una fusión a la desesperada. Ex. 29-3.
- **MEDIOLANUM.** Ex.30-3. El grupo italiano ha registrado un beneficio neto de 224 millones en 2010, un 3% más. En España el Banco ha ganado 600.000 euros frente a las pérdidas de 100.000 euros de 2009.
- **DKV Seguros** ganó un 9% más, hasta 22,4 millones.
- **SANTANDER** se hace con el 95,67% del Banco polaco Zachodni y desembarca en China tras formalizar su alianza con CCB
- **POPULAR prepara una nueva estrategia en banca privada.** Ex.30-3. La entidad busca vías que potencien el servicio a grandes patrimonios desde la red comercial, tras la negativa de Dexia a dejar el capital de banca privada.
- **El FROB** debe emitir deuda por al menos 2.000 millones. Ex. 29-3. El fondo cuenta con un remanente de dinero de 3.441 millones de euros, pero las cajas presentan una necesidades de, al menos, 6.000 millones.

COYUNTURA NACIONAL

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA HASTA FEBRERO. Ex.30-3. **La recaudación real de la Administración cedió un 0,7%. En la Seguridad Social las cotizaciones bajaron un 1,2%, frente al alza de un 5,1% del gasto de pensiones. En términos de caja el déficit del Estado sumó 5,582 millones, un 28% menos que en 2009. El superávit de la Seguridad Social, de 3.801 millones de euros, sufrió un recorte del 17%. El fondo de Reserva de de la Seguridad Social cerró 2010 con 64.375 millones, un 7,25% más que el año anterior, hasta alcanzar el 6,11% del PIUB. Este salto fue posible gracias a que el 87,8% del Fondo está invertido en deuda pública española, sin duda la que más interés ofrece del abanico de países en el que esta hucha está autorizada a invertir.**

COCHES OFICIALES, ARTISTAS Y DEPORTE ESCAPARON DE LA AUSTERIDAD EN 2010. Ex.1-4. En contra de lo que ha ocurrido con los funcionarios y los pensionistas, las transferencias corrientes a algunos organismos que dependen del Estado no paran de crecer. El Parque Móvil del Estado ha recibido un 10% adicional de transferencias corrientes en 2010. Los pagos al Instituto de Artes Escénicas crecieron el año pasado un 3,8%. Muchos expertos exigen al Ejecutivo una reorganización de la estructura del gasto público.

INFORME MENSUAL DEL BANCO DE ESPAÑA. Ex.31.3. Augura otra crisis de deuda y que España no cumpla el déficit. Estima que en 2011 el PIB crecerá menos de lo que prevé el Ejecutivo, es decir, un 0,8% y no un 1,3%. Y que no se logrará el objetivo del déficit ni este año ni el próximo. Ve un riesgo en los precios, pero estima que la inflación se moderará en 2011. Considera que la tasa de paro todavía puede aumentar y no empezará a bajar hasta 2012.

EVOLUCIÓN DEL SECTOR EXTERIOR. ESPAÑA PIERDE UN 11% DE SU CUOTA EXPORTADORA POR LA MAYOR PUJANZA DE LOS PAÍSES EMERGENTES. Cae dos puestos y se sitúa como la decimotercera nación del ranking mundial, pese al aumento de las ventas al exterior en 2010.

EL RECIENTEMENTE CREADO CONSEJO EMPRESARIAL PARA LA COMPETITIVIDAD (CEC) ESCRIBE AL PRESIDENTE DEL GOBIERNO. Ex.30-3. El CEC formado por 18 empresas españolas ha enviado una carta al Presidente del Gobierno, con sus propias propuestas en la reforma laboral, una posición más dura que la que mantiene la CEOE en su negociación con los sindicatos. Le urge a que culmine la reforma de los convenios y los ligue a la productividad. Abogan por dar prioridad a los convenios de empresa sobre los sectoriales o locales. Y reclaman más flexibilidad en contratos a tiempo parcial y temporales "justificados". Reclaman más recortes del gasto en las regiones. Constatan que empieza a cambiar la imagen exterior de España. Reclaman apoyo a las pymes.

ZAPATERO CREA UN CLUB PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD SIETE AÑOS MÁS TARDE. Ex.2-4. España ha perdido 20 puestos en el ranking internacional desde que gobierna el PSOE. El Ejecutivo convertirá el ICEX en una empresa pública que intentará dar servicios a las empresas exportadoras.

EL CAPITAL PÚBLICO TODAVÍA NO DESPEJA EL CAMINO DEL CRÉDITO. Cinco Días 2 y 3 abril. Las inyecciones del FROB distan de ser equivalentes a la creación de una banca pública. Más de una década para volver al dinero del Estado. El Banco de España vigilará el riesgo en las cajas que reciban ayuda. **14.077 millones de euros es el déficit de capital de las cajas estimado por el Banco de España, si bien tras la ruptura del Banco Base y la separación de la CAM se prevé sea superior.**

EL FROB: ¿VUELVE LA BANCA PÚBLICA? Ex.28-3. No coincide el diario Expansión con lo dicho por Cinco Días en la noticia anterior. La inevitable entrada de capital público en algunas cajas de ahorros reabre el debate sobre la conveniencia de que estas operaciones sean el punto de partida a una vuelta al modelo de banca pública que desapareció hace años.

INDICADORES

- La gasolina en máximos amenaza con elevar el IPC que se mantiene en el 3,6%.
- El Impuesto de Sociedades ya acumula 35 meses en caída libre.
- La recaudación del IVA sólo creció un 6,6% en febrero por el batacazo del consumo.
- Hacienda dispara un 25% sus ingresos por multas tributarias.
- Las fusiones y adquisiciones durante 2010 alcanzan los 50.000 millones según un informe de PwC.
- La recuperación empresarial se frenó a finales del 2010.

COYUNTURA INTERNACIONAL

NUEVA NORMA PARA LAS HIPOTECAS EN EUROPA. Ex.1-4. En una propuesta de la Comisión Europea se quiere evita la publicidad engañosa y fijar unos estándares comunes para estos créditos. Se desea que los créditos vayan acompañados por una ficha informativa estándar que ofrezca a los consumidores la posibilidad de comparar con facilidad las condiciones de diferentes ofertas hipotecarias.

LAS AGENCIAS DE RATING AMENAZAN CON DEJAR DE CALIFICAR A LOS PAÍSES CON RIESGO DE REBAJAS. Ex.1-4. En un movimiento que muchos ven como un intento de frenar una avalancha de bajadas de rating, los políticos europeos quieren responsabilizar jurídicamente a las agencias de sus decisiones sobre Portugal y Grecia si, por ejemplo, sus previsiones resultaran erróneas. La incertidumbre está en cómo podrían probar que la valoración es "incorrecta". Los países cuya deuda no sea calificada podrían salir del mapa de los inversores. Pese a las críticas Moody's ya ha advertido sobre una oleada de recortes de calificación.

NOMBRES PROPIOS

ALFREDO SÁENZ. Consejero Delegado de Santander. En el Foro Ambrosetti aseguró que es necesario mantener la "disciplina financiera" a la hora de comprar bancos. Para el ejecutivo, se debe evitar pagar "precios de locura en las adquisiciones sólo porque todo el mundo esté haciéndolo". En su opinión, "el comprador que actúa sin poner la atención suficiente suele acabar revendiendo a precios baratos, regalando el activo, después de unos pocos años.

SUGERENCIAS

ESTIMULAR LA DEMANDA VS, MEJORAR LA ECONOMÍA. Artículo de Eduardo Martínez Abascal, Profesor del IESE. Ex.30-3. Lo que a mi juicio hay que hacer es estimular la economía y no estimular la demanda. Y para estimular la economía necesitamos que las empresas vendan más. Y para vender más tienen que ser competitivas, es decir, producir productos de calidad a precio competitivo en el mercado, y luego salir a venderlo fuera si, por lo que sea, aquí la demanda no tira. El Gobierno puede ayudar en esta tarea: regulaciones sencillas, y pocas, infraestructuras que abaraten costes, fomentar el brand name del país, mejorar la educación, etc.

CAJAS DE AHORROS ¡A POR ELLAS! artículo de Gaspar Ariño Ortiz, Vicepresidente del Foro de la Sociedad Civil, Catedrático de Derecho Administrativo. Ex.2-4. (...) Lo imprescindible será cambiar a sus administradores licenciando a muchos de los actuales e incorporando a la dirección y gestión del banco profesionales de alta cualificación. (...) porque hay que preguntarse ¿quién acudirá a suscribir acciones a esos bancos si sus consejeros y directivos coinciden con los de la caja matriz? No va a ser fácil encontrar inversores institucionales, por dos razones: por la incertidumbre, que subsiste, acerca del buen gobierno de esas entidades, y por la difícil valoración de sus activos. (...) Todos querían ampliar su cuota de mercado comprando total o parcialmente redes de oficinas con sus clientes dentro. (...) La alternativa es la nacionalización primero con cargo a fondos públicos, sanearlas en lo necesario, y venderlas al mejor precio que se pueda.

SALIDAS A BOLSA: PROS Y CONTRAS PARA LA CAJAS, artículo de Enrique Carretero en Ex.28-3. En la actualidad, la salida a bolsa puede suponer un proceso de gran complejidad y no exento de incertidumbre.

LA AUTÉNTICA PRUEBA DE RESISTENCIA, artículo de Carlos Bolado, Director de Obra Social y Relaciones Institucionales de la CECA. EMPRESA, SUPLEMENTO DE ABC. 3-4. (...) La prueba de resistencia infalible para medir el grado de fortaleza de una empresa es su capacidad para atraer clientes. (...) En esa prueba de mercado, la del reconocimiento de los clientes, las cajas de ahorros ocupan una posición muy alta: casi sesenta millones de cuentas y un liderazgo firme en nuestro país en créditos y depósitos, precisamente en uno de los entornos económicos y financieros más estresantes que han existido nunca y al que las cajas se están adaptando a una velocidad no exenta de riesgos.

HIPOTECAS: SEGURIDAD JURÍDICA Y JUSTICIA, artículo de Pablo Mayor Menéndez, socio de ALLEN & OVERI. (...) ¿Podrían declararse nulos los "suelos" de toda cartera hipotecaria del sector financiero? (...) A esta inquietud sólo puede responderse con la convicción de que los órganos judiciales españoles que en vía de recurso conocerán de estas resoluciones aplicarán la normativa vigente y devolverán la confianza legítima a quienes de buena fe, actuaron conforme a esa norma. Como ciudadano que no quiere pagar más impuestos para la recapitalización del sector financiero, como consumidor que quiere seguir disfrutando de los préstamos hipotecarios más baratos de Europa, y como jurista, que quiere seguir operando en un marco de certeza jurídica en el que poder asesorar a mis clientes, espero que así sea.

EXPANSION & EMPLEO. 2-4.

ANTES LA CARRERA QUE UN BUEN SUELDO. ¿Qué se valora en la búsqueda del empleo? con la crisis, las posibilidades de desarrollo profesional y el ambiente que existe en el trabajo han ganado importancia frente a la retribución a la hora de buscar un puesto. ¿Es el salario el factor menos valorado o sólo ha perdido peso? La crisis nos ha hecho menos ambiciosos con los salarios y más con la formación. Con los años se le da más importancia a la seguridad laboral y al músculo financiero de la empresa. **Es un artículo Arancha Bustillo**

SELLO DE CALIDAD 'MADE IN SPAIN'. El de las Escuelas de Negocios es un ámbito desregulado. Hay varias acreditaciones internacionales que certifican la calidad de los MBA, accesibles sólo para algunos centros de élite. Por ello, nace ahora un nuevo sello impulsado por unas de las asociaciones españolas del sector. **Es un artículo de Quique Rodríguez.** Management Information, una empresa de origen belga que gestiona el sello de calidad Qfor, y la Asociación Española de Escuelas de Negocios integrada por varias escuelas, han llegado a un acuerdo para definir un nuevo sello de calidad específico para escuelas de negocios teniendo en cuenta las particularidades de este tipo de instituciones. **Qfor** valorará los procesos y la opinión de los alumnos.

NOTICIAS DE ASOCIADOS CORPORATIVOS

TEA CEGOS EN COLABORACIÓN CON EQUIPOS & TALENTO LANZA LOS PREMIOS 2011 A LAS MEJORES PÁCTICAS EN LOS RR.HH.

Reconocen las iniciativas de las empresas por innovar, implantar las mejores prácticas, aportar valor en sus actuaciones y diferenciarse del mercado. Abarcan las categorías de Gestión Organizacional y consultoría, formación y Desarrollo, y Selección e Integración. La edición 2011 cuenta también con las distinciones extraordinarias al Sector Energético, a la comunicación Interna, a los nuevos entornos 2.0 y a los Proyectos Internacionales. El plazo de recepción de candidaturas está abierto hasta el 12 de mayo.

PERSONAL BRANDING.- ENCUENTRO ORGANIZADO POR MADRID CALIDAD, COMUNIDAD DE MADRID con interesantes intervenciones de , entre otros, **Lourdes Molinero, José Manuel Casado, e Íñigo Manso.** Somos únicos e irrepetibles, así nos ha hecho Dios. Seamos coherentes con nuestros valores. Necesidad de tener personas referentes. Necesidad de la utopía. Somos los CEO de nuestro YO S.A. Decálogo del Personal Branding: Diferenciarse, especializarse en marketing, aprender de por vida, externalizar, rejuvenecerse, ser cuantitativo, hacer relaciones (conocer gente nueva), interiorizar, SER POSITIVO.

IDD nos ofrece los PROGRAMAS TRADE FINANCE, dirigido a Gestores de Banca de Empresa y Directores de Oficina, y **CREDOCS EXPERT** dirigido a analistas y técnicos especialistas de los Departamentos de Comercio Exterior. Metodología online. Información: Roger Tomás. Tel. 618 833 208. rogertomas@iddconsultoria.com

M de G NOS INFORMA Y PROPORCIONA SUS "VITAMINAS DE FORMACIÓN". Recetas prácticas para trabajar competencias con metodología e-learning. Se trata de un programa de *e-learning* muy innovador, que basado en nuestra experiencia formativa permite a los participantes y a la empresa: Aprender Recetas Sencillas y prácticas. Conseguir resultados clave. Ahorro de tiempo y costes. Compromiso de Eficacia. INFORMACIÓN: direccion.comercial@modelogestion.es

POLÍGLOTA. MEJOREMOS NUESTRO INGLÉS. ¿Cuántas veces has tenido que utilizar el vocabulario típico del mundo de la empresa? El artículo de hoy tiene por objetivo ampliar o completar tus conocimientos. Está colgado en la web, en la página inicial del Área Privada, justo debajo del menú de la izquierda.

MONTANER Y ASOCIADOS NOS INFORMA DE SU CAMPAÑA PARA EL MES DE ABRIL. ¿CÓMO HABLAR EN PÚBLICO?. Sus acertados consejos: Elabora el impacto inicial y un guión fácil de seguir. Utiliza los 3 canales: visual, auditivo y cenestésico. Crea metáforas, historias o anécdotas. Utiliza tu potencial comunicativo, (no intentes imitar a otros). Imprégnao de emoción. La emoción crea pasión; la pasión impulsa a la acción. Finaliza con elementos que ayuden a que te recuerden.

CURSOS, SEMINARIOS Y TALLERES.

- **Programa Superior Executive Liderazgo y Dirección de Personas con Paco Muro, Abril-Junio 2011. APD. Tel 91-523 79 00.**
- **Taller de Presentaciones en Público** a cargo de Isabel Montero el 14 de abril (podéis consultar el programa en ABRIENDO ESPACIOS www.solocom.es). También queremos comentar que, debido al éxito de demanda en el primer **TALLER INTRODUCTORIO de PNL**, hemos decidido lanzar **dos ediciones más, una en formato intensivo y otra semanal.** (Consultar las fechas en www.solocom.es)
- **Fundamentar empresas desde los valores para perma"nacer".** Taller. 6 de Abril, 16,30 horas EOI. Madrid. Info: www.eoi.es
- **Compliance para entidades Financieras. Programa para Técnicos de Cumplimiento Normativo.** 50 horas lectivas. 13 mayo a 17 junio. Se impartirá viernes tarde y sábados mañana. Certificado de ICADE. IIR. inscrip@iir.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Continuamos con Paulo Coello:

Cuando menos lo esperamos, la vida nos coloca delante de un desafío, y pone a prueba nuestro coraje y nuestra voluntad de cambio. Coraje, comenzando la jornada con esta palabra, y siguiendo con la fe en Dios, llegarás hasta donde necesitas. La posibilidad de realizar un sueño, es lo que hace que la vida sea interesante.

LA REDACCIÓN