

NOTICIAS DEL GREF 3-6-2012

VIDA ASOCIATIVA

JORNADAS DE ESTUDIO. El día 1 de junio se distribuyó el Programa entre los asociados. Si no te hubiera llegado, por favor, adviértenoslo para enviártelo inmediatamente. Días 21 y 22 de Junio. Confirma la asistencia, es fundamental.

NOTICIAS DEL SECTOR

EL MINISTRO DE ECONOMÍA EN EL PLENO DEL CONGRESO ha dicho que en un mes se conocerán las necesidades de financiación de la banca española, aunque no será hasta finales de julio cuando concluya la auditoría del conjunto de las entidades. **expansion.com 31-5.** En su intervención De Guindos ha explicado que el próximo 11 de junio el FMI publicará las conclusiones de su estudio sobre la banca española. Aunque las grandes líneas ya se conocen. Según explicó ayer el Ministro en el Círculo de Economía, el 70% del sistema financiero español ha aprobado el examen y del 30% que suspende "parten importante es Bankia. Y una semana más tarde, aproximadamente, las dos consultoras contratadas por el Ministerio de Economía y el Banco de España para evaluar la banca española terminarán su labor. De ese modo, a finales de junio se conocerán las necesidades de financiación del sistema financiero, aunque las auditoras que se contratarán en breve seguirán evaluando el balance de los bancos españoles para terminar su trabajo a finales de julio. El ministro ha recordado que todas las entidades estarán obligadas a **traspasar sus activos inmobiliarios a sociedades** para facilitar su venta, con la excepción de los bancos nacionalizados, donde la decisión de transferirlos la tomará el Estado. De Guindos ha anunciado que el FROB será el que decida si los bancos nacionalizados deben crear estas sociedades inmobiliarias y, en ese caso, estarán obligados a vender al menos un 5 % de los activos cada año.

En su intervención, el titular de Economía ha justificado que el nuevo saneamiento exigido a la banca por sus activos inmobiliarios teóricamente sanos, lo que supondrá un esfuerzo de 28.000 millones, es una medida "indispensable", junto con el resto de las adoptadas por el Gobierno para superar la crisis. Además, ha reprochado que todas las medidas financieras aprobadas por el Ejecutivo de José Luis Rodríguez Zapatero no lograron despejar las dudas sobre la banca española, con un riesgo promotor próximo a 307.000 millones. Por eso, en su opinión, era necesario aumentar las provisiones para cubrir ese riesgo inmobiliario, y no sólo sobre los activos problemáticos, lo que suponía provisionar unos 54.000 millones, sino también sobre los teóricamente sanos, sobre los que se centró la reforma financiera aprobada a principios de mayo. Se trata de que al final el esfuerzo total de provisiones más el colchón de capital que se les exige a las entidades ronde los 137.000 millones, con lo que la cartera de riesgo promotor (307.000 millones) quedará cubierta a una media del 45 %, frente al 18 % del cierre de 2011. Un esfuerzo importante concentrado en el tiempo, principalmente este año, y que hubiera sido menor si el saneamiento se hubiera llevado con más rotundidad hace 3 años, ha reprochado el ministro a la bancada socialista.

Las entidades tendrán que cargar las provisiones contra sus resultados. **Si como consecuencia de la limpieza los grupos presentan pérdidas que erosionan sus niveles de capital, pueden recibir ayudas públicas que pueden llegar por una doble vía: a través de préstamos remunerados en torno al 10% en forma de bonos convertibles contingentes (coCos), o mediante una inyección directa en el capital.**

BANKIA.

EL PRESIDENTE DEFIENDE SU RESCATE PUBLICO. Recuerda que otros países han hecho lo mismo con resultados positivos. ABC 3-6. La nacionalización se ha hecho con la finalidad de sostener la entidad, sanearla y venderla a continuación. Dejemos que actúe el Banco de España y el FROB. Recordó que se ha acudido a dos auditores independientes y al BCE para saber qué ha pasado en Bankia y para que no haya ninguna duda sobre la solvencia de la banca española.

BRUSELAS SOLICITA A ESPAÑA EL PLAN DE RECAPITALIZACIÓN DE BANKIA PARA PODER PRESTARLE AYUDA. . A partir de ahí, lo estudiaremos y le daremos el visto bueno si cumple todos los requisitos en términos de ayudas públicas" **El portavoz de la Comisión Europea (CE) también ha indicado que es preferible sanear a la banca española con mecanismos de mercado o fondos de Gobierno español que con un rescate europeo, ya que podría tener connotaciones negativas. expansion.com. 31-5.** El portavoz de CE, **Amadeu Altajaf**, ha dicho: "Lo que hay que hacer es lo que está haciendo el Gobierno español: mostrar determinación, acometer una reforma, una reestructuración si es necesaria, si es posible hacerlo por mecanismos de mercado o por fondos que pueda conseguir el Gobierno español mejor que recurrir a un rescate europeo", dijo el portavoz comunitario. Altajaf reiteró que **"existen mecanismos de rescate, pero que cualquier actuación de este tipo pasa siempre por negociar un programa de rescate de la economía española, aunque fuera muy focalizado sobre un sector concreto"**. De todos modos, el portavoz comunitario señaló que es preciso actuar lo antes posible para eliminar la incertidumbre que pesa sobre España.

EL FROB EMITIRÁ DEUDA PARA FINANCIAR EL RESCATE DE BANKIA. Ex.31-5. El Fondo Estatal esperará el mejor momento de aquí a octubre para acudir al mercado. La operación sumará cuatro décimas al déficit de 2011. Ni deuda pública descontada del BCE, ni fondo de rescate comunitario. "el mecanismo (que se utilizará)- dijo De Guindos - es el habitual que se ha empleado ya con las inyecciones del FROB anteriores: emisiones que se hacen en los mercados de capitales y que, posteriormente a medida que se requiere, se va inyectando". El propósito es, por tanto, que el Gobierno pague a través del FROB la factura pendiente de Bankia, los 19.000 millones de euros de saneamiento adicional que anunciaron la semana pasada, pudiendo esperar hasta octubre para emitir el capital necesario.

EL FROB TENDRÁ QUE CAPTAR 10.700 MILLONES PARA EL RESCATE DE BANKIA. Ex.1.6. El Gobierno tiene andado parte del camino para financiar Bankia. En concreto el FROB tiene posibilidad de disponer de inmediato de 8.300 millones, suficientes para que el grupo hiciera frente a la factura pendiente en saneamiento de los dos reales decretos , un 44% de los 19.000 millones que el Gobierno se ha comprometido a inyectar en el grupo BFA/Bankia para asegurar su viabilidad. Siguen faltando 10.700 que el Tesoro tendrá que captar en uno de los entornos de mercado más complicado de los últimos tiempos. El Ejecutivo quiere retrasar las emisiones de deuda para no encarecer la financiación. El problema es que el mercado pide que los 19.000 se desembolsen de manera inmediata ,para que no parezca que se retrasa la solución.

SABADELL CERRARÁ 450 OFICINAS Y DESPEDIRÁ A 2.200 EMPLEADOS. Ex.31-5. La Comisión Europea autoriza la compra de la CAM y cifró entre 7.200 millones y 8.200 millones la ayuda estatal que recibirá la operación que cuenta con una EPA que cubre el 80% de de las pérdidas potenciales. A esta cifra hay que añadir la inyección de capital de 2.800 millones que el FROB ya ha efectuado a la CAM, más otros 2449 millones que el Fondo desembolsará cuando se cierre la venta , lo que suma un total de 13.400 millones. **Celebró la Junta General** donde se acordó repartir el 77,82% del beneficio atribuido del ejercicio 2011. La Junta estuvo marcada por la inminente integración de la CAM. El Presidente aseguró que "después de tsunami seremos de las cuatro o cinco entidades que no necesitaremos más dinero", si bien reconoció que los resultados seguirán siendo bajos en 2012.

POPULAR ULTIMA LA VENTA DEL 51% DE SU BANCO POR INTERNET. expansion.com 29-5. Popular ha confirmado esta mañana a la CNMV que estudia vender su banco por Internet. Popular está analizando distintas ofertas por esta participación de control en su filial, entre las que destaca la que ha presentado su socio francés Crédit Mutuel. La operación se estructuraría replicando el mismo modelo que ya se aplicó hace un año, en marzo de 2011, con la venta a otro de sus socios históricos, la alemana Allianz, de parte del negocio de seguros, pensiones y fondos. Como entonces, el banco venderá el 51% de Popular-e, que también incluye el negocio de medios de pago, y conservará el 49% restante, a la vez que suscribirá un acuerdo de distribución de productos que le reportará ingresos vía comisiones. En función del cumplimiento de unos objetivos, se revisarán al alza. En los últimos meses, **Popular ha remarcado que descarta por completo la solicitud de ayudas públicas para responder a las nuevas exigencias regulatorias.** En los últimos tres años, ha materializado ganancias por más de 1.500 millones.

BANCO GALLEGO. NovacaixaGalicia dará apoyo financiero al Banco por un año. Ex.29-5. Novagalicia Banco compromete su "firme intención" de seguir proporcionando al grupo Banco Gallego "el apoyo financiero y la liquidez necesaria" para que pueda continuar con sus actividades ordinarias "al menos durante un año".

LA FUSIÓN DE ESPAÑA DUERO CON UNICAJA ESTARÁ LISTA EN OTOÑO. Ex.29-5. El proceso de integración avanza con normalidad, dijo Braulio Medel en su visita institucional al Presidente de la Junta de Castilla León y, aunque insinuó que ya es irreversible , debe recibir aún el visto bueno de las instituciones, entre ellas la UE. "El nuevo banco tendrá un coeficiente de capital superior al 10%, una ratio que no tiene nadie"

IBERCAJA LIDERARÁ LA FUSIÓN A TRES BANDAS CON LIBERBANK Y CAJA 3. EXPANSION.COM 29-5. Los Consejos de Liberbank, Ibercaja y Caja 3 están convocados hoy para aprobar la fusión de las tres entidades, que creará el séptimo grupo bancario de España. Ibercaja, Liberbank y Caja 3 acaban de confirmar a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) que sus Consejos de Administración están convocados hoy para aprobar una operación de integración a tres bandas. Darán lugar a una entidad con unos activos totales de 115.847 millones de euros. La caja aragonesa, presidida por Amado Franco, lideraría el grupo resultante, con una participación del 46,5%, seguida por Liberbank con el 45,5% y Caja 3 con el 8%, según han informado a Expansion.com fuentes del mercado. Una vez que se descartó la hipótesis de una unión a cuatro bandas, por la complejidad de la operación y la falta de acuerdo entre los cuatro presidentes para el reparto de poder, las entidades involucradas han empezado a sondear fusiones a dos. Finalmente, Liberbank e Ibercaja, con Caja 3, habrían sido las primeras en llegar a un acuerdo. Según explica el diario asturiano *El Comercio*, la fusión se organizaría como una unión de tres entidades, es decir, que pese a que Ibercaja y Caja 3 ya están metidas en una operación corporativa, se unirían al grupo asturiano de forma independiente.

PREFERENTES

LA CNMV ELEVA 15 PROPUESTAS AL GOBIERNO PARA REGULAR SU VENTA. Ex.31-5

ATENAZAN LA RED DE LA BANCA NACIONALIZADA POR 4.500 MILLONES. Cinco Días 29-5. Bankia, Novagalicia y Catalunya Caixa, las tres entidades nacionalizadas, acumulan más de 4.500 millones en preferentes colocadas entre minoristas. El producto ha visto suspendida su remuneración en las entidades en pérdidas y es absolutamente ilíquido: no hay compradores. Los ahorradores se sienten engañados y las sucursales se afanan por encontrar una salida que salve la relación con el cliente y permita la necesaria reactivación de la red. **BANKIA baraja canjear sus preferentes por depósitos.**Ex.31-5. El grupo anunciará en junio cómo convertirá los títulos de la deuda en manos de particulares. Negocia con Bruselas y con el Banco de España. El mismo periódico Ex.2-6 dice que BFA cancela el pago de cupones preferentes. Ofrecerá una alternativa en semanas. Mientras el grupo da depósitos al 4% y pagarés al 4,25%. Si la inversión excede de 100.000 euros el rendimiento aumenta al 4,75%.

UNNIM VUELVE A SUSPENDE EL PAGO DE PREFERENTES. Ex.1-6.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. Ex.2-6. El Ibex pierde un 7% en la semana y salva con apuros los 6.000 puntos. (6.065). En un entorno complejo la bolsa prolonga su declive, tras remontar el peor mayo de la historia. La prima de riesgo quedó en 535 puntos. Valores a cubierto de la tormenta. 9 empresas resisten en mayo, cuando la bolsa ha caído un 12,76%.

SEGUROS

ENTREVISTA A FLAVIA RODRIGUEZ PONGA, Directora General de Seguros. Ex.28-5. Las entidades (banco o cajas) con varios acuerdos de bancaseguros no están obligadas por ley a quedarse con un solo socio proveedor. Una misma entidad podrá vender en su red seguros de varias compañías si así lo acuerdan entre ellas.. Lo que tiene que haber es un único operador de bancaseguros (que intermedie la venta). La normativa permite esta práctica, pese a lo que el sector pueda haber entendido con anterioridad . De hecho esto ya se da en el mercado (en referencia al grupo Santander)

CATALANA OCCIDENTE NEGOCIA LA ADQUISICIÓN DE GROUPAMA SEGUROS. EXPANSION.COM 31-5. El Grupo Catalana Occidente y Groupama han iniciado negociaciones en exclusividad para estudiar la adquisición por parte de la primera de Groupama Seguros, filial de la segunda.

COYUNTURA NACIONAL

ESCENARIOS POSIBLES PARA SANEAR LA BANCA ESPAÑOLA. expansion.com. 31-5. 1.- Tesoro español-FROB. Acudir a los mercados y emitir deuda, bien a través del Tesoro o del FROB. Los analistas lo ven muy difícil. 2.- Ayuda directa a la Banca. En Europa hay un cierto debate sobre la posibilidad de que el fondo de Rescate pueda ayudar directamente a los bancos, algo que ahora es imposible según la normativa. Para España sería la mejor solución. 3.- Fondo de Rescate para España. España puede solicitar ayuda para la banca al Fondo de Rescate , pero se negociaría como un programa de rescate de la economía española con las consiguientes contraprestaciones, lo que supondría la intervención del país.

ALEMANIA ANIMA A ESPAÑA A USAR EL FONDO DE RESCATE PARA SALVAR EL SECTOR FINANCIERO. ABC 3-6. Según "Der Spiegel" , el gobierno alemán no está seguro de que España pueda salvar el sector financiero con sus propios medios. Según el diario, Alemania ha cifrado entre 50.000 y 90.000 millones las necesidades de la banca española, de cuya salud depende en no poca medida la propia banca alemana. El propósito del equipo de Merkel sería que España sanee su banca a través del Mecanismo de Estabilidad Europeo (MEDE), algo a lo que Rajoy no se opondría, siempre que el crédito sea accesible directamente por las entidades financieras y no implique la formalización de una petición por parte del Gobierno.

MERKEL PIDE CONFIANZA EN LAS REFORMAS DEL "ALIADO" RAJOY.Ex.1-6. "España es una aliada en el camino hacia la consolidación fiscal dando simultáneamente impulsos al crecimiento".

MORGAN STANLEY CREE QUE ESPAÑA PUEDE EVITAR EL RESCATE, AUNQUE LO PEOR TODAVÍA NO HA PASADO. Ex.1-6. Estima las necesidades de capital de la banca en un máximo de 55.000 millones. La nacionalización de Bankia, su nuevo equipo y la inyección de capital, eliminará el riesgo de problema extremo en España.

LAGARDE NIEGA ROTUNDAMENTE QUE EL FMI PREPARA UN PLAN DE RESCATE. Ex.1-6. Así lo manifestó tras la reunión tenida con la vicepresidenta Soraya Saez de Santamaria, que añadió la reunión fue "bien, muy bien", y reconoció el esfuerzo de España.

UN COLCHÓN DE 44.000 MILLONES DA MARGEN AL TESORO ANTE LAS TURBULENCIAS. Cinco Días 1-6. Es la cuantía depositada en el Banco de España y cubre vencimientos de cuatro meses. en caso de que no recibiera ningún ingreso adicional en ese tiempo, algo muy improbable.

EL GOBIERNO AVALARÁ LAS REGIONES A CAMBIO DE ERICTOS PLANES DE AJUSTE. Ex.1-6. Fitch rebajó ayer el rating de ocho CCAA. (Andalucía, Asturias, País Vasco, Canarias, Cantabria, Madrid, Murcia y Cataluña). Las agencias desconfían de que las CCAA reduzcan el déficit. Montoro adelanta 4.800 millones a las CCAA para cuadrar su cuentas. El Gobierno lanzará "un FROB" para regiones con tensiones de liquidez.

INDICADORES

- **Cerca de 100.000 millones abandonan España en sólo tres meses.** Los inversores sacan 34.000 millones en acciones, deuda pública y privada. Se teme aumente en el futuro.
- El **EURIBOR** a 12 meses ha cerrado mayo en el 1,266%, su tasa mensual más baja desde mayo de 2010, que permitirá a las familias con hipotecas suscritas hace un año y que las revisen en junio beneficiarse de descuentos de 750 euros anuales. Puede encontrar otros datos relevantes para realizar comparaciones en la página web de la Asociación Hipotecaria Española <http://www.ahe.es/bocms/sites/ahe/pages/Preview.jsp?idSite=1&mlD=35>
- La **MOROSIDAD** de los créditos concedidos por las entidades financieras podría alcanzar el 9,1% en el segundo trimestre. Ex.1-6.

NOMBRES PROPIOS

MIGUEL ÁNGEL ORDOÑEZ SE DESPIDE PONIENDO EN DUDA EL PLAN DE REDUCCIÓN DEL DÉFICIT DEL GOBIERNO. Ex.31-5. Cuestiona las previsiones de ingresos y gastos de los Presupuestos de 2012. Pone en duda la efectividad de la amnistía fiscal y pide al Gobierno que convierta en definitiva el alza del IRPF. "No es exagerado decir que España se juega gran parte de su futuro con el cumplimiento de los objetivos fiscales".

MARIA DOLORES DANCAUSA, Directora General de Bankinter. Ex.2-6. La reforma financiera ha sido bastante penosa". Y asegura que a medida que las necesidades de recapitalización para sanear la banca son "más elevadas", "no va a quedar más remedio" que acudir al fondo europeo de rescate.

COMUNICACIÓN

Recordamos lo dicho en el boletín de 25-3, y lo completamos añadiendo las 5 claves que faltaban: 6.- Sé tu mismo y escucha lo que te "dice" tu audiencia. 7.- Ten en cuenta el tiempo. 8.- Si haces intervenir a la audiencia, no te olvides que eres tú quien controla la situación. 9.- El Power Point es un apoyo no el protagonista.10. Un buen comunicador habla poco, escucha mucho observa más y pregunta mejor. Es una gentileza de AUDIENTIA FORMACIÓN, grupo Infopress.

SUGERENCIAS

BANKIA: PROVIDENCIA DE APREMIO, POR ROBERT TORNABELL Y AGUSTÍN DEL VALLE. Ex.29-5. (...) Las entidades consideradas actualmente solventes están desorientadas porque cambian las reglas de juego y tienen que pagar, además, los platos rotos de quienes lo hicieron mal, aportando recursos a fondos de saneamiento lo que implica perder negocio rentable. No parece coherente que los bancos sanos tengan, por ejemplo, que efectuar aportaciones a los escasos recursos del FGD a costa de unas cuentas de resultados sacadas a flote de sorpresa en sorpresa y, que si no se recurre a los fondos europeos, podrían verse obligadas a añadir nuevas dotaciones inesperadas. La recuperación del crédito precisa de una carta de navegación clara para los bancos solventes. Con unas reglas de juego claras, derivadas de un saneamiento externo y definitivo del sistema, muchos bancos podrían asumir mayores riesgos y conceder créditos a empresas y familias. El sistema financiero estaría apoyando así la salida de la crisis económica.

EQUILIBRIO FINANCIERO, POR PEDRO SCHWARTZ. Ex.1-6. (...) Las necesidades de financiación declaradas son las que hay y sólo cabe preguntarse cómo reducir la cuantía y coste de la apelación a los mercados internacionales, sin triquiñuelas poco dignas. Tengo la convicción de que España es capaz del sacrificio necesario para remontar esta situación, si nuestros compañeros europeos nos dan un poco más de plazo para reducir el déficit del 8,9% del PIB que hemos descubierto hasta el 5,3% prometido. Si hay que subir impuestos, que lo dudo, tendría que ser el IVA, porque afecta directa e inmediatamente a todas las clases sociales. El remedio más bien debería ser una política de oferta, con reducción del gasto y de las intervenciones administrativas. Sería necesario un recorte del número y sueldo de los empleados públicos; una revisión a fondo de las subvenciones y beneficios fiscales; la supresión de toda financiación a sindicatos, patronales y partidos políticos; el cierre o enajenación de todas las empresas públicas; la aplicación de la reforma laboral sin interferencias judiciales; la supresión del salario mínimo para así reducir el paro de los más vulnerables y jóvenes; el cobro de tasas cercanas al coste por los servicios de salud y de educación no gratuita.

LA INQUIETUD SE ATRINCHERA EN LOS DESPACHOS DE LA GRAN BANCA. LOS EJECUTIVOS CRITICAN AL GOBIERNO POR HABER PUESTO AL SECTOR AL PIE DE LOS CABALLOS. Cinco Día.2 y 3 de junio. **Texto íntegro en el ANEXO.**

SUPLEMENTOS. EXPANSIÓN CON MOTIVO DE SU XXVI ANIVERSARIO,29-5, que titula **OBJETIVO:CRECER.** Dedicar uno de los capítulos a Finanzas & Mercados con colaboraciones de periodistas de la Casa y con artículos de José Manuel González Páramo, Isidro Fainé, Miguel Martín y Antonio Zoido

EMPRESA, ABC,3-6. FÓRMULAS PARA AYUDAR A ESPAÑA. Instrumentos para rescatar al sector bancario sin intervenir al país existen pero requieren consenso y tiempo. ¿Qué supone un rescate en la Unión?. El dividendo de la banca, en vías de extinción. Los analistas ven riesgo de recorte, incluso de supresión en todas las entidades, excepto Santander y BBVA.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

FORO DE LOS RECURSOS HUMANOS.- "La Innovación en los Servicios de RR.HH: soluciones Tecnológicas y Tendencias". Participan entre otros: Luis Sánchez Navarrete, Director de Desarrollo y Políticas Corporativas del BBVA; José Aº González, Director de RRHH de INDRA (fue ponente en una de nuestras Jornadas); José Manuel Villaseñor, Director General de Cezanne, (asociado corporativo del GREF); Manuel Sanz Director General de SMDos; y Jorge Travesedo, Director Territorial de la Inspección de Trabajo de la CAM. Madrid, 7 de junio, de 18,30 a 20,30 horas, en el Centro de Innovación de BBVA, Plaza de Santa Bárbara, 2. Confirmar: redaccion@forerecursoshumanos.com.

ALAN WALKER, nos informa de un nuevo y versátil material formativo, **TrainingShortCuts,** que cambia la cultura de la organización porque son vídeos con mensajes transversales, fácilmente aplicables, basados en experiencias reales y mejora el rendimiento rápidamente por su calidad formativa y técnica muy alta. Alan Walker, es un conocido formador, coach y facilitador con más de 30 años de experiencia, que algunos conoceréis. La web es: www.trainingshortcuts.com. Para ver una unidad demo se entra en www.trainingshortcuts.com/feedback. La contraseña, de tiempo limitado, es: loquero.

GLOBAL ESTRATEGIAS CELEBRA CON ÉXITO EL CONGRESO INTERNACIONAL DE LA FORMACIÓN. Los días 30 y 31 de mayo ha tenido lugar el Congreso con interesantes aportaciones en los diferentes momentos de proceso de formación: detección de necesidades, nuevas competencias del formador con una sugestiva presentación de Francisca Berrocal; gestión del talento con especial incidencia en el desarrollo con Javier Gómez; el valor de la experiencia con David Criado; una intervención muy motivadora con Mercedes Perriers; la evaluación con Santiago Pereda; Mobil Learning con David Hernández, etc. Agradecemos la invitación a los amigos de G.E.

CURSOS Y SEMINARIOS

- **GESTORES PATRIMONIALES Y AGENTES FINANCIEROS DE BANCA PRIVADA.** Madrid 14 de junio. IIR. Tel.902 12 10 15.
- **INSTRUMENTOS FINANCIEROS VINCULADOS A LA INFLACIÓN.** AFI-Escuela de Finanzas Aplicadas. Madrid 20 y 21 de junio. Info: Tel. 91-520 01 50/80. efa@afi.es
- **FORMACION DE FORMADORES.** Módulo 1. La formación de adultos en el entorno de la empresa. Madrid 25-26 de junio. Barcelona 8-9 octubre. Módulo 2. El diseño de la acción formativa. Madrid, 16-17 de julio. Barcelona, 12-13 noviembre. Módulo 3. La animación eficaz de un grupo de formación: gestión emocional en el aula. Madrid 11-12 septiembre. Barcelona, 12-13 diciembre. Tels. 91-270 51 00 y 93-520 17 10.
- **EL NUEVO ESCENARIO FISCAL, APD y PWC.** Madrid 12 de junio. Hotel Palace. De 9,30 a 14,00 horas. con participación de altos funcionarios de Hacienda. Info: adhesionapd@mad.apd.es. Tel. 91-522 75 79.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Hace un tiempo me llegó un correo con unas frases del conocido financiero CARLOS SLIM. Las comienzo hoy con el propósito de seguir en sucesivos boletines: "El éxito - dice - se debe a cuánta gente te sonrío, a cuánta gente amas y cuántos admiran tu sinceridad y la sencillez de tu espíritu. Se trata si te recuerdan cuando te vas. Se refiere a cuanta gente ayudas, a cuantos evitas lastimar y si guardas o no rencor en tu corazón.

LA REDACCION

ANEXO

LA INQUIETUD SE ATRINCHERA EN LOS DESPACHOS DE LA GRAN BANCA. LOS EJECUTIVOS CRITICAN AL GOBIERNO POR HABER PUESTO AL SECTOR AL PIE DE LOS CABALLOS. Cinco Días.2 y 3 de junio.

Circula un chiste en la banca que revela el estado de ánimo del sector: "-¿Tienes ya instalado el real decreto Guindows 2.0?"; -Sí, claro;- -Pues vete actualizándolo porque ya se ha quedado obsoleto-". Esa sensación de precariedad, de que los acontecimientos están sobrepasando tanto al Gobierno como al resto de agentes financieros, está ampliamente extendida en círculos financieros.

Cuando bancos y cajas todavía estaban echando cuentas de cómo cumplirían con el real decreto de febrero (que imponía unos saneamientos por 54.000 millones de euros), el Ministerio de Economía anunció que aprobaría una normativa adicional que elevaba la factura en otros 28.000 millones de euros. Cuando las entidades calculaban cómo cumplir con la nueva norma, Bankia tuvo que ser nacionalizada. Y cuando parecía que la situación de Bankia empezaba a enderezarse, con el compromiso del Estado de desembolsar 19.000 millones de euros, la prima de riesgo se ha disparado y el fantasma del rescate aparecer con fuerza.

La incapacidad del Gobierno para atajar la desconfianza que pesa sobre la economía española ha provocado que todos los focos internacionales se concentren en las debilidades de la banca nacional. "Ya da igual que seas grande o pequeño, que tengas o no negocio fuera... en el mercado crece la sensación de que Europa o el FMI va a tener que rescatar al conjunto del sector bancario español", explican desde una gran entidad.

La consejera delegada de Bankinter, María Dolores Dancausa, se pronunciaba en este sentido el viernes por la mañana, al asegurar que, a medida que las necesidades de recapitalización para sanear la banca española son "más y más elevadas", "no va a quedar más remedio" que acudir al fondo de rescate europeo.

El anuncio realizado por el Ministro de Economía, Luis de Guindos, de que el Estado respaldaría a Bankia "con todo el capital que hiciera falta", lejos de despejar dudas, ha sembrado más incertidumbre, por la dificultad que supone para el Tesoro o el FROB emitir con la prima de riesgo por encima de los 500 puntos.

Ante las dificultades para que el Estado pueda captar dinero con el que financiar el rescate de Bankia, y la negativa del BCE para aportar directamente liquidez a la entidad (a cambio de descontar deuda emitida por el Tesoro o el FROB), las alternativas se van reduciendo. Nicolás Fernández, director de análisis de Banco Sabadell asegura que "parece muy complicado que la reestructuración bancaria puede llevarse a cabo sin ayuda exterior".

Las alternativas para el rescate del sector bancario español -que el Gobierno y los organismos internacionales siguen descartando, a pesar de que analistas y mercados lo dan ya por seguro- son dos, según el análisis de Nicolás Fernández: recapitalización directa a través del Mecanismo Europeo de Estabilidad, a lo que Alemania se sigue oponiendo y que requiere de aprobación en los parlamentos europeos o, recapitalización indirecta desde el MEDE pasando por el Tesoro español.

Sea cual sea la vía escogida, si es que finalmente hay recurrir a esta ayuda exterior, lo que parece evidente es la inevitable pérdida de soberanía. "La sensación que tenemos es que el Gobierno ya no tiene ninguna capacidad de maniobra, que todas las decisiones vienen impuestas desde Bruselas, y que la capacidad de influencia de España en la instituciones comunitarias es mínima", explican desde un banco mediano.

Aunque en público los banqueros no critican abiertamente al Gobierno, en privado se muestran muy descontentos de cómo está gestionando la reforma del sector. "El Ejecutivo está yendo por detrás de los problemas, en lugar de ir por delante", relata el consejero delegado de un banco. "Únicamente con el asunto Bankia ha conseguido sorprender, aunque es un trago amargo y no se ha llegado a concretar cómo se va a financiar".

Las consecuencias que tendría la solicitud de financiación exterior para sanear la banca son difíciles de calibrar. La consejera delegada de Bankinter, Soledad Dancausa, pedía el viernes "no estigmatizar" esta alternativa, mientras que desde los grandes bancos se empieza a analizar cómo afectaría a la labor supervisora del Banco de España, que ahora atraviesa el momento de mayor descrédito de su historia. "Si Europa pone el dinero, está claro que querrán tener la capacidad de supervisión del sector".