

NOTICIAS DEL GREF 4-3-2012

VIDA ASOCIATIVA

ENMIENDAS A LA REFORMA LABORAL. CEDE y AEDIPE nos invitan a presentar nuestras posibles enmiendas a la Reforma Laboral a través del Foro de Expertos y Consultoría Laboral gestionado por Lex@Formacion. Se puede: redactar las propias sugerencias, o comentar las ya existentes o votar por aquellas que te resulten más interesantes.

HEMOS COLGADO EN LA WEB. www.gref.org

1.- LA ENCUESTA SOBRE RATIOS DE FORMACIÓN, en el Área Privada. Por favor, cuanto antes respondas, antes tendrás el resultado.

2.-"ASIGNATURAS PENDIENTES", artículo de Fernando Troya, directivo de FORMACIÓN Y CONTROL, publicado en Papeles para la Venta. Una perspectiva desde la experiencia directa e intensa sobre la necesidad de afrontar de forma diferente la formación comercial.

3.- "REFORMA LA-MORAL", artículo de Ernesto Sesé. consultor-formador que nos invita a reflexionar en su condición de coach sobre la situación actual, y a superar el ambiente más bien depresivo en el que nos encontramos.

4.- DESPACHAR, VENDER Y CAUTIVAR, artículo de Emilio Gutierrez, Socio Director de EGV Formación. De forma breve pero sustanciosa nos describe cómo se debe desarrollar, a su juicio, la entrevista de venta.

NOTICIAS DEL SECTOR

BANCA CÍVICA AFLORA MÁS RIESGO INMOBILIARIO EN CAJA SOL PARA EVITAR PÉRDIDAS. Ex.2-3. La entidad andaluza refinanciaba sin garantías. El grupo utiliza un recurso contable para dotar de una provisión extraordinaria de 501 millones y minimizar el impacto de la reforma financiera. Cívica debe sanearse con 2.031 millones, entre provisiones y colchón de capital adicional. Personificar el mayor riesgo del grupo sólo en la caja andaluza disgusta internamente.

LAS CAJAS MEDIANAAS BUSCAN LA MAYORÍA DE EDAD EN TAMAÑO. Cinco Días 3 y 4 de marzo. La jugada de Ibercaja de hacerse con el control de Caja 3 y pujar fuertemente por Unnim, ha metido presión a Liberbank, Grupo BMN, Unicaja, Kutxabank y Banca Cívica para cerrar alianzas. Un análisis de la situación de los grupos por Miguel M. Mendieta y A.Perona.

BANESTO SE VE COMPRADOR EN LA REESTRUCTURACIÓN. Ex.1-3. Cambios en el consejo de la entidad. Presidente y Consejero Delegado ven positivamente la reforma y recuerdan que el objetivo es tener un sector con menos entidades y más eficientes. Banesto ganó 125 millones que hubieran sido 405 de no ser por la dotación extraordinaria de 400 millones que realizó para adelantarse al empeoramiento del sector inmobiliario. Ofrece canjear 500 millones en preferentes por bonos que pagan el 3%. Cinco días 29-2.

SANTADER HACE DE POLONIA UNO DE SUS PRINCIPALES MERCADOS. Ex.29-2. Fusiona su filial BZ con Kredit Bank. El Banco español cierra la compra de la filial polaca del belga KBC y fija objetivos de crecimiento anual cercanos al 20% hasta el 2015. La fusión tiene unas sinergias para la filial del Santander valoradas en 77 millones y unas potenciales mejoras en productividad de 27 millones. La cuota de mercado de la entidad fusionada roza el 10% en Polonia.

BBVA DEFINE LAS LÍNEAS DE SU "PLAN DE DESARROLLO Y LIDERAZGO 2012". en EMPRESA, suplemento de ABC, 4-3. Se centra en la satisfacción del cliente y su relación con la entidad - afirma Ignacio de la Vega, Director Corporativo de Formación - "seña de identidad del Banco", y también en la proyección de sus empleados y en el acceso de terceros a buena parte de sus conocimientos. Con la tecnología como canal cada vez más relevante (63%).

BREVES

- **BANCO DE VALENCIA CUADRUPLICA EL CRÉDITO INMOBILIARIO DAÑADO.** Ex.2-3. La entidad reclasifica clientes como dudosos y da un vuelco, de un año para otro, a la proporción de préstamos deteriorados.
- **IBERCAJA SE FUSIONA CON CAJA 3. Tendrá un 80% en el grupo resultante, y Caja 3 el 20%. TRAS LA FUSIÓN, SE ACERCA A UNNIM.** Ex.2-3. La Caja aragonesa gana papeletas para hacerse con Unnim. Se enfría una posible fusión con Cívica. Ni Ibercaja ni Caja 3 han pedido ayudas públicas. Un problema: el solapamiento de redes.
- **UNNIM OBJETO DE DESEO: Popular figura como favorita, por delante de BBVA y Santander.** Ex.-1-3. UNNIM suspende el pago de preferentes al estar en pérdidas. Se prevé que el nuevo dueño ofrezca una solución.
- **BANCO DE VALENCIA, cortejado por BMN. La querrela de los accionista llega en plena batalla Banca-BFA.** Ex.29-2.
- **NOVAGALICIA BANCO. EL FROB RELAJA LAS CONDICIONES PARA SU RECAPITALIZACIÓN QUE LANZARÁ LA MARCA EVO.** Ex.2-3. La entidad tiene hasta septiembre para sustituir con inversores el capital público.
- **ESPIRITO SANTO COMPRA 25 OFICINAS A NOVAGALICIA.** Ex.2-3. Se incluyen 9 oficina en Madrid, 6 en Barcelona, 3 en Galicia y el resto en algunas de las principales capitales de la península.
- **UNICAJA-CAJA DUERO ESPAÑA.** Su fusión está en la cuerda floja cuando se cumple un año de los primeros pasos de esta operación. La entidad malagueña pide un Esquema de Protección de Activos (EPA) de 1.200 millones para cubrir las dotaciones para sanear los activos inmobiliarios de Caja España.
- **LINEA DIRECTA GANA UN 13% MÁS,** 74,8 millones de euros. Ex.1-3. "su mejor ejercicio pese al contexto económico". Y pese a la reducción del volumen de primas que descendió un 1,1%.
- **LAS ASEGURADORAS DE AUTOS YA NO GANAN DINERO POR VENDER PÓLIZAS.** Cinco Días 1-3. La siniestralidad y los gastos de gestión se comen la prima.
- **MAPFRE: LAS FUSIONES DE LAS CAJAS CIERRAN 600 OFICINAS DE BANCASEGUROS.** Ex.28-2. Adelgaza la red un 12% tras las clausuras en Bankia y CatalunyaCaixa que fue la que más productos vendió en 2011, 850 millones en primas de vida.

- **BME AUMENTA EL BENEFICIO UN 3,3% HASTA LOS 154 MILLONES Y MANTIENE EL DIVIDENDO.** Ex.1-3. Fija su retribución en 1,972 euros por acción, coin un rendimiento del 10%.
- **BANCO CAM CIERRA LA PRIMERA EMISIÓN `REAL` CON AVAL PÚBLICO.** Ex.1-3. Capta 1.200 millones a 5 años. Pagará un 4,4% por los bonos más una comisión anual al Estado superior al 1%.
- **POPULAR MANTIENE CONGELADO EL SUELDO DE SU CÚPULA POR TERCER AÑO.** Cinco Días 29-2. Ron percibió un salario total de 1,234 millones durante 2011.
- **BANKIA, LA ENTIDAD QUE MÁS LIQUIDEZ PIDE AL BCE,** según previsiones de Morgan Stanley. Captó 25.000 millones, el importe más elevado en Europa-. Ex.3-3. **BFA** ha culminado sendas colocaciones avaladas por el Estado por importe de 3.000 y 12.000 millones de euros, a un tipo de interés del 4,03 y del 5,15%, respectivamente.
- **BARCLAYS Y LLOYDS ACUDEN AL BCE PARA SANEARSE EN ESPAÑA.** Ex.3-3.

LA BOLSA.

LA SESIÓN DE AYER.- EL IBEX CORTA SU RACHA DE CAÍDAS SEMANALES CON POCA CONVICTIÒN. Ex.3-3. Suma un 0,42%, hasta los 8.563 ,40 puntos. Pese a la nueva inyección de liquidez del BCE, el pasado miércoles, las bolsas se muestran reticentes a reemprender avances, ante la falta de estímulos. Banco de Valencia sube desde mínimos históricos y sde dispara un 22% en dos días. Las ayudas del BCE y la reforma llevan la prima a 300 puntos básicos.El Estado y las empresas recuperan la confianza del inversor y se financian a costes razonables. Ex.3-3.

COYUNTURA NACIONAL

RAJOY SE PLANTA EN EL 5,8%. DESAFÍA LA ORTODOXIA EUROPEA Y FIJA EL OBJETIVO DEL DÉFICIT EN EL 5,8% Ex.3-3. España recortará 14.000 millones menos de lo que exige la UE. La comisión insiste en que el Gobierno respete el límite del 4,4% previsto porque es "importante para la confianza". El gobierno prevé una caída del PIB del 1,7% y 630.000 empleos menos. La tasa media del paro será del 24,3% y la destrucción del empleo será superior a la del 2011.

INDICADORES

- El Ejecutivo espera que el petróleo se mantenga en los 120 dólares y que el euro se devalúe.
- El impacto de la reforma laboral no se notará con toda intensidad hasta el 2013.
- Las exportaciones subirán un 3,4% frente al 9% del año pasado y el 13,5% del ejercicio anterior.

INYECCIÓN DE LIQUIDEZ DE 35.000 MILLONES PARA SALDAR LAS DEUDAS ON PROVEEDORES. Ex.3-3. Los Ayuntamientos y CCAA pagarán un interés del 5%. Las administraciones sólo tendrán que pagar los intereses durante 2 años. Tendrán 10 años para devolver los préstamos aunque la banca cobrará en 5 años gracias al aval del Tesoro. Los bancos aceptaron finalmente cobrar un 5% de interés, lo que les otorgará unos ingresos muy interesantes durante 10 años. Además, recibirán el principal de los préstamos en 5 años, como exigían desde el principio los bancos.

EL TESORO EMITE BONOS A MEDIDA PARA EL BCE. Ex.2-3. Coloca 4.501 millones más a tres y cinco años. El organismo ha emitido 34.800 millones en lo que va de año. De este importe el 40% lo ha captado a un plazo de 3 años, el ideal para la banca porque coincide con el de los préstamos del banco central.

EL TESORO OFRECE A LA BANCA Y A LAS CAJAS EN TORNO A 50.000 MILLONES . Ex.29-2. Realiza esta operación para sacar rentabilidad a su sobrante de liquidez que deposita en la cuenta del Banco de España. El organismo está aprovechando los efectos positivos de las inyecciones de dinero del BCE en los mercados para emitir más deuda de la que necesita. El Tesoro ofrece la liquidez a la banca a un plazo de un mes y a un tipo de interés que se sitúa en el 0,25%. Es decir, más barato que el BCE pero a menos plazo.

LAS `EMBAJADAS AUTONÓMICAS` DEBERÁN FUSIONARSE CON LAS DEL GOBIERNO CENTRAL. Ex.29-2. El ahorro oscilará entre 300 y 400 millones de euros. Cataluña y Andalucía de oponen.

RAJOY TIENE LISTO UN AMBICIOSO PLAN DE PRIVATIZACIONES PARA CAPTAR LIQUIDEZ. ABC 1-3. El Estado todavía mantiene participaciones en empresas valoradas en 30.000 millones. Se venderán sociedades autonómicas y municipales de aguas, transporte o limpieza.

EL BANCO DE ESPAÑA EN SU INFORME MENSUAL AUGURA QUE LA ACTIVIDAD ECONÓMICA SEGUIRÁ CAYENDO. Ex.1-3. Advierte de que el aumento del paro se intensificará si las empresas no aprovechan la "flexibilidad" interna que permite la reforma laboral. El descuelgue de los convenios - recoge la noticia Cinco Días,1-3, comentado el mencionado Informe - evitará casi un millón de parados. La recesión anunciada está provocando una aceleración del paro registrado en los Servicios Públicos de Empleo. El desempleo creció en febrero en 112.000 personas hasta un total de 4.700.000, récord en los Servicios Públicos de Empleo. Ex.3-3.

COYUNTURA INTERNACIONAL

EL BCE PRESTA MEDIO BILLÓN MÁS A LA BANCA CON LA ESPERANZA DE ALIVIAR EL CRÉDITO.Ex.1-3. Inyecta un billón en dos meses, una cuarta parte en España. La liquidez alcanza niveles record, pero la banca no lo traslada a la economía real. El sector gana tiempo para centrarse en reforzar su balance. Y la gran pregunta es: ¿Y la banca reactivará el crédito?. José Luis Martínez Campuzano, estrategia del Citi cree que no, pero al menos se evitará una mayor restricción.

BERLÍN SE NIEGA DE MOMENTO A AMPLIAR EL FONDO DE RESCATE DE LA ZONA EURO. Cinco Días 29-2. Berlín no comparte las prisas del G-20 y del FMI y prefiere sopesar la necesidad de la ampliación a lo largo del mes de marzo, como mínimo. Por lo que se suspendió la reunión de los 17 países que comparten moneda que estaba previsto celebrar a continuación de la cita de los 27 socios de la UE. Merkel cree que con el actual fondo se cubren las necesidades de financiación.

ENTREVISTAS CON MENSAJE

FRANCISCO GONZÁLEZ, PRESIDENTE DEL BBVA EN EL PAÍS, NEGOCIOS, 26-2. - ¿Cuáles son las lecciones aprendidas tras más de 4 años de crisis? Esta ha sido una crisis profundísima por una regulación muy flexible, una supervisión laxa, una política económica equivocada y unas malas prácticas bancarias en todo el mundo. En España ese ha sido el caso de alguna caja. Es de justicia que paguen los que han hecho mal las cosas. Es la respuesta que reclama la sociedad. En el BBVA estamos orgullosos porque hemos acertado bastante. No tenemos frentes abiertos y no hemos caído en los errores de otros.

Es una ley (la de la reforma financiera) que marca el inicio de la transformación del sector. Luego el mercado dirá si se ha hecho bien y qué solución se da a las entidades no viables. Lo importante es si lo que se hace gusta al mercado. Espero y confío que el Gobierno lo haga bien. El éxito depende de cómo acabe la reforma y de que no haya actuaciones personales o interferencias políticas que la enturbien. He sido muy crítico con algunas prácticas. Tiene que haber mejor gobierno corporativo, mucha transparencia y en España tenemos la oportunidad de deshacernos de prácticas absolutamente lamentables que hemos visto.

- ¿Qué ha cambiado en España con el gobierno de Rajoy? Muchas cosas, la percepción sobre España ha cambiado completamente, ha habido un giro radical con el nuevo Gobierno. Quizás no es lo que debería decir un banquero, pero España ha tenido en los últimos años un gasto desordenado que le ha llevado a una situación límite por la pérdida de credibilidad. El cambio de Gobierno está dando a España la oportunidad de recuperar la credibilidad. Ahora toca esperar si todo esto se transforma en crear empleo, lo más importante. Si no se consigue, será un fracaso. **RECOMENDAMOS SU LECTURA.**

JEAN CLAUDE JUNCKER, PRESIDENTE DEL EUROGRUPO. Ex.1-3. "No se puede negar que el Gobierno español ha reaccionado a la situación, ha adoptado medidas de consolidación presupuestaria y ha introducido reformas de carácter estructural. Ahora debemos conocer cuál ha sido la causa de esta desviación y ver si las medidas adoptadas va a ser suficientes para corregir esa desviación". "El Gobierno impondrá a las autonomías una serie de limitaciones para que las regiones sometan al gobierno central sus proyectos de presupuestos, lo que evitará en el futuro los desvíos como han aparecido el año pasado y años anteriores". "Vamos a examinar - y no sólo en el caso español - si hay una gran diferencia entre la evolución de la productividad y los costes unitarios salariales".

COMUNICACIÓN

"**LAS 10 CLAVES PARA UNA PRESENTACIÓN EFICAZ**". (Es continuación del anterior boletín). 6.- Sé tu mismo y escucha lo que te "dice" tu audiencia. Estilo propio y conversacional. Estar nerviosos es algo normal. Si surge cualquier imprevisto ¡no pasa nada!. 7.- Ten en cuenta el tiempo. Por si te cortan...prepara una presentación flexible. Evita la sensación de tener que contar todo deprisa y mal porque se ha quedado sin tiempo. 8.- Participación de la audiencia. Si haces intervenir a tu audiencia, no te olvides de que eres tu quien controla la situación. No dejes de ser dueño de tu tiempo, tu presentación y tu mensaje. 9.- El PPT un apoyo, no el protagonista. No te refugies en el Power Point. Más aire, menos texto e imágenes para reforzar las ideas clave. NO cargues la diapositiva con información que la audiencia no puede leer. 10.- Conóctete y recupera. Un buen comunicador habla poco, escucha mucho, observa más y pregunta mejor. **De Audentia Formación.**

SUGERENCIAS

DE LA ACB A LA NBA, SIN MIEDOS NI COMPLEJOS, por Santiago Álvarez de Mon, en Expansión 29-2. Destacamos el siguiente párrafo: Si hablamos de internacionalización, aún queda mucho por hacer. Empezando por el inglés. Una cosa es defenderse dignamente como turista, y otra mantener una reunión con un equipo canadiense, o conversar telefónicamente con un jefe en MINNESOTA. Si recorto la pirámide empresarial, la zona media de nuestras grandes organizaciones ofrece amplio margen de mejora. Ya no basta con que el CEO y su equipo se manejen en entornos nuevos con soltura y determinación. Es un reto que afecta también a gerentes y mandos intermedios acostumbrados a jugar en la liga nacional.

DINERO, DINERO, Y DINERO, Un artículo de José Luis Martínez Campuzano, estrategia del Citi en España. Cinco Días 1-3. "La solución como tal a la crisis de la deuda pública la tiene el Banco Central Europeo", el verdadero cortafuego que todos buscamos. Otra cosa es que quiera y/o pueda hacerlo legalmente. De hecho, de forma indirecta ya lo está haciendo.

VUELVA USTED MAÑANA, ESTAMOS DE REFORMAS. suplemento "EMPRESAS" DE CINCO DÍAS 29-2. Las entidades financieras viven un nuevo proceso de saneamiento provocada por la larga crisis del ladrillo mientras el crédito sigue sin llegar a las familias y empresas. Banco y cajas recortan gastos y han reducido en 4 años un 15,6% el número de sucursales.

SEGUROS. PONER LA HUCHA A BUEN RECAUDO. suplemento "EMPRESAS" DE CINCO DÍAS 29-2. La solvencia del sector atrae el ahorro de las familias, que encuentran en las pólizas de vida una alternativa con menor riesgo que los fondos de inversión o los planes de pensiones. Los ingresos por primas crecieron el año pasado un 4,1%, mientras que los seguros de vida aumentó un 5%.

RIESGOS Y OPORTUNIDADES EN EL PROCESO DE REESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO, por el Consejo Asesor de EXPANSIÓN. 27-2. RADIOGRAFÍA DEL SECTOR BANACARIO. El Consejo repasa las perspectivas del sistema.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.

IEB. (Instituto de Estudios Bursátiles). Leemos en el último número de la revista IEB Magazine dos excelentes noticias: **El ingreso del IEB en la Academia Mexicana de Derecho Internacional y la investidura de su Director, nuestro buen amigo Álvaro Martínez-Echevarría, Doctor Honoris Causa. Doble enhorabuena para nuestros amigos del IEB.**

GEC, nos informa de la incorporación a su equipo directivo de nuestro buen amigo **Luis Pató**, como **Socio de la División Banca y Seguros** de la entidad. Estará en Madrid, en la sede social de Velázquez 150, 4ª planta. Te deseamos muchos éxitos, Luis, en tu nueva empresa, muy conocida del GREF.

IDD con Jaime Tomás de Socio Director: El pasado 23 de febrero intervinieron como conferenciantes en Expoelearning **Mario Weitz** Consultor del Banco Mundial y consultor de IDD Innovación y desarrollo directivo, donde tuvo una brillante exposición de la situación económica actual tanto en España como en Europa, Latinoamérica y países emergentes. **Jaime Tomás** Director General de IDD Innovación y desarrollo directivo, generó confianza, realismo y optimismo, con su conferencia **Supérate y Gestiona en el laberinto**, título de su último libro, reflexionando sobre el **OPTIMISMO INSPIRADOR**.

MONTANER & ASOCIADOS. Campaña mes de marzo: **AZIONE**. Cuando tomes una decisión, no dudes, hazlo. Sólo puedes acertar a base de hacer. ¿Y si el resultado no es el esperado? Corrige y vuelve a hacerlo. www.montaner.com

AEDIPE. I PREMIO DIEGO GALAN AL MEJOR ARTÍCULO SOBRE PRÁCTICAS EXCELENTES. Creado en memoria de Diego, gran persona, gran profesional y gran amigo de sus amigos (soy testigo de ello). Máximo 15 páginas en word, arial 12, interlineado sencillo. Original e inédito. El Jurado está formado por el comité Editorial de la Revista "Dirigir Personas". Plazo: hasta el 23 de abril. El autor cede sus derechos para su publicación en la Revista D.P. Enviar a : AEDIPE, Moreto 10, 28014. o a aedipe@aedipe.es

EL COLEGIO OFICIAL DE PSICÓLOGOS DE MADRID LANZA UNA NUEVA CONVOCATORIA PARA EL PROGRAMA GALATEA DE MENTORING PARA PSICÓLOGOS DEL TRABAJO Y DE LOS RECURSOS HUMANOS. El objetivo de este programa es contribuir al desarrollo profesional de los psicólogos jóvenes, que se encuentren trabajando en el ámbito de la Psicología del Trabajo o de los Recursos Humanos. Cada tutelado dispondrá de un mínimo de seis encuentros con un mentor experimentado. Los mentores recibirán una formación de 12 horas para Desarrollo de Competencias de Mentoring impartida por Beatriz Valderrama, así como un Certificado del Colegio de Psicólogos de Madrid. Precio de la inscripción: 560 € a pagar por la empresa donde trabaja la persona tutelada. Info: Colegio de Psicólogos de Madrid. Tel. 91-541 99 99.

ADECCO. Cinco días, 28-2, publica una entrevista con su Presidente en España, Enrique Sánchez: A la pregunta si entrarán en la gestión de la formación con fondos públicos, responde: "Sí. Adecco es la primera empresa de formación del país porque la ley nos obliga a invertir en ello un porcentaje de la masa salarial. En 2011 destinamos 7 millones y realizamos 6.000 acciones formativas. También hay que profesionalizar la gestión de la formación porque está subsidiada en un 80%.

CURSOS, MASTERS Y SEMINARIOS.

- **IL3. Instituto para la Formación Continua. Universidad de Barcelona. La formación de postgrado:** "RRHH 2.0" con Amparo Díaz-Llauró, autora de "El talento está en la red". Marzo 2012, online. "Desarrollo del talento en las organizaciones", por Ángeles Paredes. Abril 2012. Presencial. "Coaching en el entorno laboral", por Meritxell Obiols y Rafael Bisquerra. Marzo 2012. Presencial. Info: www.il3.ub.edu
- **TEA-CEGOS. CALENDARIO DE MARZO.** Negociación comercial: 12-13. Los 7 hábitos de las personas altamente efectivas: 14-16. Medir el ROI en los programas de formación: 20-21. Organizar la comunicación Interna: 21-23. Negociación comercial: 12-13. PNL: Desarrollar su flexibilidad relacional y su impacto personal. 26-27.
- **UNIVERSIDAD DE VALENCIA. MASTER EJECUTIVO EN DIRECCIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS.** 31 convocatoria, 10ª edición. Comienza en Abril. Dota a los profesionales de una titulación universitaria y de certificaciones a nivel internacional (PMP, PRINCE 2, ITIL, IPMA...), proporciona habilidades para ser un buen Project Manager. Info: www.uv-mdap.com Condiciones especiales para los asociados: hablar con Paco Durán corporate@uv-mdap.com.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Un buen amigo, gracias Jesús, me manda un texto precioso de Jorge Carvajal. Te invito, amigo lector, a conocer con más detalle las aportaciones del Dr. Jorge Carvajal en <http://www.davida-red.org>, te gustará. Seleccionamos unos párrafos y volveremos sobre este autor. "Estamos a tiempo para concebirnos de nuevo. Para reinventarnos. En esta contracción puede suceder lo que de veras vale para Ser: una expansión interior, un encender el corazón, para que la tierra sea hogar y hoguera. ¿Regresamos? Si... de una vez por todas, sin resistencias, regresemos. (---) Perdimos el contacto con lo esencial, cuando confundimos Ser y tener, Vivir y consumir, Existir y cosechar... Perdimos la conciencia de la esencia, cuando convertimos la existencia en una estrategia para crecer cuantitativamente. Perdimos el rumbo, cuando nuestro intelecto se alejó de nuestro centro, y así, sin corazón, nuestro crecimiento fue tan externo como peligroso. La macroeconomía, iba muy bien, claro está, la apariencia era fantástica, pero no había un soporte interior, y como un castillo de naipes, una tras otra fueron cayendo las aparentemente invulnerables fortalezas. (...) Cada paso es una huella, un surco en la tierra de la vida, donde sembramos las semillas de nuestras acciones. Y un día regresamos, para constatar que la calidad de la cosecha, es el resultado de la siembra, y ¿que hemos sembrado? (Continuará).

LA REDACCIÓN