

NOTICIAS DEL GREF 4-9-2011

HEMOS COLGADO EN LA WEB:

- 1.- BANESTO PREMIO CAPITAL HUMANO. "Una estrategia de autodesarrollo y aprendizaje vinculada a los objetivos del negocio", en Capital Humano, septiembre 2011.
- 2.- "Factores de éxito y nuevos modelos para la formación en tiempos de crisis". Mesa redonda coordinada por la Redacción de Capital Humano . Septiembre 2011.
- 3.- Informe sobre "El futuro del sector hipotecario en España", realizado por la consultora Olivier Wyman y la Asociación Hipotecaria Española.
- 4.- "Aquellos Jefes de Personal", artículo del asociado-fundador del GREF, Jesús Iliástigui. A los más veteranos les recordará algunas vivencias. Interesantes consejos para los más jóvenes.

NOTICIAS DEL SECTOR

RECTA FINAL DE LA RESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA FINANCIERO. LA BANCA AVANZA EN SU RECONVERSIÓN PARA GESTIONAR LA SALIDA DE LA CRISIS. Ex.1-9. Flecós pendientes: El principal reto de las cajas es alcanzar los ratios de solvencia requeridos en plazo. La gran banca apuesta por la internacionalización para seguir creciendo en un entorno adverso. Pese a la coyuntura, el Banco de España, que fijó las necesidades de recursos de las entidades en 15.152 millones, ha marcado una fecha límite para lograr dicho recurso: el 30 de septiembre.

Siete grupos de cajas necesitan capital: BMN y Liberbank estudian su salida a bolsa para 2012, mientras esperan que se concreten las ofertas de grupos de capital riesgo. **Novacaixagalicia** pretende dar entrada a inversores y recibir fondos del FROB. Avanza en la creación de su nuevo banco. El B de E aprobó la segregación del negocio a favor del Banco. Ex.3-9. **UNNIM** está pendiente de una fusión *in extremis* para evitar la nacionalización. Anunciará sus planes definitivos de recapitalización la semana del 12 de Septiembre. **Caja España Duero** se encuentra en proceso de integración con Unicaja. La Junta de Castilla y León allana el camino. **CatalunyaCaixa** cederá la mayor parte de su capital al Estado, y la **CAM** ya intervenida, será subastada. En el corto plazo, el mercado está pendiente de que el FROB revele la valoración de las cajas con debilidades. En los próximos días se conocerán los informes, elaborados por algunas de las principales firmas de auditoría. Por otro lado las cajas disponen de 10 días, hasta el 10 de septiembre, para aclarar al Banco de España cómo pretenden conseguir el capital que requieren, y, si lo creen necesario, intentar lograr una prórroga.

Por su parte , la gran banca dirige sus esfuerzos hacia el exterior. BBVA se ha reorganizado: el área de seguros se centraliza en México, mientras que la banca privada estará dirigida desde Nueva York. Consumo y medios de pago se quedan dirigidas desde España. Ha definido otro foco geográfico estratégico en Hong Kong y negocia varias alianzas en China. **Santander** tiene pendiente la salida a bolsa de sus filiales en reino Unido y Argentina. Y la **banca mediana** haciendo inevitable las fusiones entre entidades.

EL FROB APORTARÁ A LAS CAJAS MÁS CAPITAL DEL PREVISTO EN JULIO. Cinco Días 1-9. El deterioro de las previsiones macroeconómicas y las turbulencias de los mercados han alejado a posibles inversores privados. 3.500 millones de euros es la cifra que podría tener que desembolsar el FROB sin contar con los fondos inyectados a la CAM. La tercera vía de la solvencia es la generación de capital

EL BENEFICIO DE LA BANCA CAE UN 17,2% EN EL PRIMER SEMESTRE. Ex.2-9. Gana en conjunto 6.607 millones. El descenso se debe principalmente, a la reducción de ingresos más estrictamente bancarios. En estos datos influye el resultado de las filiales de los dos grandes: Santander y BBVA. Porque si se observan las cuentas de los bancos de forma que solo incluyan el negocio en España, la caída es del 19,6%. Captan un 7% más en depósitos pero congelan el crédito. 4,5% es el porcentaje al que ascendió la morosidad frente al 4,2% de mediados del 2010. CD.2-9.

LAS COMISIONES SE DISPARAN. ABC.2-9. Banco y Cajas han reducido sus ganancias. Y para contrarrestar han incrementado todas las comisiones que cobran a los usuarios por operar con sus cuentas y tarjetas. A continuación hace un breve estudio comparativo de las tarifas de agosto 2010 y agosto 2011. Po ejemplo el mantenimiento de la cuenta corriente pasa de 21,75 a 25,80; y el de una cuenta de ahorro pasa de 21,11 a 25,16. La OCU denuncia que la banca española es la segunda más cara de la UE en comisiones. Cinco Días 1-9.

LA GUERRA DEL PASIVO VUELVE. B. POPULAR REABRE LA GUERRA DEL PASIVO CON UN DEPÓSITO AL 4%. Ex.2-9. Durante el mes de septiembre, el nuevo depósito Gasol remunera el dinero procedente de la competencia al 4% sin exigir vinculación desde 300 euros. **LA BANCA SE PREPARA PARA RELANZAR DEPÓSITOS AL 4% EN EL NUEVO CURSO.** Ex.3-9. La oferta del Popular marca una línea de partida que obliga al resto de entidades a remunerar el ahorro a una tasa similar, a pesar de que está penalizado por la ley. La caída de la inflación en agosto juega a favor de la rentabilidad real que genera el ahorro. El artículo incluye un cuadro que titula "Escaparate de productos" donde recoge los productos más rentables. **SABADELL ENTRA EN LA GUERRA CON BONOS AL 4,25%.** Ex.-3-9. sienta un precedente que seguirán otras entidades por la dificultad de acceder al mercado mayorista. a diferencia de los depósitos, el inversor no está respaldado por el Fondo de Garantía.

LOS CRÉDITOS AL CONSUMO, UNA CAÍDA SIN FRENO. Cinco Días 3-9. Su volumen cayó casi un 20% ante el miedo que acecha a financieras y clientes. Las entidades miran con lupa el riesgo y la demanda cae por el temor a endeudarse . Sólo la clara mejoría económica activará la nueva financiación al consumo

CAM. LA INYECCIÓN DEL FROB SE ELEVARÁ A CASI 4.000 MILLONES. Cinco Días 2-9. La Caja casi ha consumido los 3.000 millones de la línea de liquidez. El FROB está a la espera de recibir una nueva auditoría de la CAM, que va a arrojar un déficit de capital superior en más de 1.000 millones de los 2.800 detectados por el Banco de España. El elevado tamaño de

la Caja hace difícil encontrar un comprador en un momento de mercado muy turbulento. El FROB deja al frente de la Caja a los mismos gestores. Se publica un organigrama de transición. Ex.1-9.

IBERCAJA GANÓ UN 27,6% MENOS HASTA JUNIO. Ex.31-8. Obtuvo un beneficio neto de 61,1 millones. El beneficio bruto alcanzó 84 millones, un 23,81% menos. El capital principal ha crecido 43 puntos básicos hasta alcanzar el 10,66%, uno de los ratios más altos del sistema financiero. Y la tasa de mora se sitúa en 3,98%, un 38% menor que la del conjunto de las entidades. El *core capital* asciende a 9,95%, y el *core Tier 1* es del 6,7% por encima del límite de la autoridad de supervisión Bancaria Europea.

LA MITAD DE LAS RURALES EVITA FUSIONARSE A PESAR DEL BAJÓN DE BENEFICIOS. Cinco Días 29-8. Las exigencias normativas y de mayor eficiencia pueden impulsar el proceso. En 2010 ganaron un 60% menos que en el año previo a la crisis. **De momento han prosperado media docena de grupos regionales:** **Cajamar:** ha atraído cinco rurales valencianas y la rural de Canarias. Este grupo ya es más grande que UNNIM. **CRM:** Ruralcaja lidera un grupo de 14 cajas de la Comunidad Valenciana. **Ibérico:** las Rurales del Sur, Córdoba y Extremadura se han aliado. El modelo interregional ha sido replicado por Solventia, la fusión de Cajaalmdralejo y cinco rurales andaluzas. **Aragón:** Multicaja y Cajalón están en vías de fusión. Teruel se mantiene al margen. **País Vasco:** Ipar Kutxa creará un banco con Bankoa, filial de Credit Agricole. **Globalcaja:** Ciudad Real, Albacete y Cuenca han dado a luz a una gran rural castellanomanchega. La Rural de Toledo prefiere seguir sola. **Completa la información un cuadro en el que se detalla en cifras cuanto acabamos de describir.**

LAS PRINCIPALES ENTIDADES BANCARIAS HAN REDUCIDO EL NÚMERO DE EMPLEADOS EN ESPAÑA A 3.226 PERSONAS EN EL ÚLTIMO AÑO. Ex.3-9, un 2,3% del total de su fuerza laboral, con datos de junio. Al mismo tiempo se han cerrado 921 oficinas, hasta las 20.321 sucursales. BBVA ha sido la única entidad que se ha desmarcado de la tendencia en el primer semestre. Su plantilla aumentó en 469 empleados desde junio del año anterior debido "a la incorporación de jóvenes licenciados en la red comercial". Estos recortes no suponen una inmediata reducción de costes, casi al contrario por las indemnizaciones a los prejubilados.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. EL IBEX CAE EN LA SESIÓN LA MITAD DE LO QUE HABÍA REPUNTADO EN LA SEMANA. Ex.3-9. Se deja un 3,4% en el día, hasta los 8.463 puntos. Mapfre la única del sector que esquivó la caída. LOS VALORES DEL IBEX COTIZAN CON DESCUENTOS DEL 20%. Ex.FdeS.3-9.

BREVES

- ✓ **La elevada presencia de los bancos en la bolsa puede lastrar el Ibex 35.** Ex.2-9. Pesan el 30% en el índice. Las entidades marcan la evolución del selectivo más que ningún otro. Un peso que podría llegar al 32% si finalmente Bankia es incorporado el próximo día 8.
- ✓ **Caser lanzará deuda tras descartar el capital riesgo.** Ex.2-9. Busca fondos por 400 millones. Quiere emitir deuda híbrida, preferentes, que compute como recursos propios. La aseguradora de las cajas no está dispuesta a desprenderse del control del grupo.
- ✓ **Ana Patricia Botín se suma al 'boom' de cédulas con 1.000 millones.** Ex.2-9. Emite la deuda más barata que el Santander.
- ✓ **BBVA emite 318 millones en cédulas.** Ex.31-8. Coloca los títulos por la vía privada.
- ✓ **Los fondos pierden 3.250 millones en el peor mes del año.** Ex.2-9.
- ✓ **Bankia estrena su oferta unificada con planes de pensiones.** Cinco Días 2-9.
- ✓ **Banca Cívica es recomendada por NOMURA. La entidad japonesa confía en el potencial alcista del grupo.** Ex.31-8.
- ✓ **Las entidades que participaron en la salida a bolsa de Bankia y Banca Cívica (UBS, Bank of América, Merrill Lynch y Credit Suisse) recelan ahora de su potencial y no aconsejan a los inversores apostar por estos valores.** Cinco Días 31-8.
- ✓ **Liberbank cumple lo previsto y gana 152 millones.** Última su plan de recapitalización. Su intención: dar entrada a socios privados o salir a bolsa en 2012. Se espera pedir una prórroga al Banco de España. Ex.1-9.
- ✓ **Caja España-Duero obtuvo un beneficio de 26,3 millones hasta junio.** Cinco Días 1-9, lo que supone un descenso de 1,5% respecto al mismo periodo del año anterior. Siguen las negociaciones con Unicaja.
- ✓ **Banco Cajates (CAI, Caja Círculo y Caja Badajoz) ganó 19,2 millones en el primer semestre.** Ex.1-9.
- ✓ **Deutsche Bank España gana 26,9 millones durante el primer semestre, un 88% más respecto al mismo periodo del 2010 por las menores dotaciones.**
- ✓ **Triodos Bank logró un beneficio neto de 7,6 millones durante el primer semestre, lo que supone un incremento del 4% con respecto al mismo periodo del año anterior.** Ex.31-8.
- ✓ **La inversión de MAPFRE en BANKIA es sólo financiera.** Su objetivo es obtener una rentabilidad adecuada para sus accionistas. No se plantea tener un consejero en el banco del que posee el 4%.
- ✓ **La OCU denuncia que la banca española es la segunda más cara de la UE en comisiones.** Cinco Días 1-9.
- ✓ **La crisis recorta a la mitad la dotación de las cajas a la obra social. La Caixa la única entidad que mantiene el tipo.** Cinco días 30-8.

COYUNTURA NACIONAL

NUEVAS SOMBRAS EN EL HORIZONTE ECONÓMICO. Editorial de Expansión 2-9. Todo se reduce a un problema de crecimiento y las expectativas no invitan al optimismo. El FMI aleja aún más sus previsiones para España de las del

Gobierno. Para este año apuesta por un crecimiento del PIB del 0,7%, mientras el ejecutivo mantiene todavía un 1,3%; y para el 2012 el 1,3% frente al 2,5% del Gobierno. Ex. 30-8.

S & P Y FITCH MANTIENEN LA PRESIÓN SOBRE EL RATING ESPAÑOL POR EL PARO Y EL DÉFICIT. Ex.31-8. S & P prevé que el PIB crezca un 1% en 2012, frente al 1,5% previo. Fitch critica el gasto autonómico y mantiene la cautela sobre el país. ambas agencias comparten temores sobre la UE.

EL TESORO EMITE DEUDA CON LA MENOR DEMANDA DESDE FEBRERO. Ex.2-9. La rentabilidad cae gracias al BCE. Coloca 3.621 millones en cinco años a un tipo de interés del 4,51%, pero se reduce el apetito de los inversores.

TIJERETAZO HISTÓRICO DE COSPEDAL: MENOS LIBERADOS Y ALTOS CARGOS. Ex.1-9. Dará "ejemplo" con un recorte del 20% del presupuesto. Ahorrará 1.800 millones. Prescindirá de coches y cortará subvenciones.

INDICADORES

- LA RECAUDACIÓN POR SOCIEDADES SE DESPLOMA Y EL IVA EMPIEZA A CAER. Ex.1-9. La caída de casi el 25% de la recaudación por el impuesto de sociedades y el agotamiento de la subida impositiva del IVA dificultará cumplir con el objetivo de recaudación. Ello complicará al Estado conseguir el déficit del 6% en 2011.
- LA INFLACIÓN BAJA AL 2,9% POR LA CAÍDA DEL CONSUMO
- EL SUPERAVIT DE LA SEGURIDAD SOCIAL CAE UN 47% ESTE AÑO. Ex.1-9. PIERDE 136. 834 AFILIADOS EN EL MES DE AGOSTO. ABC 3-9
- EL GASTO TURÍSTICO EXTRANJERO repunta un 8,8% hasta julio. Ex.31-8.
- EL RIESGO PAÍS sube a 311 puntos en una jornada de alta tensión. Ex.3-9
- EL DESEMPLEO AUMENTÓ EN 51.185 PERSONAS Y ROMPIÓ CON EL DESCENSO CONTINUADO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO MESES. Ex.3-9. Resucita el temor de los 5 millones de parados.
- EL EURIBOR: su media mensual 2,097%, con lo que incrementará el coste medio de las hipotecas en casi 600€ año.

COYUNTURA INTERNACIONAL

EL FMI Y BRUSELAS VUELVEN A ENFRENTARSE POR LAS NECESIDADES DE CAPITAL DE LA BANCA . La UE niega que su banca necesite 200.000 millones, como dice el FMI. ABC. 2-9. Elena Salgado considera "parcial" la estimación del Fondo, ya que solo tiene en cuenta las pérdidas potenciales. El portavoz de Asuntos económicos de la CE afirmó que "los bancos europeos están mejor capitalizados ahora que hace un año". Las pruebas de estrés prueban que el sector no necesita una nueva inyección de capital. La banca española cuenta con el abrigo del FROB para hacer frente a las necesidades de recapitalización, recordó Bruselas. Cinco Días 30-8.

LA UE BUSCA UN NUEVO MODELO EN PLENA TORMENTA SOBRE LA ECONOMÍA. Ex.1-9. El eje francoalemán tratará en los próximos meses de lograr un nuevo modelo comunitario, mientras el temor a una recaída se cierne sobre el viejo continente . Grecia seguirá en el disparadero. El FMI, Bruselas y el BCE desinflan las perspectivas de la recuperación.

BRUSELAS TRABAJA POR UNA BANCA MÁS TRANSPARENTE Y SÓLIDA. Ex.1-9. La Comisión Europea presentó hace unas semanas su propuesta de directiva para trasponer el nuevo acuerdo de capital bancario de Basilea III. Su aplicación supondrá un incremento del nivel de solvencia del sistema. Otros puntos se dirigirá a frenar el crecimiento descontrolado de derivados. no negociados en mercados regulados.

EL 'CONSEJO FANTASMA' DEL BCE ACONSEJA REBAJAR LOS TIPOS. Ex.3-9. Un grupo de 15 economistas y gestores de cartera que vigilan la evolución de la economía y la política monetaria, recomiendan a la institución a bajar tipos para evitar otra recesión. Trichet rechaza la creación de eurobonos.

INDICADORES

- La industria europea sufre "el fin de la recuperación". Ex.2-9. Caen los nuevos pedidos de forma generalizada por primera vez desde Junio de 2009.
- La confianza empresarial cae en picado en Europa. Ex.31-8

ENTREVISTAS CON MENSAJE.

JOSEP OLIU CREUS, Presidente del Banco Sabadell. Ex.3-9. A la pregunta si la compra del Lydian Private Bank en Florida, demuestra que la crisis genera oportunidades, responde: Siempre que hay un cataclismo se sale con posición más sólidas y coherentes. **De los periodos de ajuste se aprende mucho más que de los periodos de gloria.** Pero ya no ha crisis. (...) tenemos que aprender a vivir en un nuevo paradigma, en un mundo nuevo, en un sistema más tradicional. La tormenta ha sido más fuerte y duradera de lo que pensábamos. Le preguntan: ¿Y la banca qué ha aprendido?. Y responde. Iremos hacia un modelo bancario más parecido al que teníamos hace 20 años. **Hay que volver a las esencias de la banca: la gestión del riesgo.** Invertir el dinero de nuestros depositantes y mantener una buena relación de riesgo. Hemos encontrado los límites de la globalización y la expansión bancaria. Ahora buscaremos la posición de equilibrio **y volverá el modelo de banca de toda la vida.** Entrevista realizada por M. Saballs y S. Saborit.

JUAN ROSELL, Presidente de la CEOE, en EMPRESA suplemento económico de ABC,4-9.Le preguntan: Mucha reforma del sistema financiero pero el crédito sigue sin llegar. Y responde: La situación del crédito es dramática. Pero en España, en Francia, en Italia, y en definitiva en todos los países europeos. (...) Pero te pones en la piel del sector financiero, y ellos

cumplen con sus vencimientos y pretenden dar crédito para no tener ningún problema. Todos los empresarios, sobre todo los más pequeños, tienen difícil encontrar financiación, y creo que vamos a seguir de forma similar los próximos años. Por ello sería muy importante que por parte de las administraciones públicas se pagase a los proveedores

NITIN NOHRIA, Decano de Harvard Business School. Ex.3-9. "La crisis nos ha mostrado que cuando la situación económica está en declive, lo que te puede mantener es la calidad: **La lección es que la calidad se ha revelado de una forma aún más clara y evidente como lo verdaderamente importante**". Entrevistado por Quique Rodríguez.

SUGERENCIAS

EL PAPEL DE LOS RATINGS, por Myriam Fernández de Heredia, Directora de Ratings Soberanos para EMOA. Ex.2-9. Existen para dar a los inversores una visión independiente y global sobre la calidad crediticia de los países. (...) Los ratings son apolíticos, son una opinión de futuro sobre el riesgo de crédito de un país. Son uno de los muchos factores que pueden afectar a los costes de financiación de los gobiernos. Por tanto, criticar a las firmas de rating por crear o hacer más profundos los problemas de la eurozona es confundir síntomas con causas. Los ratings soberanos de S & P están basados en una metodología pública que se aplica de forma consistente a más de 120 gobiernos de todo el mundo. Los inversores quieren que se apliquen los mismos criterios en todos los ratings soberanos para tener así una referencia comparable del riesgo de crédito de cualquier país.

¡MARCHANDO OTRO RESCATE PARA LA BANCA!, artículo de Juan Manuel de Prada en ABC 3-9. Los Estados obligan a los bancos a adquirir deuda pública, y los bancos, a su vez, solicitan rescates, rebajan los intereses a sus depositantes, exigen intereses leoninos a sus prestatarios y encarecen las comisiones bancarias. De este modo, los Estados están en manos de los bancos, que si mañana se declaran en quiebra arrastrarían consigo a los Estados. Por eso acuden a su rescate.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

Cesar Llorente, CEO de OMNEOM, nos informa de la presentación de su libro "El método TANGRAM. Transformado actitudes". En Barcelona el 29 de septiembre a las 19 horas en Colegio de Psicólogos de Catalunya, Rocafort 129. Tel. 93-2478650. En Madrid el 4 de octubre a las 19,30 horas en el Colegio de Psicólogos, Cuesta de San Vicente 4-6º. Tel. 91-5419999. En Bilbao el 6 de octubre Colegio de Psicólogos de Bizkaia, a las 19 Rodríguez Arias 5,2º. Tl. 94-4795270.

ESIC nos envía la noticia de la publicación de la "Guía de competencias emocionales para directivos " Michael de José Belzunce – Ignacio Danvila del Valle – Francisco J. Martínez-López. Cualquier crisis puede superarse en menos tiempo y con menor coste si los que tienen la responsabilidad de gestionar empresas o áreas de negocio de las mismas, son capaces de transformarse en mejores líderes, desarrollando de forma eficaz tanto las competencias técnicas como las emocionales, dentro de un contexto de valores éticos centrados en la dignidad de la persona.

MONTANER Y ASOCIADOS, nos recuerda su campaña para el mes de septiembre: **¿Más de lo mismo o vamos a por nota?** ¿De qué talento dispones para salir de la rutina?¿Sabes de todo lo que eres capaz?¿Y de lo es capaz tu equipo?. Pregunta a quién te conozca bien, en

CURSOS Y SEMINARIOS

- **GESTIÓN DE ACTIVOS INMOBILIARIOS DE LAS ENTIDADES FINANCIERAS.** Madrid 20 de septiembre. Unidad Editorial. Inscripciones: Unidad Editorial. Tel. 902 99 62 00.
- **CICLOS FORMATIVOS SOBRE HABILIDADES DIRECTIVAS:** 1.-Gestión y Supervisión de equipos: Madrid, 28-9. 2.- Liderazgo y comunicación, 29-9. 3.- Técnicas de motivación en tiempos convulsos, 26-10. 4.- Presentaciones efectivas, 27-10. Intereconomía conferencias. Tl. 902 100 091. conferencias@intereconomia.com. Descuento para los asociados.
- **NUEVA LEY DE CONTRATOS DE CRÉDITO AL CONSUMO.** Madrid 22-9. IIR. Tel. 902 12 10 15. info@iir.es
- **PROGRAMAS DE CERTIFICACIÓN de la Fundación de Estudios Financieros:** 1.-Certified International Investment Analyst, CIAA* 2.- Programa Superior en Gestión Patrimonial, PSGP*3.- Programa Superior en Gestión Patrimonial Executive, PSGP 4.- European Financial Planner, €FP*5.- Certificado de Experto en Valoración de Empresas, CEVE*6.-Experto en Gestión de Back Office, GBO. Información: 91-598 25 50 y formación@fef.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

HAILE GEBRESELASSIE, PREMIO PRÍNCIPE DE ASTURIAS DE LOS DEPORTES. Artículo de Álvaro Martínez en ABC 3-9. Hay quien asegura que con todas las zancadas que ha dado a lo largo de su vida habría podido dar 20 vueltas al planeta. Astronauta pie a tierra, el incansable motor de "Gebre" **se fue forjando desde su niñez, cuando corría 20 kilómetros diarios hasta la escuela a toda mecha para volver a tiempo y ayudar a su familia en la granja familiar.** El concepto de granja no tiene nada que ver en este caso con las Memorias de África de Isak Dinesen, sino más bien con una **familia etíope pobre, repleta de críos (10), un rebaño de 8 cabras y un huerto que daba más piedras que hortalizas. Pero ese ir y venir le hizo ni más ni menos lo que ha sido, templó su enorme coraje y su afán de superación, e incluso determinó su forma de correr, pues aún mantiene el gesto de llevar el brazo derecho, en el que llevaba los libros escolares, extrañamente encogido.** A su leyenda y a ese adelantar a más y más rivales le siguió un **caché millonario que ha invertido provechosamente en su país, donde es un ídolo, emplea a cientos de personas y se vuelca en ayudas sociales.** Sí parece que es cierto que ir al cole es siempre provechoso. La mejor lección. No hay que darle más vueltas. **Porque - y esto es nuestro - UN MUNDO MEJOR ES POSIBLE...SI NOS PONEMOS A ELLO COMO "GEBRE".**

LA REDACCIÓN