

NOTICIAS DEL GREF 4-11-2010

VIDA ASOCIATIVA

REUNIÓN GENERAL días 22 y 23 de noviembre. A falta de pequeños detalles, el Programa se enviará los primeros días de la próxima semana. Lo que sí ya hemos enviado y habréis recibido es la Memoria de Actividades y los grupos de trabajo. Como decíamos en el correo de envío se puede asistir a dos grupos ya que hemos establecido dos turnos. **Por favor, decidnos qué grupos habéis elegido, así facilitaréis la organización.**

NOTICIAS DEL SECTOR

SOLO QUEDARÁN NUEVE BANCOS TRAS LA CRISIS. ABC. 1-11. Nueve grandes grupos bancarios. De aquí a junio de 2013. Ese es el objetivo que el Ejecutivo de **Mariano Rajoy** ha planteado a Bruselas. Y las autoridades europeas lo han aprobado. Una reestructuración en tiempo récord, y cerrada, una vez conocida ayer la decisión del **Banco de España** de aprobar o no los planes de las entidades que necesitaban capital para seguir subsistiendo, tal y como había dispuesto el informe de Oliver Wyman. Según ha podido saber ABC, el nuevo mapa bancario español quedará configurado entorno a Santander, BBVA, CaixaBank, Kutxabank, Banco Popular, Sabadell, Unicaja y Bankinter. Un proceso que, según las mismas fuentes, se acelerará una vez que las entidades financieras hayan limpiado sus balances de polvo y paja gracias al llamado «banco malo». De hecho, tienen hasta diciembre para trasladar todos sus activos problemáticos a la nueva sociedad, a la **Sareb** (Sociedad de Gestión de Activos procedentes de la Reestructuración Bancaria). Liberadas de productos «tóxicos», aquellas que no han pasado el «visto bueno» del Banco de España, y, por tanto de Bruselas, y una vez capitalizadas con dinero público, quedarán «sanas» para ser absorbidas o compradas por los otros nueve grupos bancarios. Un plan ambicioso, pero posible. Así lo creen en el Gobierno. Y, las autoridades europeas, también. Las mismas fuentes aseguran que **será entre enero y junio de 2013 cuando se empiecen a ver movimientos.** Así, **a las cuatro entidades ya nacionalizadas -Bankia, CatalunyaCaixa, Novagalicia y Banco de Valencia- se unirán otras cuatro -BMN, Caja3, Ceiss (Caja España-Duero) y Liberbank-** con necesidades de capital y con visos de ser compradas. El proceso de reestructuración se realizará mediante dos vías: una, acuerdos corporativos, es decir absorciones; y, dos, subastas. En este último caso, será el **FROB**, metido en el accionariado de las entidades con capital público, quien decida qué o cómo se subastará cada entidad. Así, algunas de las actuales entidades financieras españolas serán vendidas por «partes»: negocio de tarjetas, depósitos o créditos, desapareciendo incluso tanto sus oficinas como su marca. **BANKIA** reducirá a 16.000 millones la petición de ayuda a Bruselas. Cinco días 2-11.

BRUSELAS OBLIGA A LAS ENTIDADES NACIONALIZADAS A FUERTES AJUSTE CON 20 DÍAS. Ex.2-11. Bruselas obliga a recortar en torno a un 25% su plantilla y a hacerlo con 20 días por año trabajado y un máximo de 12 mensualidades. Así lo hará Novagalicia, que planea despedir a 2.000 empleados, un 21% de su equipo. Banco de Valencia recortará 470 trabajadores y será el primero en indemnizar con 20 días. España Duero despedirá a 1.200 trabajadores si se rompe la fusión con Unicaja. La UE impone que los bancos que reciban ayudas operen sólo en su territorio. Sin estos ajustes, la UE no autoriza la inyección de apoyo público.

DRAMA SOCIAL? CASI 170.000 DESAHUCIOS EN TRES AÑOS. expansion.com. 30-10. La Asociación Hipotecaria Española (AHE) afirma que en el último año se detectan más problemas en los pagos de hipotecas de particulares. Desde 2007 ha habido casi 400.000 ejecuciones hipotecarias, paso previo al desahucio.

PROCEDIMIENTOS HIPOTECARIOS RECIENTES:

Procesos de ejecución hipotecaria tramitados en los TSJ en septiembre de 2011?14.861. En junio 2012?23.421.

Procedimientos de desalojo o desposesión (lanzamientos) en septiembre de 2011?10.884. En junio 2012?18.668.

El mercado inmobiliario español no remonta el vuelo, y con ello las hipotecas. Como es sabido, **el problema principal está en los créditos al sector de la promoción inmobiliaria y de la construcción**, cuyas ratios de morosidad se situaron en junio en el 27,32% y el 24,34%, respectivamente. **En el caso de las hipotecas a hogares**, la ratio de morosidad sigue relativamente baja (alcanzó el 3,16% en junio). Sin embargo, la AHE avisa de que "desde mediados de 2011, se ha observado un empeoramiento en la capacidad de pago de los hogares". El tema de los desahucios se ha transformado en un grave problema para España, según reconoció la pasada semana la vicepresidenta del Gobierno, Soraya Sáenz de Santamaría. El Ejecutivo promovió un Código de Buenas Prácticas al que se ha adherido la práctica totalidad de la banca española, y cuyos resultados oficiales aún están por conocer. **El descuento llega a la reunión anual de jueces decanos.** Cinco días 2-11. Sin embargo, según reconocen fuentes bancarias y políticas, los supuestos previstos en el Código para que el banco evite el embargo son tan estrictos que su aplicación ha resultado limitada. No obstante, los bancos insisten en que el embargo de la vivienda es la última solución, porque acumular más pisos en balance va en contra de los mismos intereses de la banca.

RAJOY NO DESCARTA NUEVAS MEDIDAS ANTE LOS DESAHUCIOS. expansion.com.31-10. El Ejecutivo estará "atento" a la propuesta que al respecto ha planteado el PSOE. Plantea un programa de alquiler social para afectados por desahucios en el plazo de dos meses y que coopere con ayuntamientos para abrir oficinas de información y apoyo a estas personas. Rajoy ha señalado en su contestación que se están viendo "hechos verdaderamente dramáticos" con los desahucios y que en relación con este asunto se han adoptado medidas y se están estudiando sus efectos.

BANCO MALO. expansion.com,30-10. ESTRUCTURA DE LA SAREB? La sociedad se establece inicialmente como una única sociedad o vehículo legal que **podrá constituir fondos de activos** específicos. Los **órganos de gobierno** de la sociedad serán los establecidos en la Ley de Sociedades de Capital para las sociedades anónimas con algunas particularidades relativas al **Consejo de Administración y a la creación de diferentes Comités. (Auditoría, Retribuciones, Riesgos, Inversiones y un Comité de seguimiento.** Ex.2-11. Directivos del FROB se reúnen en Dublín con los gestores de NAMA para tratar de evitar en SAREB los errores que cometió este banco.

FASES EN LOS TRASPASOS DE ACTIVOS? En una primera fase se traspasarán los activos de los bancos clasificados en el **Grupo 1**. En una segunda fase, se transferirán los activos de las entidades del **Grupo 2. Características de los activos?** Activos adjudicados inmobiliarios cuyo valor neto contable sea superior a 100,000 €. Préstamos cuyo valor neto contable sea superior a 250.000 €, definido por total acreditado. Participaciones accionariales de control vinculadas al sector promotor. **Tope de activos.** El volumen de activos a transferir teniendo en cuenta solo la parte correspondiente a las entidades del grupo 1 se estima en 45.000 millones €. Este aumentará tras la incorporación de los activos de las entidades del grupo 2 en 2013. En ningún caso, tal y como establece el real decreto actualmente en fase de tramitación, el tamaño de la SAREB excederá de 90.000 millones de €. La sociedad contará con una **rentabilidad esperada sobre el capital (RoE) en torno al 14-15%** en un escenario conservador. La sociedad contará con las siguientes **fuentes de financiación:** Deuda senior avalada por el Estado que emitirá la Sareb como contrapartida por los activos recibidos por los bancos. Deuda subordinada y capital ordinario suscritos por inversores privados y por el FROB. **LOS ACTIVOS TRASPASADOS SUFRIRÁN UNA DEPRECIACIÓN.** expansion.com,30-10. Las entidades transferirán los activos al 'banco malo' con un **descuento** medio del 63,1%, según ha anunciado el Banco de España, con variaciones según tipos de activos, y según el destino de los préstamos (a promotores, proyectos terminados, suelo o promociones en curso)

BBVA PONE EN DUDA SU PARTICIPACIÓN EN EL CAPITAL DEL BANCO MALO. expansion.com,31-10. El consejero delegado de BBVA ha asegurado esta mañana que el banco no está dispuesto a "exponerse a ningún deterioro significativo de capital" para participar en Sareb. El banquero ha recordado que "estamos en los primeros pasos de la constitución de esta sociedad", y que todavía falta información sobre cómo se gestionará y el modelo de negocio. **Sin embargo el 31 de octubre se difundía la noticia de que Santander, BBVA y Caixa aportarán 1.500 millones al banco malo. Sabadell, en cambio, descartaba su inversión porque aseguraba que al ser público generaría déficit cuando el Gobierno recapitalice las entidades. Los grandes fondos internacionales muestran interés por el banco.** Quieren conocer sus características, aunque no se comprometen a invertir. El FROB celebrará reuniones en Madrid con fondos extranjeros de inversión, de capital riesgo y hedge fund, para contarles el plan del negocio.

OPERACIÓN "PREFERENTES". Cinco Días 2-11. El Banco de España ha propuesto a las entidades que participan en el capital del banco malo que adquieran las participaciones preferentes de los nacionalizados, con una quita del 50% y las canjeen por acciones, una solución a la que se oponen los afectados, con esta alternativa, tanto el supervisor español como Bruselas pretenden dar liquidez a este producto híbrido y evitar así que los suscriptores - en su mayoría particulares que pensaban que estaban comprando un depósito - pierdan todo el dinero invertido. Hasta ahora Bruselas había impuesto como condición para conceder las ayudas a la banca española que los titulares de preferentes o de deuda subordinada asumieran las pérdidas correspondientes. La totalidad de la banca sana se opone a la propuesta del Banco de España.

BBVA GANÓ 1.656 MILLONES DE EUROS EN LOS NUEVE PRIMEROS MESES DEL AÑO, UN 47,3% MENOS QUE UN AÑO ANTES, TRAS DOTAR 2.869 MILLONES DE EUROS, (expansion.com.1-11) dos tercios de las exigencias de provisiones en España, ha informado este miércoles el banco a la Comisión Nacional del Mercado de Valores. En España, **tras incorporar Unnim a sus cuentas,** BBVA perdió 532 millones de euros, aunque sin el impacto de la reforma financiera ganó 848 millones, un 32,1 % menos, poco más de lo que obtuvo ya en Eurasia, gracias al empuje de Turquía, y muy por encima de los 1.300 millones que aportó México. Además, la morosidad de BBVA en España escaló al 6,5%, si bien en el conjunto del grupo se situó en el 4,8%, por encima del 4,1% de un año antes. El beneficio antes de provisiones o margen neto de la entidad avanzó un 16,1%, hasta 9.000 millones, lo que le permitió seguir haciendo saneamientos, en total de 6.579 millones, de los que 2.869 fueron para cumplir parte de las exigencias del Gobierno. En lo que queda de 2012, el banco prevé destinar 1.568 millones más para cumplir con el 100% de las provisiones inmobiliarias en España. El dividendo se mantiene y se volverá al pago íntegro en efectivo. En **México** ganó 1.300 millones de euros, un 3,9% más, con una morosidad del 4,1%, mientras que en América del Sur el beneficio se incrementó un 34,7%, hasta 1.014 millones de euros, gracias al gran dinamismo de la actividad financiera en la región. **BBVA RECOMPRÓ BONOS SUBORDINADOS POR 691,7 MILLONES, CON UNAS PLUSVALÍAS DE 107 MILLONES.** expansion.com. 30-10.

BANESTO. EL BENEFICIO CAE UN 83,2% Y SU NEGOCIO PIERDE FUELLE. Cinco Días 1-11. Banesto ha reducido beneficios en un 83% en los nueve primeros meses del año, periodo en el que ha ganado 50 millones de euros. Los beneficios extraordinarios de 682 millones obtenidos por Banesto no han podido compensar las mayores dotaciones por insolvencia y por saneamiento de ladrillo, que suman 1.462 millones. Cerró los nueve primeros

meses del año con un beneficio atribuido de 50,1 millones de euros, lo que supone una caída del 83,2%, provocada por las fuertes dotaciones que ha realizado, 804,7 millones, para sanear su riesgo inmobiliario como fijan los dos reales decretos de febrero y mayo. En total, entre dotaciones por activos tóxicos y provisiones por insolvencia ha provisionado 1.462 millones de euros. En este periodo Banesto obtuvo unas plusvalías de 682,5 millones de euros, en parte por operaciones entre grupo, es decir, con su casa matriz, Santander. Gracias a estas operaciones Banesto ha podido presentar beneficios. Ha incrementado su tasa de mora, 5,51%, muy concentrada en el sector inmobiliario.

KUTXABANK GANA 118,2 MILLONES, UN 57,5% MENOS. Ex.3-11. Ha cerrado septiembre con un beneficio neto de 118,2 millones de euros lo que supone un recorte del 57,5% sobre el mismo periodo del año anterior, tras destinar 412 millones a provisiones para riesgos generales y deterioro de activos. La tasa de morosidad del grupo se sitúa en el 9,2% (5,9% excluida Caja Sur) y el volumen de negocio es de 114.005 millones.

BANKIA. ABCEMPREPSA,4-11. Seis meses después de su nombramiento como presidente, José Ignacio Goirigolzarri hace balance ante los suyos: "En tres años seremos rentables"

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. EL IBEX SE REFUGIA EN LOS DATOS DE EE.UU Y AVANZA UN 2,5% SEMANAL. Ex.3-11. Sumó ayer un 1,05%, hasta los 7.968,90 puntos. **Carmen Ramos titula su análisis bursátil** "Draghi asusta a unos (los especuladores), y tranquiliza a otros (los alemanes y el resto)". Nos recuerda: la acertada e inolvidable frase de M.Draghi: "El BCE está listo para hacer lo que sea necesario para preservar el euro. Y créanme, será suficiente", y cómo cesó la especulación. La bajada de la prima de riesgo actualmente en torno a los 420 puntos, y termina: Hay muchas dudas sobre la conveniencia de pedir o no la ayuda. No se trata de una cuestión de orgullo, sino que las exigencias pueden ser duras y, dada nuestra idiosincrasia, lleva a la economía a una situación límite puede ser la única forma de sanear su estructura. Rajoy ha decidido no pedir ayuda este año y las bolsa continúa ciñéndose a su incipiente directriz alcista. Vamos por buen camino.

SEGUROS

LA ASEGURADORAS APUESTAN POR LA FORMACIÓN COMO RESPUESTA A LA CRISIS. Expansion,30-10

La fidelización del cliente y la reactivación del sector son sus principales objetivos. Para ello, la formación, en la que la parte online y la especialización ganan peso, es una herramienta primordial. **José Fonfría.** MAPFRE: "Aumentar las ventas y fidelizar al cliente son objetivos primordiales y, en ambos, la formación es imprescindible". **Yolanda Otero** de AXA: El tener business partners dentro de cada área nos ayuda a saber qué formación es más necesaria en cada caso". **Cristina Esteban** de Mutua Madrileña: La fidelización es básica para nuestra formación y entre las técnicas que empleamos está la comunidad virtual". **Josep Rabat** de Catalana Occidente: Tenemos la obligación de enseñar a vender bien las fortalezas de la compañía para que las anulaciones remitan". **Oscar de la Mata,** de Segur-Caixa Adeslas: En el período 2011-2012, se vamos a llevar a cabo 36 variaciones o nuevos programa de formación". **José María Chiarri** de Reale: La formación que impartimos a nuestros profesionales incluye simulaciones de situaciones y vídeos". **Carlos Esteban** de Zurich: La detección de las necesidades formativas y de los clientes está siendo mucho más profesionalizada". **María Manuel Rodríguez** de Pelayo: En algunos casos, una buena formación online es infinitamente mejor que una formación presencial". **Luis Pató** de GEC: A través de las redes sociales, nos informamos de cómo reciben los clientes nuestros nuevos productos". **Francesc Fábregas** de GEC: La formación comercial del sector está dando una respuesta inequívoca a los retos del sector".

UNESPA PLANTEA CONGELAR EL SALARIO DE LOS TRABAJADORES DE ASEGURADORAS EN 2012 Y 2013. Ex.2-11. La patronal y los sindicatos mantienen posturas todavía distantes sobre el marco que regula las condiciones laborales. La sensación es que "las negociaciones van para largo".

COYUNTURA NACIONAL

EL GOBIERNO NO PREVÉ SOLICITAR EL RESCATE EN LO QUE RESTA DE 2012. expansion.com.31-10. El Gobierno de Mariano Rajoy no tiene previsto solicitar el rescate al Banco Central Europeo durante los dos meses que quedan de 2012, ya que tiene resueltas sus necesidades financieras. El presidente, no obstante, no renuncia a pedirlo "si fuera necesario para los intereses generales de los españoles".

RAJOY Y MONTI MUESTRAN SU RECELO A LA PROPUESTA ALEMANA DE CREAR UN 'SUPERCOMISARIO' ECONÓMICO. expansion.com. 30-10. El presidente español, Mariano Rajoy, y el primer ministro Italiano, Mario Monti, no han ocultado hoy, durante la cumbre bilateral hispano-italiana, su recelo hacia la propuesta de Alemania, respaldada por el presidente del BCE, Mario Draghi, de crear un *supercomisario* económico con poder de veto sobre los presupuestos nacionales. Rajoy se ha mostrado escéptico respecto a esta iniciativa individual, pero sí ha abogado por una verdadera unión fiscal, a todos los niveles, en Europa, en el marco de un proceso que conduzca hacia la unión económica, bancaria y política.

LA CNMV PRORROGA EL VETO A LOS BAJISTAS HASTA EL 31 DE ENERO CON EL VISTO BUENO DE EUROPA. Ex.2-11. La decisión del regulador se produjo tras recibir el dictamen favorable de la ESMA (la Autoridad Europea de Valores) que ha señalado que comparte todas las razones que ha esgrimido el regulador español.

EL IPC INTERANUAL AUMENTA HASTA SU TASA MÁS ALTA EN 17 MESES, EL 3,5%. expansion.com,30-10. El IPC escaló una décima en octubre, hasta situar su tasa interanual en el 3,5%, según el indicador adelantado sobre la evolución de los precios en España publicado por el INE.**EL EURIBOR DESCIENDE A MÍNIMOS HISTÓRICOS AL CAER AL 0,65%.** Los préstamos hipotecarios de abaratan una media de 1.200 euros al año. El euro queda en 1,280 dólares

EMPRESAS Y FAMILIAS SACAN DE ESPAÑA 2.186 MILLONES EN AGOSTO. Ex.1-11. El Banco de España eleva la fuga de capitales a 247.000 millones en ocho meses. Por su parte, **Juan Soto, Director de Banca Privada de JPMorgan**, manifiesta: "Sí ha habido salidas puntuales de patrimonios y sí hemos visto preocupación por parte de nuestro clientes, pero nuestra postura no ha sido alarmista y en ningún momento hemos fomentado los movimientos de capital". La postura del Ejecutivo y las tranquilizadoras palabras de Draghi han evidenciado la voluntad de que la eurozona se mantenga y, consecuentemente "ya estamos viendo cómo vuelve el dinero que se colocó en otros mercados."

LA RECAUDACIÓN DEL IVA SUBE UN 4% EN OCTUBRE Y SOCIEDADES, UN 40%. Ex.1-11. Hacienda destaca que la tendencia en los ingresos por IVA se está acercando a lo previsto en los Presupuestos. España se sacude la necesidad de rescate y eleva su nivel de liquidez. Cinco días 30-10. El Tesoro ha emitido 52.000 millones desde septiembre y afronta la recta final de 2012 con un holgado colchón. El rescate a la banca española puede bajar hasta 30.000 millones.

LA RECESIÓN SE MODERA CON UNA CAÍDA DEL PIB DEL 0,3% EN EL TERCER TRIMESTRE. Ex.31-10. El dato avanzado por el INE mejora una décima el pronóstico del Banco de España y Economía. **Las cuentas de la Seguridad Social entran en barrena.** Los 9 primeros meses tiene un superavit de 2.466,48 millones lo que supone una caída del 54,76% con respecto al mismo periodo del 2011. Ex.31-10. **Las grandes empresas crean empleo: Santander, Popular e IAG tiran del empleo por absorción de nuevos activos. Ex.3-11. La banca es el sector con más planes de apoyo para la puesta en marcha de nuevos negocios. E & E 3-11**

EL IESE DE LA UNIVERSIDAD DE NAVARRA se ha situado en el puesto 34 de las mejores universidades del mundo, según un estudio publicado por International Herald Tribune, publicación perteneciente al grupo The New York Times. Según la Universidad, el ranking utiliza como único criterio la empleabilidad de sus alumnos.

COYUNTURA INTERNACIONAL.

EL FMI, "LISTO" PARA AYUDAR A ESPAÑA, PIDE A RAJOY ENERGÍA EN LAS REFORMAS. Ex.2-11. Recuerda que es el Gobierno quien debe tomar la decisión sobre si necesita un rescate. El fondo insta al Ejecutivo a mantener el impulso de su agenda económica. "La clave es la implementación", recuerda. El FMI ayudaría con diversas fórmulas: "Por ejemplo, podríamos hacerlo simplemente auditando y supervisando la reformas negociadas con los socios europeos, sin que el FMI participe en la financiación (...). Pero también podemos jugar un papel en la financiación, dijo Christine Lagarde. Para saber si el país cumple las expectativas habrá que esperar hasta el primer trimestre del 2013 cuando el organismo publique su segundo informe del sector. Recordemos que en el primero recomendaba "evitar nuevas fusiones que no generen valor de manera clara".

EL BCE ADVIERTE A ESPAÑA DE QUE CONDICIONARÁ SU AYUDA. Ex.29-10. "Sólo compraremos deuda de esos países en crisis que acepten estrictas condiciones y comprobaremos si las cumplen con exactitud"

NOMBRES PROPIOS

JOSEP OLIU, PRESIDENTE DEL BANCO SABADELL, en expansion.com.30-10. Oliu consiera que la economía española "seguirá bajo la tormenta" en 2013, un ejercicio en el que familias, empresas y Administraciones Públicas deben seguir despalancándose. "El sector público es el único que aún no se ha despalancado en España", ha criticado Oliu. En su opinión, 2013 será un año "difícil" muy parecido al actual, aunque comenzarán a vislumbrarse "ciertas expectativas" de recuperación. En este sentido, no cree que el próximo año se vaya a abrir tampoco el grifo del crédito. "El crédito volverá el día en que tengamos la credibilidad suficiente de país para que los inversores con liquidez inviertan en nuestras empresas", ha destacado."Debemos pasar un año más aún despalancándonos; quizá en 2014" habrá más crédito.

MARIO DRAGHI EN SU PRIMER ANIVERSARIO. Ex.29-10. Ha eliminado de un plumazo los riesgos de ruptura del euro. Sin olvidar que su mandato es mantener la estabilidad de precios, ha puesto en marcha las medidas más heterodoxas desde la fundación del banco: subastas de liquidez a tres años y un nuevo programa de compra de deuda. Eso sí, tiene por delante grandes retos. El BCE ha creado "un cortafuego totalmente efectivo frente a escenarios destructivos". Cinco Días, 1-11, bajo el título "Un año de Draghi, un año de revolución dentro del BCE" destaca la rebaja de tipos hasta un 0,75%,y señala como punto fuerte,su conocimiento de la psicología del mercado.

J.M. GONZÁLEZ PÁRAMO, exmiembro del comité Ejecutivo del BCE.ABCEMPRESA, 4-11. La UE retomará la senda del crecimiento, aunque "leve", en 2013. Estima que la unión bancaria no estará operativa hasta finales del año próximo.

LIBROS

NEGOCIAR ES FACIL, SI SE SABE CÓMO, de **Alejandro Hernández**. Editorial **Alienta**. Nuestra compañera **Jaione Manso** de la Kutxa, dice: "Alejandro nos propone pautas de actuación sencillas, sensatas y fáciles de aplicar para llegar ase un hábil negociador. Es un gran libro para tener encima de la mesa, releer, reflexionar, practicar y seguir aprendiendo"

CHINA ¿DRAGÓN O PARÁSITO?, de **Julián Pavón**. Editorial **Plataforma actual**. China ya no es sólo la fábrica del mundo, también s su mayor banquero. Con su enorme reserva de divisas podría comprar el planeta. Y ya ha empezado a hacerlo. No estamos viviendo una crisis, sino un cambio de era: el siglo XXI será el siglo de China.

SUGERENCIAS

DESMONTANDO DIEZ MITOS SOBRE PARTICIPACIONES PREFERENTES, un artículo de **Fernando Zunzunegui** en **Expansión 1-11**.

BANCA EN LA SOMBRA, un artículo de **Robert Tornabell**, Catedrático y ex Decano de ESADE. Del inglés Shadow Banking, son las operaciones especulativas que realizan los fondos de alto riesgo en EEUU y sus ramificaciones en la City. Ángela Merkel se refirió a ella ante su Cámara Baja como un gran peligro. Y tiene razón. En España la CNMV ha tomado sabias medidas para evitar la especulación que perjudica a accionistas, fondos de pensiones, y termina por distorsionar la formación de los precios de las acciones.

¿SERÁ VERDAD QUE AHORA LA BANCA SÍ COMIENZA A VER LA LUZ?. Cinco Días 1-11. Es un artículo de Ángeles Gonzalo. "Habrà que esperar a 2014 para que las principales entidades vuelvan a recuperar el fuelle de los resultados ahora olvidado desde 2008". El 29-11, la misma autora escribe en su periódico: El negocio bancario en España está casi paralizado. El crédito no fluye y el ahorro se evapora. Sólo la debacle de las cajas permite que la gran banca saque partido y su negocio crezca, que no el beneficio.

NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS.

IE UNIVERISTY se consolida entre las 50 mejores universidades del mundo para reclutar, según el International Herald Tribune. El IE ocupa la posición 43 del mundo en el ranking de IHT, un informe que analiza en qué universidades piensan reclutar los empleadores del futuro.

TATUM, su news letter "Vitaminas para tus ideas", noviembre 2012, conteniendo entre otros un Informe del Sector financiero. Para verlo: http://www.tatum.es/publicaciones_consultapublicacion.asp?pmid=594.

FYNE. nos satisface informar que Fyne, Consultora Lingüística, dedicada a la Formación en Idiomas, se ha incorporado al GREF como asociada corporativa. Le damos la bienvenida y le agradecemos la confianza depositada en nuestra Asociación.

CURSOS Y SEMINARIOS

- **FEF. Programa Superior de Gestión Patrimonial (PSPG)** curso acreditado por la European Financial Planning Association (EFPA) para la preparación del Diploma de Agente Financiero, DAF (Nivel I) y del European Financial Advisor, €FA (Nivel II). Además, permite obtener los diplomas de Asesor Financiero (Nivel I) y Gestor de Patrimonios (Nivel II) otorgados por el Instituto Español de Analistas Financieros (IEAF). El curso tiene una duración de **75 horas presenciales** y se impartirá los miércoles, de noviembre a junio, en la Escuela de Formación de la Fundación de Estudios Financieros (Avda. de Brasil 17). **Precio:1.400€**. Para más información podéis llamarnos al 91 598 25 50, en el correo electrónico cristina.recio@fef.es o bien consultar nuestra página web.
- **IIR. Compliance Forum 2012**. El cumplimiento normativo ayuda a recuperar la confianza del cliente en las entidades. 12 de diciembre . Precio especial si se paga antes del 30 de octubre. Miembros de GREF se beneficiarán de un 15% de descuento adicional. Más información: 902 12 10 15 – info@iirspain.com.
- **AFI. CUMPLIMIENTO NORMATIVO**, 12 , 13 y 26 de noviembre. **AFI**. Se puede seguir el curso a distancia a través del sistema WebEx. Info: Españoleto, 19. Tel. 91-520 01 50/80. www.efa@afi.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Un buen amigo, gracias Gerardo, me hace llegar la siguiente frase:" No sé ... si la vida es corta o demasiado larga para nosotros, pero sé que nada de lo que vivimos tiene sentido si no tocamos los corazones de la gente. A menudo **basta con ser:**

Brazo que envuelve, **palabra** que consuela, **silencio** que respeta, **alegría** que contagia, **lágrimas** que corren, **mirada** que acaricia, **deseo** que satisface, **amor** que promueve. Y esto no es cosa de otro mundo, es lo que da sentido a la vida. Es lo que hace que la vida, no sea corta ni larga de más. Más bien que sea intensa, verdadera, pura...

LA REDACCIÓN