

## NOTICIAS DEL GREF 5-10-2013. 7º ANIVERSARIO

### VIDA ASOCIATIVA

**LA ESCUELA DE NEGOCIOS EUDE DESIGNA UNA DE SUS AULAS CON EL NOMBRE DEL GREF.** El día 2 de octubre se procedió a la inauguración del "Aula GREF", uno de los servicios que la Escuela ofrece a la Asociación. El Prof. Enrique Castelló, Catedrático de Economía de la Complutense y miembro del Consejo de la Escuela, pronunció unas muy interesantes palabras en las que concretaba cómo había que ser la colaboración. Contestó el Presidente agradeciendo la generosidad de la Escuela, considerando el Aula como "punto de encuentro y espacio de reflexión, previsión, corrección e innovación". El acto se cerró con una excelente conferencia a cargo de Ángel Aledo, Fundador y Director de 1+1=3, que tituló "Los Recursos Humanos vistos desde un helicóptero". Ángel es autor del libro "Todo Suma" editado por LID Editorial, que se presenta el próximo día 8 en la misma Escuela.

### NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO

**BANCA Y FINANZAS MÁS RESPONSABLES. Un artículo de Álvaro Rico, Secretario General del IEB en ABCEMPRESA 29-9.** Ante la situación actual del sector, el IEB se planteó la necesidad de, no sólo introducir la asignatura de ética profesional como una materia transversal de sus programas de postgrado, sino también de sacar a la luz una serie de programas exclusivos sobre banca y finanzas responsables. "En estos cursos - dice Álvaro Rico - se trabajan con ejemplos reales en los que la ética ha sido el actor principal en casos de éxito en el entorno financiero. Para él "la ética es en todo caso rentable, en contra de los que muchos piensan, y más en el sector financiero.

**DESARROLLO DEL TALENTO DIRECTIVO. Un artículo de Elena Escagedo, Directora de Programas abiertos del IE BUSINESS SCHOOL, en ABCEMPRESA.29-9.** La capacidad de aprendizaje y renovación es la clave del crecimiento en la empresa. Por ello IEBS ofrece a sus graduados desde programas de Alta Dirección para mejorar la eficiencia en la gestión, enfocar estrategias y potenciar capacidades de liderazgo, hasta Programas Ejecutivos de carácter funcional y de estructura modular para que el directivo pueda construir su propio desarrollo en función de sus necesidades y de su disponibilidad de tiempo.

**LOS SEGUNDOS EN EL MUNDO EN EXECUTIVE EDUCATION. IESE BUSINESS SCHOOL. ABCEMPRESA.29-9.** En su última edición, el prestigioso ranking que elabora desde hace años The Financial Times, otorgó a los Programas de Executive Education del IESE Business School el segundo lugar del mundo.

**LA UEM (UNIVERSIDAD EUROPEA DE MADRID), APUESTA POR PROGRAMAS CORTOS Y ESPECIALIZADOS QUE AÑADAN VALOR. ABCEMPRESA. 29-9.** Dentro de la carrera profesional, el aprendizaje a lo largo de toda la vida - lo que se conoce como Long Life Learning (LLL) - es más que nunca una necesidad. Se trata de programas más cortos, que un Grado o un Máster, estudios que profundizan y habilitan a los profesionales para desarrollar competencias específicas, adaptadas a las necesidades de sus movimientos facultativos. Es destacable - puntualizan desde la UEM - el esfuerzo realizado por algunas Universidades, entre las que tenemos el mérito de ser pionera, que hemos asumido el reto de dirigirnos a públicos de mayor edad, adaptando la organización de las enseñanzas, los horarios, las formas de dar clase e incorporando el uso de las nuevas tecnologías como base para la formación continua de emprendedores y profesionales en activo que apuestan por su formación como paso indiscutible hacia su progreso y promoción. En esta línea, **es importante el avance que supone la fórmula híbrida, que permite al estudiante elegir entre cursar asignaturas presenciales y/u online, y está basado en tres pilares: personalización, flexibilidad e interacción con los estudiantes, profesores y profesionales.**

**ENTREVISTA. BILL GEORGE. Profesor de Gestión en HARVARD y Director Ejecutivo de MEDTRONIC,** compañía líder en tecnología médica. ". Karen Christensen, editora Jefe de *Rotman Magazine*, le pregunta: **¿Cómo definiría el auténtico norte del líder?** Y responde: Para el libro entrevisté a 125 individuos de todas las edades. Ninguno fue capaz de identificar un rasgo particular o característica como clave de su éxito, pero continuamente mencionaron una especie de "fidelidad a sus valores internos", a su núcleo interno. Algunos emplearon la expresión "auténtico norte". (...) Tienes que ser capaz de mirarte a ti mismo en el espejo y respetar a la persona que ves, así como a la vida que llevas. No cabe duda de que habrá días mejores que otros, pero mientras te mantengas fiel a ti mismo, podrás hacer frente a las circunstancias más adversas. Pienso que la mayoría de las personas saben cuál es su norte. Lo que ocurre es que muchos acaban saliéndose del camino por las presiones del liderazgo, o porque terminan seducidos por el dinero, la fama o el poder.

**LIDERAZGO ES EJEMPLO. Un artículo de Santiago Álvarez de Mon en Expansión 2-10.** Si entre nuestros comportamiento y la palabra media un boquete sensible, el valor de ésta se deteriora gravemente, empujando la conversación hacia la incredulidad y la desconfianza. Los que se inclinan a una oratoria afectada y florida deberían recordar que no hay discurso más elocuente que nuestra conducta. (...) Sin la autoridad moral del ejemplo, si la legitimidad y fuerza que él mismo nos brinda, no hay liderazgo que ilumine y sobreviva. Si además el contexto es de crisis, el tema se agrava.

**LOS EMPRENDEDORES INTERNOS REVOLUCIONAN LAS EMPRESAS.** Es un reportaje de Tino Fernández en E & E. 5-10. Los intraemprendedores se revelan también como agentes de cambio. la renovación que provocan sus ideas y proyectos tienen un efecto transformador. "Para que te puedas sentir intraemprendedor y puedas ponerlo en práctica, tu compañía debe saber gestionar las expectativas y ofrecerte oportunidades", dice Montse Ventosa de Truthmark. Y añade: "Es necesario promocionar la diferencia y no basta con tolerarla. Hay que crearla, animarla y casi adorarla, porque la homogeneidad y el consenso repelen al intraemprendedor". Los sistemas de evaluación del desempeño deben premiar a quien cuestiona el *statu quo*. "Debe haber recompensas para quien genera la idea disruptiva, para la creatividad la innovación y las nuevas formas de hacer las cosas", dice Krista Walochik Presidenta de Norman Broadbent. El intraemprendedor tiende a sentirse dueño del negocio, dice Julio Moreno de Korn Ferry, y choca con entornos en los que las diferencias de desempeño son patentes"

#### **NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO**

**LA TROIKA DA POR FINALIZADO EL RESCATE EUROPEO DE LA BANCA ESPAÑOLA.** Ex.1-10. Tras constatar que el sector se encuentra en una "cómoda" posición de solvencia, es "más resistente a situaciones de estrés futuras" y mejora sus cuentas de resultados. La decisión definitiva, no obstante, la adoptará el Eurogrupo. Desde Bruselas, el mensaje es optimista. "Todos los compromisos del Memorando de Entendimiento [que regula la ayuda] han sido ejecutados en tiempo y lugar, con escaso o ningún incidente asociado al mismo", Parece que si hay más necesidades de capital, serán gestionables, sin pedir más ayuda a nivel europeo". Es decir, que la Comisión y el BCE probablemente recomendarán al Eurogrupo dar por cerrado el rescate bancario español cuando este expire el próximo mes de enero. Los ministros de Economía y Finanzas se pronunciarán el próximo 15 de noviembre. Sin embargo, advirtieron de que faltan dos incógnitas por despejar: el examen que el Banco de España realizará en octubre a los bancos españoles, y si el país resiste el contagio de las turbulencias políticas en Italia. Las autoridades constatan que la reestructuración de la banca pública va por buen camino y que el reparto de la factura de la recapitalización con los preferentistas y accionistas está "completado". Para la Troika, la economía española "da signos de haber tocado fondo" y la confianza de los mercados se ha recuperado "en los últimos meses por los avances visibles en la agenda reformista del Gobierno". No obstante, su escenario central es una recuperación de la actividad suave, debido a que el desempleo todavía lastra el crecimiento. Para evitar nuevos problemas, la troika exige a España que mantengan la supervisión sobre la banca con exámenes "más rigurosos" que se practiquen de forma regular.

**LA SOLVENCIA DEL SECTOR FINANCIERO VUELVE A PONERSE A PRUEBA.** Ex.5-10. la banca comienza a prepararse para la nueva ronda de test de estrés de la EBA prevista para el próximo ejercicio. en el que se medirá con sus homólogas europeas. El último test se hizo en 2011. De los 8 suspensos de entonces, 5 eran españoles: Pastor, UNNIM, CAM, CatalunyaCaixa y Caja3. En este tiempo, todos han sido absorbidos, intervenidos o nacionalizados, en el marco del giro radical sufrido por el sector. Todo esto hace que la banca afronte ahora la prueba desde una posición sólida.

**EUROPA Y EL FMI PIDIERON AYER A ESPAÑA QUE NO RELAJE LAS PREMISAS DE LA NUEVA LEY DE CAJAS DE AHORROS Y FUNDACIONES BANCARIAS.** El FMI urgió ayer a desarrollar la ley "sin diluir sus disposiciones. Economía ha fijado como línea roja de la negociación política el régimen de incompatibilidad.

**LA EBA DICE QUE EL BCE DEBE SUPERVISAR LAS CAJAS ESPAÑOLAS.** "Hemos visto que de estos bancos puede surgir un gran daño con un impacto sistémico, no sólo a nivel nacional, sino también a veces requiriendo dinero de los contribuyentes a nivel europeo", recaló Enria en referencia al programa de asistencia financiera de hasta 100.000 millones de euros concedido a España para sanear su banca.

**LA TROIKA APRUEBA LA NORMA SOBRE CRÉDITOS FISCALES DEL GOBIERNO.** ABC 2-10. La nueva regulación, que afectará a todas las entidades financieras, entrará en vigor el próximo mes de enero, según fuentes del ejecutivo. A partir de entonces los llamados activos fiscales diferidos (los DTA por sus siglas en inglés) - que podrían sumar unos 51.000 millones de euros, según estimación del FMI - se podrán computar como capital.

**LA BANCA CONCLUYE HOY LA REVISIÓN DE LA CARTERA REFINANCIADA.** Expansión 30-9. El sector financiero concluye esta semana el proceso de revisión de su cartera de créditos refinanciados, que se eleva a unos 200.000 millones de euros, en torno al 13% de los préstamos totales. Linde considera asumibles las provisiones por refinanciación. El Gobernador destaca la vuelta a la rentabilidad del sector tras las pérdidas de 2012. Ex.5-12.

**EL BANCO DE ESPAÑA ENDURECE LA SUPERVISIÓN DE LA BANCA.** ABC.2-10. El organismo, por exigencia de Bruselas a cambio del rescate, ha endurecido las tareas de supervisión de la banca. Una de las novedades es que todas las observaciones que se hagan en el seguimiento de una entidad quedarán recogidas por escrito en un informe periódico, para que ante un posible problema en el futuro no quede duda de que se advirtió de ello. Estas notas, según informó ayer el Banco de España, se plasmarán en ese documento "aún en el caso de que la entidad haya corregido las deficiencias detectadas. Ahora todas las opiniones llegarán detalladas a la comisión Ejecutiva "en el apartado específico del informe". El supervisor seguirá haciendo seguimientos in situ en algunas entidades; en

otras esa vigilancia será a distancia, y en las menos - las más pequeñas - se hará un seguimiento simplificado. Eso sí, ahora se fija un plazo de seis meses para verificar que los bancos cumplen con los requerimientos que se les hace, los inspectores elaborarán un informe al final de esa comprobación y cada año se revisará qué seguimiento se hace a cada banco.

**LA BANCA FÍA AL RANTING Y LOS ACTIVOS FISCALES UNA LEVE APERTURA DEL CRÉDITO.** Cinco Días 30-9. La caída de la prima de riesgo no ha impulsado esta vez a la banca española a emitir deuda en avalancha, a la espera de que una mejora en el ranking y en el tratamiento de los activos fiscales diferidos reduzca el coste financiación en los próximos meses. Sería el paso necesario para el abaratamiento del crédito y para el inicio de su reactivación.

**SANTANDER NEGOCIA CON DIEZ FONDOS EXTRANJEROS LA VENTA DE ALTAMIRA.** Ex.30-9. Ana Patricia Botín emite deuda a un año por 5.000 millones en Francia. Villar Mir se sitúa entre los grandes accionistas del Banco. Adquiere el 0,24% del capital. Ex.3-10.

**SABADELL.** Ex.1-10. **LARA NUEVO VICEPRESIDENTE PRIMERO.** El dueño de Mango, Isaac Andic, renuncia tras ver diluida su participación al 2,5%, pero prevé mantenerse como accionista estable. Quiere centrarse en el crecimiento del grupo textil. **Javier Echenique** que se incorporó como independiente, sale reforzado, es nombrado vicepresidente Segundo y entra en la Comisión Ejecutiva y en el de nombramientos. El Banco gana 17.000 accionistas tras captar 1.382 millones

**SABADELL OFRECE A LOS TITULARES DE HÍBRIDOS DE GALLEGO UN CANJE POR CONVERTIBLES PARA RECUPERAR CASI EL 100%.** Cinco Días 1-10. Los titulares de productos híbridos - preferentes y deuda subordinada - de Banco Gallego, conocieron ayer cuál será el destino definitivo de su inversión. Como alternativa a la quita que impone el FROB, y que oscila entre el 16,5% y el 60% en las emisiones de deuda subordinada colocadas entre minoristas, Sabadell propone un canje de estos híbridos por bonos convertibles de la entidad, con un descuento menor y opción de recuperar casi el 100%.

**BBVA GANA 500 MILLONES CON LA VENTA DE LAS PENSIONES EN CHILE.** Ex.3-10.

**POPULAR REFUERZA SU CAPITAL CON UNA EMISIÓN DE 500 MILLONES.** Ex.4-10. La entidad eleva su capital de primera categoría hasta el 11,03%, pero a cambio de pagar un interés del 11,5%.

**ING DIRECT SE VUELCA EN EL CRÉDITO CON UNA CAMPAÑA DE HIPOTECAS "PRECONCEDIDAS".** Cinco Días 1-10. ING pasa al ataque en la concesión de préstamos. El banco naranja está ofreciendo a sus clientes hipotecas "preconcedidas", para primera y segunda residencia, que cuentan con un periodo de amortización de hasta 40 años, un tipo de interés de euribor más 2,29% y ninguna comisión.

**EL GRUPO VENEZOLANO BANESCO BUSCA CRECER CON COMPRAS EN ESPAÑA.** Expansión 2-10. El grupo está presente en España desde 2006, cuando decidió ubicar en Galicia Banesco Hólding, la cabecera que agrupa los negocios internacionales fuera de Venezuela. Seis años después, Banesco compró el 70% de Banco Etcheverría, que estaba controlado por NCG y por la familia Etcheverría, por unos sesenta millones de euros. Ya controlado por Banesco, Etcheverría ha adquirido 66 oficinas a NCG fuera de Galicia por cuarenta millones "Nuestro crecimiento se basa en la concesión de créditos, principalmente para pymes, porque tenemos liquidez", dicen.

**LAS CAJAS DE BANKIA COLOCARON EL 46% DE PREFERENTES A JUBILADOS.** Ex.30-9. Según un documento interno las siete cajas que crearon Bankia vendieron preferentes por valor de 2.800 millones de euros a 80.000 clientes mayores de 65 años. Un 80% de los que compraron preferentes llevaba más de 10 años como cliente. En torno a 12.500 inversores ya han recuperado su dinero a través del arbitraje. **BANKIA DEVOLVERÁ EL DINERO A 90.737 PREFERENTISTAS.** Ex.5-10. la entidad calcula que el proceso de arbitraje concluirá entre diciembre y enero.

**BANKIA ABRIRÁ POR LA TARDE PARTE DE SUS SUCURSALES, BANCA.** expansion.com. 3-10. El banco pretende, de esta forma, liberar a las oficinas tradicionales de las tareas más básicas (retirada de dinero; transferencias, etcétera), para que puedan centrarse en tareas comerciales y de asesoramiento. Por el momento, ha abierto 11 de las 20 programadas. Estas sucursales tienen un horario de apertura desde las 8,15 hasta las 18,00 horas y se sitúan en el radio de acción de tres o cuatro oficinas universales.

**LOS INVERSORES EXTRANJEROS TOMAN POSICIONES EN BANKIA.** Ex.30-9. RECUPERACIÓN. Gigantes de la inversión como BlackRock, Fidelity y JPMorgan invierten en la entidad. Algunas firmas como N+1 recomiendan comprar el valor. Bankia se enfrenta ahora al reto de rentabilizar sus siete millones de clientes en un entorno difícil.

**EL FROB QUIERE VENDER NCG Y CATALUNYA BANC.** Ex.3-10. La venta de **NCG Banco** entra en la fase decisiva. Tras los primeros tanteos, cinco bancos españoles –entre los que están Santander, BBVA, CaixaBank y Popular– analizan ya las entrañas de la entidad gallega y pronto podría sumarse un fondo extranjero, Guggenheim Partners. Desde el Frob creen que el interés por NCG es muy alto y esperan obtener por la venta casi 1.500 millones de euros. Así lo

señaló el director general del Fondo, **Antonio Carrascosa**, en unas jornadas organizadas por esta institución en Madrid con los principales inversores internacionales. Carrascosa comparó la operación con la de Evo Banco, la filial de NCG vendida al fondo Apollo por "un 55 % de su valor en libros". Carrascosa descartó posibles ayudas al negar que vaya a dar nuevas coberturas adicionales a las que ya ha recibido NCG, de 9.000 millones. Ni siquiera se plantea facilitar esquemas de protección de activos (EPA), ya que este grupo financiero está "bien capitalizado y gestionado". El Fondo espera tener rematada la adjudicación de NCG Banco a mediados de noviembre. Sería entonces cuando entraría en escena la subasta de **Catalunya Banc**. En cualquier caso, Carrascosa descartó ayer que Catalunya Banc pueda ser liquidada en caso de que el tercer intento de venta sea también frustrado. En tal caso, añadió el director general del Frob, optarían por seguir gestionando la entidad en solitario.

**EL FROB QUIERE BLINDAR LA OFERTA DE GUGGENHEIM POR NCG. Ex.4-10.** El fondo norteamericano ha buscado un grupo inversor español para que le acompañe en la compra del banco. El fondo tendrá que cumplir una serie de garantías adicionales si quiere adjudicarse la entidad.

**EL PROLONGADO EMBARAZO DE LA ABSORCIÓN DE CEISS POR UNICAJA.** Cinco Días 3-10. Los preferentistas de la entidad castellana tendrán la última palabra sobre la oferta de Unicaja. La propuesta actual implica que los afectados no tendrán liquidez hasta 2016.

**EL FMI URGE FOMENTAR EL CRÉDITO.** Ex.3-10. La banca española no sólo protagonizó ayer el discurso del Banco Central Europeo. El FMI aprovechó la publicación de los capítulos analíticos de su Informe Global de Estabilidad Financiera para pedir al sector financiero nacional "más medidas útiles para aliviar las restricciones en el crédito".

**LA BOLSA.LA SESIÓN DE AYER. El Ibx sube un 13,63% en cinco semanas y queda al borde del 9.500.**Ex.5-10. Ayer escaló un 1,35%, hasta los 9.420 puntos. "Los 9.500 puntos son un apeadero, no la meta" (José A. Fernández-Hódar). Bankia sube un 8,6% y roza el euro por acción. Liberbank, que ayer subió un 5% acumula un alza del 40% en 5 meses.

#### **NOTICIAS DEL SECTOR SEGUROS**

**BRUSELAS POSPONE LAS NUEVAS REGLAS DE CAPITAL PARA EL SEGURO.** Cinco días 3-10. La Comisión acepta retrasar hasta 2016 la entrada en vigor de la directiva Solvencia II, aprobada hace ya cuatro años.

**MAPFRE Y BANCO FINANCIERO Y DE AHORRO (BFA) HAN ROTO EL PACTO DE ACCIONISTAS QUE TENÍAN DESDE 2008.** Ex.1-10. BFA conserva aún un 2,99% paquete que se ha comprometido a mantener al menos 90 días, que vencerán a finales del próximo diciembre. Tras la ruptura del pacto de accionistas, ayer dejaron de ser consejeros de Mapfre los dos representantes que el banco tenía en la aseguradora: José Ignacio Goirigolzarri, presidente de Bankia, y Manuel Lagares, director de participadas de la entidad. Fundación Mapfre adquirió el 3% del capital de Mapfre a Bankia con lo que reforzó su posición en la aseguradora de la que posee el 66%. Su inversión fue de 245 millones. El restante 9% se colocó entre inversores institucionales extranjeros. Mapfre y Bankia renegocian en estos momentos su acuerdo de bancaseguros que podría estar resuelto a final de año, aunque fuentes financieras apuntan que quizá se prolongue por más tiempo la llegada de un acuerdo.

**EL CORTE INGLÉS DA IMPULSO A SU NEGOCIO Y A SU MARCA DE SEGUROS.** Ex.4-10. La correduría del grupo "estudia nuevas oportunidades de servicios complementarios a su actividad principal".

**CESCE. ECONOMÍA DIFICULTA SU COMPRA POR EXTRANJEROS.** Ex.30-9. En la regulación del seguro del estado, la futura ley de cobertura de los riesgos de internacionalización quiere descartar conflictos de interés con la política comercial. Hermes, socia de Mapfre en la puja por Cesce, gestiona el seguro alemán y Coface, el francés. La secretaría de Estado de Comercio certificará cuando no existe conflicto de interés. El gestor privado que se hará cargo de los seguros a la internacionalización que actualmente ofrece CESCE no podrá estar prestando el mismo servicio para otro país, según la Ley de Cobertura. Ex.3-10.

#### **AFI. FORMACIÓN PARA ENTIDADES ASEGURADORAS. OCTUBRE - DICIEMBRE 2013**

La formación que se imparte en SUS cursos tiene un rasgo diferenciador: su carácter eminentemente práctico. El cuadro de profesores lo configuran profesionales del Grupo Afi y expertos del máximo prestigio, que trabajan en el día a día del ámbito económico y financiero del sector asegurador.

Si tiene problema para desplazarse a Madrid e ir a las sesiones presenciales, puede seguir nuestros cursos en remoto a través de las herramientas WebEx o Spontanea.

- Planificación financiera de la jubilación aquí. 16 horas - 14 y 16 de octubre de 2013
- Riesgo de crédito para aseguradoras aquí. 8 horas - 21 de octubre de 2013
- Riesgo de contraparte y CVA aquí. 20 horas - 4, 5 y 6 de noviembre de 2013
- Contabilidad de instrumentos financieros en entidades de crédito aquí. 8 horas - 14 de noviembre de 2013
- Embedded Value 2013 aquí. 12 horas - 10 y 11 de diciembre de 2013

**MÁSTER EN GESTIÓN DE RIESGOS EN SEGUROS.** 220 horas presenciales + 90 horas on-line. Enero - octubre 2014

## COYUNTURA NACIONAL

**RADIOGRAFÍA DE LOS PRESUPUESTOS PARA 2014. Ex.1-10. EXPORTACIÓN, I+D Y PYMES, MOTORES DEL CRECIMIENTO.** Los Pilares: El apoyo al comercio exterior. Las Cargas: La deuda pública rozará el 100% del PIB. Impuestos: El dividendo de las grandes compañías sostendrá la recaudación del IRPF. Empresas estatales: Aena y Loterías del Estado serán la base de los beneficios del sector público. Editorial de Expansión: Se echa de falta un avance más decidido en la reforma de las Administraciones Públicas.

**EL BANCO DE ESPAÑA DETECTA "RIESGOS" EN EL DÉFICIT PESE A LA RECUPERACIÓN.** Ex.5-10. Aplauda los Presupuestos Generales del Estado. El Gobernador no veía con malos ojos que las pensiones crecieran más del 0,25 si se compensa esta subida con más recortes. Linde avisa que "los avances en la reducción del déficit no eludirán nuevos "ajustes" del gasto. Expansión cierra su editorial sobre el tema diciendo: "Las reformas son imprescindibles para que el PIB crezca más de un exiguo 0,7% y se deje notar en el maltrecho mercado laboral.

**EL MERCADO LABORAL. 1.-** Ex.3-10. El desempleo aumentó Septiembre en 25.570 personas, la mejor cifra en dicho mes desde 2007. La ocupación en el Registro de la Seguridad Social descendió en 22.240 trabajadores. **2.- EL BCE contratará a 1.000 profesionales hasta 2015.** En el ejercicio actual está aprobado que trabajen 400 profesionales; una cifra similar se incorporará en 2014 y el resto lo hará en 2015. El Comité presupuestario del BCE debe aprobar esos pasos.

**EL TESORO NECESITA 16.755 MILONES MÁS PARA CUBRIR LAS NECESIDADES DE ESTE AÑO.** Ex.4-10. El organismo coloca 3.500 millones a cinco y diez años con la rentabilidad mas baja desde 2010.

## COYUNTURA INTERNACIONAL

**EL BCE ASEGURA QUE LOS BANCOS EUROPEOS ESTÁN INFRAVALORADOS.** Ex.3-10. Los ratio de capital de los grandes bancos eran por término medio más sólidas en Europa que en EEUU. Se prevé que el BCE obtenga a finales de mes el visto bueno del Parlamento y el Consejo europeos para proceder a la creación de su ala supervisora –el mecanismo de supervisión único–, lo que le permitirá iniciar la revisión de la calidad de los activos, el primer gran test para su credibilidad.

## ENTREVISTA CON MENSAJE.

**REHN ADVIERTE DE QUE "SIN CRÉDITO NO HABRÁ RECUPERACIÓN ECONÓMICA".** Entrevista a Olli Rehn, Comisario de Asuntos Económicos y Monetarios. Expansión 2-10.

–¿Recomendará el próximo 15 de noviembre al Eurogrupo que cierre el programa de rescate español sin acompañamiento? El programa sigue en el buen camino. El próximo paso es hacer el análisis de la calidad de los activos y luego la prueba de resistencia. Entonces sabremos las necesidades de capital. Pero me parece que España está en una posición de gestionar esto por sí misma y no necesita más programas una vez que este expire. Aunque analizaremos la situación en las próximas semanas, porque en estos asuntos hemos aprendido que es mejor prevenir que curar, hay el programa sin medidas de acompañamiento.

–¿Cómo afronta la banca española el examen del año que viene del BCE? Nosotros, junto con las autoridades españolas y nuestros socios internacionales y europeos hemos escrutado minuciosamente el sector bancario en España. Los principales riesgos que veo están relacionados con la situación económica, si esta va a evolucionar como esperan las previsiones. En ese caso, no espero que haya necesidades dramáticas de recapitalización para España.

## NOMBRES PROPIOS

**DRAGHI CONFÍA EN QUE LA BANCA ESPAÑOLA SUPERE LOS TEST.** Ex.3-10. No espera "ninguna catástrofe" tras las pruebas de solvencia . El Presidente del BCE deja entrever la posibilidad de realizar otra subasta de liquidez a largo plazo. "Tenemos un amplio abanico de instrumentos de gran alcance y no excluimos nada para atender las necesidades de la forma más adecuada", indicó. Tras la reciente comparecencia Draghi sólo se salió del guión en el turno de preguntas para sumarse al mensaje optimista defendido por Oli Rehn Ayer Draghi expresó su confianza en que los bancos españoles llegarán "bien preparados" a las pruebas de esfuerzo y de calidad de los activos que llevará a cabo el próximo año la institución, "aunque es difícil saber qué sucederá con cada entidad en particular". Y añadió que "las medidas que se han tomado me parecen adecuadas". En general, no espera que salga a la luz "ninguna catástrofe" de estos test, así como de la revisión de la calidad de los activos (AQR, por sus siglas en inglés). "Los tipos seguirán en sus niveles actuales o en niveles más bajos durante un periodo prolongado".

## SUGERENCIAS

**ADICTOS AL TRABAJO. "La Tercera de ABC" del 2-10 por Enrique Rojas, Catedrático de Psiquiatría.** "Amor y trabajo conjugan el verbo ser feliz. Aprender a trabajar con profesionalidad pero sin adicción es un reto al que hay que aspirar"

**ANIVERSARIO.** Nuestros amigos de ICEA, José Antonio Sánchez , Director General, y Marta Rodriguez, Directora del Área de Formación, nos comunican que están celebrando el 50 aniversario de la institución. Nos han obsequiado con un ejemplar del libro "50 aniversario", precioso reportaje de los 50 años de vida. ¡Enhorabuena!

## NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

**TRANSFORM/ACTION. Una Guía práctica para transformar la cultura de equipos y organizaciones.** 8 de Noviembre. Madrid. Get Connected es el primer fruto de la experiencia conjunta de cinco Senior Trainers de la Comunidad Global CTT, que actúan como Facilitadores de Procesos de Transformación Cultural en diferentes regiones: Tor Eneroth (Suecia) Pleuntje van Meer (Holanda) Niran Jiang (Australia), Phil Clothier (UK) y Héctor Infer (España y Latinoamérica). Para obtener información adicional: [info@transform-action.net](mailto:info@transform-action.net). Reserva de plazas: Franca Ragionieri: [franca@transform-action.net](mailto:franca@transform-action.net). Movil: ++34 680885562

## DEVELOPMENT SYSTEMS-APD. IV EDICIÓN PREMIO INTERNACIONAL MEJOR MODELO DE NEGOCIO.

Madrid, 22 de octubre de 2013. Hotel Hesperia Madrid. De 9,15 a 13,30. Interesantes ponencias de los premiados. Info: Si se quiere asistir como invitado de Development Systems enviar e-mail a [areadecomunicacion@developmentssystem.es](mailto:areadecomunicacion@developmentssystem.es)

## CURSOS Y SEMINARIOS

- **AFI. 1.-TALLER DE BANCA. Edición XXII: "La transformación del sector bancario español". 16 de octubre.** En próximos meses el sector se enfrentará a grandes retos: la puesta en marcha de la Unión Bancaria, la aplicación de los requerimientos de capital, apalancamiento y liquidez de Basilea III, las subastas de Novagalicia Banco y Catalunya Banc, la presencia de Sareb en el mercado, las operaciones de desapalancamiento, así como otras operaciones corporativas como las adquisiciones de redes de negocio. Las estudiaremos y, como siempre, proporcionaremos nuestras proyecciones de balance y cuenta de resultados para los próximos años. **2.-Experto en planificación y control de gestión en banca.** Del 18 de octubre de 2013 al 15 de marzo de 2014. Info: C/ Españoleta, 19 - 28010 Madrid. Contacto 91 520 01 50/80 [efa@afi.es](mailto:efa@afi.es) [www.efa.afi.es](http://www.efa.afi.es)
- **EFPA-AXA Investment Managers** organiza la conferencia "Cómo posicionar la renta variable europea en una cartera diversificada", a cargo de varios expertos en el sector. Horas formación: 1 hora para la recertificación EFA y EFP. Jueves, 3 de octubre, de 18:00h a 19:00h. Edificio Mapfre (Moda Shopping) - General Perón 40 - Portal B 2ª planta - Madrid. Inscripción: enviando un email a [informacion@axa-im.com](mailto:informacion@axa-im.com) o llamar al teléfono: 91 406 72 00.
- **LA UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE VALÈNCIA** lanza la VII edición del título **MÁSTER EN ASESORAMIENTO FINANCIERO Y SEGUROS** en modalidad On-line o Blended Learning. Este programa está acreditado por EFPA-España y es preparatorio para la certificación EFPA European Financial Advisor (EFA). INFORMACIÓN: [asesorfinanciero@upv.es](mailto:asesorfinanciero@upv.es) - Tf. 966528520 - [www.afe.upv.es](http://www.afe.upv.es).
- **IEAF. EXPERTO EN GESTIÓN DE TESORERÍA (EGT) OTORGADA POR EL IEAF.** El próximo 22 de octubre iniciaremos el Programa de Gestión de Tesorería que habilitará para obtener la nueva certificación de **Experto en Gestión de Tesorería (EGT)** otorgada por el IEAF. Con el objetivo de poner en valor esta certificación frente a terceros, el IEAF pondrá en marcha un Registro Privado Profesional de acceso público, difundido a través de la web del IEAF y específico para esta acreditación. La primera convocatoria presencial del programa que prepara la certificación EGT se iniciará el próximo 22 de octubre, aunque on-line se puede empezar en cualquier momento. El curso, de 120 horas lectivas, se realiza los martes y jueves, como siempre en horario compatible con la actividad profesional (18:30 a 21:30). Sara Navarro ([e-mail: sara.navarro@fef.es](mailto:sara.navarro@fef.es), tfno.:91 563 19 72) es la coordinadora del programa EGT y está a tu disposición para darte toda la información que precises.

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

**De la entrevista con Bill George recogida más arriba.** A la pregunta **¿Cómo definiría la idea de una " vida integrada"?**, responde: En estos días, el ritmo es tal que resulta casi imposible llevar a cabo una vida totalmente equilibrada. Más que pensar en equilibrio, yo creo que deberíamos centrarnos en conseguir integridad en nuestras vidas. **Me refiero a la capacidad de ser la misma persona en casa y en el trabajo, en tu vida personal, con tu familia y con tu comunidad.** Si puedes mantener ese sentido de integridad, puedes cuidar los demás aspectos de tu vida. Por lo tanto, **se trata de cómo te cuidas a ti mismo (mente, cuerpo y espíritu) y qué haces para cuidarte,** así como asegurarte de que estás preocupándote de las personas que consideras importantes para ti.

**TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: [www.gref.org](http://www.gref.org), SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES.**

LA REDACCIÓN