

## NOTICIAS DEL GREF 6-11-2011

### VIDA ASOCIATIVA

**REUNIÓN GENERAL 10 Y 11 DE NOVIEMBRE.** De nuevo unos 60 compañeros participantes nos vamos a reunir, esta vez, en el nuevo y espectacular entorno académico del BBVA. Analizaremos el sector y lo que Formación puede aportar en la mejora de su credibilidad y en obtener la confianza del cliente; estudiaremos las mejores formas de comunicación interna, y qué hacer para difundir con éxito las actividades de Formación. También dedicaremos un tiempo a tratar nuestros asuntos internos.

### LO MÁS IMPORTANTE DE LA SEMANA

**UN INFORME, UNA CARTA y LOS RESULTADOS DE UNA ENCUESTA DEL BANCO DE ESPAÑA.** Destacamos esta semana tres intervenciones del Banco de España que creemos son importantes: El Informe de Estabilidad financiera, la Carta apremiando a las entidades a que envíen una información relacionada sobre todo con la política de retribuciones y los resultados de la última encuesta sobre préstamos bancarios.

**EL INFORME.** Titulares: "Ordoñez dice que la banca tiene colchón para cubrir las pérdida de los promotores" (Expansión.3-11). "La mitad de la exposición al ladrillo de la banca son activos problemáticos" (Cinco Días.3-11). "La banca suma 176.000 millones en activos tóxicos del ladrillo". (ABC.3-11).

Las cuentas, por tanto, sigue Expansión, parecen salir. Al menos en el conjunto del sector. Después está la realidad de cada entidad. Los puntales del sistema está sanos. Pero hay problemas identificados, acotados y manejable.(...) En el test de estrés realizado en 2010, la pérdida prevista fu superior. Hasta los 76.000 millones. **Este quebranto surge del imparable deterioro de una cartera de créditos e inmuebles a la que la crisis no ha dado un minuto de tregua desde hace tres años.. Y a corto plazo, tampoco habrá respiro.** El Banco de España avisó ayer de "posibles subidas adicionales de la mora" (la general está en el 7,2%), vinculada fundamentalmente al sector inmobiliario, con impagos del 17%. Según el regulador el 52,4% de los riesgos ligados al sector promotor ya son problemáticos. Hay por tanto 176.000 millones en créditos dudosos. Están cubiertos al 33%. (...) **El riesgo soberano no es el enemigo a combatir en España. Para muchos , el sector aún no ha aflorado todos sus activos problemáticos de promotores. Y tampoco sus pérdidas inherentes , teniendo en cuenta la verdadera caída de los precios de los inmuebles.** Amenazas: Más morosidad; nuevos episodios de tensión en los mercados con cierre de la financiación mayorista; y la evolución (al alza) de los depósitos y el descenso del crédito, junto con las desinversiones en otros activos, reducen las necesidades de renovación de la financiación mayorista. El cierre de mercados y la falta de negocio han llevado a las entidades a captar más depósitos que el importe del crédito nuevo que conceden.

*Junto a esta reseña, Expansión publica una especie de editorial que titula:"El supervisor y la banca internacional prevén más sequía de crédito". La sequía del crédito lejos de mitigarse se acentúa, en un entorno en el que el resurgir de la deuda soberana ha vuelto a situar a buena parte de las grandes economías en riesgo de recesión.*

*EL Informe - comenta Expansión en La Llave,3-11, - tiene dos lecturas: la positiva, que es la exacta cuantificación del problema inmobiliario. La negativa, su magnitud y la destrucción de valor que ha generado y sigue generando. uno de cada dos euros prestados está en situación problemática, una cifra histórica.*

**LA CARTA.** En ella el Banco de España apremia a las entidades para que le remitan, en menos de un mes, "información detallada y desglosada" de las remuneraciones de la Alta Dirección y del personal con actividades profesionales "de riesgo". Exige, antes del 30 de noviembre, un informe independiente que detalle la política retributiva de los administradores y del Comité de Dirección, debiendo especificar unos datos mínimos. Asimismo pide detalles de la medición y valoración del desempeño. "Entre los objetivos deberá incluirse el cumplimiento de los planes de negocio que hayan servido de base para la aportación de ayudas públicas por parte del FROB. **En la carta hay especiales advertencias para las entidades que han recibido ayudas públicas. Por otra parte, va a sistematizar los requerimientos de transparencia sobre riesgos inmobiliarios, mercado hipotecario y grandes riesgos.** El supervisor ha hecho de la transparencia una de las principales estrategias para gestionar la crisis.

**LOS RESULTADO DE LA ENCUESTA.** No contiene ni un sólo dato esperanzador. Cinco Días.1-11. Menos crédito, más caro, más exigencias, menos demanda... Y la tendencia es que la situación económica empeorará en los próximos meses. Entre las causa más citadas para explicar las restricciones adicionales al crédito, las tensiones en los mercados mayoristas es una de las que más se repite. Los bancos no se fían entre sí, la liquidez se ha convertido nuevamente en un bien escaso y las entidades financieras se cuidan muy mucho de a quién prestan dinero.

### NOTICIAS DEL SECTOR

**LOS SUPERVISORES INCLUYEN AL SANTANDER EN SU LISTA DE 29 BANCOS SISTÉMICOS.** Ex.5-11. El consejo de estabilidad Financiera cierra el listado de grupos sistémicos globales. A Santander se le aplicará el recargo mínimo. Citi, JPMorgan y BNP, entre los más penalizados. Estas entidades necesitarán un plus de capital de entre el 1% y el 3,5% de los activos de riesgo. La implementación de los nuevos requisitos se hará de forma paulatina a partir de 2016.

**ING ESPAÑA gana 64 millones entre enero y septiembre, un 8,5% más que en 2010.**Ex.4-11. En tres meses esta filial ha conquistado otros 69.000 clientes, hasta 2,357 millones. Tiene 18.000 millones de depósitos, un 2,8% más que en junio. Y ha aumentado las hipotecas un 3,4% hasta 9.100 millones. El buen resultado se ha visto deslucido por el resultado negativo de su aseguradora. A nivel global ING GROUP ganó 4.580 millones, un 71% más. Ha anunciado una fuerte

reducción de su exposición a la deuda de los países periféricos del euro. No obstante los resultados ha anunciado un plan para reducir gastos con un recorte de 2.700 puestos.

**BANCA FRANCESA. BNP PARIBAS.** El resultado se reduce un 71% por la crisis griega. Ex.4-11. Anuncia que reducirá cientos de puestos de trabajo. **SOCIÉTÉ GENERALE Y CREDIT AGRICOLE** han anunciado en las últimas semanas programas de ajuste.

**CREDIT SUISSE PLANEA REALIZAR 3.500 DESPIDOS.** Ex.2-11. El banco anuncia 1.500 bajas adicionales, que se unen a las 2.000 de hace tres meses. La cifra representa el 3% del total de la plantilla mundial del grupo que persigue con estas medidas un ahorro de 659 millones de euros. En los 9 primeros meses del año ha obtenido un beneficio neto atribuido de 2.124 millones de euros, un 39% menos que el mismo periodo del año anterior.

**SANTANDER NEGOCIA CON SANTA LUCÍA LA VENTA DE SU CARTERA DE SEGUROS.** Ex.2-11. De vida riesgo y de hogar. La operación no incluye las pólizas de vida-ahorro. Ambas entidades tienen un acuerdo de distribución por el que el posible comprador distribuye varios productos del banco. Las negociaciones incluyen un acuerdo para vender seguros a través de la red del Santander. Santa Lucía tiene un exceso de 1.629 millones entre provisiones y margen de solvencia.

**SANTANDER, BBVA Y BANESTO GANAN LA CARRERA EN LA CAPTACIÓN DE PAGARÉS.** Ex.31-10. La banca española logra colocar 21.977 millones en lo que va de año. Las tres entidades emiten más de 9.000 millones entre clientes minoristas e institucionales con los programas que tienen vigentes. La mayor parte de los pagarés ofrecen una rentabilidad de entre 3% y 4%, según el plazo. Al lado de la reseña Expansión publica "Una Guía para entender la inversión de estos títulos". Se trata de títulos de renta fija a corto plazo (no superior a dos años) que emite una entidad al descuento, con el compromiso de pagar una rentabilidad concreta en el momento del vencimiento.

**BANKINTER** registra otro programa de pagarés. Ex.4-11. Le capacita para emitir hasta 10.000 millones.

**POPULAR-e** planta cara a ING e Ibanesto con una cuenta al 3,70%, para nuevos clientes, durante 4 meses. Ex.4-11.

**FINATIA SOFINLOC** lanza un depósito al 4,85% a 18 meses que puede cancelarse sin penalización a los 12 meses.

**RBS** desveló ayer una significativa posición "a corto" en deuda pública española, al haber colocado 1.415 millones en instrumentos que se beneficiarían de una caída de precios de los bonos emitidos por el Gobierno. Si se descuenta esa posición con los títulos de la deuda española "a largo" que posee RBS, la posición neta de la entidad asciende a 375 millones. La exposición total de RBS a España se redujo en mil millones de libras durante los nueve primeros meses del 2011 hasta los 18.600 millones de libras. La mayor parte de esta cartera corresponde a créditos a empresas españolas sobre todo promotores inmobiliarios, por los que el banco provisionó 690 millones de libras. RBS intenta reducir el riesgo inmobiliario. Ayer la entidad pactó la venta del 50% en tres edificios del grupo Prisa en Madrid y Barcelona al Drago Capital. y a un inversor institucional estadounidense

**CAJA TRES. SU REDUCIDO TAMAÑO LE OBLIGA A ACERCARSE A UNICAJA Y BMN PARA SU FUSIÓN.** Cinco días.1-11. Caja Badajoz amenazó con dejar el grupo al conocer la alta mora de la CAI y Círculo de Burgos. Al final, todas las cajas han succumbido a las exigencias del banco de España. La más reticente ha sido Caja Badajoz, la más solvente de las tres. Se siente defraudada, pese a ello no ha tenido más remedio que seguir las peticiones del banco de España. Eso sí, ha conseguido aumentar su peso en Caja 3. Tendrá el 29% del nuevo banco. Además dependerá de ella la dirección de riesgos y la auditoría. CAI y Círculo tendrán en torno al 41,2% y 29,6% respectivamente. Su *core capital* es de 8,6% y su mora del 6,4%. Las exposiciones a promotores se eleva a 3,656 millones. Hay 502 millones dudosos y otros 1.825 tienen debilidades.

**CAIXABANK capea el temporal en su primer trimestre.** Ex.5-11. Obtuvo un resultado atribuido de 845 millones, lo que supone un retroceso interanual del 16,6%. Realizó unas dotaciones de 1.953 millones. Esta cifra incluye además una partida de 159 millones por el saneamiento de 1.600 millones llevado a cabo por el banco austriaco Erste Group Bank, donde Caixa Bank controla el 10%. Sobre su exposición a la deuda soberana, la entidad desveló que ha deshecho su posición en bonos italianos - que era de 1.300 millones - mientras que en deuda española la ha reducido en 2.400 millones.

**GRUPO BBK** gana 234 millones en los nueve primeros meses de 2011, un 9,8% menos. Ex.5-11. La morosidad: 8,9% en buena parte debido a Caja Sur. La de la caja BBK se mantuvo en el 2,7%.El grupo está en el último tramo de su proceso de fusión.

**EL BANCO DE ESPAÑA VE POCO MARGEN PARA QUE LA BANCA CAPTE MÁS DEPÓSITOS.** Ex.5-11. Estos productos acaparan 7 de cada 10 euros del patrimonio de las familias, cuya tasa de ahorro está disminuyendo. Las necesidades de financiación de la banca marcarán la tendencia.

**LA BANCA RENUEVA DEPÓSITOS AL 4% PARA RETENER CLIENTES.** Ex.3-11. Las entidades más necesitadas de recursos 'canibalizan' su pasivo para evitar perder particulares. Otras tratan de trasladar saldos de ahorro a los pagarés. El incremento de dificultades de financiación empuja a la banca a defender más que nunca su base de pasivo.

**MASTERCARD ENSAYA EN TURQUÍA LOS MEDIOS DE PAGO DEL FUTURO.** Ex.31-10 La firma ha logrado convertir los móviles y otros objetos de uso cotidiano en monederos de última generación para realizar compras, hacer transferencias o pagar facturas. En el mundo ya hay 100 millones de tarjetas y aparatos 'Pay Pass' de Mastercard.

**EXPERTOS Y POLÍTICOS ACUSAN A LAS TASADORAS DE FAVORECER A LA BANCA.** Cinco Días 31-10. Denuncian que una de cada cinco en manos de la banca ayudan a las entidades a rebaja el agujero que causan en sus cuentas las adjudicaciones de promotores. El sector lo niega. El Banco de España admite que los conflictos de interés no están resueltos.

#### **LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER.**

El efecto Papandreu liquida 23.500 millones del Ibex en una semana. Cae un 6,8% en cinco sesiones Con la incertidumbre del rescate de Grecia aún presente, ayer el mercado recibió con pesar la falta de apoyo exterior a la ampliación del fondo de estabilidad. El drama griego resta un 10% a la banca. Ha sido la peor semana del sector desde agosto. El bono a 10 años experimentó un nuevo repunte has el 5,58% máximo desde agosto. La prima de riesgo se elevó hasta los 375 puntos básicos. Ex.5-11.

#### **DESDE EL OTRO LADO.**

**EL SECTOR FINANCIERO APRIETA LAS TUERCAS A LOS CLIENTES MENOS RENTABLES PARA MEJORAR SU INGRESOS.** Ex.31-10. La banca prepara nuevas subidas de comisiones en 2012. La banca presume de campañas de comisiones cero, pero están sólo al alcance de los clientes más vinculados. Las oficinas online con menor coste estructural, son las firmas que menos comisiones cargan a sus clientes.

#### **COYUNTURA NACIONAL**

**EL TESORO SUPERA LA EMISIÓN DE BONOS AL COLOCAR EL MÁXIMO.** Ex.4-11. Emite casi 4.500 millones. La prima de riesgo se redujo por el éxito de la colocación. Se queda en 258 puntos básicos, en un momento de máxima tensión en los mercados de renta fija.

**EL BANCO DE ESPAÑA CERTIFICA EL PARÓN DE LA ECONOMÍA Y EL RIESGO DE RECESIÓN.** Ex.1-11. Se agrava la crisis. El PIB se estancó en el tercer trimestre, haciendo imposible el objetivo de cerrar el año con un crecimiento del 1,3%. El Boletín Económico señala que la tasa interanual del PIB se sitúa en el 0,7%. Ordoñez alerta de la contracción en la inversión y de la atonía del consumo. Pide moderación salarial a las empresas. Alerta de los problemas de las autonomías y en la recaudación. También destaca que el gasto público no se está reduciendo como está previsto. El informe insiste en que hacen falta más "medidas" si los desequilibrios continúan. El editorial de Expansión dice: La demanda externa había contenido hasta septiembre la depresión del consumo, pero el creciente deterioro de la situación económica en Europa podría frenar el impulso exterior. Mas abajo recogemos las últimas estimaciones de la OCDE, que completan el panorama.

**CINCO BANCO EUROPEOS VENDEN DEUDA PÚBLICA ESPAÑOLA.** Ex.4-11. Ante el recrudecimiento de la crisis soberana de Europa. Barclays, BNP Paribas, ING, Societé Generale y Deutsche Bank reducen su exposición a España.

**EL PARO CRECE CON FUERZA Y EL GOBIERNO ADMITE QUE SE ALEJA LA SALIDA DE LA CRISIS.** Ex.4-11. Debacle en el mercado laboral. El desempleo aumentó en octubre 134.000 personas y la Seguridad Social perdió 75.249 cotizantes. ocupados. A pesar del turismo el sector servicios supuso en octubre el 64% del incremento del paro. La UE a través del Fondo de Adaptación a la Globalización costea 9.675 despidos de sectores clave. Siete comunidades se reparten 35 millones de euros desde que estalló la crisis en 2008. El 48% de los jóvenes españoles entre 16 y 24 años están en el paro. Ex.1-11. Duplica el nivel de la UE.

**DE GUINDOS ALERTA DE LOS VENCIMIENTOS DE DEUDA DEL PRÓXIMO AÑO.** Ex.4-11. Cifró en cerca de 300.000 millones este volumen de deuda, tanto pública como privada, más del doble de la que se afrontó este año. Señaló que si no se garantiza la refinanciación de esos vencimientos "se puede alargar la restricción del crédito en España. "La única fuente de financiación ahora mismo es el BCE, y eso no se puede prolongar por mucho tiempo", dijo. En otro acto (Ex.5-11), abogó por que el próximo Gobierno lleve a cabo una recapitalización exprés(en tres meses) de la banca española para purgar sus excesos inmobiliarios con el objetivo de que vuelva a fluir el créditos. Según PwC el coste total de la capitalización europea para España es de 20.000 millones.

**SE INTENSIFICA EL DETERIORO DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA EN ESPAÑA.** Ex.3-11. EL FUERTE DETERIORO DE COMERCIO E INDUSTRIA ACERCA LA RECESIÓN. Ex.5-11. La producción de las fábricas vuelve a ser negativa y el sector servicios registra sus peores datos desde 2009.

#### **COYUNTURA INTERNACIONAL**

**PAPANDREU CEDE Y RETIRA EL REFERENDUM A CAMBIO DE APOYO DE LA OPOSICIÓN AL RESCATE.** Ex.4-11.

**EL G-20 PROMUEVE UN CORTAFUEGOS FINANCIERO PARA ESPAÑA E ITALIA** . Ex.4-11. Los líderes del G-20 negociaron ayer incrementar los recursos del FMI y construir un cortafuegos financiero para proteger a las economías más vulnerables de la eurozona , España e Italia, de una posible quiebra griega. Los países del euro no logran que ninguna de las grandes

potencias colabore con su fondo de rescate. La ayuda, aún por concretar, llegará a través del FMI en el que ganan poder los emergentes. La tasa de transacciones financieras suma apoyos.Ex.5-11.

**OBAMA PIDE "MÁS DETALLES" A LOS PLANES DE LA EUROZONA.** Ex.4-11. En una reunión con Sarkozy exige una estrategia "completa y decisiva". Respecto al Fondo de Rescate, insistió en que "es necesario ponerlo en marcha de manera efectiva para garantizar no sólo la estabilidad de la eurozona, sino la del sistema financiero". Sarkozy confirmó que la UE acelerará el refuerzo del Fondo con un plan "creíble, ambicioso y rápido". Y añadió: "el euro es el corazón de Europa. No podemos aceptar la explosión del euro porque eso significaría la explosión de Europa".

**BRUSELAS REDOBLA LA PRESIÓN SOBRE BERLUSCONI.** Ex.4-11.El Primer Ministro italiano asegura que las reformas serán votadas en los próximos quince días.

**DRAGHI SE ESTRENA CON UNA REBAJA DE LOS TIPOS Y PREVÉ UNA "SUAVE "RECESIÓN.** Ex.4-11. Baja un cuarto de punto el precio del dinero. Sorprende en su debut con descenso de tipos, hasta situarlos en el 1,25%. La última rebaja se produjo en mayo del 2009. El FMI expresó su "pleno apoyo" a la reducción. Las AEB espera que se reduzcan los costes financieros y se consiga relanzar la economía europea. Draghi reconoce que la inflación es elevada pero espera que caiga durante 2012 por debajo del 2%. La compra de deuda periférica por parte de la institución es temporal y limitada en su extensión. La rebaja de tipo de interés ha tenido un efecto inmediato en el euríbor: el indicador queda con una media de 2,092%.Ex.5-11

**LA OCDE AVISA DE UN DETERIORO EN LA EUROZONA EL PRÓXIMO AÑO.** Si el año 2011 ha sido un año agitado para las economías desarrolladas, será en 2012 cuando éstas empiecen a nota las consecuencias del temporal y sólo en 2013 se verán aliviadas. En la eurozona el escenario es todavía más oscuro y algunas potencias podrían entrar en recesión si no se aplican los acuerdos adoptados la semana pasada en Bruselas.

## **PREMIO**

**BBVA, MEJOR BANCA PRIVADA DE ESPAÑA. Ex.3-11.** BBVA Banca Privada ha sido reconocida como la mejor banca privada en España en la edición de 2011 de los premios que anualmente concede The Banker, la revista especializada en banca internacional del Grupo Financial Times.

## **NOMBRES PROPIOS**

**MARIO DRAGHI NUEVO PRESIDENTE DEL BCE.** Nació en Roma en 1947. Casado y con dos hijos, es doctor por el Instituto Tecnológico de Massachusetts. Ha sido Director ejecutivo del Banco Mundial (1985-90), director general del Tesoro italiano y Presidente del Comité de Privatizaciones en Italia. Pasó a la empresa privada en 2002, cuando fue nombrado vicepresidente de Goldman Sachs en Europa (hasta 2006). Los últimos años los ha pasado al frente del Banco Central de Italia.

**ARISTÓBULO DE JUAN, EX DIRECTOR GENERAL DEL BANCO DE ESPAÑA,** habló ayer desde la experiencia y el sentido común en el XXI Seminario ÉTNOR de Ética Económica y Empresarial sobre la ética en la reestructuración del sistema financiero. No dijo nada nuevo de esta crisis que nos azota, como bien advirtió al inicio de su intervención, pero la autoridad que le confieren 45 años de experiencia avalaban el discurso.

Es la falta de transparencia la que nos ha llevado a la situación actual, y no es un tecnicismo contable, sino una gran falta de ética". Y prosiguió: "En el sector financiero se produce algo que en el resto de sectores no es así, y es que se da antes la insolvencia que la iliquidez. Y esto es así porque se maquillan las cuentas. Ese es el gran problema". "En cualquier otro sector primero se daría la falta de liquidez, se intervendría, y entonces veríamos si hay quiebra o no. En el sistema financiero cuando un banco muestra su falta de liquidez puede estar en quiebra desde no se sabe ni cuándo".

En cuanto a si es ético o no intervenir un banco con dinero público de Juan se mostró muy crítico: "No se puede meter dinero en un banco si siguen los mismos gestores de antes. Las ayudas deberían darse únicamente tras la dimisión de toda la directiva que ha llevado al banco a la ruina". "Lo contrario no sólo no es moral, sino que es absolutamente ineficaz". "Además los políticos han hecho muy mal su trabajo no explicando a los contribuyentes por qué no se pueden dejar caer a los bancos, porque sostienen el sistema de pagos y cobros y el crédito. Sin bancos volveríamos al trueque, y eso no se puede permitir. Pero primero deberían explicar bien y luego obligar a dimitir, antes de soltar un solo euro de los ciudadanos". Compromiso RSE. Newsletter de Customedia. 27/10/2011 16:53:03

## **ENTREVISTA CON MENSAJE**

**PILAR GONZÁLEZ FRUTOS, Presidenta de UNESPA.** en EXPANSIÓN 2-11. La evolución del sector asegurador ha sido bastante acelerada y profunda. (...) Antes, los grandes operadores europeos importaban la tecnología a España. Al día de hoy, las situaciones es justo a la inversa. El cambio ha sido radical. (...) El sector ha sabido lidiar la crisis ya que ha mantenido su nivel de facturación y han logrado mantener en positivo su nivel de solvencia. Las compañías tienen que hacer más fáciles, asequibles y comprensibles para los clientes, lo que es el contrato de seguros. Es nuestro mayor reto. "Estar presente cuando alguien te necesita produce una enorme satisfacción.

**JOSEP PIQUÉ, Presidente del Círculo de Economía, de Vueling y Ex Ministro,** en Empresa, suplemento económico de ABC, 6-11. ¿Hacia dónde ir? Hacia una autoridad económica, que significa una autoridad fiscal común,, algo más que una coordinación de las políticas presupuestarias. Ir hacia la fijación de las políticas presupuestarias por las autoridades europeas y esto significa ceder soberanía; hemos cedido ya soberanía en política monetaria, en el tipo de cambio, pero tenemos que ceder soberanía fiscal y tributaria y eso implica avanzar en el proyecto político.

## SUGERENCIAS

**PRIMER CONGRESO INTERNACIONAL DE NEUROCIENCIAS DE LA COMUNICACIÓN. MANO A MANO CON ANTONIO DAMASIO, PREMIO PRÍNCIPE DE ASTURIAS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TÉCNICA 2005 Y DIRECTOR DEL BRAIN AND CREATIVITY INSTITUTE DE LA SOUTHERN CALIFORNIA UNIVERSITY. En Executive Excellence nº 85. "Las emociones son elementos que afectan e influyen en el proceso de aprendizaje; consecuentemente, influyen en el proceso de toma de decisiones". RECOMENDAMOS LA LECTURA ÍNTEGRA DE LA ENTREVISTA.**

**SUPLEMENTO ESPECIAL SOBRE RENTING Expansión 4-11.**

## LIBROS

**ÉTICA, ECONOMÍA Y POLÍTICA**, por Javier Casares, Catedrático de Política Económica de la UCM. Autor de varios libros y multitud de artículos. Editorial ESIC. El progresivo distanciamiento entre Ética y Economía parece nutrirse de la falta de utilización de las normas morales en las actividades económicas como consecuencia de un progreso social en el que la economía es «una zona libre de influencias morales». Sin embargo, no hay que olvidar que la Economía como ciencia surge en torno al mundo de la Ética. Adam Smith escribe su Teoría de los sentimientos morales diecisiete años antes (en 1759) que su afamada investigación sobre la riqueza de las naciones.

## NOTICIAS DE ASOCIADOS CORPORATIVOS

**PSICOSOFT** nos manda su Newsletter que permite acceder a los breves pero sustanciosos artículos de Manuel Yáñez, su Presidente: [www.psicosoft.com](http://www.psicosoft.com).

**EI INSTITUTO EUROPEO DE POSTGRADO** nos comunica que el curso de preparación de Asesores Financieros ha obtenido la acreditación del Comité de Certificación de EFPA ESPAÑA. Este reconocimiento implica que cumple los requisitos exigidos por la EFA, European Financial Advisor. La metodología utilizada por el Instituto es 100% online. Enhorabuena.

**MONTANER Y ASOCIADOS** nos recuerda que su campaña para este mes es: ¿Cómo funciona el "team-building"? y lo traduce en: motivar, transformar el objetivo en un deseo para todos; identificar los roles básicos que tu equipo debe tener; celebrar los primeros éxitos; identificar las zonas de riesgo y tener un cuadro de mando; fomentar la comunicación libre.

**SOLOCOM**. Charla GRATUITA a cargo de Luís Espiga Director de Triform Institute. [www.triforminstitute.com](http://www.triforminstitute.com)  
"La imagen de una Organización como Ser Espiritual, reflejo del Ser Humano. Una perspectiva ampliada y holística de las Organizaciones": 1 de diciembre de 18,30 a 20h. En estos años del comienzo del Siglo XXI la Humanidad necesita una visión elevada, que nos permita encontrar respuestas creativas. Este ir al encuentro de lo que está queriendo emerger nos permitirá, perfilar el nuevo estilo de liderazgo que el tiempo presente nos exige. [info@solcom.es](mailto:info@solcom.es) Tel. 93-237 15 77.

## CURSOS, SEMINARIOS Y TALLERES

- **III JORNADAS SOBRE EL SECTOR BANCARIO ESPAÑOL: LA REESTRUCTURACIÓN Y EL FUTURO DEL SECTOR.** Valencia 15 de noviembre. IVIE y UNIVERSIDAD DE VALENCIA. Info: [www.ivie.es](http://www.ivie.es). La jornada será retransmitida en directo por vídeo streaming en la web del IVIE (Instituto Valenciano de Investigación Económica) y en Twitter, jornada banca.
- **AFI. ESCUELA DE FINANZAS APLICADAS.** Jornada de Mercados, 29 de noviembre en Casino de Madrid, Alcalá 15. Nos contarán su visión del futuro más inmediato de la economía mundial, europea y española, y su recomendación en activos financieros. De 9,30 a 14 horas. Intervenciones de Emilio Ontiveros, A. Berges, D. Cano, D. Suarez y S. Baliña.
- **PROGRAMA EN "CORPORATE FINANCE Y FINANCIACIÓN ESTRUCTURADA", GESPRÄKTICUM.** 72 horas, en 6 módulos: Evaluación de proyectos de inversión, el riesgo, la rentabilidad, el coste del capital.(M 1). Estructura de capital y nivel óptimo de endeudamiento (M 2). Valoración de empresas (M-3). Sindicación de operaciones de préstamo (M 4). Grandes riesgos en banca corporativa (M 5). Los "Project Finance". Operaciones apalancadas. (M 6). Metodología mixta, combinando talleres con trabajos individuales, en base al método del caso. Info: Miguel Cabero, 93-410 14 61/691 658 415.

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

**Pilar Cambra** escribe en *Expansión & Empleo* la sección que titula "El Tópico de la semana", siempre escribe sobre temas vivos y "vividos". Más de una vez hemos recogido aquí algunas de sus frases. En esta ocasión bajo el título "Hasta que duela", dice: **"Las empresas no son una ONG: su misión es ganar dinero. Pero en el comportamiento diario de jefes, colegas y subordinados, no cuesta nada - o muy poco - echar una mano, perder unos minutos de vuestro valioso tiempo ayudando al que lo necesita. Y hay otra solidaridad que sí cuesta : renunciar a una parte - que puede ser ínfima - de beneficios para mantener unos puestos de trabajo o unos sueldos dignos de tal nombre...Porque solidaridad, como dijo Teresa de Calcuta, no es dar lo que nos sobra, sino dar hasta que duela"**.

LA REDACCIÓN.