

NOTICIAS DEL GREF 7-8-2011

INTRODUCCIÓN. Momentos difíciles y complicados ante los que no caben excusas sino decisiones firmes y contundentes, tanto a nivel europeo como sobre todo a nivel nacional español. Algunos titulares de los periódicos económicos del viernes 5-8, nos describen la situación: El BCE defrauda y tumba los mercados. Trichet desconcertó a los inversores y su tibio mensaje provocó caídas en todas las bolsas (**Expansión**). El BCE fracasa por su ambiguo mensaje de ayuda a España e Italia. Barroso advierte que las turbulencias no se limitan a los países periféricos. (**Cinco Días**). **Y los editoriales de los dos grandes periódicos económicos del país lo confirman el sábado día 6.**

A CONTINUACIÓN RECOGEMOS UNOS TEXTOS QUE DESCRIBEN PERFECTAMENTE EL PANORAMA DEL MOMENTO:

1.-**Cinco Días, 4-8, editorializa** bajo el título: **UNA CARRERA A CONTRARELOJ QUE NO SE PUEDE PERDER**. Tras una infartante jornada son mayoría las voces que reclaman una actuación unificada y enérgica de todos los países miembros para poner coto a esta crisis. Para ello, y como se recordó desde Bruselas, **es esencial que los Ejecutivos europeos aceleren los trámites para implementar los acuerdos alcanzados el pasado 21 de julio en la cumbre extraordinaria de jefes de Estado y gobierno. Ello implica la necesidad de hacer efectivo sobre el terreno el segundo rescate de Grecia y los nuevos poderes concedidos al fondo Europeo de Estabilidad Financiera.** (...) Del mismo modo que esto es urgente, lo es continuar con la hoja de deberes que España tiene pendiente. ... pues los inversores consideran las reformas adoptadas hasta el momento tibias e insuficientes. Se trata de una tarea para la que, como ha recordado el Rey Juan Carlos, resulta imprescindible que todas las fuerzas actúen de forma unitaria y sin fisuras.

2.- **El mismo periódico al día siguiente escribe un editorial bajo el título "LOS MERCADOS LEEN LA CARTILLA AL BCE"**, y dice: Trichet no hizo otra cosa ayer que recurrir al viejo gesto de querer tapar el sol con un dedo y, como suele ocurrir en esos casos, no sólo fracaso en su objetivo, sino que obtuvo como respuesta una verdadera tormenta solar. (...) Más allá de la torpeza estratégica del BCE, **lo que subyace es la profunda desconfianza de los inversores sobre el potencial de crecimiento de las economías.** Barroso reclamó la ampliación tanto del actual como del futuro fondo de rescate europeo para asegurar que ambos "están equipados con los medios para tratar el riesgo contagioso". Por su parte Trichet insistió en la urgencia de que los 17 Parlamentos nacionales de los países que comparten la moneda única ratifiquen cuanto antes las medidas adoptadas el pasado 21 de julio, pero también reiteró la importancia de que algunos Estados hagan lo que todavía les queda por hacer: avanzar con más firmeza hacia el objetivo de la consolidación fiscal, ahondar en las reformas estructurales y flexibilizar los salarios.

EXPANSIÓN, 8-8, EN UN TRABAJO DE ANÁLISIS DE SU COLABORADOR D.BADÍA, SE PREGUNTA ¿POR QUÉ NO APOYA A ESPAÑA? y afirma: (...) El mercado de deuda de Grecia, Irlanda y Portugal tienen un tamaño ridículo y una liquidez muy baja si se comparan con el español. cuyo saldo vivo de deuda supera actualmente los 540.000 millones, o el italiano, con más de 1,6 billones. Y ahí la pregunta, **¿qué importe tendría que adquirir el banco emisor para tumbar las rentabilidades y aunar sus precios?** La economista Astrid Schilo de HSBC se atreve a hacer un ejercicio: "En mayo de 2010, cuando el BCE movió el mercado significativamente, tuvo que comprar 16.500 millones en una semana.- La deuda griega es un séptimo de la italiana. Por lo tanto, una intervención similar tendría que realizarse por un importe de 111.000 millones para que tuviera el mismo efecto". Esos 111.000 millones superan el total de la deuda que ha adquirido el BCE desde que se puso en marcha el Programa. De ahí que Trichet hiciera referencia ayer a que esta labor debería ser asumida por el Fondo Europeo de Rescate. Reclamó que los Gobiernos apliquen "con la mayor rapidez posible los acuerdos alcanzados por el Eurogrupo el 21 de julio".

4.- **EXPANSIÓN 6-8, EN SU EDITORIAL TITULADO "ESPAÑA NO PUEDE QUEDARSE ESPERANDO AL BCE"**, dice: Para lo economistas hay razones más que suficientes para que el BCE intervenga en los mercados de deuda, lo que relajaría las tensiones y daría un margen para poner en marcha las reformas pendientes que se reclaman desde el exterior. Ayer mismo el Comisario Olli Rehn pidió al Gobierno que sea "contundente" y las aplique con rapidez. Y es que España y su Presidente no pueden quedarse de brazos cruzados esperando a que el BCE actúe como salvador y escudo frente a los mercados. Expertos consultados reclaman que los cuatro meses que restan hasta las elecciones no sean un mero impasse, sino que los partidos unan sus fuerzas y consensuen un programa ambicioso de reformas a poner en marcha urgentemente. Una llamada a la unidad que ayer reclamó Bono en una entrevista en Onda Cero.

5.- **CINCO DÍAS 6-8, EN SU EDITORIAL "REFORMAS SIN PERDER NI UN MINUTO"**, escribe entre otras cosas: Reh recordó lo que a los dos países (Italia y España) les queda por hacer. En el caso español, el comisario alabó las medidas adoptadas pero insistió con claridad y acierto en que todas ellas deben ser aplicadas con mano "dura" sobre todos "a nivel regional" donde reclamó dos elementos que son especialmente importantes -y entendemos que exigibles- en estos momentos: rapidez y decisión.

6.- **ÚLTIMA HORA. EL G-7 Y EL BCE BUSCAN SALIDA ANTES DE QUE ABRAN LOS MERCADOS. ABC. DOMINGO 7-8.** Celebrarán hoy una teleconferencia para frenar la crisis de la prima de Italia y España. Por un lado, los Ministros de finanzas y los gobernadores de los bancos centrales abordarán la situación de los mercados, especialmente la de la deuda. Por otro lado, el consejo de gobierno del BCE se servirá de la tecnología (teleconferencia) para analizar hoy los acontecimientos relativos a la crisis de la deuda soberana de países de la eurozona y estudiar la posibilidad de compra de bonos italianos, según fuentes del propio BCE. El consejo se encuentra dividido. Algunos se oponen, pues la compra de deuda italiana o española supondría trascender las funciones propias del BCE como responsable de la política monetaria.

NOTICIAS DEL SECTOR.

LA ELEVADA PRIMA DE RIESGO AMENAZA LA FINANCIACIÓN EN EL INTERBANCARIO. Cinco Días 4-8. El uso de las cámaras de contrapartida ha garantizado la liquidez en los momentos de máxima tensión, pero se teme que un diferencial por encima de los 450 puntos desate un incremento de garantías en LCH. Clearnet o Eurex Repo que obligue de nuevo al sector a recurrir con fuerza al BCE.

NUEVA REGULACIÓN PARA EL SECTOR. EXPANSIÓN 3-8. ECONOMÍA QUIERE REFORZAR LOS CONTROLES A LA BANCA EN SU RELACIÓN CON LOS CLIENTES. EL OBJETIVO ES QUE LAS ENTIDADES APORTEN MÁS INFORMACIÓN PARA EVITAR ABUSOS. La banca no podrá cargar comisiones sin la autorización previa del cliente. Las entidades tendrán que dar información periódica sobre los gastos en productos. Exige a la banca extranjera que opera en España que detalle sus riesgos adicionales. La norma endurece la vigilancia en la concesión de créditos hipotecarios.

LAS CAJAS ACELERAN EL RECORTE DE 20.000 EMPLEOS Y EL CIERRE DE 2.000 SUCURSALES. ABC,1-8. La reestructuración del sector no ha terminado y habrá nuevas fusiones y más ajustes de plantilla. El recorte de plantilla se ha llevado a cabo fundamentalmente, mediante prejubilaciones, que han supuesto casi el 90% de las salidas. El resto han sido ERE y jubilaciones no cubiertas."Al sistema financiero le sobran, y les sobra, bastante más de un 3%", dice A. Bergés de AFI. Las cajas cerraron el semestre con una plantilla de 122.000 empleados lo que supone un recorte de 10% respecto al 2008. Sólo entre abril y junio se han reducido en 2.750 empleados, frente a los menos de 400 que se redujeron en el primer trimestre. Y en cuanto a oficinas se han recortado un 12,5% respecto a 2008. Son actualmente 21.914 oficinas. Los planes de integración prevén recortes de entre el 10% y el 25% en el número de oficinas, y de entre el 12% y el 18% en las plantillas. Estos porcentajes, según el FMI son insuficientes, teniendo en cuenta la media del sector en la zona euro, sería necesario una reducción en personal del 30% y recortar a la mitad el número de sucursales.

S & P DA UNA ESTOCADA A UNA VÍA DE FINANCIACIÓN DE LAS CAJAS. Ex.4-5. Las cajas se agrupaban para realizar una emisión de cédulas a través de un fondo de titulización. Éste era gestionado por Ahorro y Titulización, participada a partes iguales por Ahorro Corporación y la CECA, Titulización de Activos, firma que gestiona el fondo de la deuda eléctrica, o Intermoney Titulización, principalmente. Ahora algunos se han quedado a sólo un nivel de bono basura o de alto riesgo, y otros, la mayoría, siguen contando con un rating en el entorno de A-.

KUTXA HA LOGRADO EN EL PRIMER SEMESTRE UN RESULTADO NETO CONSOLIDADO DE 28,5 MILLONES. EX.6-8, lo que supone un 30,87% menos que en el mismo periodo de 2010. La entidad pendiente aún de que su asamblea general apruebe la fusión con BBK y Caja Vital, destacó ayer que "la gestión prudente del margen de intereses hace que su caída (19,8% sea mucho menor que la del conjunto del sector financiero (30%)". La morosidad se queda en el 3,85%.

ORDOÑEZ PRESIONA PARA QUE LA FUSIÓN DE UNICAJA CON CAJA ESPAÑA DUERO PROSPERE. Ex.4-8. La operación está en vía muerta por el reparto de poder. La caja castellana baraja la entrada del FROB y la negociación de una integración con algunos de los grupos de cajas que se han constituido.

LIBERBANK Y GRUPO BMN ESTUDIAN ALTERNATIVAS PARA REFORZARSE. Ex.4-8. **Liberbank** se plantea cubrir su déficit de capital mediante la capitalización de sus beneficios y la realización de plusvalías para lograr aumentar sus recursos propios en 519 millones. Su primera opción sigue siendo la inclusión en su capital de inversores privados. La entidad, a diferencia del resto de cajas que han necesitado recapitalizarse, no ha recibido financiación pública. (el denominado FROB 1).

Por su parte el **BMN** está en espera de recibir durante este mes las ofertas vinculantes de inversores para entrar en su capital. Si las exigencias de descuento de éstos es muy alta, la entidad va a solicitar autorización al Banco de España para retrasar su recapitalización hasta marzo del 2012e intentar salir a bolsa en esa fecha. El objetivo es captar alrededor de 450 millones.

En ambos casos, si fallan todas las alternativas, las entidades tendrán que cubrir su déficit con capital público procedente del Fondo de Reestructuración.

LA CNMV AYUDA AL INVERSOR A CONOCER SU PERFIL DE RIESGO. Ex.2-8. Publicó ayer en el Portal del Inversor una nueva herramienta: conozca su perfil inversor. Este perfil se determina por la relación que hay entre los riesgos que el propio inversor está dispuesto a asumir y los rendimientos que espera obtener. Existen tres tipos: conservador, medio y arriesgado.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. EL IBEX CEDE UN 10% TRAS VIVIR SU PEOR SEMANA EN QUINCE MESES. Ex.6-8. Calma relativa en la última sesión. La bolsa española minimiza las caídas generalizadas de la jornada en todo el continente, ante la mayor evidencia sobre posibles compras por el BCE. "Semana trágica de los mercados" califica el periódico. Se quedan en 8.671,20 puntos.

BREVES

- Los gestores de la **CAM** ya no ven riesgo de fuga de fondos. Ex.5-8. Los ajustes en su riesgo inmobiliario van a obligar a la entidad a declarar pérdidas de más de 600 millones. Ex.2-8. El Banco de España le autoriza a pagar las preferentes. Ex.6-8. El negocio bancario apenas cubre sus provisiones. Ex.1-8.
- **Lloyds** anunció ayer que ha dotado provisiones por 3.200 millones de libras (3.684 millones de euros) en el primer semestre, que cerró con unas pérdidas de 2.653 millones de euros. Ex.5-8.
- **AXA** multiplica por cuatro sus resultados de primer semestre sobre igual periodo del año anterior. Ex.5-8.

- **ING** obtiene un beneficio de 42 millones con su negocio bancario en España. Ex.5-8. El beneficio bruto desciende un 10,6% hasta junio y mejora la actividad de seguros.
- **NVG Banco** avanza en las negociaciones con nuevos inversores (fondos de inversión), están en un estado muy avanzado. según su futuro Presidente José M^a Castellanos.Ex.3-8.
- **Barclays** recorta un 45,9% sus provisiones de mora en España, hasta 343 millones de euros. Ex.3-8.
- La CE autoriza la venta de **Popular Gestión** al grupo alemán Allianz. Ex.3-8.
- **Espíritu Santo** refuerza sus provisiones y su beneficio cae un 44,7%. Ex.2-8.
- **HSBC** recortará su plantilla 30.000 empleados en los próximos tres años. Gana un 36% más en el primer semestre, hasta 6.427 millones de euros. Ha puesto en marcha un plan de ahorro de hasta 3.500 millones de dólares para los dos próximos años. España no parece afectada. Ex.2-8
- Los extranjeros apoyan con sólo 200 millones las OPS de **Bankia y Cívica**. Los expertos creen que hará falta una nueva recapitalización. Procedencia internacional: Bankia menos del 3%, en B. Cívica, el 17%.
- **Barclays, BNP y Dexia**, los bancos europeos más expuestos a España. Las tres entidades suman más de 10.000 millones de euros en créditos e inversiones en el país. Ex.6-8.
- La **'guerra del pasivo'** se enfría en el sector: la banca pierde 40.000 millones de depósitos en cinco meses. Las cajas han ganado cuota de mercado desde principios de año. Cinco Días 5-8.
- **La banca se 'queda' con 76.000 pisos**. El Mundo 1-8. El sector financiero se ha adjudicado inmuebles de familias por 11.500 millones. Las entidades acuden al embargo como última opción, prefieren dar facilidades.

COYUNTURA NACIONAL

ALERTA EN LA EUROZONA. SALGADO CULPA A EEUU DE LAS TENSIONES SOBRE LA DEUDA ESPAÑOLA. Ex.4-8. Acoso de los mercados. La Vicepresidenta asegura que el Gobierno ve la situación con "preocupación". Descarta adoptar más medidas para afrontarla, pese a convocar otro Consejo de Ministros en agosto. Expansión en un corto se pregunta ¿Existe una agenda oculta?.El Gobierno podría tener un as en la manga por si las tensiones que acechan a la deuda no remiten a mediados de mes. **HAY, AL MENOS, CINCO POSIBLE SALIDAS A ESTA CRISIS - DICE EXPANSIÓN - DE LA DEUDA ESPAÑOLA.** Todas ellas se basan en la ayuda externa, ya que el Gobierno asegura que no piensa tomar medidas de inmediato.

EUROPA REACCIONA, ESPAÑA EN LA LÍNEA ROJA. ABC 4-8. LASTRES DE LA ECONOMÍA ESPAÑOLA. 1. Paro descomunal (20,89%, 4.833.700). 2. Lento crecimiento (0,9%). 3. Déficit elevado 9,2% cuando la media europea está en el 6,4). 4. Crisis de confianza. 5. Caída de ingresos. 6. Deuda autonómica. **¿QUÉ ES UN RESCATE FINANCIERO?. 1.- ¿En qué consiste?.** En prestarle dinero a un interés más bajo de lo que se ve obligado a pagar en los mercados para colocar su deuda soberana, o bien conceder una línea de crédito a los estados en apuros. La segunda necesita una autorización para retirar fondos hasta un límite determinados y durante un periodo dado. **2.¿Quién lo concede?** El FEEF, fondo Europeo de Estabilidad Financiera. Este fondo, participado por los países de la eurozona en proporción similar a la que tienen en el BCE puede conceder préstamos a los países que lo necesiten de hasta 440.000 millones de euros. Ello, puede ir acompañado de préstamos del Mecanismo Europeo de Estabilización Financiera (que puede añadir otros 60.000 millones de euros) y del FMI que puede colaborar con hasta 250.000 millones de dólares. **3. ¿Y a cambio de qué?** A comprometerse a duros planes de ajuste fiscal. **4. ¿Cómo podría evitarse?** "Lo mejor sería la creación de un eurobono" común a todos los países de Europa, según Ignacio Cantos, de Atlas Capital.

INFORME MENSUAL DEL BANCO DE ESPAÑA. LA RECUPERACIÓN DE LA ECONOMÍA SE FRENA EN SECO POR LA FALTA DE CONSUMO E INVERSIÓN. Cinco Días 6 y 7-8.El PIB español ralentiza su crecimiento al 0,2% en el segundo trimestre y un 0,7% en comparación con el año anterior. Nuevamente, la actividad salvó los muebles gracias al dinamismo del sector exterior, notablemente lastrado por una contracción del consumo y la inversión.

BREVES

- **EL TESORO TIENE CUBIERTA LA DEUDA QUE VENDE EN 2011. Ex.5-8.** Salda con éxito una subasta de bonos por importe de 3.300 millones. Cancela la subasta de bonos del día 18, aunque volverá a colocar letras este mes (CD). BBVA y La Caixa acumulan 5.166 millones de bonos del país, el 78% de la banca española. Ex.6-8.
- **EL BBVA REDUCE LA PREVISIÓN DE CRECIMIENTO PARA 2012.** Deja la estimación de incremento del PIB en el 1,3%, mientras la economía lo haría un 0,9%. Ex.5-8.
- **LAS PREVISIONES OFICIALES EMPIEZAN A SER PAPEL MOJADO. Cinco Días 6 y 7-8.** Salgado insiste en que el PIB cerrará 2011 con un avance del 1,3%
- **LAS QUIEBRAS SE DISPARAN UN 20% Y APUNTAN UNA RECAÍDA. Ex.4-8.** Los concursos aumentan un 16,5% en el segundo trimestre empujados por las empresas. Los expertos piden modificaciones en la ley.
- **LA GRAN EMPRESA PIERDE UN 10% DE SUS VENTAS POR LA DEBILIDAD DEL CONSUMO. Ex.5-8.**
- **LA PRODUCCIÓN INDUSTRIAL VUELVE AL NEGATIVO. Ex.6-8.** El IPI registró en Junio una variación interanual del -2,7%.
- **EL DESEMPLEO CRECE POR LA RIGIDEZ DEL MERCADO. Ex.4-8.** El peso excesivo de los contratos temporales tiene muchos efectos adversos. Los analistas proponen disminuir el peso de los convenios sectoriales y flexibilizar el contrato a tiempo parcial, entre otras medidas.

COYUNTURA INTERNACIONAL

LAS RESERVAS DE LOS BANCOS EUROPEOS EN EL BCE, DISPARADAS. Ex.4-8. El dinero que dejan las entidades europeas aparcado en la hucha del BCE se duplica y alcanza máximos de cinco meses por la tensión de los mercados. Prudencia, llama Expansión, y comenta: El mercado interbancario ha acusado las tensiones en los países periféricos y EEUU con una mayor contracción del crédito y medidas de prudencia ante la volatilidad. **El mismo periódico, al día siguiente comenta: Y**

es que la creciente desconfianza ha provocado que de nuevo los bancos hayan dejado de prestarse dinero en el mercado interbancario. Una prueba es que el dinero en la facilidad de depósito, hucha del BCE en la que las entidades depositan su excedente de liquidez, se ha vuelto a disparar, lo que indica que los bancos europeos prefieren dejar el dinero a buen recaudo antes de prestárselo unos a otros.

EL EFECTO BOLA DE NIEVE DE LA BANCA ESPAÑOLA EN LATINOAMÉRICA. Ex.4-8. El Servicio de estudios del Deutsche Bank señala los riesgos de contagio. La fuerte presencia de los banco españoles en la zona representa una especial vulnerabilidad de la región. Las cartera de deuda (deuda en manos de extranjeros) que tienen las entidades españolas representa el 30% del PIUB de Chile, y en caso de México supera el 13%.

LAS ENTIDADES SE PROTEGEN CONTRA EL RIESGO PERIFÉRICO. Ex.4-8. Firmas como Barclays y HSBC están recortando las líneas de crédito en España e Italia. RBS planea prescindir de 2.000 empleados en su división de banca de inversión tras la integración de ABN Amro.

LO QUE SE DICE, DESDE FUERA, DE NOSOTROS.

THE WALL STREET JOURNAL, en Expansión,4-8.- ESPAÑA HA DEJADO DE SER DUEÑA DE SU DESTINO ECONÓMICO. (...) Lo que cambió el destino de España fue la insistencia de Alemania durante el último debate sobre el rescate de Grecia de que las pérdidas las asumieran los tenedores de deuda pública. A pesar de las advertencias del BCE sobre los inevitables riesgos de contagio que esta medida supondría, Alemania se negó a dar marcha atrás. Para un país como España, al que le cuesta mantener su credibilidad, la noticia ha resultado demoledora. La cuestión está ahora en qué puede hacer España, si puede hacer algo, para superar esta situación. **Los bancos españoles llevan semanas sin tener acceso a la financiación externa, lo que provocará una reducción de los créditos y un aumento de los costes de los préstamos. La publicación de los test de estrés bancarios tampoco ha conseguido tranquilizar a los inversores. Por si fuera poco, las comunidades autónomas también tienen dificultades.** Con la ralentización de la economía global el plan de consolidación fiscal del Ejecutivo corre peligro. Será necesaria una reforma del mercado laboral mucho más ambiciosa. **Aunque las reformas fiscales son impresionantes, el Partido Socialista es claro perdedor en los sondeos. España tiene sus esperanzas depositadas en el líder de la oposición, que ya ha anunciado sus planes de introducir exhaustivas reformas para fomentar la competitividad.**

SUGERENCIAS

EN BUSCA DE UN DISCURSO ELECTORAL, artículo de Tom Burns Marañón. Expansión 1-8. Dado el momento en que nos encontramos nos ha resultado aleccionador. Traza algunos rasgos de la personalidad de Winston Churchill del que tantas cosas podemos aprender. Sobre todo insiste en cómo preparaba lo que él llamaba "discursos improvisados". Y termina el artículo así: Lo que a menudo se olvida de Churchill es que era un hombre que reventaba de humanidad. Iba sobrado de sentido del humor y se reía mucho de sí mismo. Sabía muy bien, gracias a su lectura de la historia, lo que era la libertad y la tiranía, y se esforzó en ser maestro de la palabra. Su último discurso como primer ministro en el parlamento en 1955, y próximo a cumplir los 80 años, versaba sobre los retos de la Guerra Fría. *Never flinch, never, weary, never despair,* - nunca os acobardéis, nunca os canséis, nunca os desesperéis - dijo, improvisando, claro. ¿Quién dice esto ahora?.

DIEZ MENTIRAS SOBRE LAS AGENCIAS DE RATING, artículo de Casimiro García-Abadillo en El Mundo 1-8. Twitter: garcia_abadillo. 1.- Necesidad de una agencia europea.2.- Necesidad de una agencia pública. 3. Fomentan la especulación. 4 Se han equivocado en momentos cruciales. 5.- Tienen demasiado poder. 6.- Nadie controla las agencias. 7.- Funcionan como un oligopolio. 8.- Influyen más que ,os gobiernos. 9.- Utilizan la información para defender oscuros intereses. 10.- Los mercados tienen más poder que los gobiernos elegidos democráticamente.

CURSOS Y SEMINARIOS.

- Programa de Asesor Financiero. Nivel II (Certificación EFA). Online y mixto, 12-9-2011/5-12-2011. Escuela de Finanzas Aplicadas. AFI. Tel. 91-520 01 80.
- A vendimiar a La Rioja. Trabajando en equipo. Organiza RE-evolucion. Del 15 de septiembre. al 15 de Octubre. Info: Tel. 91- 181 91 20/ 637 4596 47. Mª Jesús Pareja y Borja Ormazabal.
- Nuevo Reglamento de Prevención de Blanqueo de Capitales. 29 de septiembre. IIR Tel. 902 12 10 15. www.iir.es

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Hace unos días Santiago Álvarez de Mon se despedía en Expansión por vacaciones y nos dejaba una preguntas que utilizo hoy como reflexión: ¿Quiénes somos?¿Qué es el éxito?¿Quién lo define?¿Qué peso tiene en mi la opinión de los demás?¿Qué me gustaría hacer con mi carrera?¿Por qué no lo hago? ¿Razones fundadas o excusas inadmisibles?¿Cuáles son mis valores, mi escala auténtica de prioridades?¿Qué lugar ocupa mi familia?¿Y mis amigos?¿Cuál es el significado último de mi proyecto vital? ¿Hasta qué punto me guía la noble idea de servir, especialmente a los más necesitados (En el boletín anterior exhortábamos a ayudar a aliviar la hambruna de Somalia) ¿Qué hago con el tiempo, lo utilizo con inteligencia y libertad, o me dejo llevar por la inercia de una agenda estandarizada?.

LA REDACCIÓN