

## NOTICIAS DEL GREF 7-10-2012

### VIDA ASOCIATIVA

**REUNIÓN GENERAL 22 Y 23 DE NOVIEMBRE.** Ya vamos recibiendo confirmaciones de los ponentes: acabamos de recibir la de ACCENTURE que nos expondrá lo más importante de una encuesta internacional que realizó hace poco y que tuvimos oportunidad de conocerla con motivo de la publicación de la nuestra. Gracias, Isaac Cantalejo por tu mediación y valiosa aportación.

### EL GREF EN OTRO MEDIOS

edirectivos, Newsletter de CAPITAL HUMANO, dice de nosotros: **La mayoría de las entidades financieras gastan menos en formación pero miden más su impacto**, tratando de hacerlas más eficaces incidiendo en habilidades y competencias, según una [Encuesta sobre Ratios de Formación del Sector Financiero](#), llevada a cabo por el GREF. La medición del impacto de la formación ya es una realidad para el 70 por ciento de las entidades (frente al 30 por ciento en 2010). Esta medición se realiza a través: 1.- del impacto de la acción en las ventas o en la mejora de los resultados. 2.- de la mayor aplicación de habilidades o competencias, de acuerdo con la valoración del superior. 3.- mediante encuestas de calidad de la acción formativa.

Para el 80 por ciento de los encuestados, la reducción del presupuesto de formación se ha tratado de paliar mediante: a) Mayor formación on line. b) Aulas virtuales. c) Datos, video conferencias. d) Y menos formación externa y más interna. El 20 por ciento de entidades encuestadas afirman que su presupuesto no ha sido reducido con respecto al 2010. **Nuestro agradecimiento a José Antonio Carazo, Director de la publicación. Gracias José Antonio.**

**JORNADA ANUAL ANTIGUOS ALUMNOS DE ESADE.** Invitado por la Dirección de ESADE asistimos en vuestro nombre a las interesantísimas conferencias que se organizaron con este motivo. Tras la presentación por la Directora General, el Ministro de Economía hizo un buen discurso, infundiendo optimismo dentro del realismo de la situación. Pero fue el recientemente designado Consejero Delegado de TELEFÓNICA José María Álvarez-Pallete quien en un espléndido discurso, rompió, con datos y gráficos indiscutibles, "mitos" que se están extendiendo por España y sobre España.

### NOTICIAS DEL SECTOR

**BANCO MALO. ECONOMÍA PIDE A CADA GRAN BANCO 600 MILLONES. Ex.5-10.** La idea inicial era que en el capital de la sociedad de gestión de activos entraran los grandes bancos nacionales e inversores institucionales nacionales y extranjeros. Pero no va a ser fácil convencer a los extranjeros, por lo que esfuerzo deberá recaer en los nacionales. El decreto que establece la creación del banco malo impone que el Estado, a través del FROB, tiene que tener menos del 50% del capital de la entidad, y el Ministro de Economía dijo el miércoles que el capital privado representará el 55% de los recursos propios. No está definido el volumen de recursos propios y deuda que deberá tener el banco, pero el mercado considera que una cifra cercana a los 50.000 millones no está desencaminada. Ello significa que los recursos propios estarán en torno a los 5.000 millones. De Guindos ha ampliado la lista de participantes a todos los bancos que no necesiten recapitalizarse, además de a aseguradoras e inversores institucionales. De Guindos cree que la City entrará en el banco malo.

**EL BANCO MALO NO ADMITIRÁ LOS ACTIVOS Y CRÉDITOS DE MENOR TAMAÑO.** Cinco días 4-10. Guindos anunció que la banca intervenida no podrá traspasar al banco malo los activos adjudicados con un valor de menos de 100.000 euros ni los créditos a promotores inferiores a 20.000. No obstante dejó la puerta abierta a traspasar otro tipo de activo no inmobiliarios si están muy deteriorados. Directivos de entidades financieras pidieron al Gobierno que el traspaso de activos al banco malo se realice a un precio razonable y creíble, para evitar una excesiva devaluación de los pisos que están en manos de la banca y de los particulares. Comprará el suelo con un descuento medio del 73%. Rebajas de entre el 3?,5% y el 73% en función del activo.Ex.3-10. **Dejará fuera el 10% de los activos problemáticos.** Ex.6-10.

**BBVA ATRAE EL APETITO DE LOS GRANDES INVERSORES DE EEUU.** Ex.5-10. A la entidad le quitaron ayer la deuda de las manos. En media hora, la demanda ya se situaba en 2.500 millones de dólares y, al final, superó los 7.000 millones. Entre los compradores se encontraban gigantes como Fidelity y BlackRock, Metlife, Prudencial, etc.

**SANTANDER SUELTA LASTRE: VENDE CRÉDITOS POR MÁS DE 1.000 MILLONES.** Ex.5-10. La entidad ultima la venta a Bank of América de una cartera de préstamos sanos y morosos de empresas entre ellas, compañías inmobiliarias. El banco amplía capital en un 2% para canjear las convertibles.

**BANCO POPULAR. DIEZ GRANDES BANCOS INTERNACIONALES ASEGURARÁN LA AMPLIACIÓN.** Ex.5-10. Son 14 entidades de primer nivel que entre todos convencieron a la Comisión Ejecutiva del Banco para que elevara el volumen del capital que quiere *levantar a 2.500 millones*. El total de las ofertas presentadas supera los 8.000 millones. Deutsche Bank y Santander estarán en el grupo principal. La actividad desplegada por el Banco se deja notar. Tanto el Presidente como el Director Financiero se han desplazado a diferentes partes del mundo financiero para reunirse con inversores, lo que no es más la primera parte del road show que se va a llevar a cabo estos días. Rodríguez Inciarte telefoneó al Presidente para hacer explícito el deseo de su entidad: "Santander quiere participar activamente en la ampliación". Fitch contempla subir el rating del Popular a medio plazo. **La ABE discrepa de O. Wyman y entiende que el Banco Popular está dentro del grupo que no necesitan capital en ningún contexto.** Cinco Días 4-10. **BBVA se suma a última hora a la ampliación.** Ex.6-10.

**LOS FONDOS SUFREN SALIDAS NETAS DE 1.230 MILLONES EN SEPTIEMBRE.** Cinco días 4-10. Las familias hacen uso de las reservas y sitúan la tasa de ahorro en mínimos. Ex.3-10.

**LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. EL IBEX SUMA UN 3,19% EN LA SEMANA Y SE SITÚA EN LOS 7.954 PUNTOS.** Ex.6-10. El buen dato de empleo en EEUU espolea a unas bolsas que siguen muy atentas a las noticias sobre el posible rescate de España. El Ibox gana un 15% en dos meses. La relajación de la tensión en torno a la crisis de la zona euro desde julio invita a apostar por la continuidad de la mejora bursátil.

#### **COYUNTURA NACIONAL**

##### **SOBRE EL RESCATE DE LA ECONOMÍA GENERAL:**

**RAJOY NIEGA QUE EL RESCATE SEA INMINENTE.** Ex.3-10. Pero los analistas creen que el guión trazado por Bruselas pasa inexorablemente por solicitar a los fondos de rescate que compren deuda española.

**LA EUROZONA SE RELAJA Y DESCARTA UN RESCATE INMINENTE DE ESPAÑA.** Ex.6-10. Mejora de las condiciones de mercado: La estabilización de la prima de riesgo y las últimas subastas del Tesoro han restado urgencia a una petición de ayuda del Gobierno de Rajoy a los fondos europeos. Desde el Ministerio de economía aseguran que "si bien la prima de riesgo sigue sin reflejar los fundamentales de la economía su tendencia es bajista y que si ésta vuelta a la normalidad se mantiene tampoco habrá problemas para cumplir con los vencimientos del año que viene".

**EL EUROGRUPO NO CREE QUE ESPAÑA NECESITE AYUDA "INMINENTE".** ABC.6-10. "No se trata de una cuestión de tiempo sino de concreción de que las cosas estén bien asentadas", dice la Vicepresidenta. A pesar de las dudas el objetivo del déficit se considera difícil pero alcanzable.

**LA UE ANTE EL CUADRO MACROECONÓMICO, DUDA DEL OBJETIVO DEL DÉFICIT Y DEJA EN EL AIRE POSIBLES SANCIONES.** Ex.5-10. Las proyecciones de crecimiento son demasiado optimistas y ponen en riesgo la consolidación fiscal. El Ejecutivo comunitario se pronunciará sobre el presupuesto español el 7 de noviembre, semanas después de que la Eurostat valide los datos del déficit de 2011. Con el plan de reformas presentado por el Gobierno el jueves pasado, España cumple con la práctica totalidad de los requisitos de la Comisión. Aunque, este lunes, el comisario Rehn aseguró que España podría avanzar algo más en el tema de las reformas de las pensiones.

**ESPAÑA LOGRA UN FRENTE COMÚN EN EL EJE MEDITERRÁNEO PARA PRESIONAR A BERLÍN.** ABC. 6-10. Rajoy, Monti, Hollande, y Passos Coelho muestran su determinación en trabajar juntos para que los países del Norte cumplan lo pactado en junio.

**FRENTE COMÚN DE LA EUROPA DEL SUR PARA ACELERAR LA UNIÓN BANCARIA.** Ex.6-10. "Queremos que cuando la UE tome decisiones las cumpla y lo haga ya", dice el Presidente del Gobierno. "Tomaremos la mejor decisión para España y el conjunto de nuestros socios, sea en la dirección que sea". "Sería una irresponsabilidad tomar una decisión sin tener todos los datos y sin saber las

implicaciones que puede tener no sólo para España sino para toda la UE". "Esto de los rescates no es apretar un botón, tiene muchas connotaciones y otros aspectos que hay que analizar". De Guindos a la salida de la comisión de Economía del Congreso. Ex.4-10

**DE GUINDOS DICE EN LONDRES QUE "ESPAÑA NO NECESITA RESCATE"**. Ex.5-10. Pero en el caso de que lo requiera "las condiciones que impondrá el BCE para conceder la ayuda no serán muy distintas a lo que está haciendo ahora el Gobierno". Bastará con que el BCE intervenga en el mercado secundario. **El ministro de Economía alemán niega que su país esté frenando el plan de rescate**. Ex.4-10.

#### **SOBRE EL RESCATE BANCARIO:**

**BRUSELAS QUIERE `LIBERAR` A ESPAÑA DEL COSTE**. Ex.4-10. Con el permiso de Merkel, el Eurogrupo y la Comisión Europea abogan por que los fondos de rescate asuman las pérdidas de la hipotética recapitalización directa de las entidades españolas. En juego están los cerca de 40.000 millones de euros que España pedirá al MEDE, y las posiciones no pueden ser más opuestas. Van Rompuy, como Presidente del Consejo Europeo, urge aclara el criterio con el que se efectuarán las recapitalizaciones, pero Durao Barroso pide que se lleven a cabo los acuerdo del mes de junio pues está en juego el crédito de las instituciones comunitarias. Será uno de los temas de la reunión del Eurogrupo el próximo lunes en Luxemburgo como de la cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno del 18 y 19 de octubre. Aunque Berlín, Ámsterdam y Helsinki se vean obligados por el resto de socios a cumplir el acuerdo de junio, el club `triple A` podría bloquear luego cualquier decisión. Merkel cuenta con derecho de veto de facto para bloquear cualquier petición de rescate.

**EL EUROGRUPO DESCARTA QUE EL MEDE RECAPITALICE LA BANCA**. Ex.6-10. Nuevos obstáculos para la unión bancaria. El Eurogrupo no considerará completamente operativo al supervisor financiero hasta que sea validado por una institución independiente como el FMI o la EBA. Esto retrasará la recapitalización hasta por lo menos el 1 de enero. Hasta que el supervisor no se encuentre operativo, estará en el aire los 40.000 millones de España.

#### **OTRAS NOTICIAS EN BREVE:**

- **EL TESORO LOGRÓ COLOCAR BONOS AYER CON ÉXITO a dos, tres y cinco años, por importe de 3.922 millones con una fuerte rebaja de los costes de financiación**. Ex.5-10.
- **LA BANCA ESPAÑOLA, EL MAYOR INVERSOR DE DEUDA DEL TESORO**. Ex.3-10. después de que los extranjeros haya retirado 87.603 millones en los ocho primeros meses del año.
- **EL BANCO DE ESPAÑA PONE EN CUESTIÓN LA FIABILIDAD DE LOS PRESUPUESTOS DE 2013**. Ex.5-10. Linde avisa que revalorizar las pensiones es una decisión "grave" que amenaza el objetivo del déficit. El Gobernador advierte de que la caída de recaudación y el "optimismo" en la previsión de PIB podría impulsar nuevos recortes. Cree que en 2014 volverá el crecimiento y la creación de empleo.
- **ESPAÑA ACEPTARÁ QUE LAS MEDIDAS QUE RECOMIENDE LA UE SEAN OBLIGATORIAS AUNQUE IMPLIQUEN CESIÓN DE SOBERANÍA**. Ex.4-10. Guindos apoya la propuesta para que las peticiones de Bruselas sean vinculantes y tengan un plazo de aplicación. Deja entrever que la decisión sobre el rescate se tomará a fin de mes.
- **RAJOY PONE FIRMES A LAS CCAA PARA QUE NO RELAJEN EL AJUSTE DEL DÉFICIT HASTA 2014**. Ex.3-10. El Presidente logra un pacto de mínimos con las autonomías, que no consiguen que se relajen los objetivos de 2012 y 2013. Acepta revisar el reparto del déficit de 2014 y el sistema de financiación.
- **EL PARO SIGUE DESBOCADO Y AGRAVA EL DESVÍO DEL GASTO EN PRESTACIONES**. Ex.3-10. La caída de desempleo, aumentará el déficit de la Seguridad social. **Empleo ultima un cambio radical de las jubilaciones anticipada y parcial. Endurecerá las condiciones para el retiro anticipado**.

#### **COYUNTURA INTERNACIONAL.**

**INFORME LIIKANEN**. Ex.3-10. Propone varias medidas para lograr que las crisis bancarias futuras afecten lo menos posible a los contribuyentes y clientes de las entidades financieras. El informe que no es vinculante, pero cuyas recomendaciones van a ser estudiadas por la Comisión para ser introducidas en la normativa comunitaria, aconseja limitar el riesgo del mercado inmobiliario poniendo un límite al ratio

préstamo/valor del inmueble o al préstamos/ingresos del hipotecado, y en separar del negocio de banca tradicional el de intermediación financiera por cuenta propia.

**EL BCE, LISTO PARA COMPRAR BONOS.** Ex.6-10. Contempla realizar fuertes compras de deuda soberana en los mercados secundarios durante uno o dos meses, en caso de activar su programa OMT si un país solicita un plan de rescate

### **NOMBRES PROPIOS**

**MARIO DRAGHI: Ex.5-10.** "Estamos preparados para poner en marcha el programa OMT (compra de deuda), una vez que se cumplan los requisitos previos". El Gobierno quiere aclaren las condiciones que se van a imponer. Draghi responde que "las condiciones no tienen porqué ser un castigo". Además destacó los progresos de España en la consolidación presupuestaria, así como en las reformas estructurales y del sector bancario "aunque todavía quedan retos importantes" para el futuro.

**CHRISTINE LAGARDE:** Si España lo desea, el FMI puede intervenir de diversas formas". Elogió al Gobierno español "por tomar medidas muy, muy valientes".

**JAIME TERCEIRO, PREMIO REY JUAN CARLOS DE ECONOMÍA.** Ex.1-10. Tanto por sus méritos académicos como por su actividad profesional en el sector financiero. Consejero de Bankinter y Abengoa, Catedrático de Econometría y Análisis Económico de la Complutense. Fue Presidente de Caja Madrid.

### **LIBROS**

**El directivo y las redes sociales, por M<sup>a</sup> José Cayuela (Grupo BPMO), Javier Celaya (Dosdoce.com) y Álex Manyé (Dosdoce.com).** Coordina: José M<sup>a</sup> Jordá, Presidente de la Fundación CEDE, editora de estudio. 93 páginas. Amparo Moraleda, Patrono de la Fundación, en la presentación dice entre otras cosas los siguientes: En un tiempo tan disruptivo, incierto y complejo como el actual, siempre es seguro "volver a los básicos". Actuar para que nuestros equipos puedan y quieran dar lo mejor de sí mismos en el esfuerzo por crear conversaciones del máximo valor posible con nuestros clientes, con nuestros socios y con el conjunto de la sociedad es un camino básico, a potenciar través de las redes sociales.

**La noche de los cuchillos, por Marcos Eguiguren.** Editorial Stonberg. Socio Director General del Grupo Inmark. Presenta el libro el 10 de octubre a las 17,30 en Espacio Europeo de Estudios Avanzados. C/Munner 10, Barcelona. Confirmar: stonberg@stonbergeditorial.com.

### **SUGERENCIAS**

**FORTALEZAS.** Un artículo de Pilar Jericó en E & E, 6-10. Es la hora de las fortalezas que son más que una habilidad, porque incluyen una actitud vital para abordar los desafíos. (...) En una época de crisis no podemos seguir debilitándonos aún más con aquello que no sabemos hacer. Pongamos una mirada más apreciativa y amable hacia la organización y hacia nosotros mismos para desarrollar nuestros puntos fuertes y lograr de ese modo innovación y excelencia en el desempeño.

**CLAVES PARA ENTENDER EL FUTURO DE ESPAÑA. Cinco Días 6 y 7 de octubre.** La petición de ayuda europea marcará una nueva etapa de rigor para el país, pero permitiría la rebaja de la prima de riesgo y una financiación más sostenible y barata.

**CENTROS DE FORMACIÓN DE EJECUTIVOS DE EEUU, EUROPA, LATINOAMÉRICA Y ASIA SE CITAN EN MADRID. E & E, 6-10, por Quique Rodríguez.** Expondrán el día 18 su oferta de estudios en Madrid. Es una de las escasas ocasiones en que el público puede contactar de forma directa con estas instituciones.

**LA FORMACIÓN IN COMPANY DEBE GENERAR VALOR, Emilio de Velasco, Responsable de Formación in Company de DEUSTO BUSINESS SCHOOL. ABC EMPRESA, 7-10.** La formación o, mejor dicho, el desarrollo in company está sufriendo una profunda transformación, pasando de ser una continuación de la formación en aula a convertirse en una pedagogía aplicada al desarrollo de los directivos, mediante una combinación de formación presencial, online y la utilización de plataformas, más allá de ser meros repositorios de documentación. Se trata de nuevas metodologías generadoras de interactividad entre los participantes y que complementan y enriquecen las sesiones presenciales.

**LOS TALLERES DE REPARACIÓN DE LA CRISIS. ABC EMPRESA, 7-10.** Esta crisis fue financiera y sin arreglar el sistema bancario no se arregla la crisis. FED y BCE son distintos pero actúan por igual como taller de reparación. Por Fernando G. Urbaneja.

## NOTICIAS DE LOS ASOCIADOS CORPORATIVOS

"IDD INNOVACIÓN Y DESARROLLO DIRECTIVO ha creado La Escuela de Liderazgo elearning, compuesta de 11 habilidades en formato video de una hora de duración y una metodología muy ágil y efectiva que facilita el aprendizaje y posteriormente, de forma opcional, el entrenamiento en aula en formato taller (metodología blended)". Info: Tel. ?32 521 400. jaimetomas@iddconsultoria.com.

**MONTANER & A. SECRETO 10 DE LEONARDO DA VINCI:** Es aconsejable colocarse a alguna distancia para mirar la obra. Si hay alguna falta... se distingue más fácilmente. ¿Cómo llegar a un acuerdo? ¿Cómo encontrar una nueva solución? ¿Qué decisión tomar?

**PSICOSOFT.** Newsletter: **LOS RIESGOS DE UNA FORMACIÓN LOW COST, por Raúl Colorado.** "El esfuerzo por diferenciarse no puede focalizarse únicamente en la reducción de precio. El diseño adaptado, la cercanía a la realidad del colectivo y los consultores especializados siguen siendo (son ahora más que nunca) argumentos de peso para desarrollar con éxito un proyecto de formación y desarrollo. Un 'low cost' en formación puede desembocar en una chapuza de nefastas consecuencias".

**CENTRO HAZTÚA DE PSICOLOGÍA POSITIVA.** Ubicado en Fuenlabrada, pone en marcha el curso "Aprendiendo felicidad. Psicología Positiva para todos" en la que los profesionales del centro enseñarán a los participantes cómo mejorar su bienestar emocional, a través de la práctica de sus fortalezas, y a manejar las emociones positivas y negativas para conseguir ser más felices. Comienza el 22 de octubre. Info y suscripciones en info@haztua.com. Tel. ?1-607 35 02. Plazas limitadas pues son grupos reducidos.

## CURSOS Y SEMINARIOS

- **ESCUELA DE FORMACIÓN FEF: CERTIFICACIONES PROFESIONALES:** Certified International Investmen Analys, CIAA<sup>®</sup> : 264 horas. Lunes y martes de 18:00 a 22:00 horas. 8.000 euros. 50% de descuento para desempleados (derechos de examen no incluidos) Inicio: 15 de octubre. **Programa Superior en Gestión Patrimonial, PSGP<sup>®</sup>** : 75 horas. Miércoles de 18:00 a 21:00 horas. 1.400 euros. Inicio: 14 de noviembre. **MÁSTER.** Máster en Finanzas Internacionales, MFI<sup>®</sup> : 504 horas .De lunes a jueves, de 18:00 a 22:00 horas. 12.000 euros. Inicio: 15 de octubre. Info: [formacion@fef.es](mailto:formacion@fef.es)
- **CEGOS ESPAÑA.-** El líder coach (22 y 23 de octubre) <http://www.cegos.es/curso/Formacion-el-lider-coach>. Gestión de proyectos: las mejores prácticas (22 y 23 de octubre) <http://www.cegos.es/curso/Formacion-gestion-de-proyectos-las-mejores-practicas>.
- **UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE VALENCIA.** Campus de Alcoy. **VI edición del Máster en Asesoramiento financiero y Seguros.** Programa acreditado por EFPA-España, modalidad online o blended learning. Información: asesorfincanciero@upv. Tel. ?66528520. Más información en [www.afe.upv.es](http://www.afe.upv.es)
- **AFI. INSTRUMENTOS DERIVADOS.** ENFOQUE PRÁCTICO. III edición. Del 5 de >octubre de 2012 al 23 de febrero de 2013. **PROGRAMA EXPERTO EN BANCA PRIVADA.** Tel. ?1-52? 01 5?/80 efa@afi.es.

## Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

**BREVE DESPEDIDA DEL PRESIDENTE DE COCA COLA:** "Imagina la vida como un juego en el que estás malabareando cinco pelotas en el aire". Estas son: - Tu Trabajo, - Tu Familia, - Tu Salud, - Tus Amigos y - Tu Vida Espiritual, Y tú las mantienes todas éstas en el aire. Pronto te darás cuenta que el Trabajo es como una pelota de goma. Si la dejas caer, rebotará y regresará. Pero las otras cuatro pelotas: Familia, Salud, Amigos y Espíritu son frágiles, como de cristal. Si dejas caer una de estas, irrevocablemente saldrá astillada, marcada, mellada, dañada e incluso rota. Nunca volverá a ser lo mismo. Debes entender esto: apreciar y esforzarte por conseguir y cuidar lo más valioso. Trabaja eficientemente en el horario regular de oficina y deja el trabajo a tiempo. Dale el tiempo requerido a tu familia y a tus amigos. Haz ejercicio, come y descansa adecuadamente. **Y sobre todo...crece en vida interior, en lo espiritual, que es lo más trascendental, porque es eterno. La vida es corta, ¡por eso, ámala! Vive intensamente y recuerda: Antes de hablar... ¡Escucha! Antes de escribir... ¡Piensa! Antes de criticar... ¡Examínate! Antes de herir... ¡Siente! Antes de orar... ¡Perdona! Antes de gastar... ¡Gana! Antes de rendirte... ¡Intenta!**

**ANTES DE MORIR... ¡¡ VIVE!!**

**TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: WWW.GREF.ORG, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF A PARTIR DEL LUNES.**

LA REDACCIÓN