

NOTICIAS DEL GREF 8-7-2012

NOTICIAS DEL SECTOR.

BRUSELAS Y EL MERCADO ACORRALAN A ESPAÑA. Portada de Expansión.7-7. La prima y el bono rozan máximo y lastran la bolsa. La Bolsa cedió ayer el 3,1%. El Ibex cae el 5% semanal con el bono al 7%. Tras la decepción que supuso la actuación del BCE, la prima de riesgo vuelve a niveles previos a la Cumbre Europea y cierra en los 563 puntos. La Bolsa agrava sus pérdidas y se distancia de Europa. El Ibex pierde un 21,33% en 2012. El resto de plazas europeas, salvo la italiana, ganan posiciones. Incluso el índice griego se comporta mejor, con una caída del 12,29%.

EL BCE REBAJA LOS TIPOS A MÍNIMOS HISTÓRICOS Y DESCARTA NUEVAS MEDIDAS. Ex.6-7. Baja el precio del dinero al 0,75% y no remunera la liquidez que le deja la banca. La institución toma una decisión sin precedentes, pero decepciona al mercado al no dar señales de más subastas de liquidez y compras de deuda. Esta decisión abre interrogantes: 1.- ¿Servirá para reanimar la actividad económica?. Para España es una ayuda, pero no es la solución. 2.- ¿Rebajará la cuota a pagar por la hipoteca? Debería arrastrar a la baja del euribor, pero ya está en el 1,202% por tanto tiene poco recorrido. En todo caso se va a notar en los bolsillos. 3.- ¿La banca va a reabrir el grifo del crédito? El hecho de dejar la remuneración de los depósitos de los bancos en el BCE al 0% debería estimular a la concesión de créditos. De España se dice que hay depositados 37.000 millones. De todos modos pasará un tiempo hasta que en España vuelva a funcionar el canal que conecta la banca con la economía real. 4.- ¿Cómo afecta a las subastas de liquidez del BCE? La rebaja del tipo debe contribuir a abaratar el coste del dinero. A partir de ahora la banca podrá obtener liquidez en las subastas a una semana y a 3 meses a esos niveles. 5.- ¿Se abaratará la financiación a las empresas? La reducción de tipos podría reducir los intereses de los créditos. No obstante, los costes de financiación del sector privado están muy ligados a los del Estado y la prima de riesgo ha reaccionado subiendo hasta los 539.

EL EDITORIAL DE EXPANSIÓN DEL 6-7. BAJO EL TÍTULO "UNA REBAJA DE TIPOS DE INTERÉS QUE SABE A POCO, dice entre otras cosas lo siguiente: Es cierto que la bajada de los tipos también supone la desaparición de la rentabilidad que paga la institución monetaria a los bancos por el dinero que guardan en la facilidad de depósito, esa hucha donde las entidades dejan su excedente de liquidez, que asciende a 750.000 millones. Es decir, que esta medida podría poner en circulación parte de esos fondos en busca de activos más rentables, por lo que cabría esperar que algunos bancos europeos opten por dar crédito al tejido empresarial y que se reactive la circulación del dinero para que llegue a la economía real de los países más solventes, que por efecto contagio podría beneficiar de alguna manera a los países periféricos. Es posible que entonces los mercados bursátiles y de deuda recojan de forma positiva el paso dado por el BCE, que hoy han juzgado tibio.

EL ACUERDO DEL RESCATE A LA BANCA PUEDE RETRASARSE HASTA EL 20 DE JULIO. Ex.5-7. El Ministerio de Economía dice que es probable que el próximo lunes se presente un borrador, en lugar del Memorando de Entendimiento sobre el que los ministros de finanzas debatirán. El lunes 9 sólo se espera un "acuerdo político". El día 4 Cinco Días anunciaba en palabras del Ministro de Economía, que "España da por atado un rescate bancario "ventajoso" aunque no la ayuda directa". Según fuentes conocedoras del Memorandum (Ex.3-7), éste no contempla que la banca tenga que limitar la proporción entre créditos y depósitos, que ahora se sitúa en el 140%. Los bancos españoles temían que se les impusiera una reducción obligatoria del volumen de créditos en relación con sus depósitos. Sólo se hace una mención a que debe vigilarse que dicho porcentaje se reconduzca hacia cantidades razonables.

RAJOY APREMIA A LA UE A CUMPLIR LO PACTADO Y CREAR UNA UNION BANCARIA. ABC 8-7. "Europa debe hacerlo a la mayor celeridad posible". Confirma nuevos recortes en julio para controlar el déficit, una reforma de las administraciones y otra educativa.

"EL FONDO EUROPEO CONCEDE CRÉDITOS A LOS PAÍSES, NO HACE DONACIONES". Entrevista al ministro de Hacienda alemán, Wolfgang Schäuble en EL PAÍS 8-7.

P. ¿Discutirá el Eurogrupo las ayudas directas a los bancos españoles?

R. Cada cosa a su tiempo: primero debemos poner en funcionamiento un supervisor bancario común eficiente, con participación del Banco Central Europeo (BCE). Después discutiremos cómo podríamos hacer posible el acceso directo de los bancos a los fondos europeos de estabilidad. No funcionará sin un supervisor que controle a los bancos, su uso de las ayudas y el cumplimiento de las condiciones. Pero el organismo supervisor no entrará en funcionamiento este año. Eso es poco realista. **ENTREVISTA COMPLETA EN EL ANEXO.**

EL BANCO DE ESPAÑA OBLIGA A LAS ENTIDADES A ELIMINAR 'LA LETRA PEQUEÑA' DE LOS CONTRATOS. expansion.com. 6-7. El Banco de España obliga a las entidades financieras a eliminar 'la letra pequeña' de los contratos de los productos bancarios con el objetivo de avanzar en la protección de los clientes y promover la concesión responsable de créditos. Así figura en la circular 5/2012 de 27 de junio. "La letra a utilizar en los documentos de información tendrá un tamaño apropiado para facilitar su lectura. En todo caso, la letra minúscula que se emplee no podrá tener una altura inferior a dos milímetros", dice el texto de la norma. Esta condición deberá regir para productos y servicios bancarios como depósitos, créditos al consumo, préstamos

hipotecarios sobre viviendas y negociación de cheques, así como avales, fianzas y garantías, entre otros, según recoge la circular. **El objetivo es "racionalizar y aumentar las obligaciones de transparencia y la conducta de las entidades de crédito"**, recoge. "Cuando las entidades concedan créditos deberán actuar honesta, imparcial y profesionalmente, atendiendo a la situación personal y financiera y a las preferencias y objetivos de sus clientes, debiendo resaltar toda condición o característica de los contratos que no responda a dicho objetivo", dice la norma.

LA CNMV PIDE A LAS EMPRESAS CLARIDAD EN LOS DIVIDENDOS. Ex.6-7. En defensa del inversor, el supervisor recuerda a la compañías cotizadas la necesidad de notificar con antelación toda la información relativa a la retribución. La petición se basa en un requerimiento de la Autoridad Europea de Valores en el que demanda información clara sobre : política de dividendos, cambios, fechas de pago y previsiones de retribución. **LLEVA A CONSULTA NUEVAS NORMAS DE CONDUCTA, CONCRETAMENTE LA** actualización de la Guía de comunicación de operaciones. La propuesta contará con una parte técnica y otra operativa.

LOS BANCOS APOYAN LA DESAPARICIÓN "ORDENADA" DE LA ENTIDADES ZOMBIS. Cinco Días 6-7. La fecha y la fórmula que se empleará para subastar Catalunya Caixa, Banco de Valencia y de Novagalicia, a las que puede que se sume en septiembre alguna otra entidad más son ahora una incógnita. El futuro de estas firmas forman parte de las negociaciones que mantiene el Gobierno con la CE y que se incluirán en el acuerdo para el rescate de la banca española. Los bancos apoyan la idea de Almunia de que se liquiden o desaparezcan las firmas zombis "ordenadamente".

BANKIA. LA AUDIENCIA INVESTIGARÁ LA GESTIÓN DE RATO Y OLIVAS AL FRENTE DE BANKIA. cincodias.es. 5-7. La Sala 4ª de la Audiencia Nacional admitió ayer a trámite la querrela interpuesta por UPyD contra Rodrigo Rato y otros 32 consejeros de Bankia y su matriz, BFA. Un juez instructor indagará sobre la posible comisión de delitos de estafa, apropiación indebida, administración desleal, falsificación de las cuentas anuales y maquinación para alterar el precio de las cosas. También está incluido en la querrela el ex vicepresidente del grupo, José Luis Olivas y Francisco Verdú, consejero delegado de Bankia, el único que permanecía en el cargo tras la nacionalización del grupo y que ayer presentó su dimisión. El día anterior la prensa económica anunciaba la simplificación del organigrama y la reducción de la cúpula a seis ejecutivos (ahora cinco tras la dimisión de Verdú). Willis y Lloyd's cubrirán las posibles demandas de responsabilidad civil de la OPV. Y MAPFRE, Allianz y Liberty cubren la responsabilidad civil del consejo de administración. Ex.7-7.

CRISIS BANCARIA Y RESPONSABILIDAD. EDITORIAL DE CINCO DÍAS 5-7. El desatino financiero (se refiere a **BANKIA**) ha sido notable y deben depurarse todas las responsabilidades. Pero con sosiego, la prudencia y la justeza precisas. En estas situaciones es muy sencillo cometer excesos que luego tienen difícil reparación, en especial, cuando, como es el caso, es el conjunto de España el que está en el punto de mira de los insaciables mercados. La oleada purificadora en determinadas prácticas bancarias ha visitado muchos países. Y bien está si fortalecen las instituciones. Pero debe ser medida y justa para no convertir el remedio en algo pero que la dolencia.

NOVAGALICIA BANCO. LA FISCALÍA LLEVARÁ LAS PREFERENTES A LA VÍA PENAL . Ex.5-7. Se trata de preferentes vendidas a analfabetos, personas con discapacidad o menores de edad. En la demanda civil que incluye casi 1.700 casos, las Fiscalía pide que se declaren nulos los contratos en los que se haya actuado de manera abusiva, con defectos de información o con información no adaptada al perfil del cliente. Además reclama indemnización de daños y perjuicios y el depósito de la inversión obtenida.

LAS PREFERENTES. SU REGULACIÓN. Cinco Días 4-5. Guindos afirmó que el Gobierno trabaja con Bruselas para lograr una solución rápida para los afectados. El Ministro recordó que algunas entidades han aprobado canjes de estos títulos por otros productos. Este tipo de productos no deberían haberse colocado a inversores particulares sino sólo a institucionales. El Ministro avanzó que el Ejecutivo está preparando una nueva regulación.

LAS CAJAS CATALANAS PODRÁN SER FUNDACIONES. Ex.4-7. La Generalitat aprobó ayer el proyecto de ley que permite a las cajas transformarse en fundaciones de carácter especial con el objetivo de mantener su obra social y cultural. La medida afectará a Catalunya Caixa, UNNIM, Caixa Laietana y Caixa Penedés, y deja al margen a La Caixa. Tienen un plazo de 6 meses. Nacerán con el patrimonio que se segregó de las cajas cuando pasaron a ser bancos.

LAS CAJAS PONEN EN VENTA PARTICIPADAS POR VALOR DE 20.000 MILLONES. Cinco Días 3-7. La inyección de fondos públicos europeos en el sector bancario español va a tener un claro efecto colateral: la venta de la cartera industrial de las cajas. Bruselas obligará a las entidades que reciban capital a reducir significativamente el número de participadas.

LA GESTIÓN DE LAS CAJAS DE AHORROS, AL BANQUILLO. Cinco Días 7 y 8-7.El colapso de parte del sector desata una batería de demandas judiciales contra los administradores. La fiscalía analiza la comisión de irregularidades en 11 cajas y hay cuatro causas abiertas en la Audiencia.

BANCO SABADELL NO NECESITA EN ABSOLUTO AYUDAS PÚBLICAS, (Ex.4-5) dijo su Presidente Josep Oliu en la inauguración de una oficina en el Rockefeller Center de N.Y. PAGA 252 MILLONES A GENERAL ELECTRIC POR EL 50% DE CAMGE, UNA FINANCIERA DE BANCO CAM. Ex.6-7. El banco catalán considera que los créditos al consumo forman parte de su negocio principal, por lo que no está interesado en contar con socios como G.E. Más aún cuando el Banco nunca ha tenido vocación de tener un holding de participaciones industriales. DECIDE PONER FIN A SU ALIANZA CON DEXIA EN ESPAÑA. Ex.7-7.

CAJA DE INGENIEROS, UNA ISLA DE PAZ EN PLENO TEMPORAL. Cinco Días 4-7. Su beneficio ha crecido en plena crisis y su tasa de morosidad es del 1,5%. Su solvencia es ejemplar con un ratio de capital principal del 12,79%, y su rentabilidad sobre activos propios es del 5,7% frente al desplome de sus competidores. ¿La clave?"Un modelo de negocio muy centrado en la atención a nuestros clientes que a la vez son socios en la cooperativa", explica su Director General, Joan Cavallé.

INFORME DEL IESE Y ATKEARNEY SOBRE LA BANCA ESPAÑOLA. Ex.7-7. Fija en un 25% el recorte de capacidad pendiente en el sector, adicional al 9-12% que se ha reducido ya el número de oficinas y empleados. Ésta sería la cifra necesaria para que las entidades españolas alcanzasen un ROE(rentabilidad sobre recursos propios) del 10-15%. El Informe recuerda que "el mayor peso de la reestructuración inicial ha recaído en las oficinas más que en los servicios centrales". Por ello aconseja "que las entidades que sobre vivan en esta crisis harían bien en reducir sus costes operativos y de estructuras centrales e intermedias, antes de eliminar puntos de venta". Reconoce que la oficina es componente clave de la banca comercial, y reconoce que requiere de importantes adaptaciones a las nuevas tecnologías y a las necesidades y comportamientos de la clientela"

SEGUROS

LA DEFENSA DEL PEQUEÑO INVERSOR SALDRÁ CARA A LAS ASEGURADORAS. Ex.6-7. La CE ha aprobado un paquete de medidas para proteger a los consumidores de productos financieros. Adaptarse a la nueva normativa podría costar a las compañías tanto como Solvencia II. **TRANSPARENCIA FRENTE A LA CRISIS DE CONFIANZA.** El paquete de medidas que propone la CE busca calmar la crisis de confianza generada en los consumidores a raíz de la crisis. Para ello el objetivo es incrementar la transparencia en productos de inversión que son complejos y que resulta difícil compararlos o conocer los riesgos que entrañan. El paquete propone medidas nuevas y respetuosas con el consumidor sobre la información acerca de las inversiones y hace más estrictas las regulaciones sobre asesoramiento, así como determinadas normas sobre los fondos de inversión para garantizar su seguridad.

MAPFRE SE HACE CON LA TOTALIDAD DE MAPFRE MUNDIAL. Ex.3-7. El grupo MAPFRE ha pasado a controlar el 100% de MAPFRE Mundial al comprar al grupo Mundial el 35% que todavía mantenía la compañía. Con esta operación, efectiva el 30 de junio, MAPFRE controlará la totalidad del holding regional de América Latina.

COYUNTURA NACIONAL

BRUSELAS PIDE CONOCER LOS FUTUROS AJUSTES Y MÁS CONTROL A LAS REGIONES. Ex.7-7. Para suavizar los objetivos del déficit, la comisión dice que sólo dará su apoyo a la petición española si el Gobierno "puede controlar eficazmente el gasto excesivo de las comunidades autónomas". España tendrá que asumir las pérdidas de la recapitalización directa de los bancos. El círculo vicioso entre la deuda soberana y los balances de los bancos seguirá vigente.

EL TESORO CAPTA 3.000 MILLONES AL INTERÉS MÁS ALTO DESDE NOVIEMBRE. Cinco Días 6-7. Pese al mensaje de confianza que supuso la última cumbre europea, el Tesoro tuvo que pagar un 6,50% por colocar bonos a 10 años, 0,38 puntos por encima de la anterior subasta.

EL GOBIERNO RECORTARÁ UN 15% DE MEDIA EL GASTO CORRIENTE DE LOS MINISTERIOS. Ex.7-7. En clima de austeridad, el Ejecutivo prepara un Real Decreto-ley de no Disponibilidad y más ajuste por un total de 10.000 millones para 2012, que aprobará los próximos días, para tranquilizar a Bruselas y a los mercados. La tijera podría afectar hasta un 50% a partidas de inversiones de las cuentas de 2013. La Vicepresidenta anuncia reformas "imprescindibles" para crecer, crear empleo y modernizar el país. Pide calma a los españoles. ante los vaivenes de la deuda en los mercados. **EN EL CONSEJO DE POLÍTICA FISCAL Y FINANCIERA, del próximo día 12, Montoro pedirá a las comunidades autónomas que aceleren las reformas, que endurezcan el objetivo del déficit por debajo del 1,5% que se marcó.**

HACIENDA ENSAYA CON 2.000 FUNCIONARIOS EL PLAN PARA PAGARLES EN FUNCIÓN DE OBJETIVOS. Ex.6-7. El Gobierno ha lanzado un plan piloto de evaluación del desempeño para imponer la retribución variable según objetivos con el fin de potenciar la productividad, la profesionalización y el ahorro dentro del Sector Público. El Estatuto del Directivo Público establecerá que los ejecutivos que incumplan el desempeño previsto en los planes de acción serán relevado o despedidos e impondrá una retribución variable por objetivos de hasta el 40%.Ex.4-7.

LA AEB PIDE LA DESAPARICIÓN DE LAS ENTIDADES DÉBILES . Ex.4-7. Considera esperanzadores los acuerdos de la cumbre. Miguel Martín defiende la reducción del exceso de capacidad del sector aunque sea con banco malo. "Tenemos que aprender a salir de éstas con nuestros propios medios".

FAMILIAS Y EMPRESAS RETIRAN UNA CIFRA RECORD DE DEPÓSITOS EN MAYO. Ex.3-4. El saldo de ahorro a plazo cae en 11.448 millones. El sector privado recupera patrimonio de los depósitos por la necesidad de liquidez. El volumen de cuentas sube 9.000 millones, gracias a las empresas.

COYUNTURA INTERNACIONAL

FINLANDIA Y HOLANDA TORPEDEAN DE NUEVO EL RESCATE A LA BANCA ESPAÑOLA. Ex.6-7. La ministra finlandesa anticipa una negociación larga y difícil con Rajoy sobre la ayuda. Y el primer ministro holandés quiere debatirlo en el Parlamento.

EL EURÍBOR VUELVE A MARCAR SU MÍNIMO HISTÓRICO TRAS LA REBAJA DE LOS TIPOS DE INTERÉS. **cincodias.es.** 6-7. El euríbor, índice al que están referenciadas la mayoría de hipotecas en España, ha cerrado la semana con una caída de 84 centésimas en tasa diaria, hasta el 1,118%, y ha vuelto a marcar su mínimo histórico un día después de que Banco Central Europeo (BCE) bajase los tipos de interés al 0,75%. El nivel medio del índice en julio se reduce al 1,19%, casi un punto menos que hace un año, lo que provocará una reducción significativa de las hipotecas, tanto de las nuevas como de las que tengan que revisarse a partir de ahora. De hecho, si el mes se cerrase con esta tasa, las hipotecas medias de 120.000 euros a 20 años a las que les toque revisión en julio experimentarían un descenso de 57,03 euros en la cuota mensual y una bajada de 684,36 euros al año. El euríbor es calculado por la Federación Bancaria Europea con los datos de las principales entidades de la zona euro y consiste en el tipo de interés medio al que los bancos se prestan dinero entre sí a un plazo de un año. El índice de referencia en el mercado hipotecario es válido a partir de su publicación en el Boletín Oficial del Estado (BOE), lo que normalmente se produce días después de su difusión por el Banco de España.

"BARCLAYS PIERDE SU CÚPULA DIRECTIVA POR LA MANIPULACIÓN DEL LIBOR. LO HIZO - DICE- POR TEMOR A SER NACIONALIZADO" (DIAMOND). Ex.4 y 5-7. En comparecencia parlamentaria, el dimitido Consejero Delegado achaca el escándalo de los tipos de interés a 'traders' descontrolados y a la confusión con el Banco de Inglaterra. durante la crisis. Un escándalo que puede salpicar al Banco de Inglaterra.Ex.4.

NOMBRES PROPIOS

ANTONIO CARRASCOSA, NUEVO DIRECTOR GENERAL DEL FROB. Buen amigo del GREF desde su época de la CNMV, el hasta ahora Director General de Política Económica, nos consta que ha estado dedicado muy intensamente a la reforma financiera. Hombre de confianza de Luis de Guindos, ha sido, dice Expansión, 7-7-, el punto de unión entre Economía y el Banco de España durante los últimos meses de Miguel Ángel Ordoñez. Con el paso de Carrascosa al FROB, continúa el periódico, el titular de Economía busca tener un hombre de confianza que dirija la recapitalización bancaria en su fase más crucial. Le deseamos toda clase de éxitos en el nuevo puesto.

JUAN MARIA NIN, VICEPRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO DE CAIXABANK EN EXPANSIÓN 4-7. "Cuatro analistas tontos hacen confundir Bankia con España". Nin se mostró ayer muy crítico con el colectivo de analistas a quien acusó de moverse más por percepciones que por realidades. Cuestionó la escasa trayectoria profesional de muchas de las personas que emiten opiniones sobre España y que contribuyen a crear una imagen internacional nefasta. "Hay cuatro tontos, analistas junior, que al ver lo que ha ocurrido con Bankia lo extrapolan a toda España; una cosa es la percepción de la realidad, y otra la realidad, dijo Nin, tras enfatizar que "hay una parte del sistema que ha caído pero hay otras entidades fuertes y sanas " dijo en alusión a Santander, BBVA y CaixaBank. Y destacó: España es el país que mejor está haciendo los deberes. Las principales decisiones están tomadas. España va en la buena dirección. Y - añadió - las condiciones que impondrá Bruselas serán muy duras.

ENTREVISTA CON MENSAJE

PAUL KRUGMAN, PREMIO NOBEL DE ECONOMÍA EN ABC,8-7. ESPAÑA NO PUEDE HACER NADA SALVO ESPERAR AL BCE. El plan de crecimiento que se aprobó en el último consejo Europeo ¿es bueno para España?. Lo es, pero aún así es un acuerdo incompleto ya que, si bien soluciona el problema del sistema bancario, no hace lo propio con el problema de la deuda soberana ni el de la competitividad, y los tres están relacionados. Este plan detiene el círculo vicioso pero ni mucho menos lo resuelve. Y deben avanzar porque estamos en una situación alarmante. Europa debe resolver la situación ya: no tiene otros dos años ni otros seis meses para aprobar medidas. De todas formas me siento optimista por la cumbre y creo que ahora hay un 60% de opciones de que el euro sobreviva.

PREMIO.

SANTANDER, EL MEJOR BANCO DEL MUNDO, LA CAIXA EL MEJOR BANCO DE ESPAÑA. Ex.6-7. Es la tercera vez en siete años que el banco español recibe este galardón de manos de la prestigiosa revista **EUROMONEY**. Ahora bien, este año, dijo su Presidente Emilio Botín, tiene una connotación especial, ya que el

hecho de que se premie a un banco europeo es un claro signo de que Europa saldrá pronto de la crisis. En la misma gala La Caixa ha sido elegida como el Mejor Banco de España. Esta entidad apenas hace unos meses recibió el premio al Banco más Innovador del Mundo en los Global Banking Innovation Awards. Isidro Fainé agradeció el premio y afirmó que "los tiempos cambian, pero los principios de actuación del Grupo se mantienen firmes".

LÍNEA DIRECTA, RECONOCIDA POR LA FUNDACIÓN ALARES POR SU POLÍTICA DE GESTIÓN DE PERSONAS. LÍNEA DIRECTA ha vuelto a recibir un reconocimiento, esta vez de la FUNDACIÓN ALARES, que en la VI edición de sus premios ha concedido un accésit a los programas de la aseguradora en materia de integración, conciliación de la vida laboral y personal. RRHH Digital.

COMUNICACIÓN

Para que el mensaje no se pierda y se entienda correctamente, debemos utilizar la escucha activa, es decir, verificar que el mensaje se ha comprendido. **Audentia, patrocinadora de esta sección, nos ofrece algunos consejos para mejorar nuestra escucha con el fin de ganar en productividad y eficiencia en nuestro día a día.**

- Tómate el tiempo suficiente para escuchar. Acepta sin prejuicios la figura del emisor y ponte en su lugar. No adelantes conclusiones
- Coge la idea central de lo que dice tu interlocutor, y exprésala con tus propias palabras. Realiza preguntas abiertas para verificar que te comprende.
- Identifica los sentimientos expresados. Realiza resúmenes mostrando interés por verificar que has comprendido el contenido. Anima al interlocutor a que siga hablando con expresiones como: "de acuerdo", "te entiendo"... Repite palabras que hayas percibido que utiliza tu interlocutor. Mira a los ojos, asiente, mantén una postura abierta y relajada, expresa tus emociones.

NOTICIAS DE NUESTROS ASOCIADOS CORPORATIVOS.

AFI ESCUELA DE FINANZAS APLICADAS lanza un **nuevo Programa Experto en Banca Privada** ha sido diseñado en colaboración con Bruce Greenwald, de Columbia Business School, y con Cuatrecasas, Gonçalves Pereira. Se dirige a profesionales con experiencia en Banca Privada que requieran de una puesta al día continua y de una revisión de las nuevas estrategias del sector. Hoy la sofisticación, volumen de inversión y nivel de exigencia de los clientes de banca privada, exige a los operadores contar con una mayor gama de productos y una mayor calidad en el servicio. Contacto: c/ España 19, 28010 Madrid. Tel. 91 520 01 50 / 80 | efa@afi.es | www.efa.afi.es.

MONTANER&A. De los 12 secretos de Leonardo da Vinci corresponde este mes el secreto nº 7: Vocazione. La vocación de Leonardo le llevó a ser un genio. Él quería "obrar milagros". Se nos pregunta: ¿Cuál es tu vocación? ¿Por qué haces lo que haces? Descubrir tu vocación es descubrir tu motor.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Querido lector: Bajo el título "Los libros también son para el verano" edición 2012, te estoy preparando una lista de libros que me han parecido interesantes y que pronto recibirás. Uno de ellos es "El paraíso interior" de Jordi Nadal, a quién conocí con motivo de la organización de las Jornadas que celebramos en Caixa Forum con el patrocinio de La Caixa. Jordi es director de la editorial Plataforma y autor de varios libros. Del mencionado, que no sé por qué edición debe ir, después de unas "Palabras Preliminares" del inolvidable Álex Rovira, de las que destaco: "En el corazón y en la piel reside la verdadera inteligencia (...), la que permite hallar el Sentido en esta vida en medio del dolor y de la pérdida, de lo absurdo y de lo injusto, y la que permite ver de manera nítida que, en esencia, estamos aquí para amar y servir", Jordi escribe "86 reflexiones para buscadores de felicidad". De ellas, de momento, reproduzco la 16: "un día perdido es aquel en el que no le has dicho a tu hijo o a tu hija que le quieres infinitamente". La 22: "No hay respuestas. Sólo hay preguntas. La única respuesta es nuestra vida individual". Y la 32: "Compartir las palabras verdaderas es una forma de amar".

LA REDACCIÓN

ANEXO

ENTREVISTA A WOLFGANG SCHÄUBLE | Ministro de Hacienda de Alemania. "El fondo europeo concede créditos a los países, no hace donaciones". España quiere que la ayuda europea se inyecte directamente a los bancos cuanto antes. El responsable de finanzas advierte: "Eso no sucederá este año"

La prima de riesgo española [escalaba el jueves pasado a niveles casi de rescate](#), mientras un granado grupo de economistas liberal-conservadores publicaba en Alemania [una andanada crítica](#) contra las concesiones del Gobierno a sus socios europeos. En el punto de mira de estas alertas y pese al bochornoso berlinés, el espartano despacho del ministro de Hacienda [Wolfgang Schäuble](#) parece el ojo proverbial del huracán que azota Europa. En mangas de camisa, Schäuble abandona con su silla de ruedas el amplio escritorio, para recibir a EL PAÍS. Empieza hablando de fútbol antes de pasar a defender, durante una hora que fue minando su energía, las políticas alemanas en la crisis europea.

Pregunta. ¿Habrá decisiones sobre el rescate bancario español en la reunión del Eurogrupo este lunes?

Respuesta. Recibiremos los informes del ministro de Economía Luis de Guindos y de la troika sobre el estado de la negociación para aplicar lo pactado políticamente. España tiene problemas específicos con su sector bancario,

debidos a la explosión de su burbuja inmobiliaria. Por eso queremos apoyarla en la recapitalización de sus bancos con el [fondo de estabilidad EFSF](#). Animamos a España a emprender esa vía.

P. La versión del Gobierno español parecía sugerir que fueron ellos los que insistieron...

R. No es una contradicción. Estamos en un diálogo constante entre Gobiernos extremadamente importante. Tenemos una moneda común y todos sufrimos la crisis de confianza en los mercados financieros. España ha tomado decisiones valientes y de mucho calado. Las reformas estructurales muestran resultados: los costos laborales caen, las exportaciones a Alemania crecen. Es una buena evolución, pero necesitará tiempo para desplegar efectos aún más positivos.

P. ¿Discutirá el Eurogrupo las ayudas directas a los bancos españoles?

R. Cada cosa a su tiempo: primero debemos poner en funcionamiento un supervisor bancario común eficiente, con participación del Banco Central Europeo (BCE). Después discutiremos cómo podríamos hacer posible el acceso directo de los bancos a los fondos europeos de estabilidad. No funcionará sin un supervisor que controle a los bancos, su uso de las ayudas y el cumplimiento de las condiciones. Pero el organismo supervisor no entrará en funcionamiento este año. Eso es poco realista.

P. ¿En 12 meses?

R. El BCE dice que puede tardar. Además, España y otros países quieren que la supervisión incluya todos los bancos. El BCE dice que esto supera su capacidad actual. Para poder actuar ahora, acordamos que el [Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria](#) FROB haga la solicitud como agente del Gobierno español. El dinero saldrá del fondo provisional EFSF, porque el permanente ESM aún no está listo. El ESM asumirá el crédito, pero se mantendrá su estatus de acreedor no privilegiado. Lo que está por pactarse con España se aplicará tal cual.

Esto no es fútbol: en Europa ganamos o perdemos todos juntos

P. ¿Se quedará en el endeudamiento español?

R. El EFSF da créditos a los países que los solicitan, no hace donaciones. Según las normas de [la oficina estadística europea] Eurostat, los créditos se suman al endeudamiento, aunque sean tan blandos como los del EFSF. Hablar sobre qué sucederá cuando esté funcionando el futuro organismo de supervisión bancaria sería construir castillos en el aire. Ahora debemos trabajar con lo que tenemos. España no tiene un problema con su endeudamiento, que es más bajo que el alemán. Podrá refinanciar las partes con problemas de su sector financiero en condiciones bastante mejores que las del mercado. Se equivoca el que vea en esto una carga adicional. Además, las cifras fundamentales y la intención de reducir el déficit demuestran que no debemos exagerar el asunto. España va por el buen camino.

P. Los intereses que paga en los mercados crecen a diario y, mientras, aumentamos la deuda. ¿Estamos en un círculo vicioso?

R. España está haciendo mucho para salir del círculo vicioso y reforzar la confianza de los mercados. Superará el desarrollo recesivo de su economía. A nosotros nos interesa que España se recupere, porque compartimos un compromiso común. España como Estado no necesita un crédito, lo necesitan una parte de sus bancos. Cuando culmine la recapitalización y las reformas sigan dando frutos, se reducirán las tensiones en los mercados.

P. Si no sucede y hay rescate, los fondos europeos agotarán su capacidad.

R. ¿Por qué iba España a recurrir al fondo de rescate? Están haciendo lo correcto. Eso son especulaciones fantasiosas e irresponsables.

P. La gente tiene miedo. Hace un par de años, también era una especulación [lo que ha pasado en Grecia](#).

R. ¿Va a comparar Grecia con España? La situación no es en absoluto parecida. Pero es comprensible que la gente esté preocupada, con la alta tasa de paro y los problemas que se derivan. Hace una década teníamos el mismo conflicto en Alemania. Esta fase de debilidad económica española debe ser superada.

Nos interesa que España se recupere, compartimos un compromiso común

P. Sus críticos acusan a Alemania de usar la presión de los mercados para imponer su patrón de reformas en Europa.

R. El Gobierno español no necesita lecciones del alemán. Ellos saben qué hay que hacer y lo hacen muy bien. Tenemos un gran respeto por el trabajo de los españoles. La idea de que el Gobierno aplica reformas para satisfacer a Alemania es grotesca.

P. ¿Cuáles son sus líneas rojas en la lucha contra la crisis? ¿Están dispuestos a cruzarlas?

R. Es una vieja cantinela crítica asegurar que definimos líneas rojas para luego cruzarlas. No es verdad. Pero debemos respetar un par de principios, como que la solidaridad y la consolidación deben ir de la mano. Y que el control y la responsabilidad no deben desligarse. Por otro lado, lo que es una buena solución para Europa también es una buena solución para Alemania y seguro que también para España. Esto no es fútbol: en Europa ganamos o perdemos todos juntos.

P. ¿No se ha beneficiado Alemania de los minúsculos intereses que paga como valor refugio en la crisis?

R. Nuestro endeudamiento ha aumentado desde que empezó la crisis, estamos por encima de España, superando el 80%. Por la implicación del sector privado en la quita griega, acabamos de perder 10.000 millones de euros en nuestro bad-banks. Además, somos los principales avalistas y los máximos contribuyentes de los fondos de estabilidad. Asumimos unos riesgos que a mí me parecen controlables, pero por los que nos critican dentro de Alemania. De veras, yo no me preocuparía de que solo nos estemos beneficiando.

P. Con 70 años, después de servir al Estado toda su vida, ¿piensa en su legado?

R. No pienso en mi lápida ni en mi epitafio, pero hay que decirles a los jóvenes que no tengan miedo. Hemos salido de situaciones peores. En toda Europa tenemos democracia, paz, bienestar, seguridad... Debemos recordar la suerte que supone la unidad europea.

P. Hay preocupación de que las políticas de austeridad terminen con el Estado de bienestar.

R. El Estado de bienestar tiene un nivel más alto que lo que podían soñar las generaciones anteriores. Una política financiera sostenible es fundamental para el crecimiento económico, con el que mantenemos el Estado de bienestar.