

NOTICIAS DEL GREF 8-9-2013 7º ANIVERSARIO

EL GREF EN OTROS MEDIOS.

EL FORO DE LOS RECURSOS HUMANOS, www.recursohumanos.com, se hizo eco con detalle de la celebración de nuestras Jornadas de Estudio. Agradecemos a su Presidente, Fran García Cabello, la atención que nos presta.

NOTICIAS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO

REBELATE Y DIRIGE TU VIDA PROFESIONAL. Ex.6-9. Toma las riendas de tu carrera, siéntete orgulloso para crear y defender lo que quieres y evita que las normas te intimiden. Google es una de las firmas pioneras en promover la creatividad y la libertad entre sus empleados, para que puedan explorar y proponer nuevas ideas que ayuden a mejorar el crecimiento del negocio. El mercado laboral ha cambiado, las reglas son otras y si quieres jugar, un cambio de actitud es imprescindible. Trabajador y empresa necesitan, más que nunca, el talento de cada individuo. Las organizaciones comienzan a ser conscientes de que precisan profesionales artistas que den rienda suelta a su creatividad y la compartan abiertamente con todos. Lotfi El-Ghandouri, fundador de Creative Society, recuerda que si no se propicia un cambio en los centros de trabajo, el despidido interior –el estado de ánimo de insatisfacción y resentimiento hacia la empresa que provoca que el profesional acuda en cuerpo, pero esté ausente de corazón y mente– ocasionará importantes daños en la productividad y competitividad de las empresas. No son sólo palabras. Un estudio de la Universidad de Alcalá de Henares revela que el 65% de la población activa española sostiene que en su compañía abunda la negatividad y la gente insatisfecha; y ocho de cada diez trabajadores cuenta con un horario rígido que les hace sentirse como esclavos. Por tanto, es la hora de salirse del redil y buscar una nueva senda. Según Borja Vilaseca, autor de *Qué harías si no tuvieras miedo*, cada individuo tiene que comenzar este camino preguntándose quién es, qué le apasiona, cuáles son sus fortalezas y virtudes, y cómo puede escuchar y seguir su voz interior. Adelante Pero ¿cómo se cambia?, ¿cómo sacamos el artista, que según Godin, todos llevamos dentro? En su libro *El engaño de Ícaro*, Godin explica que para hacer cosas nuevas se necesita orgullo y desobediencia. Otro de los elementos esenciales es el coraje. Haciendo acopio de él es como se asume la situación en la que cada uno se encuentra. Y también con coraje es como se empiezan a dar los primeros pasos de lo que queremos hacer. Después hay que seguir adelante con perseverancia, fortaleza, resistencia, ambición, compromiso y compartiéndolo con tu entorno.

APRENDE DE LOS MEJORES PARA TRAZAR TU CARRERA PROFESIONAL. expansion.com.5-9. La experiencia de los que han alcanzado el éxito es un bastón que ayuda a recorrer el camino para convertirse en empresario, aprendiendo a manejar costes, elegir compañeros y escuchar a los clientes. Tú eres el artífice de tu carrera profesional. Por eso, la mejor inversión es la que se hace en la propia formación. **FRANCISCO ALCAIDE**, autor de *Aprendiendo de los mejores*, considera que “tu mayor activo es la capacidad de aprender. No hay nada que no esté a tu alcance si tienes una idea clara, precisa y concreta de lo que deseas y una gran determinación para ir en su búsqueda”. Se trata de ir descubriendo los pasos a dar, de ponerse en movimiento e ir rectificando sin derrumbarse ante los contratiempos. En ese camino, los ejemplos de los que ya lo han recorrido y con éxito son una buena guía para ser un emprendedor, conseguir un mayor desarrollo profesional o habilidades de liderazgo. **AMANCIO ORTEGA**, fundador de Zara y del Grupo Inditex “El crecimiento es un mecanismo de supervivencia. Si no hay crecimiento, una compañía se muere”. Para el empresario gallego una empresa, como cualquier persona, está hecha para crecer, mejorar y evolucionar. Ortega también defiende que a la hora de poner en marcha un proyecto es importante que exista una fuerte sintonía entre lo que uno siente y lo que hace; es decir, estar plenamente identificado. **CARLOS SLIM**, empresario dueño del Grupo Carso Slim. Una de sus máximas es “soy sobrio, por gusto, por convicción, no por disciplina”. Pero explica que no se trata de no gastar, sino de hacerlo con sentido común y prudencia. Opina que los grandes empresarios, son aquellos que han hecho de la austeridad una forma de vida. En definitiva, “operar con las ventajas de la empresa pequeña es lo que hace a las grandes aún mayores”. **DONALD TRUMP**, fundador de Trump Entertainment Resort. Dice que la gente de éxito son personas que han identificado cuáles son sus áreas de excelencia y concentran en ellas toda su energía. Su lema es: “Sé tan bueno en lo tuyo que los demás no puedan ignorarte”. Formar un buen equipo es esencial para Trump. Crear entornos de alto rendimiento es la mejor garantía para construir una buena marca como empleador para atraer y retener a las personas que pueden hacer crecer tu organización. **JACK WELCH, EXDIRECTIVO DE GENERAL ELECTRIC.** Para Welch, uno de los rasgos que definen a los grandes líderes es que no niegan la realidad. Quieren saber lo que ocurre y con rapidez, sólo así se puede actuar. Y no lo esconden a sus empleados, comunican y afrontan los problemas sin dilación: “la confianza se crea con transparencia y sinceridad”. **JEFF BEZOS, DIRECTOR EJECUTIVO Y CREADOR DE AMAZON** “En los negocios es necesario anticipar cierto grado de fracaso”, dice Bezos, que alerta de los peligros de quedarse agarrotado al tomar decisiones por miedo al fracaso. Su estrategia empresarial está también muy centrada en la atención al cliente. Hay que ponerse en su lugar y con una mentalidad de servicio: “en el futuro lo fundamental va a residir en la personalización. Nuestro objetivo es confeccionar a cada cliente una tienda a su medida”. **WARREN BUFFETT**, inversor y empresario El consejero delegado de Berkshire Hathaway, insiste en que la constancia es la que permite conquistar aquello que anhelas. Si te rindes o te dejas vencer por la pereza nunca alcanzarás tus objetivos. Asimismo recuerda la importancia de construir una marca, algo que no se edifica con éxitos puntuales, sino a través de la coherencia y consistencia a lo largo del tiempo.

¿Y SI EMPRENDER FUERA LA GRAN ALTERNATIVA A LA JUBILACIÓN?. E & E.7-9. Tendencias: Tendremos que trabajar más tiempo, y crece la `Generación U´ (de *unretired*), la de los que no se retiran, porque no pueden o no quieren. Pero quienes prolongan su vida laboral ya no lo hacen sólo en compañías tradicionales. Muchos eligen el emprendimiento. **Un artículo de Tino Fernández.**

NOTICIAS DEL SECTOR BANCARIO

LA TROIKA VUELVE A EXAMINAR A LA BANCA AL FINAL DE SEPTIEMBRE. Ex.4-9. Los inspectores de la troika regresarán a Madrid el próximo 23 de septiembre para verificar si España cumple las condiciones exigidas por el Eurogrupo a cambio del rescate bancario y examinar la situación de la banca, según Europa Press. Se trata de la cuarta visita de la troika a España antes de que concluya el programa el próximo mes de diciembre. En su último informe publicado el pasado julio, los inspectores concluyeron que "en estos momentos no hay motivos para considerar más desembolsos" a cargo del rescate, más allá de los 41.300 millones que ya se han utilizado. Y constataron que el cumplimiento de las condiciones exigidas "está prácticamente completado". No obstante, la troika alertó de que la banca española sigue siendo "vulnerable" debido a la mala situación económica.

DRAGHI HABLA SOBRE LA BANCA ESPAÑOLA. Ex.6-9. El presidente del Banco Central Europeo (BCE), Mario Draghi, tras la reunión del consejo de Gobierno, dedicó unas palabras a España, y éstas fueron positivas. "Quedan muy pocos asuntos por hacer en el sistema bancario de España", explicó. Además, dijo que estos van a solucionarse "sin tener un impacto significativo en la liquidez o solvencia de los bancos españoles". A su vez, recordó en rueda de prensa que las cajas de ahorro españolas han llevado a cabo una "reforma amplia". El presidente del BCE añadió que "el programa de asistencia financiera para el sistema bancario de España va por el buen camino", tras ser preguntado si apoya una ampliación de ese programa. "Los bancos han sido recapitalizados, los planes de reestructuración han sido implementados, los activos problemáticos han sido transferidos a Sareb, y Sareb ya ha comenzado a vender algunos de los activos", dijo Draghi sobre la Sociedad de Gestión de Activos Procedentes de la Reestructuración Bancaria. El proceso de reducción de endeudamiento marcha "según lo esperado", afirmó el presidente del BCE. Y también destacó el progreso que han realizado algunos bancos españoles en reducir su dependencia de la financiación del BCE, así como recordó que "los bancos españoles han devuelto una parte sustancial" de la liquidez del Eurosistema. Para la banca española es vital la llegada de la unión bancaria europea, que dejará al sector bajo la supervisión del BCE. Fitch realizó ayer sus propios cálculos en este sentido e indicó que entre el 75% y el 80% de la banca española pasará a depender del BCE. España será así el noveno país que más entidades tendrá bajo la órbita de la institución europea, por detrás de Bélgica, Irlanda, Francia, Grecia, Chipre, Estonia, Finlandia y Holanda.

EL GOBIERNO PREVÉ ACELERAR LA NORMATIVA QUE LIMITARÁ LAS COMISIONES DE USO DE LAS TARJETAS DE PAGO. Cinco Días.4.9. Informó el Secretario de Estado de Comercio que aseguró que, aunque no haya fecha para la emisión de la directiva europea la "voluntad" del Gobierno español es aplicarla "cuanto antes".

GUINDOS A LA SER. Ex.4-9. Espera recibir las ofertas por Evo antes de final de mes. Además confirmó el interés de varias firmas de capital riesgo extranjeras y de otras entidades españolas. En el mismo acto manifestó que considera que la banca nacionalizada no necesitará más ayudas. **En su opinión, la crisis en España se ha caracterizado por ser bancaria**, ante la acumulación de deuda privada concedida en los años de bonanza por las entidades financieras. **"No hay economía que pueda salir adelante sin un sector bancario solvente".**

CREDIT AGRICOLE VENDE SU 7,6% EN BANKINTER POR 223 MILLONES A FONDOS EXTRANJEROS. Ex.5-9. El banco francés que ya había provisionado su inversión en Bankinter logra un beneficio de 106 millones. Coloca 66,2 millones de acciones a 3,39 euros, con un descuento del 2,7%. La mayor parte ha sido adquirida por inversores institucionales extranjeros. Bankinter valora positivamente la rapidez de la venta, porque demuestra el interés del mercado.

SANTANDER BRASIL. Qatar se hace con el 5,17% del capital. Ex.6-9. Santander conservará el 75% del capital de su filial brasileña. El resto está en poder de accionistas minoritarios.

LA CAIXA VENDERÁ A TPG EL 51% DE SU FILIAL INMOBILIARIA SERVIHABITAT. Ex.6-9. El fondo estadounidense de capital riesgo pagará 189 millones de euros.

BANKIA VENDE SU INMOBILIARIA A CERBERUS POR 90 MILLONES. Ex.4-9. El fondo estadounidense adquiere el negocio de gestión y venta de inmuebles del banco público, incluido el traspasado a SAREB. El banco cubre el 51% del ERE que finaliza en noviembre. **BANKIA BOLSA RESERVA MÁS DE 5,5 MILLONES PARA AJUSTAR SU PLANTILLA.** Cinco Días 5-9. El banco está en pleno proceso de venta de su bróker. El balance del bróker ya está ordenado de cara a su venta. **Bankia devuelve el dinero de preferentes a 11.000 clientes.** Ex.7-9.

EL CANJE DE HÍBRIDOS REPORTA 2.814 MILLONES A LAS NACIONALIZADAS. Cinco Días 4-9. Unos recursos que las tres nacionalizadas han dedicado a provisiones, a sanear su cartera de préstamos refinanciados y a reservar fondos

para afrontar las devoluciones por los arbitrajes. Las fuertes quitas aplicadas a los tenedores de preferentes y deuda subordinada han permitido a éstas generar fuertes plusvalías en la conversión, a precios muy inferiores al valor nominal de los títulos comercializados.

ANULADAS CLÁUSULAS DE SUELO. Ex.7-9. La Audiencia Provincial de Madrid ha anulado diez cláusulas suelo en hipotecas con Banco Popular y BBVA, con lo que ya son 45 las cláusulas eliminadas por los tribunales tras las acciones legales emprendidas por la OCU. Por su parte la Audiencia Provincial de Cuenca ha ratificado una sentencia por la que obliga al Banco de Castilla La Mancha, integrado en Liberbank, a anular y devolver el dinero cobrado por las cláusulas suelo.

CITI PREVÉ QUE LOS ACTIVOS PROBLEMÁTICOS DE LA BANCA TOQUEN TECHO EN 2014. Cinco Días 5-9. Ahora suponen 240.000 millones, el 17% del total de activos en España. Según Citi, Bankinter es la entidad mejor situada. Su exposición a activos problemáticos es sólo del 7,3% sobre el total frente al 16,9% de media de los "seis grandes".

SOLO EL 30% DE LOS 70.000 MILLONES DE AYUDA A LA BANCA SON RECUPERABLES. Cinco Días.3-9.El Estado prevé cobrar por Bankia, SAREB y los 'cocos' de las no nacionalizadas. El Banco de España estimó ayer que la banca ha recibido 61.366 millones de euros en ayudas directas, a los que habría que sumar 2.192 millones para Sareb y 6.506 en esquemas de protección de activos. Unos 70.000 millones de los que sólo parecen recuperables 22.000 provenientes de Bankia, el banco malo y los cocos de las no nacionalizadas.

EL CRÉDITO A HOGARES Y EMPRESAS AGRAVA SU CAÍDA Y MARCA MÍNIMOS ANUALES. Cinco Días 3-9.La financiación de la banca española a empresas se derrumba el 9,8% en julio. La de hogares cayó el 4,2%. En cambio la financiación a la Administración pública había aumentado en junio el 17,3% interanual.

LOS GRUPOS POLÍTICOS NEGOCIAN LAS ENMIENAS A LA NUEVA LEY DE CAJAS. Ex.2-9.Las conversaciones indican flexibilidad a la hora de constituir el fondo de reserva especial, mientras se mantienen dudas sobre la incompatibilidad de cargos, es decir, la incompatibilidad para que los ejecutivos de los bancos compatibilicen su cargo con el de consejero de las fundaciones bancarias.

LOS FONDOS OFRECEN HASTA EL 4% ANUAL ANTE AL AUSENCIA DE 'SUPERDEPÓSITOS'. Cinco Días 2-9. La banca comienza a desviar el ahorro a carteras con rentabilidad garantizada o prevista. Eso sí, no todos los productos aseguran el rendimiento que publicitan. Los clientes tienen que saber si las plusvalías están garantizadas o son una estimación.

LA BANCA LUCHA POR 217.800 MILLONES DE DEPÓSITOS QUE VENCEN HASTA 2014. Ex.7-9. Estrategias para mantener el pasivo: Las entidades están renovando depósitos que rentaban hasta un 4% por otras imposiciones a plazo a tipos alrededor del 2%. También ofrecen estructurados y fondos. Popular y Bankia remuneran el ahorro hasta el 3% a los clientes que les generan más margen. Las familias prefieren renovar sus vencimientos con depósitos, pese a la baja rentabilidad.

POPULAR LANZA UN SUPERDEPÓSITO AL 3% Y REABRE EL MERCADO DE CÉDULAS. Ex.3-9. La oferta del pasivo es sólo para clientes del Banco. Para los no clientes ofrece rentabilidades que oscilan entre el 2% y 2,5%. Capta 750 millones de cédulas a cuatro años, la primera emisión desde mayo.

LA BOLSA. LA SESIÓN DE AYER. El Ibex cierra con un alza semanal del 4,4% y alcanza los 8.665 puntos básicos. Los mejores dividendos del parqué. Expansión del Inversor 7-9. Las empresas de la bolsa rociarán el parqué con cerca de 6.000 millones de dividendos antes de final de año. Enagás, BME y Telefónica destacan entre la veintena de cotizadas que remuneran a sus accionistas en los próximos meses. Ofrecen una rentabilidad superior al 7% y buenas perspectivas. Los grandes bancos, que dan entre un 5% y un 10%, generan dudas.

LA ECONOMÍA TIRA DE LAS BOLSAS Y SIRIA LAS FRENA. Excelente análisis de Carmen Ramos en Expansión del Inversor. 7-9. Los inversores no quieren saber nada de Siria, de conflictos bélicos, de corrupción o de política, sólo quieren valorar que la recesión económica ha tocado fondo. El hecho de que el PIB de la zona euro creciese un 0,3% en el segundo trimestre, después de un año y medio encadenando descensos, es una buena noticia y, como se suele decir, permite ver la luz al final del túnel. Sin embargo, también conlleva sus riesgos, ya que los tipos de mercado han repuntado, y desde luego no es el momento oportuno para que los costes de financiación aumenten. En este sentido, el BCE se ha mostrado muy cauto. Draghi, presidente de la entidad, ha vuelto a echar una mano a las economías débiles al asegurar que la entidad no descarta bajar los tipos de interés si hiciera falta y comprometerse a mantener una política laxa el tiempo que fuera necesario. Dejó claro que es prematuro hablar de recuperación y los bolsas aplaudieron su discurso. El Ibex 35 ha saldado la semana con un avance del 4,4%, por fin, la inversión extranjera ha puesto la vista en nuestro país. El jueves el Tesoro celebró la primera subasta del nuevo curso y colocó el máximo de lo previsto, con los intereses más bajos desde mayo de 2012. Tampoco queremos echar las campanas al vuelo, pero el aspecto técnico que muestran gran parte de nuestros valores invita a invertir o al menos a

ilusionarnos con la recuperación de las cotizaciones y, desde luego, lo que menos desean los inversores en este momento es que la política les agüe la fiesta.

COYUNTURA NACIONAL

BBVA: EL PIB ROZARÁ EL 1% EN 2014, EL DOBLE DE LO QUE PREVÉ EL GOBIERNO. Ex.5-9. El Economista Jefe de la entidad asegura que "los ajustes empiezan a dar sus frutos y que España está al principio de la recuperación económica". La intensidad dependerá de la "ambición" de las reformas. "Estamos muy cerca de superar la crisis, dice su Presidente Francisco González.

EL TESORO PAGA EL MENOR INTERTÉS DESDE SEPTIEMBRE DE 2010. Ex.6-9. El Tesoro Público celebró ayer una nueva subasta de bonos a medio y largo plazo, la primera tras el descanso vacacional. Colocó 4.008 millones de euros a cinco y diez años, un importe ligeramente superior al máximo del rango objetivo que se había propuesto. A diez años, el tipo de interés medio se situó en el 4,503%, por debajo del 4,723% de la subasta del 18 de julio y el menor desde septiembre de 2010. Y es que durante periodo, la prima de riesgo se ha moderado hasta niveles de los 250 puntos básicos, una caída que tendrá un impacto positivo para las arcas públicas españolas que el ministro de Economía, Luis de Guindos, ha cifrado en 30.000 millones. Con esta nueva emisión, el Tesoro ha captado en el mercado 96.790 millones dentro del programa de financiación regular a medio y largo plazo, lo que supone el 79,8% de la previsión de emisión para todo el año.

LOS INTERESES SUPONEN EL 20% DEL ALZA DE LA DEUDA PÚBLICA EN LA CRISIS. Cinco Días 2-9. La deuda pública española se ha duplicado desde el año 2008, y de ese aumento la carga de intereses ha supuesto una quinta parte.

EL PARO BAJA EN AGOSTO POR PRIMERA VEZ EN 13 AÑOS, PERO LA FILIACIÓN CAE. Ex.4-9. Guindos ya ve una "estabilización laboral" que es la "antesala" de a recuperación.

COYUNTURA INTERNACIONAL

LA UE VE "PREMATURO"DECIR QUE LA CRISIS HA ACABADO Y PIDE MÁS REFORMAS. Ex.5-9. La Comisión Europea enfría el optimismo. El Presidente del Consejo, Herman van Rompuy, cree que la crisis existencial del euro ha terminado, pero la economía y la del empleo, no. La Comisión Europea examinará en noviembre el presupuesto español para 2014. EUROSTAT confirma la salida de la recesión de la zona euro.

DRAGHI VE MARGEN PARA BAJAR TIPOS Y ES "MUY CAUTO" SOBRE LA ECONOMÍA. Ex.6-9.Está dispuesto a actuar si siguen repuntando los tipos de mercado. Dice que "los brotes están todavía muy verdes" y prevé una contracción del 0,4% para este año. Añade que los tipos seguirán a los noveles actuales o más bajos por un periodo prolongado. El BCE se muestra preocupado por el repunte de los tipos de mercado y está listo para actuar. El euro reaccionó con retrocesos frente al dólar. Se quedaba en 1,3121 dólares.

RAJOY Y EL G-20 PIDEN PRUDENCIA AUNQUE LA ECONOMÍA HA MEJORADO. Ex.7-9. El Presidente está satisfecho por el reconocimiento de la cumbre a la mejoría de España, pero apela a la prudencia. Los líderes creen que es demasiado pronto para declarar el fin de la crisis.

BRUSELAS PONE BAJO UN ESTRICTO CONTROL A LOS FONDOS MONETARIOS. Expansión.5-9. La CE acota la operativa de los fondos monetarios , importante fuente de financiación a corto plazo para bancos, empresas y administraciones. En la eurozona mueve casi 17 billones de euros y en el Reino Unido cerca de 7 billones.

Versión de Cinco Días 5-9: LA UE CALIENTA EL G-20 CON SU PROPUESTA PARA REGULAR LA BANCA EN LA SOMBRA. Se trata de un sistema de intermediación libre de de supervisión bancaria , de un tamaño de 51 billones de euros. La principal propuesta es que los fondos monetarios creen un colchón de capital con el que prevenir un colapso.

NOMBRES PROPIOS

FEDERICO DÍE CORTES. Lector habitual de nuestro boletín, había sido Agente de Cambio y Bolsa en Valencia, antes Corredor de Comercio en Valls, Córdoba (20 años) y Elche. Fundador y Consejero en nombre del Colegio de Corredores de Comercio y en colaboración con el Banco Urquijo, del Fondo de Inversión INESPA, pionero en su momento. Trabajó un tiempo para la Administración, dado su espíritu de servicio, como Delegado del Plan de Desarrollo en Córdoba. Supo transmitir a sus hijos la vocación por los temas económicos: su hijo Juan en el Sabadell, y Joaquín en Inversis. Ambos también lectores de nuestro boletín. Hombre de profundas convicciones religiosas, dedicó buena parte de su tiempo a instituciones educativas. Para mí fue mucho más que un cuñado. Descanse en paz, pero la paz plena que nos prometió Jesus de Nazaret al que él quiso tanto.

PREMIOS

MEJORES EMPRESAS FINANCIERAS PARA TRABAJAR. Según el ranking que elabora anualmente la revista la **ACTUALIDAD ECONÓMICA**, BBVA, Caixabank, Banco Santander y Cetelem España Grupo BNP Paribas han sido reconocidas como las mejores empresas financieras para trabajar en nuestro país.

SUGERENCIAS

PELEA POLÍTICA EN LA LEY DE CAJAS DE AHORROS. Un análisis de **Salvador Arancibia** en Expansión 6-9. El Congreso estudia ampliar el plazo de enmiendas al proyecto de ley. El principal punto de discordia es la prohibición de estar en la fundaciones y en los bancos. La Caixa a través de Critería, podrá recuperar las participaciones de Telefónica y Repsol.

CONCENTRACIÓN BANCARIA Y COMPETENCIA. Un artículo de **Salvador Arancibia** en Expansión 2-9. La realidad es que ahora hay muchos menos actores financieros , y todo indica que en el futuro cercano y a medio plazo se reducirán aún más, con lo que se puede afectar a cuestiones esenciales como la preservación de la competencia y la atención financiera a quienes la necesiten

ALUVIÓN DE IMPUESTOS EN 2014 PARA LOGRAR UNA RECAUDACIÓN EXTRA DE 25.000 MILLONES. Ex.6-9. El Gobierno mantendrá todas las subidas fiscales transitorias, prepara nuevas alzas a empresas por valor de otros 3.600 millones y lanza una batería de impuestos para cumplir con Bruselas en la lucha contra el déficit. **Minucioso y pedagógico reportaje realizado por Mercedes Serraller. Recomendamos su lectura para ir ahorrando...**

ESTO MEJORA. Un artículo de **Rafael Pampillón. Catedrático de la Universidad San Pablo-CEU y Profesor del IE Business School en Expansión 7-9.** El autor sostiene que se está constatando la evolución positiva en España de las cuatro variables que permiten conocer si la política económica está dando buenos resultados: crecimiento, equilibrio exterior, empleo y estabilidad del nivel de precios. Un análisis detallado de datos recientes muestra que la situación de España es hoy bastante mejor que hace un año. Los indicadores de actividad muestran que la larga crisis que atraviesa la economía española está a punto de concluir.

CURSOS Y SEMINARIOS

- **EL INSTITUTO DE FORMACIÓN CONTINUA DE LA UNIVERSITAT DE BARCELONA (IL3-UB)** quiere acercarte a la nueva convocatoria de octubre 2013 del **Postgrado en Desarrollo del Talento en las Organizaciones**, dirigido a diseñar y aplicar técnicas de evaluación de competencias y estrategias innovadoras en el desarrollo del talento de las personas que constituyen una empresa. Presencial. Info: Ciudad de Granada,131.08018 Barcelona.Tel. 93-309 36 54.
- **UNIDAD EDITORIAL: Redes sociales para entidades financieras.** 25 de septiembre . Info: Tel. 91-443 53 36. infoconferencias@unidadeditorial.es.
- **IE LAW SCHOOL. EXECUTIVER EDUCATION. Programa Superior "Asesoría Laboral para Profesionales".** Realidad cambiante. Contacto: lawschool.execed@ie.edu. Tel. 91-568 95 55.
- **EUROFORUM. Recibimos de Helena Azañedo, Directora de la institución, la siguiente información con el ruego de que la haga extensiva a las Secretarías de tu Organización: XIX ENCUENTRO DE SECRETARIAS DE DIRECCIÓN**, dos días, viernes 20 y sábado 21 de septiembre, en los que Nieves Jerez y Juan Manuel Roca nos ayudarán a encontrar el camino de la superación y a volar tan lejos como queramos. HAZ CLICK EN TU LOCALIZADOR, ERF20SEP2013. SEDE: Euroforum Campus Infantes. INSCRIPCIÓN GRATUITA. Tel. 91-896 70 10.

Y LA FRASE PARA LA REFLEXIÓN

Del artículo de **Santiago Álvarez de Mon** "Vuelta al tajo", publicado en EXPANSIÓN 4-9. En lugar de pelarnos con el mundo y querer cambiar al jefe, a la pareja, al amigo, a la suegra, al sistema ... ¿por qué no empezamos con la persona que tenemos más a mano, uno mismo? (...) Encontrada la brújula interior para moverse en la oscuridad y ambigüedad de los tiempos que corren, participar activamente en una conversación pública, renovada y fresca, donde abunden las preguntas. **Si la libertad, la responsabilidad individual, la honestidad, la humildad, el humor, la esperanza, guían nuestro pasos, la temporada promete.**

TODA ESTA INFORMACIÓN LA TENDRÁS COLGADA EN NUESTRA WEB: www.gref.org, SECCIÓN BOLETÍN NOTICIAS DEL GREF, A PARTIR DEL LUNES. LA REDACCIÓN